



# AANPASSING MEERJARENPLAN

## 6/2020-2025

---

Bestuur en NIS-code  
Adres

Ninove, 41048  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove

Ondernemingsnummer

Stad: 0207.441.527  
OCMW: 0212.202.742  
10238314

Budgettair volgnummer

Algemeen directeur  
Financieel directeur

Katlijn Copriau  
Kelly De Brabanter



---

# Inhoud

1. INLEIDENDE NOTA .....	4
2. MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN .....	9
3. STRATEGISCHE NOTA .....	11
A. Beleidsdoelstelling: 1 – Stadsontwikkeling (prioritair) .....	12
B. Beleidsdoelstelling: 2 - Gemeenschap (prioritair).....	23
C. Beleidsdoelstelling: 3 - Overheid (prioritair).....	33
D. Beleidsdoelstelling: 4 - Vrije tijd en onderwijs.....	37
E. Beleidsdoelstelling: 5 - Ondersteunende diensten .....	47
F. Beleidsdoelstelling: 6 - Technische dienst.....	59
G. Beleidsdoelstelling: 7 - Grondgebiedzaken .....	61
H. Beleidsdoelstelling: 8 - Sociale zaken .....	68
I. Beleidsdoelstelling: 9 - Ouderen.....	72
4. FINANCIËLE NOTA.....	75
J. Financieel doelstellingenplan (schema M1) .....	76
K. Staat van het financieel evenwicht (schema M2) .....	78
L. Overzicht kredieten (schema M3).....	80
5. TOELICHTING.....	81
M. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (schema T1) .....	82
N. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (schema T2) .....	85
O. Investeringsprojecten (schema T3) .....	90
P. Evolutie financiële schulden (schema T4) .....	103
Q. Lijst nominatieve subsidies .....	104
R. Financiële risico's .....	105
S. Beschrijving grondslagen en assumpties .....	108
T. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.....	109
U. Toegestane werkings- en investeringssubsidies .....	110

---

# 1. INLEIDENDE NOTA



---

Voor u ligt de aanpassing van het meerjarenplan 2020 – 2025 van stad en OCMW Ninove. Het meerjarenplan dient minstens één keer per jaar worden aangepast, waarbij in elk geval de kredieten voor het volgende boekjaar worden vastgesteld. Als dat nodig is, kunnen daarbij ook de kredieten voor het lopende boekjaar worden aangepast.

Bij elke aanpassing van het meerjarenplan wordt het resultaat van de intussen vastgestelde jaarrekening verwerkt.

Een aanpassing van het meerjarenplan omvat minstens een aangepaste financiële nota, een toelichting en de eventuele wijzigingen aan de strategische nota.

De bundel die u nu voor zich heeft bestaat uit:

- Een **inleidende nota**, waarin dieper wordt ingegaan op de principes van de beheers- en beleidscyclus (BBC) en de belangrijkste wijzigingen eraan, de totstandkoming en het traject die tot dit meerjarenplan geleid hebben, de rapportering en de beleidsevaluatie, alsook een opsomming van de belangrijkste wijzigingen aan het meerjarenplan;
- Een **strategische nota**, die de prioritaire beleidsdoelstellingen voor Ninove en hun financiële impact beschrijft tot op actieniveau. Voor de overige beleidsdoelstellingen wordt de financiële impact beschreven op het niveau van de doelstelling en het actieplan. Van de 9 beleidsdoelstellingen, werden er 3 als prioritair beschouwd.
- De **financiële nota**, die bestaat uit:
  - o Het financieel doelstellingenplan (M1-schema)
  - o De staat van het financieel evenwicht (M2-schema)
  - o Het overzicht van de kredieten (M3-schema)
- De **toelichting**, die een zicht geeft op de grondslagen en assumpties bij de opmaak van dit meerjarenplan, de diverse T-schema's en de financiële risico's.

De documentatie van het meerjarenplan en het overzicht van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties is raadpleegbaar op <https://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening>

## MEE MET DE BBC

De BBC (beleids- en beheerscyclus)<sup>1</sup> is de regelgeving die de Vlaamse lokale besturen sinds 2014 gebruiken voor:

- hun beleidsplanning (budgettering), beleidsuitvoering (boekhouding) en beleidsrapportering (jaarrekening);
- het aangaan van verbintenissen (het innen van ontvangsten en het doen van uitgaven).

Binnen de BBC wordt de beleids- en financiële planning opgemaakt vanuit een meerjarig perspectief. Het meerjarenplan vormt de basis voor het beleid van het bestuur gedurende de komende zes jaar. Om de continuïteit te garanderen, loopt de duurtijd van de cyclus (2020 – 2025) niet helemaal gelijk met de legislatuur (2019 – 2024).



Bij de voorbereiding en de opmaak van het meerjarenplan staan de te bereiken resultaten of effecten en de acties en actieplannen die daarvoor zullen worden uitgevoerd, centraal. Een overheid moet nagaan welke maatschappelijke problemen ze heeft en hoe zij die wil aanpakken. Wat wil het bestuur bereiken en wat zal het daarvoor ondernemen? Vervolgens moet ze het geplande beleid in de praktijk omzetten (uitvoering). Periodiek moet ze nagaan of het gevoerde beleid ook effectief tot resultaten leidt (evaluatie) en kan ze de planning bijsturen. De opeenvolging van die fasen (plannen, uitvoeren, evalueren, bijsturen van de planning) noemen we de beleidscyclus. De beleidscyclus focust in de eerste plaats op de effectiviteit van het bestuur.

Daarop aansluitend moet uiteraard ook de vraag naar de in te zetten middelen beantwoord worden. Dat resulteert in de financiële planning op basis van de verwachte ontvangsten en uitgaven. Anders uitgedrukt: de geleverde output moet zorgen voor de uitvoering van de geplande activiteiten en de realisatie van de doelstellingen. De beheerscyclus richt zich op het (interne) organisatieproces en focust op de efficiëntie van het bestuur (de

verhouding tussen input en output).

De BBC-regelgeving wil de koppeling tussen beide cycli versterken. Het management moet de activiteiten in de organisatie (de beheerscyclus) afstemmen op de te bereiken doelstellingen (vastgelegd in de beleidscyclus).

## VERANDERINGEN IN BBC 2020

Met het nieuwe BBC-besluit veranderen er een heel aantal zaken. Voor het eerst wordt een meerjarenplan voor stad en OCMW samen opgemaakt, dat door beide raden wordt vastgesteld. Op die manier kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd. Beide rechtspersonen kunnen samen één doelstellingenboom hebben, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten kunnen zijn. Het financiële evenwicht wordt ook beoordeeld voor de gemeente en het OCMW samen. Dat in het meerjarenplan geen gemeentelijke bijdrage aan het OCMW meer wordt ingeschreven past volledig in dezelfde filosofie. Omdat elke rechtspersoon voor de eigen verplichtingen en verbintenissen blijft instaan, blijft in de boekhouding wel een duidelijk onderscheid bestaan tussen de kredieten van de gemeente en die van het OCMW.

Het vroegere jaarlijkse budget is voortaan geïntegreerd in het meerjarenplan. De ramingen die het bestuur voor het boekjaar 2020 in het meerjarenplan 2020-2025 inschrijft voor de exploitatie, de investeringen en de financiering, omvatten ook de kredieten voor dat jaar.

<sup>1</sup> De huidige BBC-regelgeving is opgenomen in zowel het Decreet over het Lokaal Bestuur (en in het provinciedecreet), het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 als het ministerieel besluit van 26 juni 2018 (met bijlagen).

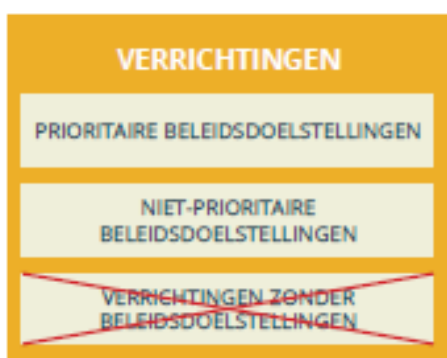
Daarnaast is het niveau van de limitatieve kredieten aanzienlijk opgetrokken. De kredieten die limitatief zijn, zijn voortaan beperkt op het niveau van:

1. het totaal van de exploitatie-uitgaven;
2. het totaal van de investeringsuitgaven;
3. het totaal van de uitgaven voor toegestane leningen en betalingsuitstel;
4. het totaal van de ontvangsten voor de leningen en de leasingen.

Deze aanpassing zou moeten toestaan om bedragen accurater te ramen. Omdat de autorisatie voor de kredieten op een hoger niveau ligt, kunnen de onderliggende ramingen veel vlotter worden aangepast dan vroeger en kunnen ze dichter bij de realiteit aansluiten.

## STRUCTUUR MEERJARENPLAN

Met de invoering van het decreet lokaal bestuur en de BBC 2020, wordt er geen afzonderlijk meerjarenplan meer opgemaakt voor het OCMW en de stad. Beide rechtspersonen hebben samen één doelstellingenboom, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten zijn. Daarnaast verdwijnt de verplichting om het niveau van de strategische doelstellingen te weerhouden.



De regelgeving maakt een onderscheid tussen de prioritaire beleidsdoelstellingen, de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen en de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen. Het was vanaf het begin de ambitie om tot een kwaliteitsvol meerjarenplan te komen dat qua aanstuurbaarheid en transparantie duidelijk was voor zowel werknemers, burgers als raadsleden. Daarom werd ervoor gekozen om alle verrichtingen in doelstellingen te vatten. Dit betekent dat de inzet van iedere euro die uitgegeven of ontvangen wordt, gekoppeld is aan een beleidsdoelstelling, actieplan en actie. Bovendien geniet dit ook de voorkeur van Audit Vlaanderen.

Voor de structuur werd ervoor gekozen om met 9 doelstellingen te werken:

- **3 prioritaire** doelstellingen, die de strategische beleidskeuzes en nieuw beleid omvatten die voortkomen uit het bestuursakkoord, de omgevingsanalyse en de inspiratienota
- **6 niet-prioritaire** beleidsdoelstellingen, die werden vormgegeven volgens de verschillende sectoren binnen de organisatie: ondersteunende diensten & burgerzaken, vrije tijd, technische uitvoering, grondgebiedzaken, sociale zaken en ouderen, waarbinnen de reguliere dienstverlening en projecten van de organisatie beschreven staan

Over die prioritaire doelstellingen wordt expliciet gerapporteerd in de strategische nota van het meerjarenplan, de doelstellingsnota van het budget en de doelstellingenrealisatie van de jaarrekening. De andere doelstellingen maken, samen met de verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald, deel uit van het overige beleid.

De keuze van de raad voor prioritaire beleidsdoelstellingen of overig beleid duidt dus op een differentiatie in de manier van opvolgen en rapporteren over die beleidsdoelstelling, niet noodzakelijk op het belang dat aan die doelstelling wordt gehecht.



## FINANCIËLE EN ECONOMISCHE FACTOREN

We bepaalden het beleid en de acties, actieplannen en doelstellingen die daaraan gekoppeld zijn niet alleen op basis van de behoeften die blijken uit de omgevingsanalyse. Ook de economische context en de beschikbare financiën zijn een belangrijke factor en dwingen lokale besturen om keuzes te maken en prioriteiten te bepalen.

Het meerjarenplan moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als het voldoet aan de volgende voorwaarden:

1. het geraamde beschikbaar budgettair resultaat is in geen enkel jaar negatief;
2. de geraamde autofinancieringsmarge (AFM) voor 2025 is minstens gelijk aan nul.

Omdat de gemeente en het OCMW een geïntegreerd meerjarenplan maken, wordt het financiële evenwicht voor die twee besturen als één geheel gepresenteerd en beoordeeld. Een bijkomende voorwaarde is dat de jaarrekening over het boekjaar 2018, die uiterlijk op 30 juni 2019 moet zijn vastgesteld, in het meerjarenplan verwerkt is om het financiële evenwicht te kunnen aantonen.

Op basis van deze veronderstellingen werden de volgende **financiële principes** vooropgesteld bij de opmaak van dit meerjarenplan:

- De kredieten voor 2020 – 2025 werden gebaseerd op het bestedingsniveau van de jaarrekening 2018 en de budgetvoorstellen van de diverse diensten. Voor de werkingskosten en werkingsubsidies werd een algemene matiging ingevoerd, met een beperkte stijging voor bepaalde kosten. Voor de personeelskosten werd rekening gehouden met de overschrijding van de spilindex in 2020. In de daaropvolgende jaren werd een stijging van 1% aangehouden.
- Gelet op de financiële en organisatorische draagkracht van de organisatie, en de resultaten uit het verleden, stellen we een investeringssom van ca. 8,2 miljoen/jaar netto voorop. Dit betekent een totale investeringssom van om en bij de 50 miljoen euro.
- In overleg met N-Team en college werd een verdeelsleutel gemaakt voor de investeringen, waarbij een onderscheid werd gemaakt tussen 'reguliere' (openbare werken, patrimonium, ICT) investeringen, die noodzakelijk zijn om een goede werking van de overheid en een goed onderhouden weggennet te garanderen, en 'prioritaire' of 'nieuwe' investeringen, die konden besteed worden aan nieuw beleid. Uiteindelijk kwamen we tot volgende verdeelsleutel:
  - o 2 miljoen/jaar voor onderhoud en projecten openbare werken (aanleg en onderhoud wegen, openbare verlichting, parkeerplaatsen, etc.
  - o 1 miljoen/jaar voor onderhouds- en instandhoudingswerken aan het stedelijke patrimonium, met de focus op het energiezuinig en comfortabel maken van de stedelijke gebouwen voor de gebruikers: personeelsleden, verenigingen, burgers.
  - o 350.000/jaar voor ICT, waar we een inhaalbeweging willen maken en de burger op digitale, klantvriendelijke wijze willen bedienen
- De totale som voor 'overige' investeringen bedraagt aldus 30 miljoen euro.

## BELEIDSEVALUATIE EN RAPPORTERING

De raad dient minimaal 3 keer per jaar een rapportering te krijgen over de mate waarin de (prioritaire) acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen werden gerealiseerd en welke financiële middelen daarvoor werden ingezet:

- Bij de vaststelling van de **jaarrekening** (voor 30 juni) over het gerealiseerde beleid (t.o.v. het geplande) in het voorgaande jaar
- Een **opvolgingsrapportering** (minstens voor het einde van het derde kwartaal) over de realisatie en stand van zaken van de lopende dossiers in het eerste semester van het boekjaar
- Bij de **aanpassing van het meerjarenplan** over de klemtonen voor het komende jaar

Voor de prioritaire acties of actieplannen geldt dat dit ook een inhoudelijke rapportering is. Dit betekent dat het bestuur moet aangeven welke status de acties of actieplannen hebben en wat er al ondernomen werd. Voor de niet-prioritaire acties en actieplannen volstaat het om enkel financieel te rapporteren (de totale ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling).





---

## 2. MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN

## MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN AAN HET MEERJARENPLAN

Dit beleidsrapport heeft als reden het vaststellen van de kredieten voor 2024 en het aanpassen van de kredieten van het lopende boekjaar met name verschuivingen tussen de twee entiteiten en/of tussen investeringen en exploitatie. Er was geen bijstellingen van het beleid (prioritaire en niet-prioritaire).

Hieronder kunnen de voornaamste wijzingen in uitgaven en inkomsten worden teruggevonden:

1. Toename van de budgetten voor leeflonen blijft bestaan door de Oekraïne crisis en de hoge inflatie.
2. Door de inflatie passen verschillende leveranciers hun prijzen aan conform index en/of worden de aanbestedingen duurder.
3. De officiële brief m.b.t. ramingen aanvullende personenbelasting werd mee in rekening genomen net zoals deze voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de raming jaarlijkse verkeersbelasting
4. Investeringsplanning: de investeringsbudgetten werden aangepast rekening houdend met vertragingen van projecten of projecten die in stroomversnelling zijn gekomen.
5. De opening van het zwembad is uitgesteld waardoor de kosten dalen in 2024 en in 2025 maar dan weer sterk toenemen in 2026.
6. In 2024 zijn er 2 loonindexaties voorzien.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge (GAFM), als onderdeel van het PDF schema M2 ligt in het boekjaar 2025 en 2026 significant lager dan de (werkelijke) autofinancieringsmarge (AFM) in de respectievelijke jaren. Waar de AFM voor 2025 nog 1.337.936 euro bedraagt, is de GAFM nog slechts 567.415 euro. Voor 2026 is de AFM 1.565.417 euro en de GAFM -640.206 euro. In absolute cijfers betreft dit een respectievelijke daling van 770.521 en 2.205.623. euro. De voornaamste reden hiervoor is dat de toekomstige leningen werden verlengd naar 20 jaar, wat nog steeds een aanvaardbare termijn is.

---

## 3. STRATEGISCHE NOTA

Bestuur en NIS-code  
Adres

Ninove, 41048  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove

Ondernemingsnummer

Stad: 0207.441.527  
OCMW: 0212.202.742

Budgettair volgnummer

10238314

Algemeen directeur  
Financieel directeur

Katlijn Copriau  
Kelly De Brabanter

## De Ninoofse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam én leefbaar is voor iedere Ninovieter

We hebben de ambitie om Ninove aangenaam én leefbaar te houden voor jong én oud. Dit veronderstelt een slimme, duurzame en naar de toekomst gerichte stadsontwikkeling, met ruimtelijk goed gekozen duurzame woonuitbreidingsprojecten die aandacht besteden aan een ideale woonmix, met kwalitatieve sociale woningbouw, een doordachte economische stadsontwikkeling, die zowel ruimte geeft aan de middenstand, onze bedrijven en de dienstensector, en met méér groen en parkoppervlakte in de binnenstad en de stadsrand. De visie op en de ontwikkeling van de Moeremans-, OCMW- en Fabelta-site zullen bij voorrang aangepakt worden. We realiseren verder het bedrijventerrein Doorn Noord. Een maximale lokale tewerkstelling, duurzaamheid en indien nodig de hervestiging van bedrijven uit woongebieden (al of niet zonevreed) zijn de uitgangspunten bij de toewijzing en realisatie van de bedrijvenpercelen op het terrain.

Een integraal deel van de stadsontwikkeling van Ninove is het maken van slimme mobiliteitskeuzes en het versterken van kwaliteit van de openbare en groene ruimte.

We erkennen de toegevoegde waarde van de kwalitatieve vernieuwing van onze stadskern. Dit zorgt voor een betere winkelbeleving, meer groen in de binnenstad, het duurzaam samengaan van gemotoriseerd vervoer, fietsers en voetgangers en een voldoende aanbod aan (flexibel) parkeren in nabijheid van de handelskernen. Winkel- en horecabeleving wordt een centraal uitgangspunt van de ruimtelijke opwaardering van onze binnenstad. Daarnaast streven we ernaar de stationsomgeving op te waarderen en we vernieuwen het administratief centrum op de site aan de Centrumlaan.

Met slimme mobiliteitskeuzes willen we Ninove de komende jaren veiliger maken voor de zwakke weggebruiker. Zo zetten we het beleid van het creëren van veilige fietsverbindingen tussen de dorpen en het stadscentrum voort. Trage wegen worden waar mogelijk omgebouwd tot fietsroutes, en we experimenteren met fiets- en schoolstraten.

We ontwikkelen een parkeerbeleid op maat van de omgeving waarin mensen leven, werken en winkelen. Uitgangspunten in deze visie worden: vereenvoudiging van de parkeerzones, de shop & go parkeerstroken uitbreiden, de bestaande private parkings in de binnenstad samen met eigenaars beter aanwenden én benutten voor het publiek en het stadspersoneel en een betere toeleiding van de Ninoofse klant naar de parkeermogelijkheden. We gaan op zoek naar de meest optimale aanbieder voor de handhaving van dit parkeerbeleid.

We investeren sterk in de Ninoofse economie en zorgen daardoor voor meer werkgelegenheid en welvaart in onze stad. Ninoofse starters kunnen rekenen op onze (financiële) steun, en we voeren gedifferentieerde belastingen in voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen. We voorzien in co-workingplekken in Ninove. Dit is een stijl van werken die een gedeelde werkomgeving, vaak een kantoor en onafhankelijke activiteit omvat. In tegenstelling tot een typische kantooromgeving, zijn coworkers Meestal geen werknemers van hetzelfde bedrijf of organisatie, maar vormen ze een verzameling van zelfstandigen, freelancers, thuiswerkers, of mensen die veel moeten reizen en toch willen werken vanuit een werkplek met collega's.

De netheid in de stad en de dorpen wordt actief aangepakt door de aankoop van bijkomend geschikt materiaal. Het onderhoud zal in hogere frequentie gebeuren dan nu het geval is. We ondersteunen peter en meterschappen voor een nettere buurt.

Tot slot nemen we onze engagementen op in de realisatie van de klimaatdoelstellingen en ondersteunen we de effectieve inplanting van windmolens in de daarvoor afgebakende zones op ons grondgebied.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	155.128	426.766	572.647	718.781	718.182	661.974
<i>Uitgaven</i>	25.638	26.839	27.007	158.422	192.990	189.690
Saldo	129.490	399.926	545.640	560.359	525.192	472.284
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.353.453	0	1.210	0	750.000	0
<i>Uitgaven</i>	4.133.512	850.440	1.024.019	1.251.497	4.730.800	552.000
Saldo	-1.780.059	-850.440	-1.022.809	-1.251.497	-3.980.800	-552.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.041.632	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	47	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/1: Klimaat (Prioritair)

### Ninove scherpert de klimaatambities aan en wordt klimaatneutraal tegen 2050

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.943	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.934	14.926	9.173	13.850	14.500	11.500
Saldo	-6.991	-14.926	-9.173	-13.850	-14.500	-11.500

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.033.082	0	1.210	0	0	0
Uitgaven	3.695.030	71.211	186.013	0	257.500	262.500
Saldo	-1.661.948	-71.211	-184.803	0	-257.500	-262.500

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0

#### Actie 1/1/1 (Prioritair)

We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.943	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.934	14.926	9.173	13.700	14.500	11.500
Saldo	-6.991	-14.926	-9.173	-13.700	-14.500	-11.500

#### Actie 1/1/2 (Prioritair)

We nemen maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het stedelijke patrimonium te verbeteren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	150	0	0
Saldo	0	0	0	-150	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.020.945	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.557.332	0	0	0	0	0
Saldo	-1.536.386	0	0	0	0	0

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0

#### Actie 1/1/3 (Prioritair)

We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	12.136	0	1.210	0	0	0
Uitgaven	137.698	71.211	186.013	0	257.500	262.500
Saldo	-125.562	-71.211	-184.803	0	-257.500	-262.500

*Actie 1/1/4 (Prioritair)*

*We faciliteren de productie van windenergie in Ninove*

De stad stelt, samen met de provincie Oost-Vlaanderen, haar eigen gronden ter beschikking voor het project windenergie Ninove-Zuid. Projectontwikkelaars kunnen nu, naast de mogelijkheden op privé-gronden ook de mogelijkheden onderzoeken op gronden die de stad en het OCMW in eigendom hebben ten zuiden van de Dender.

## Actieplan 1/2: Fietsstad (Prioritair)

### Ninove ontwikkelen tot een veilige en toegankelijke stad voor alle (zwakke) weggebruikers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	480	300	900	380	380	380
Uitgaven	0	0	0	18.070	17.840	17.840
Saldo	480	300	900	-17.690	-17.460	-17.460

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.350	90.450	173.809	41.810	0	0
Saldo	-23.350	-90.450	-173.809	-41.810	0	0

#### Actie 1/2/1 (Prioritair)

##### Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergssystemen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	480	300	900	380	380	380
Uitgaven	0	0	0	230	0	0
Saldo	480	300	900	150	380	380

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	23.855	5.539	10.716	0	0
Saldo	0	-23.855	-5.539	-10.716	0	0

#### Actie 1/2/2 (Prioritair)

##### We werken een fiets-en autodeelsysteem uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	17.840	17.840	17.840
Saldo	0	0	0	-17.840	-17.840	-17.840

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	63.616	0	15.782	0	0
Saldo	0	-63.616	0	-15.782	0	0

#### Actie 1/2/3 (Prioritair)

##### We creëren veilige fietscorridors naar het centrum

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/2/4 (Prioritair)

##### We ondersteunen de realisatie van een fietssnelweg tussen Ninove & Aalst

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.400	2.979	8.088	0	0	0
Saldo	-8.400	-2.979	-8.088	0	0	0

#### Actie 1/2/5 (Prioritair)

##### We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.950	0	160.181	0	0	0
Saldo	-14.950	0	-160.181	0	0	0



*Actie 1/2/6 (Prioritair)*

We creëren veilige oversteekplaatsen aan de hand van accentueerverlichting zebrapaden

Geen financiële gegevens

*Actie 1/2/7 (Prioritair)*

*We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	15.312	0	0
Saldo	0	0	0	-15.312	0	0

## Actieplan 1/3: Parkeren (Prioritair)

### Herbekijken van het parkeerbeleid en herdefiniëren van de parkeerzones in het stadscentrum

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	149.525	426.466	188.506	524.800	524.800	524.800
Uitgaven	13.031	8.000	9.525	10.392	22.300	22.500
Saldo	136.494	418.466	178.982	514.408	502.500	502.300

Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	329.284	10.647	21.165	619.939	55.000	55.000
Saldo	-329.284	-10.647	-21.165	-619.939	-55.000	-55.000

#### Actie 1/3/1 (Prioritair)

*We zoeken de meest optimale aanbieder voor de handhaving van het parkeerbeleid*

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/3/2 (Prioritair)

*We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	22.300	22.500
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-22.300	-22.500

Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	329.284	9.043	21.165	199.790	55.000	55.000
Saldo	-329.284	-9.043	-21.165	-199.790	-55.000	-55.000

#### Actie 1/3/3 (Prioritair)

*We vereenvoudigen het parkeerbeleid*

Geen financiële gegevens. De huidige inkomsten bevinden zich onder actie 5/4/1 'We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder'.

#### Actie 1/3/4 (Prioritair)

*We gaan samenwerkingen met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	149.525	426.466	188.506	524.800	524.800	524.800
Uitgaven	5.031	0	1.525	2.392	0	0
Saldo	144.494	426.466	186.982	522.408	524.800	524.800

Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	420.149	0	0
Saldo	0	0	0	-420.149	0	0

#### Actie 1/3/5 (Prioritair)

*We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit*

Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.604	0	0	0	0
Saldo	0	-1.604	0	0	0	0

## Actieplan 1/4: Stads kern vernieuwing (Prioritair)

### Kwalitatief vernieuwen van de stadskern

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	250.450	1.800	1.200	1.200
Uitgaven	0	0	7.287	1.885	1.000	1.500
Saldo	0	0	243.163	-85	200	-300

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	320.371	0	0	0	500.000	0
Uitgaven	85.848	425.990	560.098	185.510	2.418.300	77.500
Saldo	234.523	-425.990	-560.098	-185.510	-1.918.300	-77.500

#### Actie 1/4/1 (Prioritair)

We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	250.450	1.800	1.200	1.200
Uitgaven	0	0	7.287	1.708	1.000	1.500
Saldo	0	0	243.163	92	200	-300

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	320.371	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.848	425.990	413.143	63.958	0	0
Saldo	234.523	-425.990	-413.143	-63.958	0	0

#### Actie 1/4/2 (Prioritair)

We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	177	0	0
Saldo	0	0	0	-177	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	500.000	0
Uitgaven	0	0	31.271	76.552	2.375.000	67.500
Saldo	0	0	-31.271	-76.552	-1.875.000	-67.500

#### Actie 1/4/3 (Prioritair)

We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	31.401	0	0	0
Saldo	0	0	-31.401	0	0	0

#### Actie 1/4/4 (Prioritair)

We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	84.284	45.000	43.300	10.000
Saldo	0	0	-84.284	-45.000	-43.300	-10.000

## Actieplan 1/5: Denderoevers (Prioritair)

### Ontwikkelen van de stedelijke Denderoevers als levensader van de stad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	180	0	132.791	191.801	191.802	135.594
Uitgaven	673	3.913	673	87.000	87.000	86.000
Saldo	-493	-3.913	132.118	104.801	104.802	49.594

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	250.000	0
Uitgaven	0	29.721	82.934	304.632	1.940.000	157.000
Saldo	0	-29.721	-82.934	-304.632	-1.690.000	-157.000

#### Actie 1/5/1 (Prioritair)

We voeren het masterplan voor de Inghelandsite uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	180	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	180	0	0	0	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	29.721	82.934	139.067	780.000	15.000
Saldo	0	-29.721	-82.934	-139.067	-780.000	-15.000

#### Actie 1/5/2 (Prioritair)

We onderzoeken de meest optimale huisvesting van de technische dienst

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/5/3 (Prioritair)

We ondersteunen de realisatie van de nieuwe stedelijke wijk 'Burchtdam' op de Fabeltasite via een brownfieldconvenant

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/5/4 (Prioritair)

We ontwikkelen een stadsontwikkelingsvisie op het Ninove van de toekomst rekening houdend met de conclusies van de bouwmeesterscan

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/5/5 (Prioritair)

We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	250.000	0
Uitgaven	0	0	0	165.565	1.160.000	142.000
Saldo	0	0	0	-165.565	-910.000	-142.000

#### Actie 1/5/6 (Prioritair)

We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	132.791	191.801	191.802	135.594
Uitgaven	673	3.913	673	87.000	87.000	86.000
Saldo	-673	-3.913	132.118	104.801	104.802	49.594

## Actieplan 1/6: Bedrijvigheid (Prioritair)

### Stimuleren van de bedrijvigheid in Ninove

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	350	27.226	50.350	50.350
Saldo	0	0	-350	-27.226	-50.350	-50.350
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	0	99.605	60.000	0
Saldo	0	-10.000	0	-99.605	-60.000	0

#### Actie 1/6/1 (Prioritair)

We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	0	99.605	60.000	0
Saldo	0	-10.000	0	-99.605	-60.000	0

#### Actie 1/6/2 (Prioritair)

We ontwikkelen een beleidsplan rond bedrijvigheid

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/6/3 (Prioritair)

We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	350	27.226	50.350	50.350
Saldo	0	0	-350	-27.226	-50.350	-50.350

#### Actie 1/6/4 (Prioritair)

We onderzoeken de invoering van gedifferentieerde belastingen voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen

Geen financiële gegevens. In 2020 werd een nieuw belastingreglement goedgekeurd. De inkomsten worden opgenomen onder actie 5/4/2 'We voorzien financiële middelen voor de werking en de investeringen'

#### Actie 1/6/5 (Prioritair)

We realiseren het bedrijventerrein Doorn Noord met de focus op duurzaamheid en maximale lokale tewerkstelling

Geen financiële gegevens. Solva treedt op als projectcoördinator binnen het project Doorn-Noord, voor de beoordeling van de kandidaturen en aanleg van de infrastructuur. Ninove deelt mee in de winst van de verkoop van de bedrijfspcelen. Uitgaven en inkomsten worden verrekend via de rekening-courant van de stad bij Solva.

#### Actie 1/6/6 (Prioritair)

We creëren co-working-plekken in Ninove

Geen financiële gegevens

## Actieplan 1/7: Netheid (Prioritair)

### Ninove zet maximaal in op de netheid van de publieke ruimte

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	212.421	0	0	0	0
Saldo	0	-212.421	0	0	0	0

*Actie 1/7/1 (Prioritair)*

*We zetten maximaal in op het bestrijden van onkruid aan de hand van geschikte apparatuur*

Geen financiële gegevens

*Actie 1/7/2 (Prioritair)*

*We waken over de netheid van onze stads- en dorpkernen*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	212.421	0	0	0	0
Saldo	0	-212.421	0	0	0	0

## B. Beleidsdoelstelling: 2 - Gemeenschap (prioritair)

### Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen tussen gemeenschappen centraal staan

Een kordaat veiligheidsbeleid, inzetten op inburgering en integratie, een versterkt economisch beleid, een sociaal – en welzijnsbeleid en armoedebestrijding zijn de speerpunten om de samenlevingsproblematiek in onze stad aan te pakken.

Het integraal veiligheidsbeleid dat werd opgestart tijdens de vorige bestuursperiode wordt versterkt met de bedoeling een nog veiliger leefomgeving in Ninove realiseren en daardoor het onveiligheidsgevoel bij vele Ninovieters te verminderen. Een forse uitbreiding van het politiekorps, met een bijzondere aandacht voor de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt, zal doorgevoerd worden. We breiden het cameranetwerk verder uit en zetten het effectief en efficiënt in waar nodig. Hierbij voorzien we ook in meer slimme en mobiele camera's voor de aanpak van sluikstorten. We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten, waarbij zij ook vaststellers worden van GAS-overtredingen, en promoten en ondersteunen actief buurtinformatienetwerken (BIN's). We willen een systeem van stadsmariniers invoeren in onze wijken, in de eerste plaats waar de samenlevingsproblemen het grootst zijn. Zij zullen de problemen van de mensen van dichtbij aanpakken, kordaat, maar steeds ook verbindend. Tot slot wordt een horecacoach voorzien om het duurzaam samengaan van horeca in een buurt te begeleiden en wordt een duidelijk kader uitgewerkt om lawaaioverlast bij publieke en private evenementen op een eenduidige manier leefbaar te houden voor zowel feestvierders als buurtbewoners.

Naast veiligheid, is een versterkt sociaal, welzijns- en armoedebeleid een tweede prioriteit. Inburgering en het bouwen van bruggen tussen de gemeenschappen blijft hierbij het leidmotief. Er wordt actief ingezet op een activering van de nieuwkomers.

Inburgering veronderstelt ook kennis van het Nederlands. We voeren ook een actief beleid om het Nederlands als voertaal te kennen en te hanteren in de dagdagelijkse omgang in onze stad. Daarnaast zal de stad bijkomend investeren in taalonderwijs Nederlands en activeringstrajecten voor nieuwkomers.

We leggen nieuwe accenten in het sociaal- en welzijnsbeleid. Zo zal het sociaal huis geopend worden als een toegangspoort tot integrale hulpverlening en verschillende welzijnspartners voor alle Ninovieters. Tegelijk gaan we meer huis-aan-huis werken in de kwetsbare wijken en dorpen, door onder meer de aanwerving van buurtwerkers, om samenlevingsproblematieken te detecteren en burgers adequaat door te verwijzen naar de juiste vormen van hulp- en dienstverlening. Gezinsarmoede krijgt hiernaast onze bijzondere aandacht. We voorzien in huiswerkbegeleiding voor de Ninoofse kinderen en nemen de regierol op om in opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties. Sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven (wijkwerken, maatwerk, artikel 60) worden maximaal ondersteund en mogelijk gemaakt in onze stad. Tot slot nemen we de regierol op in de hulpverlening rond (psychische) gezondheidszorg, door onder meer de aanwerving van een psycholoog, het opzetten van een netwerk van gespecialiseerde medici en de ondersteuning van de opstart van een wijkgezondheidscentrum. Aansluitend streven we ernaar een dementievriendelijke stad te zijn, te beginnen met de aanpassing van ons eigen woonzorgcentrum in functie van bewoners met dementie.

We ondersteunen onze verenigingen en burgers aan de hand van kwaliteitsvolle ontmoetingsruimte en vrije tijdsinfrastructuur. Er komt een jeugdhuis in de binnenstad. Dit een plaats waar alle jongeren uit Ninove en omstreken terecht kunnen en elkaar ontmoeten, met een bijzondere aandacht voor kwetsbare jongeren. Voor deze groep wordt een professionele begeleiding voorzien wiens opdracht het is met deze kwetsbare jongeren een jeugdwerking uit te bouwen. Daarnaast vernieuwen we het skatepark in het stadspark en streven we ernaar in iedere deelgemeente een kwaliteitsvol en goed onderhouden speelplein te hebben. Ook de ouderen worden niet uit het oog verloren, we realiseren een ontmoetingscentrum in Denderwindeke.

We verbreden het cultuuraanbod naar nieuwe vormen van cultuur die nauwer aansluiten bij de leefwereld van jongeren en kwetsbare groepen. Zo creëren we ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein, via onder meer street workout en street art. Het toekomstplan voor onze bibliotheek wordt uitgevoerd, waarbij de bibliotheekwerking wordt verruimd met een digitaal aanbod, de bib meer een laagdrempelig kennis- en activiteitencentrum wordt waar tal van artistieke en literaire activiteiten plaatsvinden en een bibliotheekgemeenschap wordt gecreëerd in en rond de bibliotheek. We nemen de Liberale Kring in gebruik, waarbij deze locatie zijn cultuurfunctie behoudt.

De toeristische dienst blijft behouden in de hospitaalkerk. Aanpalend aan het toeristisch centrum, wordt een administratief

gebouw ontwikkeld ter ondersteuning van de toeristische dienst en de VVV.

Carnaval blijft het grootste evenement van onze stad en de groepen die dit alles mogelijk maken verdienen onze steun. We erkennen de nood aan voldoende werkruimtes voor onze carnaval groepen en zullen structurele oplossingen onderzoeken om het probleem aan te pakken.

Op het vlak van sport erkennen we de nood aan kwalitatieve sportinfrastructuur en voorzien we hiervoor ook de nodige financiële middelen. We bouwen het 'Sport-voor-Allen-beleid' verder uit met aandacht voor alle doelgroepen en in complementariteit met het bestaande private aanbod zodat elke Ninovieter aan levenslange sportbeleving kan doen.

Als een modern bestuur willen we in voortdurende dialoog gaan met de burgers van onze stad. Inspraak moet tot stand komen voordat de beslissingen getroffen worden. Daarom ontwikkelen we een beleid rond structurele en occasionele participatie en slaan we verder de weg in die we in de zomer van 2019 met het platform Mijn Ninove zijn ingeslagen en beogen we de inwoners te raadplegen over de invulling van strategische projecten binnen de meerjarenplanning. Op deze manier gaan we een strategisch pact aan voor Ninove en beogen we een groot maatschappelijk draagvlak te creëren voor onze beleidsbeslissingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.590.936	1.611.226	1.175.475	898.434	537.400	118.750
<i>Uitgaven</i>	1.816.883	1.789.838	1.482.591	1.306.162	1.215.463	669.922
Saldo	-225.948	-178.612	-307.116	-407.728	-678.063	-551.172
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	385.500	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.071.760	1.186.640	1.355.677	1.302.056	4.194.024	2.397.781
Saldo	-5.071.760	-801.140	-1.355.677	-1.302.056	-4.194.024	-2.397.781
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	-11.755	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.755	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539



## Actieplan 2/1: Participatie (Prioritair)

### Inzetten op een beleid om burgers te stimuleren actief mee te participeren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.169	32.299	31.411	39.326	41.522	41.918
Saldo	-23.169	-32.299	-31.411	-39.326	-41.522	-41.918

#### Actie 2/1/1 (Prioritair)

*We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	8.181	5.691	12.320	16.590	16.760
Saldo	0	-8.181	-5.691	-12.320	-16.590	-16.760

#### Actie 2/1/2 (Prioritair)

*We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.285	10.285	9.771	10.510	10.920	11.130
Saldo	-10.285	-10.285	-9.771	-10.510	-10.920	-11.130

#### Actie 2/1/3 (Prioritair)

*We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	52	0	2.000	2.500	0	0
Saldo	-52	0	-2.000	-2.500	0	0

#### Actie 2/1/4 (Prioritair)

*We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.832	13.832	13.950	13.996	14.012	14.028
Saldo	-12.832	-13.832	-13.950	-13.996	-14.012	-14.028

## Actieplan 2/2: Integrale veiligheid (Prioritair)

### Inzetten op een versterkt integraal veiligheidsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.696	22.063	24.027	35.295	28.140	28.140
Saldo	-40.696	-22.063	-24.027	-35.295	-28.140	-28.140

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.581	14.134	166.899	43.456	100.000	25.000
Saldo	-8.581	-14.134	-166.899	-43.456	-100.000	-25.000

#### Actie 2/2/1 (Prioritair)

*We nemen het nieuw politiekantoor in gebruik*

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/2/2 (Prioritair)

*We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers*

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/2/3 (Prioritair)

*We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten en verhogen het aantal volwaardige GAS-vaststellers*

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/2/4 (Prioritair)

*We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.696	22.063	24.027	35.295	28.140	28.140
Saldo	-40.696	-22.063	-24.027	-35.295	-28.140	-28.140

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.581	14.134	166.899	43.456	100.000	25.000
Saldo	-8.581	-14.134	-166.899	-43.456	-100.000	-25.000

#### Actie 2/2/5 (Prioritair)

*We breiden het aantal Buurt Informatienetwerken (BIN's) uit en bieden ondersteuning*

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/2/6 (Prioritair)

*We herstructureren en versterken het politiekader door de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt*

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/2/7 (Prioritair)

*We ontwikkelen een horecabeleid om het duurzaam samengaan van horeca met de buurt te begeleiden*

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/2/8 (Prioritair)

*We werken een duidelijk kader uit om de organisatie van publieke en private evenementen leefbaar te houden voor zowel deelnemers als buurtbewoners*

Geen financiële gegevens

## Actieplan 2/3: Ontmoetingsruimte (Prioritair)

### Ontwikkelen van kwaliteitsvolle ontmoetings-, speel- en recreatieruimte

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.552	2.511	126.475	110.733	108.750	108.750
Uitgaven	1.471	1.333	376.790	266.985	312.451	246.864
Saldo	81	1.178	-250.315	-156.252	-203.701	-138.114
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.932.689	849.522	781.636	1.112.343	3.727.524	2.372.781
Saldo	-2.932.689	-849.522	-781.636	-1.112.343	-3.727.524	-2.372.781
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.012	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	11.012	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539

#### Actie 2/3/1 (Prioritair)

We nemen de Liberale Kring in gebruik

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.888.341	297.739	9.860	0	0	0
Saldo	-2.888.341	-297.739	-9.860	0	0	0

#### Actie 2/3/2 (Prioritair)

We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.259	30.000	0
Saldo	0	0	0	-2.259	-30.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	27.308	1.800.000	1.800.000
Saldo	0	0	0	-27.308	-1.800.000	-1.800.000

#### Actie 2/3/3 (Prioritair)

We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	17.959	17.166	11.180	0
Saldo	0	0	-17.959	-17.166	-11.180	0

#### Actie 2/3/4 (Prioritair)

We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	533	0	0	0	0	0
Saldo	-533	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	18.150	30.225	35.294	0	0

Saldo	0	-18.150	-30.225	-35.294	0	0
-------	---	---------	---------	---------	---	---

*Actie 2/3/5 (Prioritair)*

*We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	245.300	150.000	5.000
Saldo	0	0	0	-245.300	-150.000	-5.000

*Actie 2/3/6 (Prioritair)*

*We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.552	2.511	2.321	1.983	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	1.552	2.511	2.321	1.983	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	300.000	365.436	452.046	582.344	0
Saldo	0	-300.000	-365.436	-452.046	-582.344	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.012	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	11.012	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539

*Actie 2/3/7 (Prioritair)*

*We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	734	1.510	1.600	1.600
Saldo	0	0	-734	-1.510	-1.600	-1.600
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.153	147.507	196.596	370.000	0
Saldo	0	-2.153	-147.507	-196.596	-370.000	0

*Actie 2/3/8 (Prioritair)*

*We vernieuwen het skatepark in het stadspark*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	264	2.169	0	0	0
Saldo	0	-264	-2.169	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	117.555	20.222	0	0	0
Saldo	0	-117.555	-20.222	0	0	0

*Actie 2/3/9 (Prioritair)*

*We realiseren een ontmoetingscentrum voor senioren in Denderwindeke*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	0	500	0	0
Saldo	0	0	0	-500	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	17.240	289	13.081	0	0	0
Saldo	-17.240	-289	-13.081	0	0	0

*Actie 2/3/10 (Prioritair)*

*We bieden structurele oplossingen om het tekort aan werkrumtes voor de carnavalsgroepen aan te pakken*

Geen financiële gegevens

*Actie 2/3/11 (Prioritair)*

*We bouwen een nieuwe school voor de Lettertun via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	124.154	108.750	108.750	108.750
<i>Uitgaven</i>	938	1.069	373.887	262.716	280.851	245.264
Saldo	-938	-1.069	-249.733	-153.966	-172.101	-136.514
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	27.108	113.636	177.347	138.632	14.000	32.781
Saldo	-27.108	-113.636	-177.347	-138.632	-14.000	-32.781

*Actie 2/3/12 (Prioritair)*

*We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	800.000	535.000
Saldo	0	0	0	0	-800.000	-535.000

## Actieplan 2/4: Welzijn (Prioritair)

### Versterken van het sociaal, welzijns- en armoedebeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.589.384	1.608.715	1.049.000	787.701	428.650	10.000
Uitgaven	1.751.548	1.734.144	1.050.363	964.556	833.350	353.000
Saldo	-162.164	-125.429	-1.363	-176.855	-404.700	-343.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	385.500	0	0	0	0
Uitgaven	2.130.490	322.983	407.142	146.257	366.500	0
Saldo	-2.130.490	62.517	-407.142	-146.257	-366.500	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	-22.768	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.768	0	0	0	0	0

#### Actie 2/4/1 (Prioritair)

##### We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	41.000	10.000	10.000
Uitgaven	181	3.181	108.195	257.998	190.000	100.000
Saldo	-181	-3.181	-108.195	-216.998	-180.000	-90.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	385.500	0	0	0	0
Uitgaven	2.085.844	271.450	16.652	19.930	6.500	0
Saldo	-2.085.844	114.050	-16.652	-19.930	-6.500	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	-22.768	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.768	0	0	0	0	0

#### Actie 2/4/2 (Prioritair)

##### We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/4/3 (Prioritair)

##### We waarderen de mantelzorgpremie op

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	280	0	0	0	0
Uitgaven	27.759	30.750	29.785	41.966	50.000	50.000
Saldo	-27.759	-30.470	-29.785	-41.966	-50.000	-50.000

#### Actie 2/4/4 (Prioritair)

##### We creëren en ontsluiten een aanbod rond psychische gezondheidszorg

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/4/5 (Prioritair)

##### We zetten een netwerk van (gespecialiseerde) medici op waarmee het sociaal huis een samenwerkingsverband opstart.

Geen financiële gegevens De personeelskosten voor de psycholoog zijn mee opgenomen in het personeelsbudget en zitten onder actie 5/10/5 'We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden'

#### Actie 2/4/6 (Prioritair)

We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	4.643	20.000	20.000	20.000
Saldo	0	0	-4.643	-20.000	-20.000	-20.000

#### Actie 2/4/7 (Prioritair)

We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	37.333	9.333	35.000	41.000	45.000	45.000
Saldo	-37.333	-9.333	-35.000	-41.000	-45.000	-45.000

#### Actie 2/4/8 (Prioritair)

We nemen de regierol op om in het opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/4/9 (Prioritair)

Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	6.050	7.000	7.000
Saldo	0	0	0	-6.050	-7.000	-7.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	165.766	120.065	0	0
Saldo	0	0	-165.766	-120.065	0	0

#### Actie 2/4/10 (Prioritair)

We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.758	908	0	0	360.000	0
Saldo	-15.758	-908	0	0	-360.000	0

#### Actie 2/4/11 (Prioritair)

We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	193.423	120.000	125.000	128.000
Saldo	0	0	-193.423	-120.000	-125.000	-128.000

#### Actie 2/4/12 (Prioritair)

We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	40.000	30.000	0	21.126	0	0
Uitgaven	0	7.368	12.422	1.500	3.000	3.000
Saldo	40.000	22.632	-12.422	19.626	-3.000	-3.000

*Actie 2/4/13 (Prioritair)*

*We investeren in bijkomend taalaanbod Nederlandse lessen*

Geen financiële gegevens

*Actie 2/4/14 (Prioritair)*

*We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.549.384	871.785	619.392	144.800	0	0
Uitgaven	1.686.275	1.508.244	337.050	1.324	0	0
Saldo	-136.891	-636.459	282.341	143.476	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	28.888	50.626	932	0	0	0
Saldo	-28.888	-50.626	-932	0	0	0

*Actie 2/4/15 (Prioritair)*

*We geven (financiële) ondersteuning om de Oekraïne-crisis het hoofd te bieden*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	429.609	580.775	418.650	0
Uitgaven	0	0	329.845	474.606	393.350	0
Saldo	0	0	99.764	106.169	25.300	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	223.793	6.263	0	0
Saldo	0	0	-223.793	-6.263	0	0

*Actie 2/4/16 (Prioritair)*

*We voorzien in de infrastructuur en uitbating van een vaccinatiecentrum*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	706.650	0	0	0	0
Uitgaven	0	175.268	0	112	0	0
Saldo	0	531.382	0	-112	0	0



## C. Beleidsdoelstelling: 3 - Overheid (prioritair)

### Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan

Ninove staat het komende decennium voor grote uitdagingen. Dit veronderstelt een slagkrachtige stadsadministratie waar professionaliteit, een klantgedreven dienstverlening, een goed management en een HR-beleid gebaseerd op de talenten en competenties van de medewerkers, centraal staat.

De uiterlijke neutraliteit van de ambtenaren aan de loketten van de stad moet gewaarborgd worden. Tegelijkertijd moeten de personeelsleden van de Stad een afspiegeling zijn van alle Ninovieters. Hiervoor zal een actief diversiteitsbeleid uitgewerkt worden.

Een belangrijk aspect van een moderne overheid is digitalisering. We maken sterk van een sterk vereenvoudigde digitale dienstverlening. We maken zoveel mogelijk gebruik van de informatie die we reeds van de burger hebben om onze dienstverlening zo laagdrempelig en klantgericht mogelijk te maken. We focussen onder meer op maximaal digitale besluitvorming, interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen, het digitaliseren van dienstverleningsprocessen en het implementeren van een CRM-systeem dat onze werking drastisch zal optimaliseren. Daarnaast zetten we sterk in op kwaliteitsvolle fysieke dienstverlening: een sterke telefonie, werken op afspraak en een versterking van de dienstverlening aan huis.

We zetten in op bestuurlijke vereenvoudiging. Dit betekent een doorlichting en vereenvoudiging van de bestaande belasting-, retributie- en subsidiereglementen, evenals een effectieve handhaving op de nog weerhouden reglementen. Daarnaast evalueren we de kerntaken van de lokale overheid en durven we keuzes te maken over welke vormen van dienstverlening we al dan niet blijven aanbieden.

We zetten in op een klantgedreven stadsadministratie waar naast de burger ook de ondernemer centraal staat. Vergunningen, belastingen, retributies worden daartoe vereenvoudigd om zodoende ondernemerschap, met een lokaal tewerkstellingseffect, en investeren in klimaat en duurzaamheid, zo maximaal mogelijk te maken en te ondersteunen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.750	113.730	10.580	25.982	50.000	50.000
Saldo	-13.750	-113.730	-10.580	-25.982	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.075	28.774	0	164.116	0	0
Saldo	-14.075	-28.774	0	-164.116	0	0

## Actieplan 3/1 Dienstverlening(Prioritair) Professionaliseren van de externe dienst- en hulpverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.450	101.732	10.522	25.982	50.000	50.000
Saldo	-3.450	-101.732	-10.522	-25.982	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	164.116	0	0
Saldo	0	0	0	-164.116	0	0

### Actie 3/1/1 (Prioritair)

We evalueren en hervormen de openingsuren van de stadsdiensten en introduceren waar nodig werken op afspraak

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	980	0	0	0	0
Saldo	0	-980	0	0	0	0

### Actie 3/1/2 (Prioritair)

We organiseren één telefoonnummer waar alle telefonische contacten met de burger beheerd worden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	728	19	0	0	0	0
Saldo	-728	-19	0	0	0	0

### Actie 3/1/3 (Prioritair)

We organiseren één balieplein waar de burger laagdrempelige toegang heeft tot alle dienst- en hulpverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	13.257	0	0
Saldo	0	0	0	-13.257	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	164.116	0	0
Saldo	0	0	0	-164.116	0	0

### Actie 3/1/4 (Prioritair)

We evalueren het aanbod van thuisdiensten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	10.522	12.725	50.000	50.000
Saldo	0	0	-10.522	-12.725	-50.000	-50.000

### Actie 3/1/5 (Prioritair)

We dragen de sociale appartementen in Ninove over aan een sociale huisvestingsmaatschappij

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.723	0	0	0	0	0
Saldo	-2.723	0	0	0	0	0

*Actie 3/1/6 (Prioritair)*

*We evalueren periodiek de subsidie-, retributie- en belastingreglementen*

Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/7 (Prioritair)*

*We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.733	0	0	0	0
Saldo	0	-100.733	0	0	0	0

*Actie 3/1/8 (Prioritair)*

*We voeren een organisatiebrede tevredenheidsmeting uit*

Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/9 (Prioritair)*

*We voeren een resultaatgericht management in*

Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/10 (Prioritair)*

*We streven naar een uiterlijke neutraliteit aan de loketten*

Geen financiële gegevens

## Actieplan 3/2 Digitalisering (Prioritair)

### Optimaliseren van de interne en externe werking door strategische digitalisering

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.300	11.998	58	0	0	0
Saldo	-10.300	-11.998	-58	0	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.075	28.774	0	0	0	0
Saldo	-14.075	-28.774	0	0	0	0

#### Actie 3/2/1 (Prioritair)

We centraliseren en digitaliseren al onze contacten met de burger via de implementatie van een CRM (customer relationship management)-systeem met een ontsloten burgerportaal ('Mijn Gemeente')

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.133	11.998	0	0	0	0
Saldo	-2.133	-11.998	0	0	0	0

#### Actie 3/2/2 (Prioritair)

We verbeteren de procedure voor organisatoren door het digitaliseren van het evenementenloket

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.168	0	0	0	0	0
Saldo	-8.168	0	0	0	0	0

#### Actie 3/2/3 (Prioritair)

We breiden het elektronisch woonzorgdossier uit

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	24.586	0	0	0	0
Saldo	0	-24.586	0	0	0	0

#### Actie 3/2/4 (Prioritair)

We voorzien interne en publieke wifivoorzieningen in de stadsgebouwen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	58	0	0	0
Saldo	0	0	-58	0	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.075	4.188	0	0	0	0
Saldo	-14.075	-4.188	0	0	0	0

#### Actie 3/2/5 (Prioritair)

We realiseren een maximaal digitale besluitvorming

Geen financiële gegevens

**D. Beleidsdoelstelling: 4 - Vrije tijd en onderwijs**

Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.071.906	10.801.297	11.484.479	12.465.985	12.629.535	12.854.532
Uitgaven	11.241.362	11.676.642	13.808.759	14.316.204	13.969.062	14.305.048
Saldo	-1.169.456	-875.345	-2.324.280	-1.850.219	-1.339.527	-1.450.515
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	67.963	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
Uitgaven	339.757	422.295	339.867	469.086	783.900	675.500
Saldo	-271.793	-366.534	-281.818	-408.656	-720.989	-610.008
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	87.902	88.173	81.832	56.750	56.750	56.750
Uitgaven	73.423	88.866	76.478	139.665	82.702	85.865
Saldo	14.479	-693	5.354	-82.915	-25.952	-29.115

## Actieplan 4/1

### Uitbouwen van de bib als een laagdrempelig kennis-, info-, leer- en beleavingscentrum

- Actie 4/1/1: We professionaliseren de dienstverlening van de bibliotheek verder
- Actie 4/1/2: We houden de specifieke bib-IT-voorzieningen actueel en bouwen ze verder uit
- Actie 4/1/3: We bieden een kwalitatieve collectie en informatie aan
- Actie 4/1/4: We houden het digitaal collectie- en info-aanbod up-to-date, breiden het uit en introduceren het maximaal
- Actie 4/1/5: We promoten het bib-aanbod en de bib-activiteiten, ook via digitale toepassingen die het bibgebruik stimuleren (leestipper, bieblo, bibster...)
- Actie 4/1/6: We organiseren activiteiten rond leesbevordering, e-inclusie, mediawijsheid en digitale geletterdheid i.s.m. vrijetijds- en andere stadsdiensten, en externe partners
- Actie 4/1/7: We nemen en ondersteunen initiatieven die meer burgers/organisaties actief betrekken bij de bibwerking
- Actie 4/1/8: We bouwen dienstverlening 'extra-muros' uit
- Actie 4/1/9: We verhogen de uitstraling en efficiëntie van de bib door een bovenlokale werking verder uit te bouwen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.755	21.855	20.438	17.520	17.520	23.865
Uitgaven	154.257	136.160	137.161	120.823	130.240	131.240
Saldo	-142.502	-114.305	-116.723	-103.303	-112.720	-107.375

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	42	687	4.135	5.000	0
Saldo	0	-42	-687	-4.135	-5.000	0

## Actieplan 4/2

### Ontwikkelen, promoten en stimuleren van een geïntegreerd cultuurbeleid en -aanbod

- Actie 4/2/1: We stimuleren ontmoeting onder de inwoners door het organiseren van een jaarlijkse lentedrink
- Actie 4/2/2: We organiseren vaderlandslievende plechtigheden
- Actie 4/2/3: We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegelent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)
- Actie 4/2/4: We organiseren een permanente werking rond beeldende kunsten, met o.m. een tweejaarlijkse editie van KRASJ (parcours actuele kunsten), de verderzetting van het project 'de Sokkel'...
- Actie 4/2/5: We hebben aandacht voor het oeuvre en het kunstenaarstraject van zowel levende als overleden Ninoofse kunstenaars, onder andere via de organisatie van een artiestentoeer en andere publieksinitiatieven
- Actie 4/2/6: We kopen driejaarlijks een kunstwerk aan voor de openbare ruimte
- Actie 4/2/7: We ondersteunen de lokale amateurkunstenaars met verschillende initiatieven
- Actie 4/2/8: We organiseren om de twee jaar een kunstenwedstrijd 'Grote Prijs van de Stad Ninove', afwisselend voor de disciplines Beeldende Kunst en Literatuur
- Actie 4/2/9
- We ondersteunen kermissen en andere traditionele vermakelijkheden
- Actie 4/2/10
- We faciliteren een lokaal beleid voor circus- en straattheater, met onder meer een jaarlijkse editie van 'De Donderdagen'
- Actie 4/2/11: We presenteren een permanent en laagdrempelig cultuuraanbod op het gehele Ninoofse grondgebied dat complementair is aan de programmatie van cc De Plomblom
- Actie 4/2/12: We zorgen voor een betere toeleiding van mensen in armoede naar het bestaande vrijetijdsaanbod in de stad door een verdere uitbouw van de UiTPAS
- Actie 4/2/13: We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod
- Actie 4/2/14: We digitaliseren en houden de uitleendienst performant
- Actie 4/2/15: We frissen de buurthuizen op en staan in voor de verhuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	28.395	43.051	66.408	65.576	56.254	61.028
Uitgaven	257.537	244.972	315.463	359.042	423.725	371.417
Saldo	-229.143	-201.921	-249.054	-293.467	-367.471	-310.389
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	21.063	70.063	22.637	40.000	40.000
Saldo	0	-21.063	-70.063	-22.637	-40.000	-40.000

## Actieplan 4/3: Ontwikkelen en stimuleren van een breed en toegankelijk vrijetijdsaanbod en speel- en ontmoetingsruimte voor kinderen en jongeren

- Actie 4/3/1: We organiseren een vaste en/of mobiele inclusieve speelpleinwerking tijdens de paas en zomervakantie
- Actie 4/3/2: We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking
- Actie 4/3/3: We controleren de speel- en sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en van de uitbating van terreinen en vernieuwen waar nodig
- Actie 4/3/4: We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan
- Actie 4/3/5: We organiseren diverse vrijetijdsactiviteiten voor kinderen en jongeren, eventueel in samenwerking met de jeugdraad
- Actie 4/3/6: We bieden jonge kunstenaars en/of artiesten podiumkansen
- Actie 4/3/7: We stimuleren geïnteresseerde jongeren via buurtsport om het diploma bewegingsanimateur te behalen en zo hun intrinsieke kwaliteiten te versterken
- Actie 4/3/8: We organiseren workshops en stimuleren samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, cultuur en jeugd om de aandacht voor jeugdcultuur te verhogen
- Actie 4/3/9: We faciliteren de (her)opstart en de werking van de Ninoofse jeugthuizen
- Actie 4/3/10: We frissen JC De Kuip op en zorgen voor de verhuur
- Actie 4/3/11: We herzien het subsidiereglement jeugd om een extra impuls te geven aan particuliere speelpleinwerkingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.781	15.617	26.907	27.976	26.168	26.303
Uitgaven	189.000	162.380	186.017	194.930	204.927	208.083
Saldo	-179.219	-146.763	-159.110	-166.953	-178.760	-181.780
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	600	66.697	0	150.500	150.500
Saldo	0	-600	-66.697	0	-150.500	-150.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750
Uitgaven	0	0	0	60.000	0	0
Saldo	3.750	3.750	3.750	-56.250	3.750	3.750



## Actieplan 4/4

### CC De Plomblom is een open huis voor ontmoeting en cultuur

- Actie 4/4/1: We stellen een vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke programmatie samen die inspeelt op de vragen en behoeften van het publiek
  - Actie 4/4/2: We frissen de infrastructuur van cc De Plomblom op en zorgen voor de verhuur
  - Actie 4/4/3: We verrijken het aanbod van cc De Plomblom door het opzetten van (boven)lokale samenwerkingsverbanden, zodat we kunnen inspelen op nieuwe maatschappelijke tendenzen en andere doelgroepen bereiken
- Actie 4/4/4: We investeren in de theatertechniek van cc De Plomblom om te voldoen aan de hedendaagse normen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	67.835	131.077	150.971	201.800	201.800	201.800
<i>Uitgaven</i>	136.721	141.211	246.468	282.531	276.550	276.550
Saldo	-68.886	-10.134	-95.497	-80.731	-74.750	-74.750

## Actieplan 4/5

### Promoten van Ninove als een toeristisch aantrekkelijke stad

- Actie 4/5/1: We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren
- Actie 4/5/2: We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen
- Actie 4/5/3: We ondersteunen VVV Ninove VZW voor de organisatie van activiteiten gelinkt aan toerisme
- Actie 4/5/4: We ontwikkelen vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke toeristische producten (wandelingen, rondleidingen, zoektochten...)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	34.928	32.111	30.820	34.609	34.448	34.487
Saldo	-34.928	-32.111	-30.820	-34.609	-34.448	-34.487
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	13.206	0	0	0
Saldo	0	0	-13.206	0	0	0

## Actieplan 4/6

### Ontwikkelen, promoten en stimuleren een levenslange sportparticipatie

- Actie 4/6/1: Verderzetten en uitbreiden van buurtsportprojecten met relevante partners
- Actie 4/6/2: We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners
- Actie 4/6/3: We organiseren sportkampen tijdens elke schoolvakantie zodat jongeren bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten
- Actie 4/6/4: We organiseren en faciliteren sportgerelateerde evenementen (Omloop Het Nieuwsblad, schaatspiste,...)
- Actie 4/6/5: We organiseren inclusieve activiteiten waardoor iedere deelnemer kan bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten
- Actie 4/6/6: We versterken de samenwerking tussen de sportdienst en de scholen om de schoolsport en de lessen lichamelijke opvoeding gevarieerd in te vullen
- Actie 4/6/7: We onderhouden en controleren de sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en de uitbating van terreinen en vernieuwen ze waar nodig
- Actie 4/6/8: We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken
- Actie 4/6/9: We frissen de gemeentelijke sportinfrastructuur op en zorgen voor de verhuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	123.792	69.280	148.635	153.077	153.077	153.077
Uitgaven	662.348	689.643	1.571.465	988.326	528.225	402.225
Saldo	-538.556	-620.363	-1.422.830	-835.249	-375.148	-249.148
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.616	9.647	28.570	2.673	10.000	10.000
Saldo	-68.616	-9.647	-28.570	-2.673	-10.000	-10.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	84.152	84.423	78.082	53.000	53.000	53.000
Uitgaven	2.440	15.191	0	0	0	0
Saldo	81.712	69.232	78.082	53.000	53.000	53.000

## Actieplan 4/7

### Aanbieden van een kwaliteitsvol stedelijk basisonderwijs aan

- Actie 4/7/1: We faciliteren de dagelijkse werking van de Ninoofse basisscholen
- Actie 4/7/2: We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht
- Actie 4/7/3: We voeren het DBFM-contract voor Appelterre-Dorp 48 verder uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	7.408.413	8.065.697	8.398.211	9.109.662	9.052.379	9.207.744
<i>Uitgaven</i>	7.310.690	7.725.483	8.426.842	9.039.660	9.137.236	9.279.305
Saldo	97.723	340.215	-28.630	70.002	-84.858	-71.560
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	53.563	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	19.904	0	0
Saldo	53.563	55.761	58.049	40.527	62.911	65.492
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	70.983	73.675	76.478	79.665	82.702	85.865
Saldo	-70.983	-73.675	-76.478	-79.665	-82.702	-85.865

## Actieplan 4/8

### Aanbieden van een kwaliteitsvol en creatief kunstonderwijs aan

- Actie 4/8/1: We faciliteren dagelijkse werking van de academies
- Actie 4/8/2: We stellen een goed onderhouden en degelijk huurinstrumentarium ter beschikking

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.402.551	2.454.119	2.668.949	2.889.774	3.122.338	3.180.715
<i>Uitgaven</i>	2.314.200	2.382.026	2.604.593	3.002.286	3.070.826	3.128.823
Saldo	88.351	72.094	64.356	-112.512	51.512	51.892
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.474	4.995	3.837	29.574	18.400	25.000
Saldo	-1.474	-4.995	-3.837	-29.574	-18.400	-25.000

## Actieplan 4/9

### Bewaren, valoriseren en ontsluiten van het lokale erfgoed

- Actie 4/9/1: We bewaren en restaureren het roerend erfgoed
- Actie 4/9/2: We ontwikkelen een lokale erfgoedwerking met aandacht voor de vele vormen van erfgoed aan de hand van zowel 'vaste rituelen' (zoals Erfgoeddag) als gelegenheidsprojecten
- Actie 4/9/4: We bouwen de erfgoedbibliotheek uit
- Actie 4/9/3: We verankeren de lokale erfgoedwerking in bovenlokale samenwerkingsverbanden (Erfgoedcel Denderland, IOED)
- Actie 4/9/5: We onderhouden en restaureren het onroerend erfgoed
- Actie 4/9/6: We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	19.384	600	3.960	600	0	0
<i>Uitgaven</i>	181.680	162.657	289.931	293.998	162.884	472.917
Saldo	-162.296	-162.057	-285.971	-293.398	-162.884	-472.917

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	14.400	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	269.666	385.948	156.807	390.164	560.000	450.000
Saldo	-255.266	-385.948	-156.807	-390.164	-560.000	-450.000

## E. Beleidsdoelstelling: 5 - Ondersteunende diensten

Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	43.644.409	46.316.386	48.515.425	57.599.117	54.720.511	57.054.102
<i>Uitgaven</i>	41.222.648	44.663.355	49.827.540	54.583.670	55.126.546	55.049.356
Saldo	2.421.762	1.653.031	-1.312.115	3.015.447	-406.035	2.004.745
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	109.058	973.914	162.517	580.000	505.594	1.750.780
<i>Uitgaven</i>	1.044.335	2.129.466	2.659.415	3.197.131	4.377.189	3.018.200
Saldo	-935.278	-1.155.552	-2.496.897	-2.617.131	-3.871.595	-1.267.420
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	4.752.500	0	2.000.000	12.500.000	7.450.000	4.980.000
<i>Uitgaven</i>	1.035.454	1.422.171	1.498.446	2.068.201	2.246.463	2.495.463
Saldo	3.717.046	-1.422.171	501.554	10.431.799	5.203.537	2.484.537

## Actieplan 5/1

### Bewaren, ontsluiten en digitaliseren van het administratief archief

- Actie 5/1/1: We beheren de archiefdocumenten volgens de voorschriften in de regelgeving
- Actie 5/1/2: We waarborgen een vrijwilligerswerking om vaak geconsulteerde archiefbestanden te digitaliseren
- Actie 5/1/3: We implementeren een digitaal archiefbeheersysteem

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	12.852	2.356	3.715	8.900	8.750	8.750
Saldo	-12.852	-2.356	-3.715	-8.900	-8.750	-8.750
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.509	0	0	17.687	4.500	0
Saldo	-3.509	0	0	-17.687	-4.500	0



## Actieplan 5/2

### Verzekeren van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening tijdens alle levensfasen van de burger

- Actie 5/2/1: We organiseren een sterke fysieke loketwerking en een laagdrempelig digitaal loket
- Actie 5/2/2: We beheren de begraafplaatsen door het aanpakken van verwaarloosde graven en het tijdig uitvoeren van ontruiming
- Actie 5/2/3: We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze
- Actie 5/2/4: We voeren medebewindstaken uit
- Actie 5/2/5: We organiseren verkiezingen
- Actie 5/2/6: We digitaliseren de werking van de dienst burgerzaken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	158.226	147.370	192.431	360.860	350.294	350.502
<i>Uitgaven</i>	104.221	100.900	137.463	340.175	589.157	357.222
Saldo	54.005	46.471	54.968	20.685	-238.863	-6.720
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.569	10.695	33.931	27.208	48.000	18.000
Saldo	-8.569	-10.695	-33.931	-27.208	-48.000	-18.000

## Actieplan 5/3

### Uitbouwen van een communicatiebeleid op maat van alle Ninovieters via een multikanale benadering

- Actie 5/3/1: We beheren, vernieuwen en breiden de huisstijl uit
- Actie 5/3/2: We beheren vernieuwen en breiden de signalisatie uit in overeenstemming met de huisstijl
- Actie 5/3/3: We voeren het intern communicatieplan uit
- Actie 5/3/4: We informeren de bevolking via periodieke uitgaven (stadsmagazine, zakboekje, affiches, flyers,...)
- Actie 5/3/5: We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)
- Actie 5/3/6: We onthalen nieuwe inwoners gastvrij
- Actie 5/3/7: We coördineren de klachtenbehandeling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	23.053	18.091	10.008	0	0	0
Uitgaven	83.033	81.588	225.377	171.287	142.014	143.206
Saldo	-59.981	-63.497	-215.369	-171.287	-142.014	-143.206
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	5.448	52.391	50.000	0
Saldo	0	0	-5.448	-52.391	-50.000	0

## Actieplan 5/4

### Voeren van een gezond financieel beleid

- Actie 5/4/1: We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder
- Actie 5/4/2: We voorzien financiële middelen voor de werking en de investeringen
- Actie 5/4/3: We pakken de (groot)stedelijke problematieken en uitdagingen krachtdadig aan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	39.606.957	39.408.401	43.173.539	50.203.032	49.017.895	51.349.802
<i>Uitgaven</i>	759.895	851.583	895.709	1.330.480	1.182.641	1.170.436
Saldo	38.847.061	38.556.818	42.277.830	48.872.553	47.835.254	50.179.367
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	35.228	36.423	38.062	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.034	721	760	0	0	0
Saldo	34.195	35.703	37.301	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	4.752.500	0	2.000.000	12.500.000	7.450.000	4.980.000
<i>Uitgaven</i>	1.035.454	1.422.171	1.498.446	2.068.201	2.246.463	2.495.463
Saldo	3.717.046	-1.422.171	501.554	10.431.799	5.203.537	2.484.537

## Actieplan 5/5

### Inzetten op toekomstgerichte digitalisering van de werking en dienstverlening

- Actie 5/5/1: We beheren, vernieuwen en breiden de ICT, hardware en randapparatuur uit
- Actie 5/5/2: We beheren, vernieuwen en breiden de server/datacenterinfrastructuur & data- en netwerkcommunicatie uit
- Actie 5/5/3: We beheren, vernieuwen en breiden de printinfrastructuur uit
- Actie 5/5/4: We beheren, vernieuwen en breiden de telefonie uit
- Actie 5/5/5: We beheren, vernieuwen en breiden de vergaderzaal-infrastructuur en technologie uit
- Actie 5/5/6: We beheren, vernieuwen en breiden het ICT-securitybeleid uit
- Actie 5/5/7: We beheren, vernieuwen en breiden de stem- en presentatie-infrastructuur van de raadszaal uit
- Actie 5/5/8: We ontwikkelen en implementeren een device management platform
- Actie 5/5/9: We ontwikkelen en implementeren een ITSM-platform
- Actie 5/5/10: We ontwikkelen en implementeren een virtueel applicatie- en desktopplatform en financiële gegevens
- Actie 5/5/11: We voorzien specifieke software en licenties

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	27.237	3.133	14.694	18.151	12.914	12.943
<i>Uitgaven</i>	1.066.363	1.085.978	1.201.986	1.444.156	1.544.403	1.400.419
Saldo	-1.039.126	-1.082.845	-1.187.292	-1.426.005	-1.531.489	-1.387.477
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	12.945	0	15.000	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	213.979	618.099	470.799	244.569	165.915	310.700
Saldo	-201.034	-618.099	-455.799	-244.569	-165.915	-310.700

## Actieplan 5/6

### Verhogen van de veiligheid en leefbaarheid door een bestuurlijke aanpak van criminaliteit & overlast

- Actie 5/6/1: We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
- Actie 5/6/2: We zetten het project autonome werkstraffen verder
- Actie 5/6/3: We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen
- Actie 5/6/4: We bouwen het structureel veiligheidsoverleg tussen politie, interne en externe partners verder uit
- Actie 5/6/5: We nemen deel aan projecten van externe partners en geven deze initiatieven lokaal vorm
- Actie 5/6/6: We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	73.382	98.680	69.750	96.000	96.000	96.000
<i>Uitgaven</i>	5.801.284	6.241.137	6.600.642	8.733.216	8.086.056	7.390.881
Saldo	-5.727.902	-6.142.456	-6.530.892	-8.637.216	-7.990.056	-7.294.881
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	276.537	354.172	570.022	509.719	250.000	250.000
Saldo	-276.537	-354.172	-570.022	-509.719	-250.000	-250.000

## Actieplan 5/7

### Organiseren van een snelle en adequate multidisciplinaire hulpverlening bij noodsituaties

- Actie 5/7/1: We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove
- Actie 5/7/2: We stellen noodplannen op en actualiseren en implementeren ze
- Actie 5/7/3: We organiseren rampoefeningen
- Actie 5/7/4: We beheren dreigende noodsituaties
- 5/7/5: We informeren de bevolking in kader van noodplanning
- Actie 5/7/6: We rusten het gemeentelijk crisiscentrum verder uit
- Actie 5/7/7: We maken een psychosociaal interventieplan uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.387	3.120	3.760	13.602	10.200	10.200
Saldo	-3.387	-3.120	-3.760	-13.602	-10.200	-10.200

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	147.309	62.691	0
Saldo	0	0	0	-147.309	-62.691	0

## Actieplan 5/8

### Voeren van een efficiënt beleid voor aanbestedingen van werken, leveringen en diensten in lijn met de wetgeving op overheidsopdrachten

- Actie 5/8/1: We beheren en optimaliseren de verzekeringsportefeuille
- Actie 5/8/2: Aan- en verkopen van vastgoed
- Actie 5/8/3: We voldoen aan de regelgeving inzake overheidsopdrachten
- Actie 5/8/4: We verhuren en verpachten onroerende goederen
- Actie 5/8/5: We kopen en onderhouden dienstspecifieke materialen en/of uitrusting aan
- Actie 5/8/6: We voorzien voldoende degelijke werkmiddelen
- Actie 5/8/7: We richten goede werkplekken in door de aankoop en onderhoud van o.m. meubilair en (elektro)toestellen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	278.446	244.572	347.881	263.491	264.484	264.967
<i>Uitgaven</i>	341.278	343.483	326.489	382.605	363.774	364.101
Saldo	-62.832	-98.911	21.392	-119.115	-99.290	-99.134
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	7.500	937.491	0	580.000	0	0
<i>Uitgaven</i>	120.487	767.878	246.060	314.349	743.000	142.000
Saldo	-112.987	169.613	-246.060	265.651	-743.000	-142.000

## Actieplan 5/9

### Beheren van het stedelijke patrimonium op een preventieve & duurzame wijze

- Actie 5/9/1: We beheren, onderhouden en herstellen het patrimonium
- Actie 5/9/2: We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken
- Actie 5/9/3: We voorzien werkingsmiddelen voor het energie- en waterverbruik
- Actie 5/9/4: We poetsen de gebouwen
- Actie 5/9/5: We voorzien in camerabeveiliging voor de stedelijke gebouwen
- Actie 5/9/6: We voeren een gebouwbeheerssysteem in
- Actie 5/9/7: We ontwikkelen een globale visie op een duurzaam en klimaatbestendig stedelijk patrimonium

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	64.644	85.457	24.776	93.115	15.000	15.000
<i>Uitgaven</i>	1.383.346	1.641.119	2.646.523	2.564.274	2.713.499	2.625.301
Saldo	-1.318.702	-1.555.662	-2.621.747	-2.471.159	-2.698.499	-2.610.301
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	53.384	0	109.456	0	505.594	1.750.780
<i>Uitgaven</i>	420.221	377.902	1.332.046	1.883.899	3.053.083	2.297.500
Saldo	-366.837	-377.902	-1.222.590	-1.883.899	-2.547.489	-546.720



## Actieplan 5/10

### Voeren van een personeelsbeheer en -beleid gericht op het welzijn van de werknemer

- Actie 5/10/1: We passen de regelgeving rond welzijn en preventie op het werk toe
- Actie 5/10/2: We ontwikkelen een beleid dat het welzijn van de werknemers verhoogt (vb. aanwezigheidsbeleid, feedbackbeleid, ...)
- Actie 5/10/3: We coördineren en actualiseren de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement
- Actie 5/10/4: We werven sterke werknemers aan die onze organisatie mee naar een hoger niveau tillen
- Actie 5/10/5: We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden
- Actie 5/10/6: We zetten in op de verdere ontwikkeling van de competenties van onze personeelsleden (vb. vormingsbeleid)
- Actie 5/10/7: We maken van Ninove a 'nice place to work' en bevorderen het groepsgevoel
- Actie 5/10/8: We optimaliseren en digitaliseren de werkstromen binnen de HRM-cyclus
- Actie 5/10/9: We investeren in het werven en inzetten van vrijwilligers / gelegenheidsmedewerkers in samenwerking met het vrijwilligersloket.
- Actie 5/10/10: We evalueren de huidige formatie en passen ze aan aan de noden van de organisatie
- Actie 5/10/11: We verzekeren de uitbetaling van de toekomstige pensioenen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	3.412.465	6.310.682	4.681.426	6.564.467	4.963.925	4.964.887
<i>Uitgaven</i>	31.218.792	32.779.120	36.107.220	38.295.628	39.600.886	41.118.710
Saldo	-27.806.327	-26.468.438	-31.425.794	-31.731.161	-34.636.961	-36.153.823

## Actieplan 5/11

### Ondersteunen van de werking van de politieke organen ondersteunen

- Actie 5/11/1: we ondersteunen de werking van de organen
- Actie 5/11/2: We winnen juridische en financiële adviezen in in het kader van een behoorlijk bestuur
- Actie 5/11/3: We zorgen voor accurate informatie
- Actie 5/11/4: We faciliteren ontvangsten en vergaderingen op gepaste wijze
- Actie 5/11/5: We organiseren de inkomende en uitgaande briefwisseling
- Actie 5/11/6: We onderhouden externe contacten via het lidmaatschap van sectorale en andere organisaties

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	920	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	448.195	1.532.972	1.678.654	1.299.346	885.166	460.129
Saldo	-448.195	-1.532.972	-1.677.734	-1.299.346	-885.166	-460.129
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	349	0	0	0
Saldo	0	0	-349	0	0	0

**F. Beleidsdoelstelling: 6 - Technische dienst**

De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.379	0	1.941	2.399	0	0
<i>Uitgaven</i>	408.494	449.304	427.093	578.113	521.885	534.885
Saldo	-399.115	-449.304	-425.153	-575.714	-521.885	-534.885

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.781	85.135	162.003	173.064	85.000	85.000
Saldo	-2.781	-85.135	-162.003	-173.064	-85.000	-85.000

## Actieplan 6/1: Technische dienst

### Klimaatrobuust en kwaliteitsvol onderhouden van het openbaar domein

- Actie 6/1/1: We bestrijden onkruid pesticidevrij op verharde wegen/voetpaden en maken het openbaar domein proper na evenementen
- Actie 6/1/2: We bestrijden sneeuw en ijzel op het Ninoofse grondgebied.
- Actie 6/1/3: We beheren, vernieuwen en breiden het voertuigen- en machinepark uit
- Actie 6/1/4: We verwerken afval en voeren het af
- Actie 6/1/5: We optimaliseren de werking van de technische uitvoeringsdienst

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.379	0	1.941	2.399	0	0
<i>Uitgaven</i>	408.494	449.304	427.093	578.113	521.885	534.885
Saldo	-399.115	-449.304	-425.153	-575.714	-521.885	-534.885
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.781	85.135	162.003	173.064	85.000	85.000
Saldo	-2.781	-85.135	-162.003	-173.064	-85.000	-85.000

**G. Beleidsdoelstelling: 7 - Grondgebiedzaken**

Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiele, economisch welvarende en klimaatrobuuste stad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.592.939	1.948.043	1.945.988	1.860.880	1.807.108	1.797.124
<i>Uitgaven</i>	4.360.690	4.770.417	5.270.647	5.195.582	5.558.226	5.622.123
Saldo	-2.767.751	-2.822.374	-3.324.659	-3.334.701	-3.751.118	-3.824.999
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	279.747	121.554	11.326	187.530	543.577	164.845
<i>Uitgaven</i>	801.436	1.046.163	1.033.807	2.383.593	2.555.560	557.000
Saldo	-521.689	-924.609	-1.022.481	-2.196.063	-2.011.983	-392.155
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	124.301	0	10.417	24.997	24.997
<i>Uitgaven</i>	0	173.419	0	250.000	0	0
Saldo	0	-49.117	0	-239.583	24.997	24.997

## Actieplan 7/1

### Streven naar een klimaatgezonde, diervriendelijke, nette en groene leefomgeving

- Actie 7/1/1: We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.
- Actie 7/1/2: We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen
- Actie 7/1/3: We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast
- Actie 7/1/4: We richten de publieke ruimte diervriendelijk in
- Actie 7/1/5: We verduurzamen de werking van de eigen organisatie inzake materialenbeheer & klimaatvriendelijkheid
- Actie 7/1/6: We werken een groenvisie op de korte en lange (2050) termijn uit
- Actie 7/1/7: We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.256.085	1.507.089	1.442.888	1.283.755	1.283.347	1.283.347
Uitgaven	3.373.595	3.565.582	3.878.642	3.798.660	3.902.009	4.078.484
Saldo	-2.117.510	-2.058.493	-2.435.755	-2.514.905	-2.618.662	-2.795.136
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	26.355	-8.466	0	0	0	0
Uitgaven	15.641	5.913	0	0	0	0
Saldo	10.714	-14.379	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	10.417	24.997	24.997
Uitgaven	0	0	0	250.000	0	0
Saldo	0	0	0	-239.583	24.997	24.997

## Actieplan 7/2

### Actualiseren en onderhouden het geografische informatiesysteem (GIS)

- Actie 7/2/1: We verrijken en ontsluiten het geografische informatiesysteem voor intern en extern gebruik
- Actie 7/2/2: We inventariseren locatiegebonden gegevens op het Ninoofse grondgebied

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.079	23.401	13.207	35.400	36.700	36.700
Saldo	-16.079	-23.401	-13.207	-35.400	-36.700	-36.700

## Actieplan 7/3

### Duurzaam ordenen en ontwikkelen van de Ninoofse ruimte

- Actie 7/3/1: We streven naar een duurzaam geordende ruimte conform het beleidsplan Ruimte Vlaanderen
- Actie 7/3/2: We voeren een uniform, correct en gebiedsgericht vergunningenbeleid
- Actie 7/3/3: We werken een gestructureerd, geïntegreerd en uniform handhavingsbeleid uit
- Actie 7/3/4: We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove
- Actie 7/3/5: We faciliteren de realisatie van een kwalitatieve mix in het woonaanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	138.688	224.198	275.797	336.157	297.061	297.077
<i>Uitgaven</i>	14.617	6.640	2.266	12.460	10.700	10.700
Saldo	124.071	217.558	273.530	323.697	286.361	286.377
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.744	59.331	137.611	65.000	50.000	50.000
Saldo	-30.744	-59.331	-137.611	-65.000	-50.000	-50.000



## Actieplan 7/4

### Creëren van een multimodaal bereikbare stad en dorpen

- Actie 7/4/1: Trage verbindingen inventariseren, inrichten en onderhouden
- Actie 7/4/2:
  - We optimaliseren het vervoer in de regio
- Actie 7/4/3: We verhogen de verkeersveiligheid
- 7/4/4: We leggen het mobiliteitsbeleid vast in een mobiliteitsplan
- Actie 7/4/5: We organiseren en handhaven de innames van het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	3.813	5.088	7.742	8.241	7.550	7.550
<i>Uitgaven</i>	39.534	46.618	66.818	78.581	75.212	53.228
Saldo	-35.721	-41.530	-59.076	-70.340	-67.662	-45.678
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	23.809	3.712	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	82.651	157.192	20.468	-30.287	50.000	45.000
Saldo	-58.842	-153.480	-20.468	30.287	-50.000	-45.000

## Actieplan 7/5

### Ontplooien van een kwaliteitsvol Ninoofs openbaar domein

- Actie 7/5/1: We onderhouden het verharde openbaar domein
- Actie 7/5/2: We verbeteren de kwaliteit van het openbaar domein via wegen- en rioleringswerken en ontharden waar mogelijk
- Actie 7/5/3: We zorgen voor duurzame en energiezuinige nutsvoorzieningen
- Actie 7/5/4: We leggen voet- en fietspaden aan als veilige verbindingen voor de zwakke weggebruiker
- Actie 7/5/5: We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	10.204	36.842	26	27.665	9.500	9.500
<i>Uitgaven</i>	663.041	870.488	1.028.854	816.886	1.075.630	1.075.630
Saldo	-652.837	-833.645	-1.028.829	-789.221	-1.066.130	-1.066.130
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	126.308	11.326	160.980	481.078	164.845
<i>Uitgaven</i>	650.746	822.486	834.328	2.338.880	2.425.560	437.000
Saldo	-650.746	-696.178	-823.002	-2.177.900	-1.944.482	-272.155
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	124.301	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	173.419	0	0	0	0
Saldo	0	-49.117	0	0	0	0

## Actieplan 7/6

### Verder uitbouwen van Ninove tot een aantrekkelijke stad om te werken en te winkelen

- Actie 7/6/1: We ondersteunen de lokale landbouwers
- Actie 7/6/2: We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel
- Actie 7/6/3: We nemen initiatieven om in de deelgemeenten een kwalitatief, vlot bereikbaar en aangenaam handelsaanbod te waarborgen
- Actie 7/6/4: We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied
- Actie 7/6/5: We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	184.148	174.826	219.537	205.062	209.650	199.650
<i>Uitgaven</i>	253.824	257.689	280.859	453.594	457.975	367.381
Saldo	-69.676	-82.863	-61.322	-248.532	-248.325	-167.731
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	229.583	0	0	26.550	62.499	0
<i>Uitgaven</i>	21.654	1.241	41.400	10.000	30.000	25.000
Saldo	207.929	-1.241	-41.400	16.550	32.499	-25.000

## H. Beleidsdoelstelling: 8 - Sociale zaken

Een integraal sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovieter

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.977.101	3.257.092	3.821.587	3.931.894	3.851.008	3.886.634
<i>Uitgaven</i>	2.976.638	3.448.678	4.051.673	4.607.639	4.850.319	4.613.185
Saldo	463	-191.586	-230.086	-675.744	-999.311	-726.551

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.374	0	2.121	20.000	25.092	0
<i>Uitgaven</i>	337	0	150.338	12.712	21.000	17.500
Saldo	1.037	0	-148.218	7.288	4.092	-17.500

## Actieplan 8/1

### Een menswaardig bestaan voor elke inwoner mogelijk maken via de sociale dienst

- Actie 8/1/1: We starten en doorlopen een traject met focus op verschillende levensdomeinen
- Actie 8/1/2: We realiseren nieuwe en optimaliseren de bestaande (sociale) activeringsplaatsen op maat van de individuele competenties van de cliënt, zowel binnen de eigen organisatie als in samenwerking met externe partners
- Actie 8/1/3: We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving
- Actie 8/1/4: Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt
- Actie 8/1/5: We gaan strategische partnerschappen aan om een kwaliteitsvol huisvestingsbeleid te realiseren
- Actie 8/1/6: Het lokale opvanginitiatief op kwalitatieve wijze behouden en de bewoners intensief begeleiden
- Actie 8/1/7: We streven naar een betere geestelijke gezondheid van de cliënt door o.m. de samenwerking met gespecialiseerde partners.
- Actie 8/1/8: We bieden gratis juridische eerstelijnsbijstand aan alle Ninovieters
- Actie 8/1/9: Via verschillende wettelijke maatregelen (verwarmingstoelage, energiefonds, minimale levering aardgas) wordt energiearmoede teruggedrongen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.648.420	2.859.096	3.239.982	3.236.240	3.354.296	3.449.334
Uitgaven	2.670.718	3.157.994	3.576.307	3.729.690	3.780.000	3.822.000
Saldo	-22.298	-298.898	-336.325	-493.450	-425.704	-372.666

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.374	0	2.121	0	0	0
Uitgaven	337	0	8.733	1.687	2.500	0
Saldo	1.037	0	-6.612	-1.687	-2.500	0

## Actieplan 8/2 Sociale zaken

### Streven naar gelijke kansen voor alle inwoners van Ninove

- Actie 8/2/1: We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
- Actie 8/2/2: We verlagen drempels voor iedere Ninovier met een kwetsbare achtergrond en streven ernaar dat elke inwoner van Ninove volwaardig kan deelnemen aan alle aspecten van de samenleving.
- Actie 8/2/3: We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, intensieve en outreachende werking.
- Actie 8/2/4: We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.
- Actie 8/2/5: We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid
- Actie 8/2/6: We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief racismebestrijding
- Actie 8/2/7: We bevorderen sociale cohesie en geloven in een diverse samenleving.
- Actie 8/2/8: We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers
- Actie 8/2/9: We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)
- Actie 8/2/10: We realiseren een samenwerkingsverband 'Geïntegreerd breed Onthaal'
- Realiseren van een geïntegreerd breed onthaal voor ouderen in eerstelijnszone Dender Zuid, met de 3 kernactoren'
- Actie 8/2/11: We bevorderen samenleven in diversiteit met de middelen van het Plan Samenleven
- Actie 8/2/12: We zorgen voor een eigen digitale inclusiewerking tegen 2024

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	27.399	27.027	135.809	307.638	111.712	52.300
Uitgaven	224.810	210.808	401.367	788.991	941.540	663.399
Saldo	-197.411	-183.781	-265.558	-481.353	-829.828	-611.099
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	20.000	25.092	0
Uitgaven	0	0	108.330	10.554	18.500	17.500
Saldo	0	0	-108.330	9.446	6.592	-17.500

## Actieplan 8/3

### Het Huis van het Kind uitbouwen als een laagdrempelige toegangspoort voor gezins- en opvoedingsondersteuning

- Actie 8/3/1: We realiseren een centraal loket kinderopvang
- Actie 8/3/2: We stimuleren een kwaliteitsvolle kinderopvang op Ninoofse grondgebied met nadruk op de sociale aspecten
- Actie 8/3/3: We bieden een georganiseerde, toegankelijke en kwaliteitsvolle opvang (IBO) en activiteiten aanbod aan na de schooluren en tijdens de schoolvrije periodes
- Actie 8/3/4: We creëren en stimuleren laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zodat ieder Ninoofs gezin optimale kansen tot participatie & ontplooiing krijgt
- Actie 8/3/5: We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid
- Actie 8/3/6: We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners
- Actie 8/3/7: We zetten in op een integrale en preventieve gezinsondersteuning ter bestrijding van gezinsarmoede
- Actie 8/3/8: Via het project Kinderkansen bestrijden we onderbescherming in gezinnen met jonge kinderen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	301.283	370.969	445.796	388.017	385.000	385.000
Uitgaven	81.110	79.877	73.999	88.958	128.779	127.786
Saldo	220.172	291.092	371.797	299.059	256.221	257.214
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	33.275	471	0	0
Saldo	0	0	-33.275	-471	0	0

## I. Beleidsdoelstelling: 9 - Ouderen

Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	8.695.769	8.649.099	9.553.402	9.556.798	9.822.629	9.986.129
<i>Uitgaven</i>	1.253.449	1.435.852	1.394.152	1.575.709	1.579.600	1.574.550
Saldo	7.442.319	7.213.246	8.159.250	7.981.089	8.243.029	8.411.579
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.608	18.060	61.014	46.744	95.000	95.000
Saldo	-1.608	-18.060	-61.014	-46.744	-95.000	-95.000



## Actieplan 9/1

### Aanbieden van kwalitatief hoogstaande zorg op maat

- Actie 9/1/1: We bieden zorg op hoog niveau aan binnen het woonzorg- en dagverzorgingscentrum
- Actie 9/1/2: We bieden een kwaliteitsvolle, thuisvervangende woonomgeving aan met oog voor de medische toestand van de senior en ruimte voor participatie en autonomie
- Actie 9/1/3: We vervangen materialen op duurzame wijze
- Actie 9/1/4: We ondersteunen thuiswonende ouderen met een maaltijddienst aan huis
- Actie 9/1/5: We ondersteunen thuiswonende ouderen met een poetsdienst aan huis
- Actie 9/1/6: We stimuleren thuiswonende ouderen op preventieve wijze via ergotherapie aan huis

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	8.677.219	8.642.945	9.422.725	9.392.666	9.715.592	9.879.092
<i>Uitgaven</i>	1.252.009	1.420.347	1.326.358	1.479.340	1.479.250	1.494.200
Saldo	7.425.211	7.222.599	8.096.367	7.913.326	8.236.342	8.384.892
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.608	18.060	61.014	46.744	95.000	95.000
Saldo	-1.608	-18.060	-61.014	-46.744	-95.000	-95.000

## Actieplan 9/2

### Ontwikkelen van een volwaardig beleid dat aandacht heeft voor de specifieke behoeften van ouderen

- Actie 9/2/1: We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg
- Actie 9/2/2: We bestrijden vereenzaming van ouderen via de ontmoetingscentra
- Actie 9/2/3: We informeren en ondersteunen ouderen via bezoeken aan huis
- Actie 9/2/4: We zorgen voor een aangepast sport-, cultuur- en vrijetijdsaanbod voor senioren (incl. Ateljee + 3)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	18.550	6.154	130.676	164.132	107.037	107.037
<i>Uitgaven</i>	1.441	15.506	67.794	96.370	100.350	80.350
Saldo	17.109	-9.352	62.883	67.763	6.687	26.687

## 4. FINANCIËLE NOTA

Bestuur en NIS-code  
Adres

Ninove, 41048  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove

Ondernemingsnummer

Stad: 0207.441.527  
OCMW: 0212.202.742  
10238314

Budgettair volgnummer

Algemeen directeur  
Financieel directeur

Katlijn Copriau  
Kelly De Brabanter

## J. Financieel doelstellingenplan (schema M1)

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1 - Stadsontwikkeling</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	25.638	26.839	27.007	158.422	192.990	189.690
Ontvangsten	155.128	426.766	572.647	718.781	718.182	661.974
Saldo	129.490	399.926	545.640	560.359	525.192	472.284
Investerings						
Uitgaven	4.133.512	850.440	1.024.019	1.251.497	4.730.800	552.000
Ontvangsten	2.353.453	0	1.210	0	750.000	0
Saldo	-1.780.059	-850.440	-1.022.809	-1.251.497	-3.980.800	-552.000
Financiering						
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2 - Gemeenschap</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.816.883	1.789.838	1.482.591	1.306.162	1.215.463	669.922
Ontvangsten	1.590.936	1.611.226	1.175.475	898.434	537.400	118.750
Saldo	-225.948	-178.612	-307.116	-407.728	-678.063	-551.172
Investerings						
Uitgaven	5.071.760	1.186.640	1.355.677	1.302.056	4.194.024	2.397.781
Ontvangsten	0	385.500	0	0	0	0
Saldo	-5.071.760	-801.140	-1.355.677	-1.302.056	-4.194.024	-2.397.781
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-11.755	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539
Saldo	-11.755	19.027	19.218	21.539	21.539	21.539
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3 - Overheid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	13.750	113.730	10.580	25.982	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.750	-113.730	-10.580	-25.982	-50.000	-50.000
Investerings						
Uitgaven	14.075	28.774	0	164.116	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.075	-28.774	0	-164.116	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	61.463.282	66.444.248	74.779.864	80.856.916	81.605.638	81.699.147
Ontvangsten	66.991.503	70.971.917	75.322.822	85.417.073	82.830.792	85.578.521
Saldo	5.528.222	4.527.669	542.958	4.560.158	1.225.154	3.879.374
Investerings						
Uitgaven	2.190.254	3.701.119	4.406.444	6.282.331	7.917.649	4.448.200
Ontvangsten	458.142	1.151.229	234.013	847.961	1.137.174	1.981.117
Saldo	-1.732.111	-2.549.890	-4.172.431	-5.434.370	-6.780.475	-2.467.083
Financiering						
Uitgaven	1.108.876	1.684.456	1.574.924	2.457.866	2.329.166	2.581.328
Ontvangsten	4.840.402	212.475	2.081.832	12.567.167	7.531.747	5.061.747
Saldo	3.731.525	-1.471.981	506.908	10.109.300	5.202.581	2.480.419
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	-13	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	13	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	473.116	0	0	0
Ontvangsten	0	0	126.308	0	0	0
Saldo	0	0	-346.808	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	-282.944	0	0	0
Ontvangsten	3	0	0	0	0	0
Saldo	3	0	282.944	0	0	0
<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	63.319.540	68.374.656	76.300.042	82.347.482	83.064.091	82.608.759
Ontvangsten	68.737.567	73.009.909	77.070.944	87.034.289	84.086.374	86.359.245
Saldo	5.418.026	4.635.253	770.901	4.686.807	1.022.283	3.750.486
Investerings						
Uitgaven	11.409.600	5.766.973	7.259.255	9.000.000	16.842.473	7.397.981
Ontvangsten	2.811.595	1.536.729	361.531	847.961	1.887.174	1.981.117
Saldo	-8.598.005	-4.230.244	-6.897.724	-8.152.039	-14.955.299	-5.416.864
Financiering						
Uitgaven	1.108.923	1.684.456	1.291.979	2.457.866	2.329.166	2.581.328
Ontvangsten	6.870.281	231.502	2.101.050	12.588.706	7.553.286	5.083.286
Saldo	5.761.358	-1.452.953	809.070	10.130.839	5.224.120	2.501.958

Ninove Centrumlaan 100 - KBO: 0207.441.527 (stad) en 0212.202.742 (OCMW) - NIS-code: 41048  
Financieel doelstellingenplan M1

## K. Staat van het financieel evenwicht (schema M2)

Budgettair resultaat		Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>5.418.026</b>	<b>4.635.253</b>	<b>770.901</b>	<b>4.686.807</b>	<b>1.022.283</b>	<b>3.750.486</b>	<b>2.732.072</b>
a. Ontvangsten		68.737.567	73.009.909	77.070.944	87.034.289	84.086.374	86.359.245	87.244.823
b. Uitgaven		63.319.540	68.374.656	76.300.042	82.347.482	83.064.091	82.608.759	84.512.751
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-8.598.005</b>	<b>-4.230.244</b>	<b>-6.897.724</b>	<b>-8.152.039</b>	<b>-14.955.299</b>	<b>-5.416.864</b>	<b>-2.546.321</b>
a. Ontvangsten		2.811.595	1.536.729	361.531	847.961	1.887.174	1.981.117	68.179
b. Uitgaven		11.409.600	5.766.973	7.259.255	9.000.000	16.842.473	7.397.981	2.614.500
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-3.179.979</b>	<b>405.009</b>	<b>-6.126.823</b>	<b>-3.465.233</b>	<b>-13.933.016</b>	<b>-1.666.378</b>	<b>185.751</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>5.761.358</b>	<b>-1.452.953</b>	<b>809.070</b>	<b>10.130.839</b>	<b>5.224.120</b>	<b>2.501.958</b>	<b>-234.834</b>
a. Ontvangsten		6.870.281	231.502	2.101.050	12.588.706	7.553.286	5.083.286	1.103.286
b. Uitgaven		1.108.923	1.684.456	1.291.979	2.457.866	2.329.166	2.581.328	1.338.120
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>2.581.380</b>	<b>-1.047.944</b>	<b>-5.317.753</b>	<b>6.665.606</b>	<b>-8.708.896</b>	<b>835.580</b>	<b>-49.083</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		8.815.736	11.397.116	10.349.172	5.031.419	11.697.026	2.988.130	3.823.710
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>11.397.116</b>	<b>10.349.172</b>	<b>5.031.419</b>	<b>11.697.026</b>	<b>2.988.130</b>	<b>3.823.710</b>	<b>3.774.627</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		1.057.263	1.044.744	1.082.806	1.082.806	1.082.806	1.082.806	1.082.806
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>10.339.853</b>	<b>9.304.428</b>	<b>3.948.613</b>	<b>10.614.220</b>	<b>1.905.324</b>	<b>2.740.904</b>	<b>2.691.821</b>
<b>Autofinancieringsmarge</b>		<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>5.418.026</b>	<b>4.635.253</b>	<b>770.901</b>	<b>4.686.807</b>	<b>1.022.283</b>	<b>3.750.486</b>	<b>2.732.072</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>954.006</b>	<b>1.506.303</b>	<b>1.605.996</b>	<b>1.998.730</b>	<b>2.162.969</b>	<b>2.412.550</b>	<b>1.166.655</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.106.483	1.669.265	1.765.095	2.147.866	2.329.166	2.581.328	1.338.120
b. Periodieke terugvordering leningen		152.477	162.962	159.099	149.137	166.196	168.778	171.465
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>4.464.020</b>	<b>3.128.950</b>	<b>-835.095</b>	<b>2.688.077</b>	<b>-1.140.686</b>	<b>1.337.936</b>	<b>1.565.417</b>
<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>4.464.020</b>	<b>3.128.950</b>	<b>-835.095</b>	<b>2.688.077</b>	<b>-1.140.686</b>	<b>1.337.936</b>	<b>1.565.417</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-619.471</b>	<b>-511.702</b>	<b>-292.274</b>	<b>33.855</b>	<b>-613.016</b>	<b>-770.520</b>	<b>-2.205.622</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.106.483	1.669.265	1.765.095	2.147.866	2.329.166	2.581.328	1.338.120
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		1.725.954	2.180.966	2.057.369	2.114.011	2.942.182	3.351.848	3.543.742
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>3.844.549</b>	<b>2.617.248</b>	<b>-1.127.369</b>	<b>2.721.932</b>	<b>-1.753.702</b>	<b>567.415</b>	<b>-640.206</b>

<b>Geconsolideerd financieel evenwicht</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>							
- Gemeente en OCMW	10.339.853	9.304.428	3.948.613	10.614.220	1.905.324	2.740.904	2.691.821
- AGB Ninove	281.446	160.579	176.378	189.079	194.974	199.050	202.300
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>10.621.299</b>	<b>9.465.007</b>	<b>4.124.992</b>	<b>10.803.298</b>	<b>2.100.298</b>	<b>2.939.954</b>	<b>2.894.121</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>							
- Gemeente en OCMW	4.464.020	3.128.950	-835.095	2.688.077	-1.140.686	1.337.936	1.565.417
- AGB Ninove	-3.921	-120.867	15.799	12.700	5.896	4.076	3.250
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>4.460.099</b>	<b>3.008.084</b>	<b>-819.296</b>	<b>2.700.777</b>	<b>-1.134.791</b>	<b>1.342.012</b>	<b>1.568.667</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>							
- Gemeente en OCMW	3.844.549	2.617.248	-1.127.369	2.721.932	-1.753.702	567.415	-640.206
- AGB Ninove	56.854	-49.234	88.853	23.407	9.775	7.396	6.179
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>3.901.403</b>	<b>2.568.014</b>	<b>-1.038.517</b>	<b>2.745.340</b>	<b>-1.743.927</b>	<b>574.811</b>	<b>-634.026</b>

## L. Overzicht kredieten (schema M3)

	2023		2024	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Stad Ninove</b>				
Exploitatie	58.517.711	69.052.168	58.549.807	67.370.521
Investerings	8.309.457	847.961	15.898.473	1.776.629
Financiering	1.797.409	12.588.706	1.862.947	7.553.286
<i>Leningen en leasings</i>	1.487.409	12.500.000	1.862.947	7.450.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	310.000	88.706	0	103.286
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0
<b>Kredieten O.C.M.W. Ninove</b>				
Exploitatie	23.829.771	17.982.120	24.514.284	16.715.853
Investerings	690.543	0	944.000	110.544
Financiering	660.457	0	466.219	0
<i>Leningen en leasings</i>	660.457	0	466.219	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0



## 5. TOELICHTING

Bestuur en NIS-code  
Adres

Ninove, 41048  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove

Ondernemingsnummer

Stad: 0207.441.527  
OCMW: 0212.202.742  
10238314

Budgettair volgnummer

Algemeen directeur  
Financieel directeur

Katlijn Copriau  
Kelly De Brabanter

## M. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (schema T1)

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Leren en onderwijs</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	10.545.205	10.767.212	11.980.373	12.923.719	13.075.437	13.247.981
Ontvangsten	9.822.640	10.496.647	11.103.333	12.035.036	12.199.517	12.409.191
Saldo	-722.566	-270.565	-877.040	-888.683	-875.920	-838.790
Investerings						
Uitgaven	177.417	604.985	772.663	932.246	1.299.400	2.143.281
Ontvangsten	96.897	55.761	58.049	60.431	457.960	1.816.272
Saldo	-80.519	-549.224	-714.614	-871.815	-841.440	-327.009
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Integrale veiligheid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.219.569	6.522.880	6.947.471	9.113.561	8.409.266	7.720.176
Ontvangsten	110.319	108.733	146.547	131.116	129.312	129.697
Saldo	-6.109.250	-6.414.147	-6.800.924	-8.982.445	-8.279.954	-7.590.479
Investerings						
Uitgaven	436.859	434.354	740.257	558.620	412.691	277.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-436.859	-434.354	-740.257	-558.620	-412.691	-277.450
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Grondgebiedzaken</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	8.338.570	9.437.835	9.803.772	10.098.538	10.492.103	10.533.015
Ontvangsten	3.178.803	3.965.868	3.840.582	3.645.723	3.612.771	3.546.604
Saldo	-5.159.767	-5.471.967	-5.963.190	-6.452.815	-6.879.332	-6.986.412
Investerings						
Uitgaven	4.803.560	1.649.942	2.278.043	3.641.620	7.580.560	851.500
Ontvangsten	2.391.480	121.554	137.634	187.530	1.293.577	164.845
Saldo	-2.412.080	-1.528.388	-2.140.409	-3.454.090	-6.286.983	-686.655
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	250.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	10.417	24.997	24.997
Saldo	0	0	0	-239.583	24.997	24.997

Ninove Centrumlaan 100 - KBO: 0207.441.527 (stad) en 0212.202.742 (OCMW) - NIS-code: 41048  
Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel T1

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Vrijtijdszaken</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	5.538.729	4.978.200	5.470.620	5.037.024	4.756.840	4.511.964
Ontvangsten	275.518	312.893	517.575	526.188	512.933	524.217
Saldo	-5.263.211	-4.665.307	-4.953.045	-4.510.836	-4.243.907	-3.987.747
Investeringszaken						
Uitgaven	274.924	1.090.149	1.570.438	1.848.921	5.451.106	2.773.550
Ontvangsten	10.050	244.000	0	0	0	0
Saldo	-264.874	-846.149	-1.570.438	-1.848.921	-5.451.106	-2.773.550
Financieringszaken						
Uitgaven	2.440	15.191	0	60.000	0	0
Ontvangsten	98.914	107.201	101.050	78.289	78.289	78.289
Saldo	96.474	92.010	101.050	18.289	78.289	78.289
<b>Gezins- en ouderenzorg</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	10.642.841	10.917.338	11.251.785	11.561.201	11.612.516	11.831.072
Ontvangsten	9.901.023	10.764.667	10.966.297	11.335.682	10.736.642	10.900.142
Saldo	-741.817	-152.671	-285.488	-225.519	-875.874	-930.929
Investeringszaken						
Uitgaven	69.760	105.740	470.617	307.086	565.000	202.000
Ontvangsten	35.228	36.423	38.062	0	0	0
Saldo	-34.532	-69.316	-432.555	-307.086	-565.000	-202.000
Financieringszaken						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Sociaal beleid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.936.097	7.503.528	8.965.199	10.181.521	10.387.954	9.746.374
Ontvangsten	3.873.996	3.848.339	4.804.612	5.040.988	4.640.604	4.306.235
Saldo	-3.062.102	-3.655.189	-4.160.587	-5.140.533	-5.747.349	-5.440.139
Investeringszaken						
Uitgaven	2.161.403	274.458	179.708	403.438	402.500	80.650
Ontvangsten	1.374	710.389	111.577	20.000	135.636	0
Saldo	-2.160.028	435.931	-68.131	-383.438	-266.864	-80.650
Financieringszaken						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-22.764	0	0	0	0	0
Saldo	-22.764	0	0	0	0	0

Ninove Centrumlaan 100 - KBO: 0207.441.527 (stad) en 0212.202.742 (OCMW) - NIS-code: 41048  
 Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel T1

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	922.220	975.876	1.010.235	1.490.242	1.314.298	1.298.999
Ontvangsten	40.506.763	40.144.799	43.365.087	50.715.495	49.532.504	51.862.298
Saldo	39.584.543	39.168.923	42.354.852	49.225.253	48.218.206	50.563.300
Investerings						
Uitgaven	2.888.341	320.846	22.891	21.465	0	0
Ontvangsten	237.083	368.601	0	580.000	0	0
Saldo	-2.651.258	47.756	-22.891	558.535	0	0
Financiering						
Uitgaven	1.106.483	1.669.265	1.291.979	2.147.866	2.329.166	2.581.328
Ontvangsten	6.794.132	124.301	2.000.000	12.500.000	7.450.000	4.980.000
Saldo	5.687.649	-1.544.963	708.021	10.352.134	5.120.834	2.398.672
<b>Bestuur en dienstverlening</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	14.176.309	17.271.788	20.870.588	21.941.677	23.015.677	23.719.177
Ontvangsten	1.068.505	3.367.964	2.326.911	3.604.062	2.722.090	2.680.861
Saldo	-13.107.804	-13.903.824	-18.543.677	-18.337.614	-20.293.587	-21.038.317
Investerings						
Uitgaven	597.336	1.286.500	1.224.638	1.286.603	1.131.215	1.069.550
Ontvangsten	39.482	0	16.210	0	0	0
Saldo	-557.855	-1.286.500	-1.208.428	-1.286.603	-1.131.215	-1.069.550
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## N. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (schema T2)

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>62.610.892</b>	<b>67.536.998</b>	<b>75.435.664</b>	<b>81.225.254</b>	<b>82.111.490</b>	<b>81.659.276</b>	<b>83.566.560</b>
1. Goederen en diensten	12.359.055	14.477.907	17.097.598	18.414.421	19.008.244	17.841.266	17.953.622
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	39.156.857	41.035.402	45.118.056	47.411.796	48.708.729	50.541.221	51.249.662
a. Politiek personeel	753.126	685.942	740.515	789.257	805.130	821.196	837.571
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.028.765	7.081.114	6.742.215	6.656.493	7.342.188	7.766.897	8.219.080
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	20.099.110	21.480.252	24.667.032	26.503.646	26.925.811	27.461.490	28.031.940
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	78.261	77.550	84.526	83.643	85.318	87.022	88.761
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	8.413.788	8.858.699	9.412.351	9.954.067	10.155.280	10.958.386	10.565.553
f. Andere personeelskosten	880.182	898.936	1.222.373	1.306.246	1.284.538	1.301.557	1.327.690
g. Pensioenen	1.903.624	1.952.909	2.249.046	2.118.445	2.110.465	2.144.673	2.179.066
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.706.824	3.241.196	3.912.075	4.121.895	4.183.760	3.806.500	3.713.500
4. Toegestane werkingsubsidies	8.212.320	8.739.370	9.255.563	11.211.845	10.143.089	9.402.681	10.582.169
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	799.776	811.744	1.239.779	650.197	178.000	52.000	1.700.000
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	4.110.048	4.893.328	4.950.000	6.937.802	6.230.000	5.500.000	5.100.000
- aan de hulpverleningszone	1.603.894	1.334.168	1.603.629	1.739.501	1.739.501	1.774.291	1.809.777
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	6.838	17.027	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	152.349	150.022	275.065	271.824	140.000	450.000	450.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.546.253	1.543.269	1.170.063	1.612.521	1.855.588	1.626.390	1.522.392
5. Andere operationele uitgaven	175.836	43.124	52.372	65.298	67.668	67.607	67.607
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>708.648</b>	<b>837.658</b>	<b>864.379</b>	<b>1.122.228</b>	<b>952.601</b>	<b>949.484</b>	<b>946.191</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	696.802	830.786	856.142	1.115.011	950.601	947.484	944.191
- aan financiële instellingen	566.179	702.713	714.230	1.115.011	950.601	947.484	944.191
- aan andere entiteiten	130.623	128.073	141.912	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	11.846	6.872	8.237	7.216	2.000	2.000	2.000
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>67.383.157</b>	<b>71.565.962</b>	<b>75.913.222</b>	<b>86.188.223</b>	<b>83.251.825</b>	<b>85.527.277</b>	<b>86.415.542</b>
1. Ontvangsten uit de werking	11.474.770	12.124.249	13.271.287	13.933.482	14.245.695	14.422.666	14.405.271
2. Fiscale ontvangsten en boetes	25.500.768	24.813.937	27.063.217	33.467.376	31.515.583	33.226.682	34.378.476
a. Aanvullende belastingen	24.667.330	23.886.833	25.464.409	31.690.576	29.817.931	31.528.859	32.680.653
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.624.816	11.312.094	11.994.048	13.150.525	13.873.156	14.597.518	15.026.314
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	12.481.933	11.991.369	12.906.696	17.927.237	15.305.039	16.271.483	16.982.885
- Andere aanvullende belastingen	560.582	583.370	563.665	612.815	639.736	659.858	671.453
b. Andere belastingen en boetes	833.439	927.104	1.598.808	1.776.800	1.697.652	1.697.824	1.697.824
3. Werkingssubsidies	29.303.492	30.995.709	33.164.061	36.112.271	34.996.948	35.363.849	35.117.896
a. Algemene werkingssubsidies	14.905.485	15.121.497	16.181.908	17.169.850	17.955.414	18.576.222	18.410.941
- Gemeentefonds	10.659.470	10.991.743	11.526.693	11.887.763	12.261.455	12.648.587	12.846.862
- Andere algemene werkingssubsidies	4.246.015	4.129.754	4.655.216	5.282.088	5.693.959	5.927.635	5.564.079
- van de federale overheid	0	2.979	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	4.169.906	4.126.775	4.647.890	5.282.088	5.693.959	5.927.635	5.564.079
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	76.109	0	7.326	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	14.398.007	15.874.213	16.982.153	18.942.420	17.041.534	16.787.627	16.706.955
- van de federale overheid	3.018.024	3.198.034	4.270.046	3.108.690	3.174.150	3.270.150	3.270.150
- van de Vlaamse overheid	10.891.553	12.117.055	12.353.392	14.564.399	13.332.134	12.992.227	12.912.805
- van de provincie	0	0	0	300	11.250	1.250	0
- van de gemeente	0	6.875	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	488.430	552.249	358.715	1.269.032	524.000	524.000	524.000
4. Recuperatie individuele hulpverlening	262.012	333.510	393.520	383.690	405.546	424.584	424.583
5. Andere operationele ontvangsten	842.114	3.298.555	2.021.137	2.291.404	2.088.053	2.089.497	2.089.316
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.354.410</b>	<b>1.443.947</b>	<b>1.157.722</b>	<b>846.065</b>	<b>834.549</b>	<b>831.968</b>	<b>829.280</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.418.026</b>	<b>4.635.253</b>	<b>770.901</b>	<b>4.686.807</b>	<b>1.022.283</b>	<b>3.750.486</b>	<b>2.732.072</b>

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>1.516.734</b>	<b>721</b>	<b>760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.516.734	721	760	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>9.312.304</b>	<b>4.673.639</b>	<b>5.922.617</b>	<b>7.713.770</b>	<b>14.998.949</b>	<b>6.455.981</b>	<b>2.033.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.440.868	4.375.900	5.912.757	7.713.770	14.998.949	6.455.981	2.033.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>2.552.220</i>	<i>1.871.338</i>	<i>2.716.861</i>	<i>3.480.732</i>	<i>7.940.574</i>	<i>4.764.500</i>	<i>1.239.000</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>1.056.662</i>	<i>1.045.834</i>	<i>1.312.446</i>	<i>2.959.678</i>	<i>5.010.560</i>	<i>552.500</i>	<i>125.000</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>757.042</i>	<i>1.334.426</i>	<i>1.381.029</i>	<i>1.217.760</i>	<i>1.957.315</i>	<i>1.018.481</i>	<i>649.000</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>2.041.632</i>	<i>124.301</i>	<i>473.116</i>	<i>0</i>	<i>10.000</i>	<i>20.000</i>	<i>20.000</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>33.313</i>	<i>0</i>	<i>29.305</i>	<i>55.600</i>	<i>80.500</i>	<i>100.500</i>	<i>500</i>
2. Andere materiële vaste activa	2.871.436	297.739	9.860	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>2.867.937</i>	<i>297.739</i>	<i>9.860</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>3.500</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>48.876</b>	<b>100.292</b>	<b>208.194</b>	<b>190.306</b>	<b>446.180</b>	<b>217.000</b>	<b>6.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>531.687</b>	<b>992.321</b>	<b>1.127.684</b>	<b>1.095.923</b>	<b>1.397.344</b>	<b>725.000</b>	<b>575.000</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	276.537	354.172	570.022	509.719	250.000	250.000	250.000
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	255.150	318.188	127.226	292.020	440.000	350.000	200.000
- aan andere begunstigden	0	319.960	430.436	294.184	707.344	125.000	125.000

<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>126.308</b>	<b>126.308</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	126.308	126.308	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>2.270.165</b>	<b>1.322.991</b>	<b>1.210</b>	<b>580.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.033.082	961.841	1.210	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	961.841	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	2.020.945	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	12.136	0	1.210	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	237.083	361.149	0	580.000	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	237.083	361.149	0	580.000	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>541.430</b>	<b>87.430</b>	<b>234.013</b>	<b>267.961</b>	<b>1.887.174</b>	<b>1.981.117</b>	<b>68.179</b>
- van de federale overheid	0	0	2.121	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	451.396	59.473	167.505	80.431	88.003	200.492	68.179
- van de provincie	0	-8.466	0	0	0	0	0
- van de gemeente	26.355	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	63.679	36.423	64.388	187.530	1.799.171	1.780.625	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-8.598.005</b>	<b>-4.230.244</b>	<b>-6.897.724</b>	<b>-8.152.039</b>	<b>-14.955.299</b>	<b>-5.416.864</b>	<b>-2.546.321</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-3.179.979</b>	<b>405.009</b>	<b>-6.126.823</b>	<b>-3.465.233</b>	<b>-13.933.016</b>	<b>-1.666.378</b>	<b>185.751</b>



<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.106.483</b>	<b>1.669.265</b>	<b>1.291.979</b>	<b>2.147.866</b>	<b>2.329.166</b>	<b>2.581.328</b>	<b>1.338.120</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.106.483	1.669.265	1.765.095	2.147.866	2.329.166	2.581.328	1.338.120
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	-473.116	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>2.440</b>	<b>15.191</b>	<b>0</b>	<b>310.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	2.440	15.191	0	310.000	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.440	15.191	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	310.000	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>6.794.132</b>	<b>124.301</b>	<b>2.000.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>7.450.000</b>	<b>4.980.000</b>	<b>1.000.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	4.752.500	0	2.000.000	12.500.000	7.450.000	4.980.000	1.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	2.041.632	124.301	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>-22.768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>98.917</b>	<b>107.201</b>	<b>101.050</b>	<b>88.706</b>	<b>103.286</b>	<b>103.286</b>	<b>103.286</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	98.914	107.201	101.050	88.706	103.286	103.286	103.286
a. Periodieke terugvorderingen	98.914	107.201	101.050	88.706	103.286	103.286	103.286
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	3	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>5.761.358</b>	<b>-1.452.953</b>	<b>809.070</b>	<b>10.130.839</b>	<b>5.224.120</b>	<b>2.501.958</b>	<b>-234.834</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>2.581.380</b>	<b>-1.047.944</b>	<b>-5.317.753</b>	<b>6.665.607</b>	<b>-8.708.896</b>	<b>835.580</b>	<b>-49.083</b>

## O. Investeringsprojecten (schema T3)

Alle Projecten	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.518.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.518.215</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.518.215	0	0	0	1.518.215
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>19.908.560</b>	<b>0</b>	<b>29.168.700</b>	<b>4.520.000</b>	<b>53.597.260</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	16.729.525	0	29.168.700	4.520.000	50.418.225
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	7.140.418	0	16.185.806	1.966.000	25.292.224
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	3.414.943	0	8.522.738	360.000	12.297.680
<i>c. Roerende goederen</i>	0	3.472.498	0	4.193.556	2.112.000	9.778.054
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	2.639.049	0	30.000	80.000	2.749.049
<i>e. Erfgoed</i>	0	62.618	0	236.600	2.000	301.218
2. Andere materiële vaste activa	0	3.179.035	0	0	0	3.179.035
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	3.175.535	0	0	0	3.175.535
<i>b. Roerende goederen</i>	0	3.500	0	0	0	3.500
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>357.363</b>	<b>0</b>	<b>853.486</b>	<b>6.000</b>	<b>1.216.849</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>2.651.691</b>	<b>0</b>	<b>3.218.267</b>	<b>1.525.000</b>	<b>7.394.958</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>252.616</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>252.616</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	252.616	0	0	0	252.616
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.594.365</b>	<b>0</b>	<b>580.000</b>	<b>0</b>	<b>4.174.365</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.996.133	0	0	0	2.996.133
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	961.841	0	0	0	961.841
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	2.020.945	0	0	0	2.020.945
<i>c. Roerende goederen</i>	0	13.346	0	0	0	13.346
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	598.233	0	580.000	0	1.178.233
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	598.233	0	580.000	0	1.178.233
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>862.874</b>	<b>0</b>	<b>4.136.252</b>	<b>213.044</b>	<b>5.212.170</b>

Klimaat (Actieplan: 1/1)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.515.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.515.700</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.515.700	0	0	0	1.515.700
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.468.436</b>	<b>0</b>	<b>520.000</b>	<b>750.000</b>	<b>3.738.436</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.468.436	0	520.000	750.000	3.738.436
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	426.804	0	520.000	750.000	1.696.804
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	2.041.632	0	0	0	2.041.632
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.034.292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.034.292</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.034.292	0	0	0	2.034.292
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	2.020.945	0	0	0	2.020.945
c. Roerende goederen	0	13.346	0	0	0	13.346
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fiets (Actieplan: 1/2)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>287.609</b>	<b>0</b>	<b>41.810</b>	<b>0</b>	<b>329.419</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	287.609	0	41.810	0	329.419
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	10.716	0	10.716
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	223.993	0	15.312	0	239.305
<i>c. Roerende goederen</i>	0	63.616	0	15.782	0	79.398
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Parkeer (Actieplan: 1/3)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>361.096</b>	<b>0</b>	<b>729.939</b>	<b>30.000</b>	<b>1.121.035</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	361.096	0	729.939	30.000	1.121.035
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	361.096	0	729.939	30.000	1.121.035
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kern (Actieplan: 1/4)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.071.936</b>	<b>0</b>	<b>2.681.310</b>	<b>0</b>	<b>3.753.246</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.071.936	0	2.681.310	0	3.753.246
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	775.896	0	108.458	0	884.354
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	264.240	0	2.519.852	0	2.784.093
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	31.800	0	53.000	0	84.800
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>320.371</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>820.371</b>

Dender (Actieplan: 1/5)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>31.093</b>	<b>0</b>	<b>1.939.632</b>	<b>0</b>	<b>1.970.726</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.093	0	1.939.632	0	1.970.726
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	31.093	0	1.939.632	0	1.970.726
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>81.562</b>	<b>0</b>	<b>462.000</b>	<b>6.000</b>	<b>549.562</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>

Bedrijvigheid (Actieplan: 1/6)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.465</b>	<b>0</b>	<b>21.465</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	21.465	0	21.465
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	21.465	0	21.465
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>138.140</b>	<b>0</b>	<b>148.140</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Netheid (Actieplan: 1/7)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>212.421</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>212.421</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	212.421	0	0	0	212.421
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	212.421	0	0	0	212.421
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Veiligheid (Actieplan: 2/2)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>189.614</b>	<b>0</b>	<b>168.456</b>	<b>0</b>	<b>358.070</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	189.614	0	168.456	0	358.070
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	189.614	0	168.456	0	358.070
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ontmoet (Actieplan: 2/3)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.826.101</b>	<b>0</b>	<b>6.307.773</b>	<b>905.000</b>	<b>11.038.874</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	652.498	0	6.307.773	905.000	7.865.271
a. Terreinen en gebouwen	0	559.599	0	6.028.228	825.000	7.412.828
b. Wegen en andere infrastructuur	0	18.150	0	0	0	18.150
c. Roerende goederen	0	74.748	0	249.545	0	324.293
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	30.000	80.000	110.000
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	3.173.603	0	0	0	3.173.603
a. Onroerende goederen	0	3.173.603	0	0	0	3.173.603
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>17.959</b>	<b>0</b>	<b>28.346</b>	<b>0</b>	<b>46.306</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>715.436</b>	<b>0</b>	<b>876.528</b>	<b>0</b>	<b>1.591.964</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Welzijn (Actieplan: 2/4)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.827.757</b>	<b>0</b>	<b>512.757</b>	<b>0</b>	<b>3.340.515</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.827.757	0	512.757	0	3.340.515
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	2.524.767	0	150.370	0	2.675.137
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	302.990	0	362.387	0	665.377
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>385.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>385.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	385.500	0	0	0	385.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	385.500	0	0	0	385.500
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Communicatie (Actieplan: 3/1)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>164.116</b>	<b>0</b>	<b>164.116</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	164.116	0	164.116
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	164.116	0	164.116
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Digitaal (Actieplan: 3/2)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>42.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.849</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	42.849	0	0	0	42.849
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	42.849	0	0	0	42.849
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## P. Evolutie financiële schulden (schema T4)

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>25.586.923</b>	<b>24.064.673</b>	<b>24.626.075</b>	<b>34.448.105</b>	<b>39.316.777</b>	<b>42.958.657</b>	<b>42.527.954</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	20.637.254	25.586.923	24.064.673	24.626.075	34.448.105	39.316.777	42.958.657
2. Nieuwe leningen	6.794.132	124.301	2.000.000	12.500.000	7.450.000	4.980.000	1.000.000
3. Aflossingen	0	0	473.116	0	0	0	0
4. Overboekingen	-1.844.462	-1.646.552	-1.911.714	-2.329.166	-2.581.328	-1.338.120	-1.430.703
5. Andere mutaties	0	0	0	-348.804	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.675.156</b>	<b>1.652.443</b>	<b>1.799.062</b>	<b>2.329.166</b>	<b>2.581.328</b>	<b>1.338.120</b>	<b>1.430.703</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	937.177	1.675.156	1.652.443	1.799.062	2.329.166	2.581.328	1.338.120
2. Aflossingen	-1.106.483	-1.669.265	-1.765.095	-2.147.866	-2.329.166	-2.581.328	-1.338.120
3. Overboekingen	1.844.462	1.646.552	1.911.714	2.329.166	2.581.328	1.338.120	1.430.703
4. Andere mutaties	0	0	0	348.804	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>27.262.079</b>	<b>25.717.116</b>	<b>26.425.137</b>	<b>36.777.270</b>	<b>41.898.105</b>	<b>44.296.777</b>	<b>43.958.657</b>

## Q. Lijst nominatieve subsidies

Toelage aan	AR	BI	Actie	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Graafland	6496000	034000	7/1/2	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Solva - energieplan	6491000	035000	1/1/1	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vriendenkring brandweer vzw	6496000	041000	5/6/1	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Medov vzw	6496300	042000	5/6/6	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Projectondersteuning noodplanning door de provincie	6496300	049010	5/7/1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Verenigde handelaars Ninove vzw en Handewijk rechteroever	6496200	050000	7/6/2	11.200,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00
Bedrijvenvereniging industriezone Ninove	6490000	051000	7/6/4	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Bijdrage Streekoverleg Zuid-oost-vlaanderen+ zorginnovatie Cluster (uitbetaling maximum 0,25 € / inwoner)	6496200	051000	7/6/4	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Toerisme scheldeland vzw	6496000	052000	4/5/1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
VVV-Ninove vzw - organisatie en uitwisseling Deszk	6496000	052000	4/5/2	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
VVV-Ninove vzw - toeristische promotie van de stad	6496000	052000	4/5/2	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Jaarmarkt toelage landbouwcomité	6496000	053000	7/6/1	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Subsidie volkstuinten vzw	6496200	053000	7/6/1	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Land van Aalst	6496000	070910	4/2/13	124,00	124,00	124,00	124,00	124,00	124,00
Stichting Ons Erfdeel	6496000	070910	4/2/13	62,00	62,00	62,00	62,00	62,00	62,00
Werkgroep kwistornooi FV	6496000	070910	4/2/13	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Werkgroep kwistornooi FV (jeugdreeks)	6496000	070910	4/2/13	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
Cultuurforum feitelijke vereniging	6496000	070910	2/1/4	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Kunstateljee +3	6496000	070930	4/2/13	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Vaderlandlievende verenigingen	6496000	071000	4/2/13	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Feestcommissie Ninove (feitelijke vereniging)	6496000	071000	4/2/3	39.760,00	39.760,00	39.760,00	39.760,00	39.760,00	39.760,00
Carnavalraad vzw	6496000	071000	4/2/3	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Toelage aan de sportraad voor de organisatie van de sportnacht	6496000	074900	2/1/4	5.200,00	5.200,00	5.200,00	5.200,00	5.200,00	5.200,00
Subsidie aan LEJO vzw voor jongerenopbouwwerker	6496000	75000	4/3/4	105.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
Jeugdraad feitelijke vereniging	6496000	075000	2/1/4	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Ondersteunen van time-out project De Kaai	6496000	088900	8/3/5	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Vokans	6496000	090210	8/2/6	50.108,00	50.108,00	50.108,00	50.108,00	50.108,00	50.108,00
Toelage Pisad PIVA Provincie Oost-Vlaanderen - CGG Oost-Vlaanderen	6496000	098500	8/2/5	38.000,00	38.000,00	38.000,00	38.000,00	38.000,00	38.000,00
<b>Totaal</b>				<b>342.845,00</b>	<b>321.846,00</b>	<b>321.847,00</b>	<b>321.848,00</b>	<b>321.849,00</b>	<b>321.850,00</b>

Ninove Centrumlaan 100 - KBO: 0207.441.527 (stad) en 0212.202.742 (OCMW) - NIS-code: 41048  
Lijst nominatieve subsidies



## R. Financiële risico's

*De wijzigingen in de originele financiële risico's werden in het vetgedrukt weergegeven.*

Bij het beoordelen van een beleidsrapport is het voor de raadsleden van belang geïnformeerd te zijn omtrent de financiële risico's die het bestuur loopt. Vooral een zekere duiding omtrent de impact van de risico's (de financiële gevolgen dus) als deze zich voltrekken, is hierbij essentieel. Een goede inschatting van de financiële risico's én ze, zo veel als mogelijk, proberen te vermijden of toch onder controle te houden, is een blijvende bezorgdheid voor het financieel gezond houden van de lokale financiën. Sommige risico's kun je als lokaal bestuur zelf goed proberen te beheersen, bij andere zijn externe factoren eerder bepalend of het risico zich al dan niet in de toekomst zal voordoen. De financiële risico's met de grootste kans op voltrekking en met de grootste financieel impact moeten onze voornaamste zorg zijn. We brengen volgende risico's in kaart.

### Risico's inzake schuldbeheer

In voorgaande jaren werden er weinig leningen aangegaan door het stadsbestuur. Om het investeringsprogramma in de komende jaren te financieren zullen er wel leningen aangegaan worden. In het aangepaste meerjarenplan zijn er nieuwe leningen voorzien voor 2024, 2025 en 2026 van respectievelijk 7,45 miljoen, 4,98 miljoen en 1 miljoen euro. Of deze effectief zullen opgenomen worden zal afhangen van de realisatiegraad van de voorziene netto investeringen.

De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd van **20 jaar** en een intrestvoet van **3%**.

Er wordt rekening gehouden met de evolutie van de rentevoeten. Dreigen deze sterk te stijgen, kan het aangewezen zijn om iets eerder te lenen. Er kan wel met banken onderhandeld worden om de rentevoet van in de toekomst aan te gane leningen reeds vast te leggen voor de effectieve opname van leningen.

Het bestuur heeft geen alternatieve financieringsvormen in de vorm van bullet- of balloonleningen, waarbij er geen tussentijdse aflossingen gebeuren. Alle leningen zijn klassieke leningen met periodieke aflossingen.

### Risico's inzake exploitatie-ontvangsten en -uitgaven

Voor de opmaak van het meerjarenplan werd uitgegaan van een aantal veronderstellingen:

Economische vooruitzichten, inflatie, ontvangen ramingen van diverse overheden, inschatting van toekomstige besparingen en meerkosten, eigen ramingen voor toekomstige ontvangsten,...

Uiteraard zijn er veel externe factoren die een impact kunnen hebben op de cijfers en dit zowel in positieve als in negatieve zin. In december 2019 waren de cijfers een realistische inschatting van de evolutie de komende jaren.

**Als lokaal bestuur kregen we dit jaar opnieuw af te rekenen met de Oekraïne-crisis en de inflatie. De exploitatie-uitgaven werden op basis van nieuwe inzichten aangepast. Dit stelde het lokaal bestuur voor grote uitdagingen om tot een meerjarenplan in evenwicht te komen. Er werd rekening gehouden, zowel bij de uitgaven als inkomsten, met de huidige inflatie. Bij de personeelskosten werd rekening gehouden met de indexaanpassingen die bij opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan gekend zijn.**

#### a) Gemeentefonds

Voor het gemeentefonds is een groei van 3,5% gegarandeerd tot en met 2025. Een aantal andere ontvangsten zijn echter niet geïndexeerd: de regularisatiepremie gescó's, de vroeger sectorale subsidies, het sectoraal fonds en de Elia compensatie.

**Hieronder de bedragen voorzien voor gemeentefonds - basisdotatie**

2020	2021	2022	2023	2024	2025
€ 9 459 085	€ 9 791 358	€ 10.326.308	€ 10.687.378	€ 11.061.070	€ 11.488.202

**Naar aanleiding van de septemberverklaring van 2023 kwam de Vlaamse Regering overeen om de jaarlijkse Eliacompensatie, voor de stad Ninove een jaarlijks bedrag van 402.406,92 EUR, te laten uitdoven. In 2026 wordt de compensatie gehalveerd en in 2027 opgeheven. Dit werd ook meegenomen in deze aanpassing meerjarenplan.**

Daarnaast heeft Ninove extra middelen ontvangen vanuit Vlaanderen voor open ruimte en voor grootstedelijke problematiek. De extra subsidie voor open ruimte bedraagt 4.235.368 euro voor 6 jaar en voor grootstedelijke problematiek 6.245.358 euro.

Besturen die een responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen van hun statutair personeel verschuldigd zijn, ontvangen daardoor vanaf 2020 een tussenkomst van de Vlaamse overheid. Voor Ninove bedraagt dit € 2.584.260 voor 6 jaar.

## b) Belastingen

De opcentiemen op de onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting zijn van essentieel belang voor de stad Ninove. Geen enkele ontvangst heeft een grotere impact. Voor de komende 6 jaar is er geopteerd om deze op hetzelfde niveau te houden als in het vorige meerjarenplan.

Aan de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van diverse factoren (de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners). De opbrengsten uit deze belasting nemen toe als de levensstandaard erop vooruit en als de bevolking aangroeit. Een hoge graad van vergrijzing heeft een negatieve impact op deze belasting.
- De opbrengsten worden beïnvloed door Tax shift. De invloed van de Tax shift zou, volgens de VVSG, in 2018 zorgen voor 3,8% minder ontvangsten.
- De inning van deze belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD Financiën. Sinds 2017 wordt er gewerkt met voorschotten. Deze voorschotten hebben echter enkel een impact op de thesaurie. Het heeft geen budgettaire impact, waardoor er nog steeds budgettaire schommelingen kunnen ontstaan.

Ook de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn van essentieel belang voor de stad. Volgende risico's zijn verbonden:

- Deze inkomsten worden sterk beïnvloed door nieuwe verkavelingen, nieuwbouw appartementen en nieuwe industrieterrinen.
- Deze inkomst is afhankelijk van het snel vaststellen van het kadastraal inkomen bij ingebruikname zodat de onroerende voorheffing wordt betaald vanaf de eerste ingebruikname van het onroerend goed. Dit is een gedeelde bevoegdheid van de FOD Financiën en de Vlaamse belastingdienst.

De inkomsten uit bovenstaande belastingen werden aangepast aan de huidige inflatie.

Daarnaast werden enkele bestaande belastingreglementen aangepast en op het niveau gebracht van omliggende gemeenten. De stad is bevoegd om deze reglementen zelf op te maken, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de aanslagbiljetten en de inning ervan.

## c) Pensioenfinanciering

De lokale besturen zijn verplicht om hun personeelsleden, uitvoerende mandatarissen en rechthebbenden een pensioen te garanderen. Er bestaat een fundamenteel onderscheid in de wettelijke pensioenregeling naargelang het gaat om statutair, contractueel of politiek personeel.

Met betrekking tot de tweede pensioenpijler voor contractueel personeel moet worden opgemerkt dat de overheid het verder uitbouwen van de 2e pensioenpijler voor contractuelen aanmoedigt. Dit doet men door middel van een financiële stimulans onder de vorm van een korting op de responsabiliseringsbijdrage, op voorwaarde dat de bijdrage minstens 3% vanaf 2020 bedraagt.

In het meerjarenplan werd er een responsabiliseringsbijdrage opgenomen. Deze is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt.

## d) Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven vormen één van de belangrijkste uitgavenposten. Voor de raming van de personeelsuitgaven werd rekening gehouden met volgende factoren:

- De stijging of daling van het aantal personeelsleden
- De evolutie van het indexcijfer: **voor 2023 werd rekening gehouden met 2 indexaanpassingen (één in januari en één in december). Voor 2024 worden er 2 indexaanpassingen voorzien, met als prognose één in mei en één in november. Vanaf 2025 werd er jaarlijks 1 indexaanpassing voorzien en dit conform het planbureau ([https://www.plan.be/databases/17-nl-indexcijfer\\_der\\_consumptieprijsen\\_inflatievooruitzichten](https://www.plan.be/databases/17-nl-indexcijfer_der_consumptieprijsen_inflatievooruitzichten))**

Als onderdeel van de documentatie in het rapport werden de personeelsgegevens ingevuld.

## Geplande verkopen van onroerende goederen

In het meerjarenplan werden enkele verkopen van het bestaand patrimonium opgenomen. De bedragen opgenomen in het meerjarenplan zijn gebaseerd op officiële schattingen. **In deze aanpassing werd de verkoop van de sociale**

appartementen die voorzien waren in 2023 eruit gehaald gezien de onduidelijkheden over de timing en het bedrag van de verkoop.

### Scholen van morgen

Momenteel loopt via de Scholen voor Morgen een PPS-project voor de uitbreiding van de basisschool De Lettertuin. De oplevering daarvan is pas voorzien in 2026.

### Verplichtingen tegenover verbonden partijen

Onderstaand staan de toelagen die het stadsbestuur uitbetaalt aan verbonden partijen. Het is van belang om duidelijke afspraken te maken met de verbonden partijen omtrent de dotaties en de normering hiervan. Door hieromtrent lange termijnafspraken te maken worden de financiële risico's flink ingeperkt. Echter, onduidelijkheid omtrent het beleid op federaal vlak (politie en hulpverleningszones) blijven een belangrijke rol spelen.

De onduidelijkheid omtrent de federale regeringsvorming en de daaraan gekoppelde federale basisdotatie blijven een belangrijke rol spelen bij het vaststellen van de dotatie van de politiezone. Daarnaast weegt de pensioenproblematiek zwaar door binnen de politie, door de hoge graad van statutarisering. Ook de politiezone heeft te kampen met de gevolgen van de energiecrisis en de stijgende loon- en energiekosten. Daarnaast zijn door de bouw van het politiegebouw de reserves bij de politiezone volledig opgebouwd. Hierdoor bedraagt de dotatie in 2023 6.937.802 euro.

Het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur schrijft voor dat er in de nieuwe boekhouding BBC2020 geen plaats meer is voor een gemeentelijke bijdrage aan het OCMW. Er wordt geen schuld meer ingeschreven in de gemeente en geen vordering in het OCMW.

Wel met dien verstande dat het Decreet Lokaal Bestuur in artikel 274 bepaalt: 'De gemeente zorgt ervoor dat het OCMW steeds zijn financiële verplichtingen kan nakomen.'

De prijssubsidie aan het AGB daalt in 2023 en 2024 omdat het zwembad gesloten is voor renovatie. **Vanaf 2025 zal het zwembad terug openen en zal Ninove een jaarlijkse algemene werkingssubsidies betalen van 1,7 miljoen gedurende 30 jaar.**

#### Werkingssubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
AGB de kleine Dender	€ 763.672	€ 775.569	€ 1.127.000	€ 650.197	€ 178.000	€52.000	€ 1.700.000
Politiezone	€ 4.110.048	€ 4.893.328	€ 4.950.000	€ 6.937.802	€ 6.320.000	€ 5.500.000	€ 5.100.000
Hulpverleningszone	€ 1.603.894	€ 1.624.481	€ 1.603.629	€ 1.739.501	€1.739.501	€ 1.774.291	€ 1.809.777
Kerfabrieken	€ 152.349	€ 140.458	€ 283.937	€ 271.824	€ 140.000	€ 450.000	€ 450.000

#### Investeringsubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hulpverleningszone	€ 448.988	€ 300.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 250.000
Kerfabrieken	€ 293.335	€ 411.518	€ 165.000	€650.000	€ 440.000	€ 350.000

### Opvolging inkomende subsidies

De risico's bij inkomende subsidies zijn drieledig:

- Vooreerst is er het risico dat er subsidies worden mislopen doordat het bestuur enerzijds onvoldoende zicht heeft op alle subsidies en dus niks indient of anderzijds ze de voorwaarden onvoldoende kan inschatten en op die manier een subsidiedossier indient die geringe kans op slagen heeft.
- Daarnaast bestaat er ook het risico dat eens de subsidie is binnengehaald, het bestuur ze (gedeeltelijk) verliest doordat de voorwaarden niet worden vervuld of rapportering niet wordt nageleefd.
- Tenslotte is er het risico dat eens de subsidie wegvalt de kost nog steeds blijft en de financiële last bij het bestuur hierdoor sterk stijgt. Vaak worden subsidies toegekend om lokale besturen te stimuleren in een bepaalde (beleids)richting maar niet om ze blijvend structureel te financieren. Het bestuur kan dit risico beperken door de uitgaven te herzien zodat de financiële weerslag meevalt.

## S. Beschrijving grondslagen en assumpties

### Personeelskosten

De overschrijding van de spilindex wordt door het Federaal Planbureau verwacht in oktober 2023 met aanpassing van de wedden van het overheidspersoneel in november 2023. Daarnaast zijn de baremische verhogingen voorzien voor de diverse personeelsleden en werd er rekening gehouden met nieuw aan te werven personeelsleden. In 2023 wordt rekening gehouden met 2 indexaanpassingen **Voor 2024 worden en 2 indexaanpassingen voorzien, met als prognose één in mei en één in november. Vanaf 2025 werd er jaarlijks 1 indexaanpassing voorzien.**

De prognoses van de responsabiliseringsbijdrage werden integraal opgenomen in het meerjarenplan. Voor de tweede pensioenpijler werd het percentage aangepast van 2% naar 3%. Vanaf 2020 is 3% vereist om te kunnen genieten van de federale korting op de responsabiliseringsbijdrage.

### Werkingskosten

Op basis van het bestedingsniveau van de voorgaande jaarrekeningen en budgetvoorstellen van de diverse diensten werden de kredieten voor 2023 aangepast. Bij het OCMW worden vanaf 2022 de diensten maaltijden aan huis en poetsdienst afgeschaft. Deze diensten maken samen jaarlijks een verlies van ongeveer 700.000 euro. Vanaf 2022 wordt er wel jaarlijks nog een bedrag voorzien voor personen die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming en sociale compensaties. Voor de werkingskosten werd rekening gehouden met stijgende kosten. Voor andere uitgaven werden de budgetten de komende jaren geplafonneerd (reiskosten personeel, receptiekosten, aankoop kantoor materiaal,...).

### Werkingsubsidies

- Door de sluiting van het zwembad werd de prijssubsidie aan het AGB aangepast. Voor 2023 en 2024 zal er een jaarlijkse kost betaald moeten worden. **De personen die nog in dienst zijn bij het AGB worden nu door gefactureerd naar de stad aan 21% BTW en daarnaast** zijn er nog wat vaste kosten die betaald moeten blijven.
- De dotatie aan de hulpverleningszone: er wordt rekening gehouden met een jaarlijks stijgingspercentage van 2% voor de periode 2020-2025.
- De dotatie aan de kerkfabrieken werd jaarlijks vastgesteld
- Dotatie politie: er werd een stijging voorzien die het extra aantal aan te werven agenten kan dragen. Doordat de reserves bij de politiezone op zijn, stijgt de dotatie in 2023 enorm. De dotatie voor 2024 werd verhoogd en een bedrag van 6.320.000 wordt voorzien en dit conform de begroting die ontvangen werd van de politie. Voor 2025 werd een lichte stijging voorzien en werd een bedrag van 5.500.000 ingeschreven. .
- Voor de andere werkingsubsidies wordt een jaarlijks stijgingspercentage ingeschreven van 1%

### Schuld uitgaven

De interesten en aflossingen werden ingeschreven overeenkomstig de tabellen 'evolutie van de schuld' zoals door de financiële instellingen (BNP Paribas Fortis, Argenta, Belfius en ING). Nieuwe leningen zullen afgelost worden op 20 jaar.

### Fiscaliteit

- Opcentiemen op de onroerende voorheffing: de ramingen werden ingeschreven op basis van een officieel schrijven
- Aanvullende personenbelasting. De officiële ramingen van de FOD Financiën werden ingeschreven. Deze ontvangsten stijgen de komende jaren door de huidige inflatie.
- Verkeersbelasting: de ramingen werden ingeschreven op basis van een officieel schrijven.
- Andere gemeentelijke belastingen/retributies: een jaarlijkse stijging van 1%.

### Werkingsubsidies

- Gemeentefonds – basisdotatie: overeenkomstig de mededeling van het Agentschap Binnenlands Bestuur voor de periode 2020-2025 werden de bedragen ingeschreven. Door de financiële uitdagingen ontvangt Ninove extra middelen, respectievelijk 332.424 euro, 438.516 euro en 526.927 euro voor 2023, 2024 en 2025. Deze werden ook voorzien.
- Gemeentefonds-aanvullende dotatie: de sectorale subsidies blijven gelijk voor de periode 2020-2025 de Eliacompensatie dooft uit conform de septemberverklaring van september 2023
- De subsidie voor open ruimte, grootstedelijke problematieken en de responsabiliseringsbijdrage werden ingeschreven overeenkomstig de mededeling van Agentschap Binnenlands Bestuur voor de periode 2020-2025.

### Verkoop activa

Voor de verkoop van vaste activa wordt er uitgegaan van officiële schattingen.

## T. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

### Aanslagvoet onroerende voorheffing en aanvullende personenbelasting

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	866	866	866	866	866	866
Aanvullende belasting op de personenbelasting	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%

### Jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Omschr. AR	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	€ 11.624.815,67	€ 11.312.094,23	€ 11.994.048,20	13.150.524,85 €	13.873.156,39 €	14.597.517,55 €	15.026.314,49 €
Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 12.481.932,51	€ 11.991.369,35	€ 12.906.695,82	17.927.236,82 €	15.305.039,08 €	16.271.482,85 €	16.982.885,39 €
Motorrijtuigen	€ 557.925,80	€ 578.509,56	€ 558.966,73	605.270,84 €	634.735,87 €	654.858,34 €	666.452,71 €
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van	€ 2.655,80	€ 4.860,24	€ 4.698,20	7.543,85 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	€ 5.800,00	€ 3.200,00	€ 6.300,00	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek	€ 30.004,70	€ 42.877,80	€ 55.232,50	55.232,00 €	55.232,00 €	55.232,00 €	55.232,00 €
Begraving / bijzetting / verstrooiing	€ 4.096,00	€ 4.196,00	€ 6.576,00	4.000,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €
Sluikstorten	€ 6.499,00	€ 1.401,12	€ 4.672,00	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Algemene bedrijfsbelasting	€ 60.225,00	€ 310.994,91	€ 698.411,69	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €
Groeven: zand, kiezel, klei	€ 5.400,00	€ 2.295,00	€ 5.062,50	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
Nachtwinkels en phoneshops	€ 7.500,00	€ 7.531,45	€ 7.961,35	22.263,06 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
Wedkantoren	€ 744,00	€ 744,00	€ 552,00	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
Leurhandel	€ 1.100,00	€ 733,34	€ 1.100,00	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
Taxidiensten	€ 1.782,85	€ -	€ -	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	€ 7.144,00	€ 722,86	€ 1.160,83	857,80 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
Verspreiding kosteloos reclamewerk	€ 527.022,90	€ 345.205,07	€ 587.797,10	591.616,75 €	595.000,00 €	595.000,00 €	595.000,00 €
Benzine-, olie- persdrukpompen	€ 14.700,00	€ 15.928,82	€ 17.529,37	19.089,39 €	17.169,97 €	17.341,67 €	17.341,67 €
Leegstaande woningen en gebouwen	€ 7.115,70	€ 59.858,00	€ 67.339,61	109.111,72 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	3.757,33	€ 3.757,33	€ 12.993,21	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Tweede verblijven	€ 21.185,84	€ 36.003,44	€ 59.169,12	64.814,46 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
Belasting op jacht- en wapenvergunningen	€ 1.943,56	€ 1.521,28	€ 3.377,04	3.548,18 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
Gemeentelijke administratieve sanctie	€ 67.264,00	€ 93.980,25	€ 63.450,01	90.000,00 €	90.000,00 €	90.000,00 €	90.000,00 €
Boetes	€ 7.188,80	€ 3.548,01	€ 118,10	16,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

## U. Toegestane werkings- en investeringsubsidies

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	Bltem	Actie	Omschrijving Actie	2022	2023	2024	2025	2026
OC	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090010	8/1/3	We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving	3.996,41 €	4.467,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
OC	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090010	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt	33.887,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
OC	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090010	8/2/3	We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, intensieve en outreachende werking.	0,00 €	80.600,00 €	193.000,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €
OC	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090010	8/2/4	We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.	20.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OC	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090910	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	81.081,49 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
OC	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	093010	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt	5.942,85 €	8.014,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	011980	2/1/1	We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan	0,00 €	2.700,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	011980	5/3/5	We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)	0,00 €	183,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	020010	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid	0,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	030000	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.	1.512,20 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	030900	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.	250,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	031000	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid	11.269,44 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingsubsidies aan andere	032900	7/1/7	We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingbeleid inzake milieuhinder	3.000,00 €	5.400,00 €	5.400,00 €	5.400,00 €	5.400,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	034000	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen	22.298,35 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingsubsidies aan andere	034100	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid	10.580,24 €	10.784,97 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	034900	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen	5.727,37 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	035000	1/2/2	We werken een fiets-en autodeelsysteem uit	0,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingsubsidies aan bedrijven - ondernemingen	035000	1/1/1	We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingsubsidies aan bedrijven - ondernemingen	035000	1/5/6	We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen	0,00 €	87.000,00 €	87.000,00 €	86.000,00 €	0,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingsubsidies aan andere	035000	1/1/1	We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen	8.435,13 €	7.000,00 €	7.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingsubsidies aan andere	035000	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €



Entiteit	Rekening	Omschr. AR	BItem	Actie	Omschrijving Actie	2022	2023	2024	2025	2026
ST	6490600	Toegestane werkingssubsidies aan politiezone	040000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	4.950.000,00 €	6.937.802,00 €	6.230.000,00 €	5.500.000,00 €	5.100.000,00 €
ST	6490700	Toegestane werkingssubsidies aan hulpverleningszone	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	1.603.629,44 €	1.739.500,88 €	1.739.500,88 €	1.774.290,90 €	1.809.776,72 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	1.239,00 €	1.239,00 €	1.239,00 €	1.239,00 €	1.239,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingssubsidies aan andere	042000	5/6/6	We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving	990,48 €	1.003,00 €	1.005,00 €	1.007,00 €	1.009,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	047000	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast	24.809,50 €	25.600,00 €	25.600,00 €	25.600,00 €	25.600,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	047000	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast	3.285,00 €	4.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingssubsidies aan andere	048000	5/6/3	We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen	39.436,98 €	30.166,30 €	45.000,00 €	45.000,00 €	45.000,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingssubsidies aan andere	049010	5/7/1	We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove	0,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	049020	5/6/6	We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving	193,21 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	050000	7/6/2	We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - ondernemingen	050000	1/6/3	We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven	0,00 €	26.326,09 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - ondernemingen	050000	7/6/2	We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel	25.000,00 €	80.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	40.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	051000	7/6/4	We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied	5.000,00 €	4.890,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - ondernemingen	051000	7/6/4	We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied	8.591,50 €	10.028,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	052000	4/5/1	We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te	4.826,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	052000	4/5/2	We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	053000	7/6/1	We ondersteunen de lokale landbouwers	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - ondernemingen	053000	7/6/1	We ondersteunen de lokale landbouwers	150,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	059000	7/6/5	We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen	12.000,00 €	27.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	27.000,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	062000	7/3/4	We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove	750,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	070910	2/1/4	We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	070910	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod	38.059,52 €	47.000,00 €	52.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	070930	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod	0,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	071000	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod	2.200,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	071000	4/2/3	We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegelten', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)	53.360,00 €	39.760,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	071000	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze	10.525,00 €	7.950,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	074000	4/6/8	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken	97.042,77 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €

Ninove Centrumlaan 100 - KBO: 0207.441.527 (stad) en 0212.202.742 (OCMW) - NIS-code: 41048  
Toegestane werkingssubsidies

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	Bltem	Actie	Omschrijving Actie	2022	2023	2024	2025	2026
ST	6495000	Prijssubsidies aan autonoom gemeentebedrijf	074200	4/6/2	We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zwerminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners	1.239.753,92 €	650.196,61 €	178.000,00 €	52.000,00 €	1.700.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	074900	2/1/4	We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	075000	2/1/4	We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	075000	4/3/2	We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking	43.489,24 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	075000	4/3/4	We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan	106.314,00 €	106.314,00 €	106.314,00 €	106.314,00 €	106.314,00 €
ST	6490800	Toegestane werkingsubsidies aan erediensten	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit	275.064,85 €	271.823,87 €	140.000,00 €	450.000,00 €	450.000,00 €
ST	6498000	Toegestane werkingsubsidies aan erediensten	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingsubsidies aan andere	082020	4/8/1	We faciliteren dagelijkse werking van de academies	13.268,18 €	25.656,54 €	32.400,00 €	33.000,00 €	33.000,00 €
ST	6496300	Toegestane werkingsubsidies aan andere	087000	4/7/2	We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht	0,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	088900	8/3/5	We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090210	8/2/11	We bevorderen samenleven in diversiteit met de middelen van het Plan Samenleven	0,00 €	146.400,00 €	196.800,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090210	8/2/6	We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief racismebestrijding	11.100,00 €	8.238,00 €	40.108,00 €	40.108,00 €	40.108,00 €
ST	6499100	Samenwerkingsovereenkomsten	090210	8/2/11	We bevorderen samenleven in diversiteit met de middelen van het Plan	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090910	2/4/11	We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken	193.423,04 €	120.000,00 €	125.000,00 €	128.000,00 €	128.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090910	2/4/7	We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding	0,00 €	41.000,00 €	45.000,00 €	45.000,00 €	45.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090910	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	60.233,00 €	34.282,00 €	33.782,00 €	33.782,00 €	33.782,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	090920	8/2/9	We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)	14.161,00 €	28.670,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	091100	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	094100	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	094300	2/4/3	We waarderen de mantelzorgpremie op	29.325,00 €	41.205,90 €	49.000,00 €	49.000,00 €	49.000,00 €
ST	6496200	Toegestane werkingsubsidies aan bedrijven - ondernemingen	094520	8/3/6	We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners	42.433,33 €	45.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
ST	6496100	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	094900	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze	3.775,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	095900	9/2/1	We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg	1.558,30 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6496000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	098500	8/2/5	We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid	41.889,41 €	49.703,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €
ST	6640000	Toegestane investeringssubsidies	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	570.021,97 €	509.719,38 €	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €
ST	6640000	Toegestane investeringssubsidies	074200	2/3/6	We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur	365.435,71 €	294.184,13 €	582.343,80 €	0,00 €	0,00 €
ST	6640000	Toegestane investeringssubsidies	075000	4/3/2	We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking	15.000,00 €	0,00 €	125.000,00 €	125.000,00 €	125.000,00 €
ST	6640000	Toegestane investeringssubsidies	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit	127.226,37 €	292.019,71 €	440.000,00 €	350.000,00 €	200.000,00 €



