



# Jaarrekening 2022

Stad & OCMW Ninove

Stad Ninove  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove  
NIS-code 4104

Waarnemend algemeen directeur: Ann De Bruyne  
Financieel directeur: Kelly De Brabanter

Stad: BE 0207.441.527  
OCMW: BE.0212.202.742

## Inhoud

|  |     |
|--|-----|
| <b>Voorwoord</b> .....   | 3   |
| <b>Kerncijfers</b> .....   | 5   |
| <b>Beleidsevaluatie</b> .....  | 6   |
| <b>Financiële nota</b> .....   | 36  |
| De doelstellingenrekening (J1) .....   | 37  |
| De staat van het financiële evenwicht (J2) .....   | 39  |
| De realisatie van de kredieten (J3) .....  | 40  |
| De balans (J4) .....   | 41  |
| De staat van opbrengsten en kosten (J5) .....  | 43  |
| <b>Toelichting van de jaarrekening</b> .....   | 44  |
| Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1) .....   | 45  |
| Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2) .....   | 49  |
| De investeringsprojecten (T3) .....  | 54  |
| Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4) en de toegestane leningen .....  | 69  |
| Financiële risico's .....  | 70  |
| Toelichting bij de balans (T5) .....   | 72  |
| De waarderingsregels .....   | 74  |
| De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....   | 82  |
| Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde<br>ontvangsten en uitgaven .....  | 83  |
| Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone<br>invloed op het budgettair resultaat en het overschot of tekort van het boekjaar ..... | 83  |
| Overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering<br>.....  | 84  |
| __ Verwijzing naar plaats documentatie .....   | 85  |
| <b>Documentatie</b> .....  | 86  |
| Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties .....  | 87  |
| Overzicht werkings- en investeringssubsidies .....   | 95  |
| Samenstelling beleidsdomeinen .....  | 99  |
| Personeelsinzet .....  | 118 |
| Overzicht jaarlijkse belastingsoort .....  | 119 |
| Proef- en saldibalans per 31/12/2020 .....   | 120 |
| Overzicht lange termijn vorderingen en leningen .....  | 136 |
| Overzicht lange termijn schulden en leningen .....   | 138 |
| Overzicht desinvesteringen .....   | 139 |
| Overzicht deelnemingen .....   | 140 |

## Voorwoord

Met ingang van 1 januari 2020 werden de nieuwe regels over de BBC van toepassing.

De BBC-2020 regels beogen vooral een vereenvoudiging en verduidelijking t.o.v. van de vorige versie. Om beter tegemoet te komen aan de informatiebehoeften van de raadsleden verschuift het uitgangspunt in de beleidsrapporten van prioritaire doelstellingen naar prioritaire acties, krijgen de schema's van de financiële nota een nieuwe lay-out en verminderen ze in aantal. Daarnaast worden de beleidsrapporten van gemeente en OCMW geïntegreerd en het resultaat geconsolideerd. Aangezien het aparte juridische entiteiten blijven wordt er wel met aparte budgetsleutels gewerkt en registraties in de boekhouding blijven bijgevolg gescheiden. Dit komt tot uiting in onder meer het rapport m.b.t. de realisatie van de kredieten.

### Samenstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is qua structuur, vorm en inhoud grotendeels identiek opgebouwd als het meerjarenplan. In het eerste deel worden enkele kerncijfers met betrekking tot het afgelopen boekjaar uitgelicht. Onderstaand worden de verschillende onderdelen toegelicht.

#### 1. Beleidsvaluatie

De beleidsvaluatie van de jaarrekening geeft het beleid weer dat de stad en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn gedurende het boekjaar hebben gevoerd en evalueert de beleidsdoelstellingen en de mate waarin ze zijn bereikt.

Ze bevat volgende elementen:

1° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, en per prioritaire actie of prioritair actieplan, een omschrijving van de mate van realisatie, en de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;

2° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;

3° een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening.

#### 2. Financiële nota

De financiële nota geeft de financiële gevolgen van het gevoerde beleid weer en bestaat uit volgende onderdelen:

1° de doelstellingenrekening (schema J1);

2° de staat van het financieel evenwicht (schema J2);

3° de realisatie van de kredieten (schema J3);

4° de balans (schema J4);

5° de staat van opbrengsten en kosten (schema J5).

### **3. Toelichting**

De toelichting van de jaarrekening bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen. Ze bevat informatie over de schulden en de financiële risico's.

De toelichting bevat volgende rubrieken:

1° een overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1);

2° een overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2);

3° in voorkomend geval, de investeringsprojecten (T3);

4° in voorkomend geval, een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4);

5° de toelichting bij de balans (T5);

6° de waarderingsregels;

7° de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen;

8° een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven;

9° in voorkomend geval, de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar;

10° een overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;

### **4. Documentatie**

De documentatie bevat minstens de volgende onderdelen (artikel 4 van het ministerieel besluit van 26 juni 2018 (MB BBC)):

- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven;
- een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie;
- een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein;
- een overzicht van de verbonden entiteiten;
- een overzicht van de personeelsinzet;
- een overzicht van de opbrengst per belastingsoort.

De documentatie biedt de raadsleden achtergrondinformatie bij de jaarrekening. De raad moet er niet over beslissen.

De jaarrekening en de documentatie is terug te vinden op de website van de stad Ninove.

## Kerncijfers

### Lokaal bestuur Ninove jaarrekening 2022

#### Ontvangsten

inkomsten uit belastingen  
27.063.217 €

inkomsten uit werking  
13.271.287€

ontvangen  
werkingssubsidies  
33.164.061 €

#### Uitgaven

bezoldigingen  
45.118.056,26 €

goederen en diensten  
17.097.598,19 €

toegestane  
werkingssubsidies  
9.255.563 €

#### Resultaten

budgettaire resultaat  
boekjaar  
-5.317.753 €

beschikbaar budgettair  
resultaat  
3.948.613 €

autofinancieringsmarge  
-835.095 €

# Beleidsevaluatie

## Beleidsdoelstelling: 1 - Stadsontwikkeling (prioritair)

De Ninoofse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam én leefbaar is voor iedere Ninovieter

We hebben de ambitie om Ninove aangenaam én leefbaar te houden voor jong én oud. Dit veronderstelt een slimme, duurzame en naar de toekomst gerichte stadsontwikkeling, met ruimtelijk goed gekozen duurzame woonuitbreidingsprojecten die aandacht besteden aan een ideale woonmix, met kwalitatieve sociale woningbouw, een doordachte economische stadsontwikkeling, die zowel ruimte geeft aan de middenstand, onze bedrijven en de dienstensector, en met méér groen en parkoppervlakte in de binnenstad en de stadsrand. De visie op en de ontwikkeling van de Moeremans-, OCMW- en Fabelta-site zullen bij voorrang aangepakt worden. We realiseren verder het bedrijventerrein Doorn Noord. Een maximale lokale tewerkstelling, duurzaamheid en indien nodig de hervestiging van bedrijven uit woongebieden (al of niet zonevreemd) zijn de uitgangspunten bij de toewijzing en realisatie van de bedrijvenpercelen op het terrein.

Een integraal deel van de stadsontwikkeling van Ninove is het maken van slimme mobiliteitskeuzes en het versterken van kwaliteit van de openbare en groene ruimte.

We erkennen de toegevoegde waarde van de kwalitatieve vernieuwing van onze stadskern. Dit zorgt voor een betere winkelbeleving, meer groen in de binnenstad, het duurzaam samengaan van gemotoriseerd vervoer, fietsers en voetgangers en een voldoende aanbod aan (flexibel) parkeren in nabijheid van de handelskernen. Winkel- en horecabeleving wordt een centraal uitgangspunt van de ruimtelijke opwaardering van onze binnenstad. Daarnaast streven we ernaar de stationsomgeving op te waarderen en we vernieuwen het administratief centrum op de site aan de Centrumlaan.

Met slimme mobiliteitskeuzes willen we Ninove de komende jaren veiliger maken voor de zwakke weggebruiker. Zo zetten we het beleid van het creëren van veilige fietsverbindingen tussen de dorpen en het stadscentrum voort. Trage wegen worden waar mogelijk omgebouwd tot fietsroutes, en we experimenteren met fiets- en schoolstraten.

We ontwikkelen een parkeerbeleid op maat van de omgeving waarin mensen leven, werken en winkelen. Uitgangspunten in deze visie worden: vereenvoudiging van de parkeerzones, de shop & go parkeerstroken uitbreiden, de bestaande private parkings in de binnenstad samen met eigenaars beter aanwenden én benutten voor het publiek en het stadspersoneel en een betere toeleiding van de Ninoofse klant naar de parkeermogelijkheden. We gaan op zoek naar de meest optimale aanbieder voor de handhaving van dit parkeerbeleid.

We investeren sterk in de Ninoofse economie en zorgen daardoor voor meer werkgelegenheid en welvaart in onze stad. Ninoofse starters kunnen rekenen op onze (financiële) steun, en we voeren gedifferentieerde belastingen in voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen. We voorzien in co-workingplekken in Ninove. Dit is een stijl van werken die een gedeelde werkomgeving, vaak een kantoor en onafhankelijke activiteit omvat. In tegenstelling tot een typische kantooromgeving, zijn coworkers meestal geen werknemers van hetzelfde bedrijf of organisatie, maar vormen ze een verzameling van zelfstandigen, freelancers, thuiswerkers, of mensen die veel moeten reizen en toch willen werken vanuit een werkplek met collega's.

De netheid in de stad en de dorpen wordt actief aangepakt door de aankoop van bijkomend

geschikt materiaal. Het onderhoud zal in hogere frequentie gebeuren dan nu het geval is. We ondersteunen peter en meterschappen voor een nettere buurt.

Tot slot nemen we onze engagementen op in de realisatie van de klimaatdoelstellingen en ondersteunen we de effectieve inplanting van windmolens in de daarvoor afgebakende zones op ons grondgebied.

| <i>Exploitatie</i>  |            |          |            |            |
|---------------------|------------|----------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 155.128    | 426.766  | 572.647    | 809.171    |
| <i>Uitgaven</i>     | 25.638     | 26.839   | 27.007     | 31.630     |
| Saldo               | 129.490    | 399.926  | 545.640    | 777.541    |
| <i>Investerings</i> |            |          |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.353.453  | 0        | 1.210      | 93.500     |
| <i>Uitgaven</i>     | 4.133.512  | 850.440  | 1.024.019  | 1.425.357  |
| Saldo               | -1.780.059 | -850.440 | -1.022.809 | -1.331.857 |
| <i>Financiering</i> |            |          |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.041.632  | 0        | 0          | 0          |
| <i>Uitgaven</i>     | 47         | 0        | 0          | 0          |
| Saldo               | 2.041.585  | 0        | 0          | 0          |

### Actieplan 1/1 (Prioritair)

Ninove scherpert de klimaatambities aan en wordt klimaatneutraal tegen 2050

#### Klimaat

| <i>Exploitatie</i>  |            |          |          |          |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 4.943      | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 11.934     | 14.926   | 9.173    | 14.650   |
| Saldo               | -6.991     | -14.926  | -9.173   | -14.650  |
| <i>Investerings</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.033.082  | 0        | 1.210    | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 3.695.030  | 71.211   | 186.013  | 92.820   |
| Saldo               | -1.661.948 | -71.211  | -184.803 | -92.820  |
| <i>Financiering</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.041.632  | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 47         | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | 2.041.585  | 0        | 0        | 0        |

### Actie 1/1/1 (Prioritair)

We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 4.943    | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 11.934   | 14.926   | 9.173    | 14.650   |
| Saldo              | -6.991   | -14.926  | -9.173   | -14.650  |



**Actie 1/1/2 (Prioritair)**

We nemen maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het stedelijke patrimonium te verbeteren

| <i>Investerings</i> |            |          |          |          |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.020.945  | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 3.557.332  | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | -1.536.386 | 0        | 0        | 0        |
| <i>Financiering</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.041.632  | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 47         | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | 2.041.585  | 0        | 0        | 0        |

**Actie 1/1/3 (Prioritair)**

We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 12.136   | 0        | 1.210    | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 137.698  | 71.211   | 186.013  | 92.820   |
| Saldo               | -125.562 | -71.211  | -184.803 | -92.820  |

**Actie 1/1/4 (Prioritair)**

We faciliteren de productie van windenergie in Ninove  
Geen financiële gegevens

**Actieplan 1/2 (Prioritair)**

Ninove ontwikkelen tot een veilige en toegankelijke stad voor alle (zwakke) weggebruikers

**Fietsstad**

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 480      | 300      | 900      | 380      |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 5.153    |
| Saldo               | 480      | 300      | 900      | -4.773   |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 93.500   |
| <i>Uitgaven</i>     | 23.350   | 90.450   | 173.809  | 101.857  |
| Saldo               | -23.350  | -90.450  | -173.809 | -8.357   |

**Actie 1/2/1 (Prioritair)**

Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergssystemen

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 480      | 300      | 900      | 380      |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | 480      | 300      | 900      | 380      |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |

|                 |   |         |        |        |
|-----------------|---|---------|--------|--------|
| <i>Uitgaven</i> | 0 | 23.855  | 5.539  | 6.097  |
| Saldo           | 0 | -23.855 | -5.539 | -6.097 |

#### Actie 1/2/2 (Prioritair)

We werken een fiets-en autodeelsysteem uit

| <i>Exploitatie</i>   |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 0        | 0        | 5.153    |
| Saldo                | 0        | 0        | 0        | -5.153   |
| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 93.500   |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 63.616   | 0        | 14.157   |
| Saldo                | 0        | -63.616  | 0        | 79.343   |

#### Actie 1/2/3 (Prioritair)

We creëren veilige fietscorridors naar het centrum

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/2/4 (Prioritair)

We ondersteunen de realisatie van een fietssnelweg tussen Ninove & Aalst

| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 8.400    | 2.979    | 8.088    | 0        |
| Saldo                | -8.400   | -2.979   | -8.088   | 0        |

#### Actie 1/2/5 (Prioritair)

We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers

| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 14.950   | 0        | 160.181  | 81.602   |
| Saldo                | -14.950  | 0        | -160.181 | -81.602  |

#### Actie 1/2/6 (Prioritair)

We creëren veilige oversteekplaatsen aan de hand van accentueerverlichting zebrapaden

Geen financiële gegevens

#### Actie 1/2/7 (Prioritair)

We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 1/3 (Prioritair)

Herbekijken van het parkeerbeleid en herdefiniëren van de parkeerzones in het stadscentrum

## Parkeren

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 149.525  | 426.466  | 188.506  | 426.000  |
| <i>Uitgaven</i>     | 13.031   | 8.000    | 9.525    | 9.530    |
| Saldo               | 136.494  | 418.466  | 178.982  | 416.470  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 329.284  | 10.647   | 21.165   | 446.131  |
| Saldo               | -329.284 | -10.647  | -21.165  | -446.131 |

*Actie 1/3/1 (Prioritair)*

We zoeken de meest optimale aanbieder voor de handhaving van het parkeerbeleid  
Geen financiële gegevens

*Actie 1/3/2 (Prioritair)*

We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 8.000    | 8.000    | 8.000    | 8.000    |
| Saldo               | -8.000   | -8.000   | -8.000   | -8.000   |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 329.284  | 9.043    | 21.165   | 25.982   |
| Saldo               | -329.284 | -9.043   | -21.165  | -25.982  |

*Actie 1/3/3 (Prioritair)*

We vereenvoudigen het parkeerbeleid  
Geen financiële gegevens

*Actie 1/3/4 (Prioritair)*

We gaan samenwerkingen met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 149.525  | 426.466  | 188.506  | 426.000  |
| <i>Uitgaven</i>     | 5.031    | 0        | 1.525    | 1.530    |
| Saldo               | 144.494  | 426.466  | 186.982  | 424.470  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 420.149  |
| Saldo               | 0        | 0        | 0        | -420.149 |

### Actie 1/3/5 (Prioritair)

We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 1.604    | 0        | 0        |
| Saldo               | 0        | -1.604   | 0        | 0        |

### Actieplan 1/4 (Prioritair)

Kwalitatief vernieuwen van de stadskern

#### Stadskernvernieuwing

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 250.450  | 250.000  |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 7.287    | 1.947    |
| Saldo               | 0        | 0        | 243.163  | 248.053  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 320.371  | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 85.848   | 425.990  | 560.098  | 521.589  |
| Saldo               | 234.523  | -425.990 | -560.098 | -521.589 |

### Actie 1/4/1 (Prioritair)

We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 250.450  | 250.000  |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 7.287    | 1.947    |
| Saldo               | 0        | 0        | 243.163  | 248.053  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 320.371  | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 85.848   | 425.990  | 413.143  | 436.983  |
| Saldo               | 234.523  | -425.990 | -413.143 | -436.983 |

### Actie 1/4/2 (Prioritair)

We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 31.271   | 52.188   |
| Saldo               | 0        | 0        | -31.271  | -52.188  |

### Actie 1/4/3 (Prioritair)

| We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS |          |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|----------|
| <i>Investerings</i>  |          |          |          |          |
|  | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>  | 0        | 0        | 31.401   | 3.418    |
| Saldo  | 0        | 0        | -31.401  | -3.418   |

#### Actie 1/4/4 (Prioritair)

We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking

| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 0        | 84.284   | 29.000   |
| Saldo                | 0        | 0        | -84.284  | -29.000  |

#### Actieplan 1/5 (Prioritair)

Ontwikkelen van de stedelijke Denderoevers als levensader van de stad

##### Denderoevers

| <i>Exploitatie</i>   |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 180      | 0        | 132.791  | 132.791  |
| <i>Uitgaven</i>      | 673      | 3.913    | 673      | 0        |
| Saldo                | -493     | -3.913   | 132.118  | 132.791  |
| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 29.721   | 82.934   | 193.356  |
| Saldo                | 0        | -29.721  | -82.934  | -193.356 |

#### Actie 1/5/1 (Prioritair)

We voeren het masterplan voor de Inghelandtsite uit

| <i>Exploitatie</i>   |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 180      | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo                | 180      | 0        | 0        | 0        |
| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 29.721   | 82.934   | 177.790  |
| Saldo                | 0        | -29.721  | -82.934  | -177.790 |

#### Actie 1/5/2 (Prioritair)

We onderzoeken de meest optimale huisvesting van de technische dienst  
Geen financiële gegevens

#### Actie 1/5/3 (Prioritair)

We ondersteunen de realisatie van de nieuwe stedelijke wijk 'Burchtdam' op de Fabeltasite via een brownfieldconvenant  
Geen financiële gegevens

#### Actie 1/5/4 (Prioritair)

We ontwikkelen een stadsontwikkelingsvisie op het Ninove van de toekomst rekening houdend met de conclusies van de bouwmeesterscan  
Geen financiële gegevens

**Actie 1/5/5 (Prioritair)**

We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 15.565   |
| Saldo               | 0        | 0        | 0        | -15.565  |

**Actie 1/5/6 (Prioritair)**

We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 132.791  | 132.791  |
| <i>Uitgaven</i>    | 673      | 3.913    | 673      | 0        |
| Saldo              | -673     | -3.913   | 132.118  | 132.791  |

**Actieplan 1/6 (Prioritair)**

Stimuleren van de bedrijvigheid in Ninove

**Bedrijvigheid**

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 350      | 350      |
| Saldo               | 0        | 0        | -350     | -350     |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 10.000   | 0        | 69.605   |
| Saldo               | 0        | -10.000  | 0        | -69.605  |

**Actie 1/6/1 (Prioritair)**

We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 10.000   | 0        | 69.605   |
| Saldo               | 0        | -10.000  | 0        | -69.605  |

**Actie 1/6/2 (Prioritair)**

 We ontwikkelen een beleidsplan rond bedrijvigheid  
 Geen financiële gegevens

**Actie 1/6/3 (Prioritair)**

We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 350      | 350      |

|       |   |   |      |      |
|-------|---|---|------|------|
| Saldo | 0 | 0 | -350 | -350 |
|-------|---|---|------|------|

*Actie 1/6/4 (Prioritair)*

We onderzoeken de invoering van gedifferentieerde belastingen voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen  
Geen financiële gegevens

*Actie 1/6/5 (Prioritair)*

We realiseren het bedrijventerrein Doorn Noord met de focus op duurzaamheid en maximale lokale tewerkstelling  
Geen financiële gegevens

*Actie 1/6/6 (Prioritair)*

We creëren co-working-plekken in Ninove  
Geen financiële gegevens

**Actieplan 1/7 (Prioritair)**

Ninove zet maximaal in op de netheid van de publieke ruimte

**Netheid**

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 212.421  | 0        | 0        |
| Saldo               | 0        | -212.421 | 0        | 0        |

*Actie 1/7/1 (Prioritair)*

We zetten maximaal in op het bestrijden van onkruid aan de hand van geschikte apparatuur  
Geen financiële gegevens

*Actie 1/7/2 (Prioritair)*

We waken over de netheid van onze stads- en dorpkeren

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 212.421  | 0        | 0        |
| Saldo               | 0        | -212.421 | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: 2 - Gemeenschap (prioritair)

Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen tussen gemeenschappen centraal staan

Een kordaat veiligheidsbeleid, inzetten op inburgering en integratie, een versterkt economisch beleid, een sociaal – en welzijnsbeleid en armoedebestrijding zijn de speerpunten om de samenlevingsproblematiek in onze stad aan te pakken.

Het integraal veiligheidsbeleid dat werd opgestart tijdens de vorige bestuursperiode wordt versterkt met de bedoeling een nog veiliger leefomgeving in Ninove realiseren en daardoor het onveiligheidsgevoel bij vele Ninovieters te verminderen. Een forse uitbreiding van het politiekorps, met een bijzondere aandacht voor de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekrispunt, zal doorgevoerd worden. We breiden het cameranetwerk verder uit en zetten het effectief en efficiënt in waar nodig. Hierbij voorzien we ook in meer slimme en mobiele camera's voor de aanpak van sluikstorten. We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten, waarbij zij ook vaststellers worden van GAS-overtredingen, en promoten en ondersteunen actief buurtinformatienetwerken (BIN's). We willen een systeem van stadsmariniers invoeren in onze wijken, in de eerste plaats waar de samenlevingsproblemen het grootst zijn. Zij zullen de problemen van de mensen van dichtbij aanpakken, kordaat, maar steeds ook verbindend. Tot slot wordt een horecacoach voorzien om het duurzaam samengaan van horeca in een buurt te begeleiden en wordt een duidelijk kader uitgewerkt om lawaaioverlast bij publieke en private evenementen op een eenduidige manier leefbaar te houden voor zowel feestvierders als buurtbewoners.

Naast veiligheid, is een versterkt sociaal, welzijns- en armoedebeleid een tweede prioriteit. Inburgering en het bouwen van bruggen tussen de gemeenschappen blijft hierbij het leidmotief. Er wordt actief ingezet op een activering van de nieuwkomers. Inburgering veronderstelt ook kennis van het Nederlands. We voeren ook een actief beleid om het Nederlands als voertaal te kennen en te hanteren in de dagdagelijkse omgang in onze stad. Daarnaast zal de stad bijkomend investeren in taalonderwijs Nederlands en activeringstrajecten voor nieuwkomers.

We leggen nieuwe accenten in het sociaal- en welzijnsbeleid. Zo zal het sociaal huis geopend worden als een toegangspoort tot integrale hulpverlening en verschillende welzijnspartners voor alle Ninovieters. Tegelijk gaan we meer huis-aan-huis werken in de kwetsbare wijken en dorpen, door onder meer de aanwerving van buurtwerkers, om samenlevingsproblematieken te detecteren en burgers adequaat door te verwijzen naar de juiste vormen van hulp- en dienstverlening. Gezinsarmoede krijgt hiernaast onze bijzondere aandacht. We voorzien in huiswerkbegeleiding voor de Ninoofse kinderen en nemen de regierol op om in opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties. Sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven (wijkwerken, maatwerk, artikel 60) worden maximaal ondersteund en mogelijk gemaakt in onze stad. Tot slot nemen we de regierol op in de hulpverlening rond (psychische) gezondheidszorg, door onder meer de aanwerving van een psycholoog, het opzetten van een netwerk van gespecialiseerde medici en de ondersteuning van de opstart van een wijkgezondheidscentrum. Aansluitend streven we ernaar een dementievriendelijke stad te zijn, te beginnen met de aanpassing van ons eigen woonzorgcentrum in functie van bewoners met dementie.



We ondersteunen onze verenigingen en burgers aan de hand van kwaliteitsvolle ontmoetingsruimte en vrije tijdsinfrastructuur. Er komt een jeugdhuis in de binnenstad. Dit een plaats waar alle jongeren uit Ninove en omstreken terecht kunnen en elkaar ontmoeten, met een bijzondere aandacht voor kwetsbare jongeren. Voor deze groep wordt een professionele begeleiding voorzien wiens opdracht het is met deze kwetsbare jongeren een jeugdwerking uit te bouwen. Daarnaast vernieuwen we het skatepark in het stadspark en streven we ernaar in iedere deelgemeente een kwaliteitsvol en goed onderhouden speelplein te hebben. Ook de ouderen worden niet uit het oog verloren, we realiseren een ontmoetingscentrum in Denderwindeke.

We verbreden het cultuuraanbod naar nieuwe vormen van cultuur die nauwer aansluiten bij de leefwereld van jongeren en kwetsbare groepen. Zo creëren we ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein, via onder meer street workout en street art. Het toekomstplan voor onze bibliotheek wordt uitgevoerd, waarbij de bibliotheekwerking wordt verruimd met een digitaal aanbod, de bib meer een laagdrempelig kennis- en activiteitencentrum wordt waar tal van artistieke en literaire activiteiten plaatsvinden en een bibliotheekgemeenschap wordt gecreëerd in en rond de bibliotheek. We nemen de Liberale Kring in gebruik, waarbij deze locatie zijn cultuurfunctie behoudt.

De toeristische dienst blijft behouden in de hospitaalkerk. Aanpalend aan het toeristisch centrum, wordt een administratief gebouw ontwikkeld ter ondersteuning van de toeristische dienst en de VVV.

Carnaval blijft het grootste evenement van onze stad en de groepen die dit alles mogelijk maken verdienen onze steun. We erkennen de nood aan voldoende werkruimtes voor onze carnaval groepen en zullen structurele oplossingen onderzoeken om het probleem aan te pakken.

Op het vlak van sport erkennen we de nood aan kwalitatieve sportinfrastructuur en voorzien we hiervoor ook de nodige financiële middelen. We bouwen het 'Sport-voor-Allen-beleid' verder uit met aandacht voor alle doelgroepen en in complementariteit met het bestaande private aanbod zodat elke Ninovier aan levenslange sportbeleving kan doen.

Als een modern bestuur willen we in voortdurende dialoog gaan met de burgers van onze stad. Inspraak moet tot stand komen voordat de beslissingen getroffen worden. Daarom ontwikkelen we een beleid rond structurele en occasionele participatie en slaan we verder de weg in die we in de zomer van 2019 met het platform Mijn Ninove zijn ingeslagen en beogen we de inwoners te raadplegen over de invulling van strategische projecten binnen de meerjarenplanning. Op deze manier gaan we een strategisch pact aan voor Ninove en beogen we een groot maatschappelijk draagvlak te creëren voor onze beleidsbeslissingen.

| <i>Exploitatie</i>  |            |           |            |            |
|---------------------|------------|-----------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.590.936  | 1.611.226 | 1.175.475  | 590.119    |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.816.883  | 1.789.838 | 1.482.591  | 1.190.246  |
| Saldo               | -225.948   | -178.612  | -307.116   | -600.127   |
| <i>Investerings</i> |            |           |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 385.500   | 0          | 0          |
| <i>Uitgaven</i>     | 5.071.760  | 1.186.640 | 1.355.677  | 1.587.727  |
| Saldo               | -5.071.760 | -801.140  | -1.355.677 | -1.587.727 |

| <i>Financiering</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | -11.755  | 19.027   | 19.218   | 21.539   |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | -11.755  | 19.027   | 19.218   | 21.539   |

### Actieplan 2/1 (Prioritair)

Inzetten op een beleid om burgers te stimuleren actief mee te participeren

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 23.169   | 32.299   | 31.411   | 33.495   |
| Saldo              | -23.169  | -32.299  | -31.411  | -33.495  |

### Actie 2/1/1 (Prioritair)

We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 8.181    | 5.691    | 9.214    |
| Saldo              | 0        | -8.181   | -5.691   | -9.214   |

### Actie 2/1/2 (Prioritair)

We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 10.285   | 10.285   | 9.771    | 10.300   |
| Saldo              | -10.285  | -10.285  | -9.771   | -10.300  |

### Actie 2/1/3 (Prioritair)

We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 52       | 0        | 2.000    | 0        |
| Saldo              | -52      | 0        | -2.000   | 0        |

### Actie 2/1/4 (Prioritair)

We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 12.832   | 13.832   | 13.950   | 13.980   |
| Saldo              | -12.832  | -13.832  | -13.950  | -13.980  |

**Actieplan 2/2 (Prioritair)**

Inzetten op een versterkt integraal veiligheidsbeleid

**Integrale veiligheid**

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 40.696   | 22.063   | 24.027   | 25.100   |
| <i>Saldo</i>        | -40.696  | -22.063  | -24.027  | -25.100  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 8.581    | 14.134   | 166.899  | 166.899  |
| <i>Saldo</i>        | -8.581   | -14.134  | -166.899 | -166.899 |

**Actie 2/2/1 (Prioritair)**

We nemen het nieuw politiekantoor in gebruik

Geen financiële gegevens

**Actie 2/2/2 (Prioritair)**

We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers

Geen financiële gegevens

**Actie 2/2/3 (Prioritair)**

We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten en verhogen het aantal volwaardige GAS-vaststellers

Geen financiële gegevens

**Actie 2/2/4 (Prioritair)**

We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 40.696   | 22.063   | 24.027   | 25.100   |
| <i>Saldo</i>        | -40.696  | -22.063  | -24.027  | -25.100  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 8.581    | 14.134   | 166.899  | 166.899  |
| <i>Saldo</i>        | -8.581   | -14.134  | -166.899 | -166.899 |

**Actie 2/2/5 (Prioritair)**

We breiden het aantal Buurt Informatienetwerken (BIN's) uit en bieden ondersteuning

Geen financiële gegevens

**Actie 2/2/6 (Prioritair)**

We herstructureren en versterken het politiekader door de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/7 (Prioritair)

We ontwikkelen een horecabeleid om het duurzaam samengaan van horeca met de buurt te begeleiden

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/8 (Prioritair)

We werken een duidelijk kader uit om de organisatie van publieke en private evenementen leefbaar te houden voor zowel deelnemers als buurtbewoners

Geen financiële gegevens

### Actieplan 2/3 (Prioritair)

Ontwikkelen van kwaliteitsvolle ontmoetings-, speel- en recreatieruimte

#### Ontmoetingsruimte

| <i>Exploitatie</i>  |            |          |          |          |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.552      | 2.511    | 126.475  | 122.042  |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.471      | 1.333    | 376.790  | 378.585  |
| Saldo               | 81         | 1.178    | -250.315 | -256.543 |
| <i>Investerings</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.932.689  | 849.522  | 781.636  | 911.282  |
| Saldo               | -2.932.689 | -849.522 | -781.636 | -911.282 |
| <i>Financiering</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 11.012     | 19.027   | 19.218   | 21.539   |
| <i>Uitgaven</i>     | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | 11.012     | 19.027   | 19.218   | 21.539   |

### Actie 2/3/1 (Prioritair)

We nemen de Liberale Kring in gebruik

| <i>Investerings</i> |            |          |          |          |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.888.341  | 297.739  | 9.860    | 9.861    |
| Saldo               | -2.888.341 | -297.739 | -9.860   | -9.861   |

### Actie 2/3/2 (Prioritair)

We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 21.863   |
| Saldo               | 0        | 0        | 0        | -21.863  |

### Actie 2/3/3 (Prioritair)

We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 17.959   | 31.126   |
| Saldo               | 0        | 0        | -17.959  | -31.126  |

### Actie 2/3/4 (Prioritair)

We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 533      | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | -533     | 0        | 0        | 0        |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 18.150   | 30.225   | 63.024   |
| Saldo               | 0        | -18.150  | -30.225  | -63.024  |

### Actie 2/3/5 (Prioritair)

We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad  
Geen financiële gegevens

### Actie 2/3/6 (Prioritair)

We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.552    | 2.511    | 2.321    | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | 1.552    | 2.511    | 2.321    | 0        |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 300.000  | 365.436  | 413.644  |
| Saldo               | 0        | -300.000 | -365.436 | -413.644 |
| <i>Financiering</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 11.012   | 19.027   | 19.218   | 21.539   |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | 11.012   | 19.027   | 19.218   | 21.539   |

### Actie 2/3/7 (Prioritair)

We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 734      | 923      |
| Saldo               | 0        | 0        | -734     | -923     |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |

|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 2.153    | 147.507  | 155.486  |
| Saldo              | 0        | -2.153   | -147.507 | -155.486 |

### Actie 2/3/8 (Prioritair)

We vernieuwen het skatepark in het stadspark

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 264      | 2.169    | 2.681    |
| Saldo               | 0        | -264     | -2.169   | -2.681   |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 117.555  | 20.222   | 10.267   |
| Saldo               | 0        | -117.555 | -20.222  | -10.267  |

### Actie 2/3/9 (Prioritair)

We realiseren een ontmoetingscentrum voor senioren in Denderwindeke

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 17.240   | 289      | 13.081   | 38.000   |
| Saldo               | -17.240  | -289     | -13.081  | -38.000  |

### Actie 2/3/10 (Prioritair)

We bieden structurele oplossingen om het tekort aan werkruimtes voor de carnavalsgroepen aan te pakken

Geen financiële gegevens

### Actie 2/3/11 (Prioritair)

We bouwen een nieuwe school voor de Lettertun via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 124.154  | 122.042  |
| <i>Uitgaven</i>     | 938      | 1.069    | 373.887  | 374.982  |
| Saldo               | -938     | -1.069   | -249.733 | -252.940 |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 27.108   | 113.636  | 177.347  | 168.012  |
| Saldo               | -27.108  | -113.636 | -177.347 | -168.012 |

### Actie 2/3/12 (Prioritair)

We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum

Geen financiële gegevens

**Actieplan 2/4 (Prioritair)**

Versterken van het sociaal, welzijns- en armoedebeleid

| <i>Exploitatie</i>  |            |           |           |          |
|---------------------|------------|-----------|-----------|----------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.589.384  | 1.608.715 | 1.049.000 | 468.077  |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.751.548  | 1.734.144 | 1.050.363 | 753.066  |
| Saldo               | -162.164   | -125.429  | -1.363    | -284.989 |
| <i>Investerings</i> |            |           |           |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 385.500   | 0         | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.130.490  | 322.983   | 407.142   | 509.546  |
| Saldo               | -2.130.490 | 62.517    | -407.142  | -509.546 |
| <i>Financiering</i> |            |           |           |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | -22.768    | 0         | 0         | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0          | 0         | 0         | 0        |
| Saldo               | -22.768    | 0         | 0         | 0        |

**Actie 2/4/1 (Prioritair)**

We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening

| <i>Exploitatie</i>  |            |          |          |          |
|---------------------|------------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 0        | 0        | 45.000   |
| <i>Uitgaven</i>     | 181        | 3.181    | 108.195  | 89.000   |
| Saldo               | -181       | -3.181   | -108.195 | -44.000  |
| <i>Investerings</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 385.500  | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.085.844  | 271.450  | 16.652   | 17.663   |
| Saldo               | -2.085.844 | 114.050  | -16.652  | -17.663  |
| <i>Financiering</i> |            |          |          |          |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | -22.768    | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | -22.768    | 0        | 0        | 0        |

**Actie 2/4/2 (Prioritair)**

We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum

Geen financiële gegevens

**Actie 2/4/3 (Prioritair)**

We waarderen de mantelzorgpremie op

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 280      | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 27.759   | 30.750   | 29.785   | 45.095   |
| Saldo              | -27.759  | -30.470  | -29.785  | -45.095  |

**Actie 2/4/4 (Prioritair)**

We creëren en ontsluiten een aanbod rond psychische gezondheidszorg

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/4/5 (Prioritair)

We zetten een netwerk van (gespecialiseerde) medici op waarmee het sociaal huis een samenwerkingsverband opstart.

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/4/6 (Prioritair)

We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 4.643    | 20.000   |
| Saldo              | 0        | 0        | -4.643   | -20.000  |

#### Actie 2/4/7 (Prioritair)

We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 37.333   | 9.333    | 35.000   | 45.000   |
| Saldo              | -37.333  | -9.333   | -35.000  | -45.000  |

#### Actie 2/4/8 (Prioritair)

We nemen de regierol op om in het opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties

Geen financiële gegevens

#### Actie 2/4/9 (Prioritair)

Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 165.766  | 281.279  |
| Saldo               | 0        | 0        | -165.766 | -281.279 |

#### Actie 2/4/10 (Prioritair)

We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 15.758   | 908      | 0        | 0        |
| Saldo               | -15.758  | -908     | 0        | 0        |

#### Actie 2/4/11 (Prioritair)

We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 193.423  | 203.000  |
| Saldo              | 0        | 0        | -193.423 | -203.000 |



**Actie 2/4/12 (Prioritair)**

We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 40.000   | 30.000   | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 7.368    | 12.422   | 18.847   |
| <b>Saldo</b>       | 40.000   | 22.632   | -12.422  | -18.847  |

**Actie 2/4/13 (Prioritair)**

We investeren in bijkomend taalaanbod Nederlandse lessen

Geen financiële gegevens

**Actie 2/4/14 (Prioritair)**

We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen

| <i>Exploitatie</i>   |           |           |          |          |
|----------------------|-----------|-----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 1.549.384 | 871.785   | 619.392  | 420.577  |
| <i>Uitgaven</i>      | 1.686.275 | 1.508.244 | 337.050  | 161.523  |
| <b>Saldo</b>         | -136.891  | -636.459  | 282.341  | 259.054  |
| <i>Investeringen</i> |           |           |          |          |
|                      | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0         | 0         | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 28.888    | 50.626    | 932      | 932      |
| <b>Saldo</b>         | -28.888   | -50.626   | -932     | -932     |

**Actie 2/4/15 (Prioritair)**

We geven (financiële) ondersteuning om de Oekraïne-crisis het hoofd te bieden

| <i>Exploitatie</i>   |          |          |          |          |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 429.609  | 2.500    |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 0        | 329.845  | 170.600  |
| <b>Saldo</b>         | 0        | 0        | 99.764   | -168.100 |
| <i>Investeringen</i> |          |          |          |          |
|                      | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>      | 0        | 0        | 223.793  | 209.673  |
| <b>Saldo</b>         | 0        | 0        | -223.793 | -209.673 |

**Actie 2/4/16 (Prioritair)**

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 706.650  | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 175.268  | 0        | 1        |
| <b>Saldo</b>       | 0        | 531.382  | 0        | -1       |

### Beleidsdoelstelling: 3 - Overheid (prioritair)

Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan

Ninove staat het komende decennium voor grote uitdagingen. Dit veronderstelt een slagkrachtige stadsadministratie waar professionaliteit, een klantgedreven dienstverlening, een goed management en een HR-beleid gebaseerd op de talenten en competenties van de medewerkers, centraal staat.

De uiterlijke neutraliteit van de ambtenaren aan de loketten van de stad moet gewaarborgd worden. Tegelijkertijd moeten de personeelsleden van de Stad een afspiegeling zijn van alle Ninovieters. Hiervoor zal een actief diversiteitsbeleid uitgewerkt worden.

Een belangrijk aspect van een moderne overheid is digitalisering. We maken sterk van een sterk vereenvoudigde digitale dienstverlening. We maken zoveel mogelijk gebruik van de informatie die we reeds van de burger hebben om onze dienstverlening zo laagdrempelig en klantgericht mogelijk te maken. We focussen onder meer op maximaal digitale besluitvorming, interne en publieke wifivoorzieningen in de stadsgebouwen, het digitaliseren van dienstverleningsprocessen en het implementeren van een CRM-systeem dat onze werking drastisch zal optimaliseren. Daarnaast zetten we sterk in op kwaliteitsvolle fysieke dienstverlening: een sterke telefonie, werken op afspraak en een versterking van de dienstverlening aan huis.

We zetten in op bestuurlijke vereenvoudiging. Dit betekent een doorlichting en vereenvoudiging van de bestaande belasting-, retributie- en subsidiereglementen, evenals een effectieve handhaving op de nog weerhouden reglementen. Daarnaast evalueren we de kerntaken van de lokale overheid en durven we keuzes te maken over welke vormen van dienstverlening we al dan niet blijven aanbieden.

We zetten in op een klantgedreven stadsadministratie waar naast de burger ook de ondernemer centraal staat. Vergunningen, belastingen, retributies worden daartoe vereenvoudigd om zodoende ondernemerschap, met een lokaal tewerkstellingseffect, en investeren in klimaat en duurzaamheid, zo maximaal mogelijk te maken en te ondersteunen.

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 13.750   | 113.730  | 10.580   | 50.060   |
| Saldo               | -13.750  | -113.730 | -10.580  | -50.060  |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 14.075   | 28.774   | 0        | 0        |
| Saldo               | -14.075  | -28.774  | 0        | 0        |

### Actieplan 3/1 (Prioritair)

Professionaliseren van de externe dienst- en hulpverlening

## Dienstverlening

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 3.450    | 101.732  | 10.522   | 50.000   |
| Saldo              | -3.450   | -101.732 | -10.522  | -50.000  |

*Actie 3/1/1 (Prioritair)*

We evalueren en hervormen de openingsuren van de stadsdiensten en introduceren waar nodig werken op afspraak

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 980      | 0        | 0        |
| Saldo              | 0        | -980     | 0        | 0        |

*Actie 3/1/2 (Prioritair)*

We organiseren één telefoonnummer waar alle telefonische contacten met de burger beheerd worden

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 728      | 19       | 0        | 0        |
| Saldo              | -728     | -19      | 0        | 0        |

*Actie 3/1/3 (Prioritair)*

We organiseren één balieplein waar de burger laagdrempelige toegang heeft tot alle diensten en hulpverlening  
Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/4 (Prioritair)*

We evalueren het aanbod van thuisdiensten

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 10.522   | 50.000   |
| Saldo              | 0        | 0        | -10.522  | -50.000  |

*Actie 3/1/5 (Prioritair)*

We dragen de sociale appartementen in Ninove over aan een sociale huisvestingsmaatschappij

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.723    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | -2.723   | 0        | 0        | 0        |

*Actie 3/1/6 (Prioritair)*

We evalueren periodiek de subsidie-, retributie- en belastingreglementen  
Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/7 (Prioritair)*

We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 100.733  | 0        | 0        |
| Saldo              | 0        | -100.733 | 0        | 0        |

*Actie 3/1/8 (Prioritair)*

We voeren een organisatiebrede tevredenheidsmeting uit  
Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/9 (Prioritair)*

We voeren een resultaatgericht management in  
Geen financiële gegevens

*Actie 3/1/10 (Prioritair)*

We streven naar een uiterlijke neutraliteit aan de loketten  
Geen financiële gegevens

**Actieplan 3/2 (Prioritair)**

Optimaliseren van de interne en externe werking door strategische digitalisering

**Digitalisering**

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 10.300   | 11.998   | 58       | 60       |
| Saldo               | -10.300  | -11.998  | -58      | -60      |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 14.075   | 28.774   | 0        | 0        |
| Saldo               | -14.075  | -28.774  | 0        | 0        |

*Actie 3/2/1 (Prioritair)*

We centraliseren en digitaliseren al onze contacten met de burger via de implementatie van een CRM (customer relationship management)-systeem met een ontsloten burgerportaal ('Mijn Gemeente')

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.133    | 11.998   | 0        | 0        |
| Saldo              | -2.133   | -11.998  | 0        | 0        |

**Actie 3/2/2 (Prioritair)**

We verbeteren de procedure voor organisatoren door het digitaliseren van het evenementenloket

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 8.168    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | -8.168   | 0        | 0        | 0        |

**Actie 3/2/3 (Prioritair)**

We breiden het elektronisch woonzorgdossier uit

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 24.586   | 0        | 0        |
| Saldo               | 0        | -24.586  | 0        | 0        |

**Actie 3/2/4 (Prioritair)**

We voorzien interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 58       | 60       |
| Saldo               | 0        | 0        | -58      | -60      |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 14.075   | 4.188    | 0        | 0        |
| Saldo               | -14.075  | -4.188   | 0        | 0        |

**Actie 3/2/5 (Prioritair)**

We realiseren een maximaal digitale besluitvorming  
Geen financiële gegevens

**Actie 3/2/6 (Prioritair)**

We onderzoeken de implementatie van smart-city projecten  
Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: 4 - Vrije tijd en onderwijs

Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling

| <i>Exploitatie</i>  |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 10.071.906 | 10.801.297 | 11.484.479 | 11.692.273 |
| <i>Uitgaven</i>     | 11.241.362 | 11.676.642 | 13.808.759 | 14.078.611 |
| Saldo               | -1.169.456 | -875.345   | -2.324.280 | -2.386.338 |
| <i>Investerings</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 67.963     | 55.761     | 58.049     | 58.049     |
| <i>Uitgaven</i>     | 339.757    | 422.295    | 339.867    | 536.241    |
| Saldo               | -271.793   | -366.534   | -281.818   | -478.192   |
| <i>Financiering</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 87.902     | 88.173     | 81.832     | 56.750     |
| <i>Uitgaven</i>     | 73.423     | 88.866     | 76.478     | 76.747     |
| Saldo               | 14.479     | -693       | 5.354      | -19.997    |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 4 - Vrije tijd en onderwijs

| <i>Exploitatie</i>  |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 10.071.906 | 10.801.297 | 11.484.479 | 11.692.273 |
| <i>Uitgaven</i>     | 11.241.362 | 11.676.642 | 13.808.759 | 14.078.611 |
| Saldo               | -1.169.456 | -875.345   | -2.324.280 | -2.386.338 |
| <i>Investerings</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 67.963     | 55.761     | 58.049     | 58.049     |
| <i>Uitgaven</i>     | 339.757    | 422.295    | 339.867    | 536.241    |
| Saldo               | -271.793   | -366.534   | -281.818   | -478.192   |
| <i>Financiering</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 87.902     | 88.173     | 81.832     | 56.750     |
| <i>Uitgaven</i>     | 73.423     | 88.866     | 76.478     | 76.747     |
| Saldo               | 14.479     | -693       | 5.354      | -19.997    |

## Beleidsdoelstelling: 5 - Ondersteunende diensten

Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren

| <i>Exploitatie</i>  |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 43.644.409 | 46.316.386 | 48.515.425 | 45.276.493 |
| <i>Uitgaven</i>     | 41.222.648 | 44.663.355 | 49.827.540 | 48.548.309 |
| Saldo               | 2.421.762  | 1.653.031  | -1.312.115 | -3.271.815 |
| <i>Investerings</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 109.058    | 973.914    | 162.517    | 109.456    |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.044.335  | 2.129.466  | 2.659.415  | 2.563.669  |
| Saldo               | -935.278   | -1.155.552 | -2.496.897 | -2.454.213 |
| <i>Financiering</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 4.752.500  | 0          | 2.000.000  | 2.000.000  |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.035.454  | 1.422.171  | 1.498.446  | 1.415.080  |
| Saldo               | 3.717.046  | -1.422.171 | 501.554    | 584.920    |

## Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 5 - Ondersteunende diensten

| <i>Exploitatie</i>  |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 43.644.409 | 46.316.386 | 48.515.425 | 45.276.493 |
| <i>Uitgaven</i>     | 41.222.648 | 44.663.355 | 49.827.540 | 48.548.309 |
| Saldo               | 2.421.762  | 1.653.031  | -1.312.115 | -3.271.815 |
| <i>Investerings</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 109.058    | 973.914    | 162.517    | 109.456    |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.044.335  | 2.129.466  | 2.659.415  | 2.563.669  |
| Saldo               | -935.278   | -1.155.552 | -2.496.897 | -2.454.213 |
| <i>Financiering</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 4.752.500  | 0          | 2.000.000  | 2.000.000  |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.035.454  | 1.422.171  | 1.498.446  | 1.415.080  |
| Saldo               | 3.717.046  | -1.422.171 | 501.554    | 584.920    |

**Beleidsdoelstelling: 6 - Technische dienst**

De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 9.379    | 0        | 1.941    | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 408.494  | 449.304  | 427.093  | 417.358  |
| <i>Saldo</i>        | -399.115 | -449.304 | -425.153 | -417.358 |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.781    | 85.135   | 162.003  | 208.034  |
| <i>Saldo</i>        | -2.781   | -85.135  | -162.003 | -208.034 |

**Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 6 - Technische dienst**

| <i>Exploitatie</i>  |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 9.379    | 0        | 1.941    | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 408.494  | 449.304  | 427.093  | 417.358  |
| <i>Saldo</i>        | -399.115 | -449.304 | -425.153 | -417.358 |
| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Mjp 2022 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.781    | 85.135   | 162.003  | 208.034  |
| <i>Saldo</i>        | -2.781   | -85.135  | -162.003 | -208.034 |



### Beleidsdoelstelling: 7 - Grondgebiedzaken

Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiele, economisch welvarende en klimaatrobuste stad

| <i>Exploitatie</i>  |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.592.939  | 1.948.043  | 1.945.988  | 2.182.315  |
| <i>Uitgaven</i>     | 4.360.690  | 4.770.417  | 5.270.647  | 5.236.657  |
| <i>Saldo</i>        | -2.767.751 | -2.822.374 | -3.324.659 | -3.054.342 |
| <i>Investerings</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 279.747    | 121.554    | 11.326     | 0          |
| <i>Uitgaven</i>     | 801.436    | 1.046.163  | 1.033.807  | 1.181.159  |
| <i>Saldo</i>        | -521.689   | -924.609   | -1.022.481 | -1.181.159 |
| <i>Financiering</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 124.301    | 0          | 25.000     |
| <i>Uitgaven</i>     | 0          | 173.419    | 0          | 0          |
| <i>Saldo</i>        | 0          | -49.117    | 0          | 25.000     |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 7 - Grondgebiedzaken

| <i>Exploitatie</i>  |            |            |            |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.592.939  | 1.948.043  | 1.945.988  | 2.182.315  |
| <i>Uitgaven</i>     | 4.360.690  | 4.770.417  | 5.270.647  | 5.236.657  |
| <i>Saldo</i>        | -2.767.751 | -2.822.374 | -3.324.659 | -3.054.342 |
| <i>Investerings</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 279.747    | 121.554    | 11.326     | 0          |
| <i>Uitgaven</i>     | 801.436    | 1.046.163  | 1.033.807  | 1.181.159  |
| <i>Saldo</i>        | -521.689   | -924.609   | -1.022.481 | -1.181.159 |
| <i>Financiering</i> |            |            |            |            |
|                     | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0          | 124.301    | 0          | 25.000     |
| <i>Uitgaven</i>     | 0          | 173.419    | 0          | 0          |
| <i>Saldo</i>        | 0          | -49.117    | 0          | 25.000     |

### Beleidsdoelstelling: 8 - Sociale zaken

Een integraal sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovieter

| <i>Exploitatie</i>  |           |           |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                     | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022  |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.977.101 | 3.257.092 | 3.739.987 | 3.372.121 |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.976.638 | 3.448.678 | 4.051.673 | 3.884.081 |
| Saldo               | 463       | -191.586  | -311.686  | -511.960  |
| <i>Investerings</i> |           |           |           |           |
|                     | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022  |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.374     | 0         | 2.121     | 0         |
| <i>Uitgaven</i>     | 337       | 0         | 150.338   | 180.519   |
| Saldo               | 1.037     | 0         | -148.218  | -180.519  |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 8 - Sociale zaken

| <i>Exploitatie</i>  |           |           |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                     | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022  |
| <i>Ontvangsten</i>  | 2.977.101 | 3.257.092 | 3.739.987 | 3.372.121 |
| <i>Uitgaven</i>     | 2.976.638 | 3.448.678 | 4.051.673 | 3.884.081 |
| Saldo               | 463       | -191.586  | -311.686  | -511.960  |
| <i>Investerings</i> |           |           |           |           |
|                     | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Mjp 2022  |
| <i>Ontvangsten</i>  | 1.374     | 0         | 2.121     | 0         |
| <i>Uitgaven</i>     | 337       | 0         | 150.338   | 180.519   |
| Saldo               | 1.037     | 0         | -148.218  | -180.519  |

### Beleidsdoelstelling: 9 - Ouderen

Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren

#### 9 - Ouderen

| <i>Exploitatie</i>  |                  |                  |                  |                  |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                     | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Mjp 2022         |
| <i>Ontvangsten</i>  | 8.695.769        | 8.649.099        | 9.553.402        | 8.993.662        |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.253.449        | 1.435.852        | 1.394.152        | 1.403.500        |
| <b>Saldo</b>        | <b>7.442.319</b> | <b>7.213.246</b> | <b>8.159.250</b> | <b>7.590.162</b> |
| <i>Investerings</i> |                  |                  |                  |                  |
|                     | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Mjp 2022         |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.608            | 18.060           | 61.014           | 60.533           |
| <b>Saldo</b>        | <b>-1.608</b>    | <b>-18.060</b>   | <b>-61.014</b>   | <b>-60.533</b>   |

#### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 9 - Ouderen

| <i>Exploitatie</i>  |                  |                  |                  |                  |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                     | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Mjp 2022         |
| <i>Ontvangsten</i>  | 8.695.769        | 8.649.099        | 9.553.402        | 8.993.662        |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.253.449        | 1.435.852        | 1.394.152        | 1.403.500        |
| <b>Saldo</b>        | <b>7.442.319</b> | <b>7.213.246</b> | <b>8.159.250</b> | <b>7.590.162</b> |
| <i>Investerings</i> |                  |                  |                  |                  |
|                     | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Mjp 2022         |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.608            | 18.060           | 61.014           | 60.533           |
| <b>Saldo</b>        | <b>-1.608</b>    | <b>-18.060</b>   | <b>-61.014</b>   | <b>-60.533</b>   |

# Financiële nota

Volnummer budgettaire boekhouding: 155516  
Volnummer algemene boekhouding: 81143

**De doelstellingenrekening (J1)**

|  | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|--|---------------------|----------------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1 - Stadsontwikkeling</b> |                     |                      |
| Exploitatie  |                     |                      |
| Uitgaven   | 27.007              | 31.630               |
| Ontvangsten  | 572.647             | 809.171              |
| Saldo  | 545.640             | 777.541              |
| Investerings   |                     |                      |
| Uitgaven   | 1.024.019           | 1.425.357            |
| Ontvangsten  | 1.210               | 93.500               |
| Saldo  | -1.022.809          | -1.331.857           |
| Financiering   |                     |                      |
| Uitgaven   | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten  | 0                   | 0                    |
| Saldo  | 0                   | 0                    |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2 - Gemeenschap</b>       |                     |                      |
| Exploitatie  |                     |                      |
| Uitgaven   | 1.482.591           | 1.190.246            |
| Ontvangsten  | 1.175.475           | 590.119              |
| Saldo  | -307.116            | -600.127             |
| Investerings   |                     |                      |
| Uitgaven   | 1.355.677           | 1.587.727            |
| Ontvangsten  | 0                   | 0                    |
| Saldo  | -1.355.677          | -1.587.727           |
| Financiering   |                     |                      |
| Uitgaven   | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten  | 19.218              | 21.539               |
| Saldo  | 19.218              | 21.539               |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3 - Overheid</b>          |                     |                      |
| Exploitatie  |                     |                      |
| Uitgaven   | 10.580              | 50.060               |
| Ontvangsten  | 0                   | 0                    |
| Saldo  | -10.580             | -50.060              |
| Investerings   |                     |                      |
| Uitgaven   | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten  | 0                   | 0                    |
| Saldo  | 0                   | 0                    |
| Financiering   |                     |                      |
| Uitgaven   | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten  | 0                   | 0                    |
| Saldo  | 0                   | 0                    |

|   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|---|---------------------|----------------------|
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>     |                     |                      |
| Exploitatie                                       |                     |                      |
| Uitgaven  | 74.779.864          | 73.568.517           |
| Ontvangsten                                       | 75.241.222          | 71.516.865           |
| Saldo   | 461.358             | -2.051.652           |
| Investerings                                      |                     |                      |
| Uitgaven  | 4.406.444           | 4.730.154            |
| Ontvangsten                                       | 234.013             | 167.505              |
| Saldo   | -4.172.431          | -4.562.650           |
| Financiering                                      |                     |                      |
| Uitgaven  | 1.574.924           | 1.491.828            |
| Ontvangsten                                       | 2.081.832           | 2.081.750            |
| Saldo   | 506.908             | 589.922              |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |                     |                      |
| Exploitatie                                       |                     |                      |
| Uitgaven  | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                       | 81.600              | 0                    |
| Saldo   | 81.600              | 0                    |
| Investerings                                      |                     |                      |
| Uitgaven  | 473.116             | 0                    |
| Ontvangsten                                       | 126.308             | 0                    |
| Saldo   | -346.808            | 0                    |
| Financiering                                      |                     |                      |
| Uitgaven  | -282.944            | 0                    |
| Ontvangsten                                       | 0                   | 0                    |
| Saldo   | 282.944             | 0                    |
| <b>Totalen</b>                                    |                     |                      |
| Exploitatie                                       |                     |                      |
| Uitgaven  | 76.300.042          | 74.840.452           |
| Ontvangsten                                       | 77.070.944          | 72.916.155           |
| Saldo   | 770.901             | -1.924.297           |
| Investerings                                      |                     |                      |
| Uitgaven  | 7.259.255           | 7.743.238            |
| Ontvangsten                                       | 361.531             | 261.005              |
| Saldo   | -6.897.724          | -7.482.233           |
| Financiering                                      |                     |                      |
| Uitgaven  | 1.291.979           | 1.491.828            |
| Ontvangsten                                       | 2.101.050           | 2.103.289            |
| Saldo   | 809.070             | 611.461              |

**De staat van het financiële evenwicht (J2)**

| Budgettair resultaat                                |            | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | (a-b)      | <b>770.901</b>    | <b>-1.924.297</b> |
| a. Ontvangsten                                      |            | 77.070.944        | 72.916.155        |
| b. Uitgaven   |            | 76.300.042        | 74.840.452        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                         | (a-b)      | <b>-6.897.724</b> | <b>-7.482.233</b> |
| a. Ontvangsten                                      |            | 361.531           | 261.005           |
| b. Uitgaven   |            | 7.259.255         | 7.743.238         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>      | (I+II)     | <b>-6.126.823</b> | <b>-9.406.530</b> |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                        | (a-b)      | <b>809.070</b>    | <b>611.461</b>    |
| a. Ontvangsten                                      |            | 2.101.050         | 2.103.289         |
| b. Uitgaven   |            | 1.291.979         | 1.491.828         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>     | (III+IV)   | <b>-5.317.753</b> | <b>-8.795.069</b> |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar |            | 10.349.172        | 10.349.172        |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>        | (V+VI)     | <b>5.031.419</b>  | <b>1.554.103</b>  |
| VIII. Onbeschikbare gelden                          |            | 1.082.806         | 1.044.744         |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         | (VII-VIII) | <b>3.948.613</b>  | <b>509.359</b>    |

| Autofinancieringsmarge                              |        | Jaarrekening     | Meerjarenplan     |
|---|--------|------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          |        | <b>770.901</b>   | <b>-1.924.297</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | (a-b)  | <b>1.605.996</b> | <b>1.330.490</b>  |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |        | 1.765.095        | 1.491.828         |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |        | 159.099          | 161.338           |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | (I-II) | <b>-835.095</b>  | <b>-3.254.787</b> |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                    |        | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|---|--------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                        |        | <b>-835.095</b>   | <b>-3.254.787</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>       | (a-b)  | <b>-292.274</b>   | <b>-565.542</b>   |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |        | 1.765.095         | 1.491.828         |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden |        | 2.057.369         | 2.057.369         |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        | (I+II) | <b>-1.127.369</b> | <b>-3.820.329</b> |

**De realisatie van de kredieten (J3)**

|  | Jaarrekening |             | Eindkredieten |             | Initiële kredieten |             |
|--|--------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven      | Ontvangsten | Uitgaven           | Ontvangsten |
| <b>Kredieten Stad Ninove</b>                   |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                                    | 53.823.890   | 61.063.962  | 53.967.662    | 59.011.360  | 48.813.084         | 56.997.630  |
| Investerings                                   | 6.704.390    | 211.893     | 6.940.370     | 151.549     | 12.785.683         | 819.549     |
| Financiering                                   | 659.611      | 2.101.050   | 859.492       | 2.103.289   | 1.960.808          | 13.043.383  |
| <i>Leningen en leasings</i>                    | 659.611      | 2.000.000   | 859.492       | 2.000.000   | 1.810.808          | 12.900.000  |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | 0            | 101.050     | 0             | 103.289     | 150.000            | 143.383     |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <b>Kredieten O.C.M.W. Ninove</b>               |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                                    | 22.476.153   | 16.006.982  | 20.872.790    | 13.904.795  | 20.090.398         | 13.843.044  |
| Investerings                                   | 554.865      | 149.638     | 802.868       | 109.456     | 1.876.750          | 0           |
| Financiering                                   | 632.368      | 0           | 632.336       | 0           | 632.336            | 0           |
| <i>Leningen en leasings</i>                    | 632.368      | 0           | 632.336       | 0           | 632.336            | 0           |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |



**De balans (J4)**

|   | <b>2022</b>        | <b>2021</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>   | <b>183.272.957</b> | <b>187.604.357</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>  | <b>13.638.091</b>  | <b>17.042.488</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 5.247.037          | 9.647.809          |
| B. Vorderingen op korte termijn   | 8.236.111          | 7.230.363          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 2.612.667          | 2.830.704          |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 5.623.444          | 4.399.658          |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 5.218              | 5.218              |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 0                  | 0                  |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 149.726            | 159.099            |
| <b>II. Vaste activa</b>   | <b>169.634.865</b> | <b>170.561.869</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn   | 6.911.846          | 7.061.572          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 4.552.545          | 4.641.840          |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 2.359.301          | 2.419.732          |
| B. Financiële vaste activa  | 42.396.852         | 42.271.599         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 27.052             | 27.052             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 42.193.637         | 42.068.385         |
| 3. OCMW-verenigingen  | 7.175              | 7.175              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 168.988            | 168.988            |
| C. Materiële vaste activa   | 119.013.148        | 119.607.049        |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | 96.893.393         | 97.583.944         |
| a. Terreinen en gebouwen  | 55.465.503         | 55.260.442         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 22.858.477         | 23.549.380         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 835.870            | 739.435            |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 2.045.219          | 2.020.219          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 15.570.937         | 15.925.337         |
| f. Erfgoed  | 117.387            | 89.131             |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 14.404.778         | 14.103.235         |
| a. Terreinen en gebouwen  | 14.054.004         | 13.825.999         |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 289.372            | 209.973            |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 61.402             | 67.263             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                  |
| 3. Andere materiële vaste activa  | 7.714.977          | 7.919.870          |
| a. Terreinen en gebouwen  | 7.699.112          | 7.904.005          |
| b. Roerende goederen  | 15.865             | 15.865             |
| D. Immateriële vaste activa   | 1.313.019          | 1.621.649          |

|  | <b>2022</b>        | <b>2021</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVA</b>   | <b>183.272.957</b> | <b>187.604.357</b> |
| <b>I. Schulden</b>   | <b>53.526.200</b>  | <b>47.091.150</b>  |
| A. Schulden op korte termijn                               | 14.106.209         | 10.942.680         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 10.910.864         | 8.385.743          |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 3.809.085          | 2.717.514          |
| b. Financiële schulden                                     | 0                  | 0                  |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 7.101.779          | 5.668.228          |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 1.396.283          | 904.494            |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 0                  | 0                  |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1.799.062          | 1.652.443          |
| B. Schulden op lange termijn                               | 39.419.991         | 36.148.469         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 39.419.991         | 36.148.469         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 14.762.264         | 12.052.145         |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 14.762.264         | 12.052.145         |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                  | 0                  |
| b. Financiële schulden                                     | 24.626.075         | 24.064.673         |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 31.652             | 31.652             |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                  | 0                  |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>129.746.757</b> | <b>140.513.207</b> |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 10.436.203         | 10.896.255         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | -23.453.115        | -12.895.916        |
| C. Herwaarderingsreservers                                 | 10.944.442         | 10.693.642         |
| D. Overig nettoactief                                      | 131.819.227        | 131.819.227        |

**De staat van opbrengsten en kosten (J5)**

|  | <b>2022</b>        | <b>2021</b>       |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>   | <b>88.265.369</b>  | <b>77.197.858</b> |
| A. Operationele kosten   | 87.412.746         | 76.376.440        |
| 1. Goederen en diensten  | 17.097.598         | 14.477.907        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 45.118.056         | 41.035.402        |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 10.849.398         | 7.847.121         |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                     | 3.912.075          | 3.241.196         |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 9.255.563          | 8.739.370         |
| 6. Toegestane Investeringsubsidies                                 | 1.127.684          | 992.321           |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                | 0                  | 0                 |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 52.372             | 43.124            |
| B. Financiële kosten   | 852.623            | 821.419           |
| <b>II. Opbrengsten</b>   | <b>77.708.170</b>  | <b>74.812.082</b> |
| A. Operationele opbrengsten  | 75.914.432         | 72.726.698        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 13.271.287         | 12.124.249        |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 27.063.217         | 24.813.937        |
| 3. Werkingssubsidies   | 33.164.061         | 30.995.709        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      | 16.181.908         | 15.121.497        |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 16.982.153         | 15.874.213        |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 393.520            | 333.510           |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                  | 1.210              | 1.160.736         |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 2.021.137          | 3.298.555         |
| B. Financiële opbrengsten  | 1.793.738          | 2.085.384         |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>-10.557.198</b> | <b>-2.385.776</b> |
| A. Operationele overschot of tekort                                | -11.498.314        | -3.649.741        |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | 941.115            | 1.263.965         |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>-10.557.198</b> | <b>-2.385.776</b> |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar               | 0                  | 0                 |
| B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 0                  | 0                 |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | -10.557.198        | -2.385.776        |

# **Toelichting**

**Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)**

|                             | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   | Mjp 2023   | Mjp 2024   | Mjp 2025   |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Leren en onderwijs</b>   |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                    | 10.545.205 | 10.767.212 | 11.980.373 | 12.203.996 | 12.366.394 | 12.651.225 | 12.801.662 |
| Ontvangsten                 | 9.822.640  | 10.496.647 | 11.103.333 | 11.372.169 | 11.564.934 | 11.821.636 | 12.035.781 |
| Saldo                       | -722.566   | -270.565   | -877.040   | -831.827   | -801.461   | -829.589   | -765.881   |
| Investeringen               |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                    | 177.417    | 604.985    | 772.663    | 845.143    | 966.188    | 1.398.000  | 2.029.500  |
| Ontvangsten                 | 96.897     | 55.761     | 58.049     | 58.049     | 60.431     | 951.366    | 953.947    |
| Saldo                       | -80.519    | -549.224   | -714.614   | -787.094   | -905.757   | -446.634   | -1.075.553 |
| Financiering                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Integrale veiligheid</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                    | 6.219.569  | 6.522.880  | 6.947.471  | 6.909.028  | 8.973.618  | 7.173.827  | 7.212.602  |
| Ontvangsten                 | 110.319    | 108.733    | 146.547    | 128.709    | 128.931    | 479.312    | 629.697    |
| Saldo                       | -6.109.250 | -6.414.147 | -6.800.924 | -6.780.320 | -8.844.686 | -6.694.515 | -6.582.904 |
| Investeringen               |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                    | 436.859    | 434.354    | 740.257    | 480.235    | 510.000    | 275.000    | 277.450    |
| Ontvangsten                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                       | -436.859   | -434.354   | -740.257   | -480.235   | -510.000   | -275.000   | -277.450   |
| Financiering                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

|                         | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   | Mjp 2023   | Mjp 2024   | Mjp 2025   |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Grondgebiedzaken</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie             |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                | 8.338.570  | 9.437.835  | 9.803.772  | 9.478.637  | 9.293.243  | 9.363.965  | 9.407.238  |
| Ontvangsten             | 3.178.803  | 3.965.868  | 3.840.582  | 4.008.336  | 3.338.254  | 3.338.294  | 3.338.334  |
| Saldo                   | -5.159.767 | -5.471.967 | -5.963.190 | -5.470.301 | -5.954.988 | -6.025.671 | -6.068.904 |
| Investeringszaken       |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                | 4.803.560  | 1.649.942  | 2.278.043  | 2.484.664  | 3.343.450  | 2.897.000  | 1.558.400  |
| Ontvangsten             | 2.391.480  | 121.554    | 137.634    | 93.500     | 295.693    | 470.694    | 135.000    |
| Saldo                   | -2.412.080 | -1.528.388 | -2.140.409 | -2.391.164 | -3.047.757 | -2.426.306 | -1.423.400 |
| Financieringszaken      |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                | 0          | 0          | 0          | 0          | 250.000    | 0          | 0          |
| Ontvangsten             | 0          | 0          | 0          | 25.000     | 25.000     | 25.000     | 25.000     |
| Saldo                   | 0          | 0          | 0          | 25.000     | -225.000   | 25.000     | 25.000     |
| <b>Vrijtijdszaken</b>   |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie             |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                | 5.538.729  | 4.978.200  | 5.470.620  | 5.364.960  | 5.273.292  | 5.268.234  | 5.981.758  |
| Ontvangsten             | 275.518    | 312.893    | 517.575    | 381.924    | 380.138    | 377.875    | 380.614    |
| Saldo                   | -5.263.211 | -4.665.307 | -4.953.045 | -4.983.036 | -4.893.154 | -4.890.359 | -5.601.143 |
| Investeringszaken       |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                | 274.924    | 1.090.149  | 1.570.438  | 1.747.574  | 2.694.500  | 2.080.083  | 908.550    |
| Ontvangsten             | 10.050     | 244.000    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                   | -264.874   | -846.149   | -1.570.438 | -1.747.574 | -2.694.500 | -2.080.083 | -908.550   |
| Financieringszaken      |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                | 2.440      | 15.191     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten             | 98.914     | 107.201    | 101.050    | 78.289     | 78.289     | 78.289     | 78.289     |
| Saldo                   | 96.474     | 92.010     | 101.050    | 78.289     | 78.289     | 78.289     | 78.289     |

|                               | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Mjp 2022   | Mjp 2023   | Mjp 2024   | Mjp 2025   |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Gezins- en ouderenzorg</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                   |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 10.642.841 | 10.917.338 | 11.251.785 | 10.051.390 | 10.637.193 | 10.828.468 | 11.023.639 |
| Ontvangsten                   | 9.901.023  | 10.764.667 | 10.966.297 | 9.717.524  | 9.673.118  | 9.846.737  | 10.010.357 |
| Saldo                         | -741.817   | -152.671   | -285.488   | -333.865   | -964.074   | -981.731   | -1.013.282 |
| Investerings                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 69.760     | 105.740    | 470.617    | 626.796    | 537.150    | 570.000    | 232.000    |
| Ontvangsten                   | 35.228     | 36.423     | 38.062     | 0          | 1.000.000  | 0          | 0          |
| Saldo                         | -34.532    | -69.316    | -432.555   | -626.796   | 462.850    | -570.000   | -232.000   |
| Financiering                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Sociaal beleid</b>         |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                   |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 6.936.097  | 7.503.528  | 8.965.199  | 8.200.942  | 8.536.651  | 8.624.615  | 8.757.984  |
| Ontvangsten                   | 3.873.996  | 3.848.339  | 4.804.612  | 3.677.037  | 3.955.704  | 4.015.756  | 4.139.165  |
| Saldo                         | -3.062.102 | -3.655.189 | -4.160.587 | -4.523.905 | -4.580.947 | -4.608.859 | -4.618.820 |
| Investerings                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 2.161.403  | 274.458    | 179.708    | 281.530    | 502.083    | 339.000    | 15.650     |
| Ontvangsten                   | 1.374      | 710.389    | 111.577    | 109.456    | 0          | 110.544    | 0          |
| Saldo                         | -2.160.028 | 435.931    | -68.131    | -172.074   | -502.083   | -228.456   | -15.650    |
| Financiering                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                   | -22.764    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                         | -22.764    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

|                                   | Rek 2020    | Rek 2021    | Rek 2022    | Mjp 2022    | Mjp 2023    | Mjp 2024    | Mjp 2025    |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ALGEMENE FINANCIERING</b>      |             |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                       |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 922.220     | 975.876     | 1.010.235   | 901.454     | 905.518     | 910.013     | 882.546     |
| Ontvangsten                       | 40.506.763  | 40.144.799  | 43.365.087  | 41.536.885  | 44.440.150  | 47.200.698  | 48.747.167  |
| Saldo                             | 39.584.543  | 39.168.923  | 42.354.852  | 40.635.430  | 43.534.632  | 46.290.685  | 47.864.620  |
| Investerings                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 2.888.341   | 320.846     | 22.891      | 36.610      | 0           | 0           | 0           |
| Ontvangsten                       | 237.083     | 368.601     | 0           | 0           | 580.000     | 0           | 0           |
| Saldo                             | -2.651.258  | 47.756      | -22.891     | -36.610     | 580.000     | 0           | 0           |
| Financiering                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 1.106.483   | 1.669.265   | 1.291.979   | 1.491.828   | 2.147.866   | 2.329.166   | 2.571.328   |
| Ontvangsten                       | 6.794.132   | 124.301     | 2.000.000   | 2.000.000   | 12.500.000  | 7.450.000   | 4.980.000   |
| Saldo                             | 5.687.649   | -1.544.963  | 708.021     | 508.172     | 10.352.134  | 5.120.834   | 2.408.672   |
| <b>Bestuur en dienstverlening</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                       |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 14.176.309  | 17.271.788  | 20.870.588  | 21.730.045  | 22.392.344  | 22.514.547  | 22.811.938  |
| Ontvangsten                       | 1.068.505   | 3.367.964   | 2.326.911   | 2.093.571   | 2.150.312   | 2.155.696   | 2.157.921   |
| Saldo                             | -13.107.804 | -13.903.824 | -18.543.677 | -19.636.474 | -20.242.032 | -20.358.851 | -20.654.018 |
| Investerings                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 597.336     | 1.286.500   | 1.224.638   | 1.240.687   | 1.002.650   | 1.023.932   | 1.089.582   |
| Ontvangsten                       | 39.482      | 0           | 16.210      | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Saldo                             | -557.855    | -1.286.500  | -1.208.428  | -1.240.687  | -1.002.650  | -1.023.932  | -1.089.582  |
| Financiering                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Ontvangsten                       | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Saldo                             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |



## Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

In dit schema verschillen de investeringsuitgaven, - ontvangsten en financieringsontvangsten van kolom Mjp2022 met schema J2. Dit is te wijten aan overdrachten van kredieten van 2022 naar 2023, wat tot uiting komt in onderstaand schema en niet in schema J2. Deze schema's zijn wettelijke schema's en komen op deze manier uit de boekhouding. Omwille van deze reden hebben we niet manueel gewijzigd aan deze schema's.

| I. Exploitatieuitgaven                                       | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Mjp 2022          | Mjp 2023          | Mjp 2024          | Mjp 2025          |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | <b>62.610.892</b> | <b>67.536.998</b> | <b>75.435.664</b> | <b>74.076.377</b> | <b>77.618.500</b> | <b>76.573.197</b> | <b>78.147.736</b> |
| 1. Goederen en diensten                                      | 12.359.055        | 14.477.907        | 17.097.598        | 17.713.276        | 16.247.841        | 15.863.701        | 15.768.961        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 39.156.857        | 41.035.402        | 45.118.056        | 43.529.078        | 46.671.141        | 47.586.675        | 48.520.514        |
| a. Politiek personeel  | 753.126           | 685.942           | 740.515           | 785.609           | 817.033           | 833.374           | 850.041           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 7.028.765         | 7.081.114         | 6.742.215         | 7.410.641         | 7.707.067         | 7.861.209         | 8.018.433         |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 20.099.110        | 21.480.252        | 24.667.032        | 22.426.737        | 25.059.575        | 25.560.766        | 26.071.982        |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur          | 78.261            | 77.550            | 84.526            | 77.705            | 80.813            | 82.430            | 84.078            |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     | 8.413.788         | 8.858.699         | 9.412.351         | 9.608.760         | 9.800.933         | 9.996.950         | 10.196.882        |
| f. Andere personeelskosten                                   | 880.182           | 898.936           | 1.222.373         | 973.382           | 1.139.626         | 1.149.532         | 1.159.635         |
| g. Pensioenen  | 1.903.624         | 1.952.909         | 2.249.046         | 2.246.244         | 2.066.093         | 2.102.415         | 2.139.463         |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                   | 2.706.824         | 3.241.196         | 3.912.075         | 3.530.736         | 3.543.585         | 3.613.585         | 3.669.085         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                              | 8.212.320         | 8.739.370         | 9.255.563         | 9.269.541         | 11.120.398        | 9.473.662         | 10.153.563        |
| - aan de districten  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              | 799.776           | 811.744           | 1.239.779         | 1.127.000         | 860.000           | 1.012.000         | 1.700.000         |
| - aan welzijnsverenigingen                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone   | 4.110.048         | 4.893.328         | 4.950.000         | 4.950.000         | 6.937.802         | 5.100.000         | 5.100.000         |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 1.603.894         | 1.334.168         | 1.603.629         | 1.603.629         | 1.702.750         | 1.736.804         | 1.771.541         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        | 0                 | 6.838             | 17.027            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan besturen van de eredienst                              | 152.349           | 150.022           | 275.065           | 283.937           | 257.824           | 262.378           | 262.378           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigen                                     | 1.546.253         | 1.543.269         | 1.170.063         | 1.304.974         | 1.362.022         | 1.362.480         | 1.319.645         |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 175.836           | 43.124            | 52.372            | 33.745            | 35.535            | 35.573            | 35.612            |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>708.648</b>    | <b>837.658</b>    | <b>864.379</b>    | <b>764.076</b>    | <b>759.752</b>    | <b>761.698</b>    | <b>731.631</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 696.802           | 830.786           | 856.142           | 755.202           | 758.452           | 760.398           | 730.331           |
| - aan financiële instellingen                                | 566.179           | 702.713           | 714.230           | 755.202           | 758.452           | 760.398           | 730.331           |
| - aan andere entiteiten                                      | 130.623           | 128.073           | 141.912           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 11.846            | 6.872             | 8.237             | 8.874             | 1.300             | 1.300             | 1.300             |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

| II. Exploitatieontvangsten                                      | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Mjp 2022          | Mjp 2023          | Mjp 2024          | Mjp 2025          |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>67.383.157</b> | <b>71.565.962</b> | <b>75.913.222</b> | <b>71.989.966</b> | <b>74.794.753</b> | <b>78.401.706</b> | <b>80.607.318</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 11.474.770        | 12.124.249        | 13.271.287        | 12.854.635        | 13.377.500        | 13.605.324        | 13.776.606        |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 25.500.768        | 24.813.937        | 27.063.217        | 25.767.374        | 27.622.071        | 30.019.978        | 31.109.548        |
| a. Aanvullende belastingen                                      | 24.667.330        | 23.886.833        | 25.464.409        | 24.661.039        | 26.515.313        | 28.562.793        | 29.501.931        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      | 11.624.816        | 11.312.094        | 11.994.048        | 11.586.705        | 12.726.594        | 13.694.093        | 13.967.974        |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 | 12.481.933        | 11.991.369        | 12.906.696        | 12.465.905        | 13.157.030        | 14.224.477        | 14.876.949        |
| - Andere aanvullende belastingen                                | 560.582           | 583.370           | 563.665           | 608.430           | 631.689           | 644.223           | 657.007           |
| b. Andere belastingen en boetes                                 | 833.439           | 927.104           | 1.598.808         | 1.106.334         | 1.106.758         | 1.457.185         | 1.607.617         |
| 3. Werkingssubsidies  | 29.303.492        | 30.995.709        | 33.164.061        | 30.745.976        | 31.523.071        | 32.496.436        | 33.436.515        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                   | 14.905.485        | 15.121.497        | 16.181.908        | 15.687.015        | 17.001.777        | 17.718.905        | 18.330.401        |
| - Gemeentefonds   | 10.659.470        | 10.991.743        | 11.526.693        | 11.335.292        | 12.023.277        | 12.497.440        | 12.967.197        |
| - Andere algemene werkingssubsidies                             | 4.246.015         | 4.129.754         | 4.655.216         | 4.351.723         | 4.978.500         | 5.221.465         | 5.363.204         |
| - van de federale overheid                                      | 0                 | 2.979             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 4.169.906         | 4.126.775         | 4.647.890         | 4.351.723         | 4.978.500         | 5.221.465         | 5.363.204         |
| - van de provincie  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten   | 76.109            | 0                 | 7.326             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                 | 14.398.007        | 15.874.213        | 16.982.153        | 15.058.961        | 14.521.294        | 14.777.531        | 15.106.114        |
| - van de federale overheid                                      | 3.018.024         | 3.198.034         | 4.270.046         | 2.313.090         | 2.272.650         | 2.389.650         | 2.506.650         |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 10.891.553        | 12.117.055        | 12.353.392        | 12.467.871        | 11.969.644        | 12.113.881        | 12.325.464        |
| - van de provincie  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente   | 0                 | 6.875             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten   | 488.430           | 552.249           | 358.715           | 278.000           | 279.000           | 274.000           | 274.000           |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 262.012           | 333.510           | 393.520           | 353.197           | 357.348           | 361.501           | 365.655           |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 842.114           | 3.298.555         | 2.021.137         | 2.268.784         | 1.914.763         | 1.918.467         | 1.918.994         |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>1.354.410</b>  | <b>1.443.947</b>  | <b>1.157.722</b>  | <b>926.189</b>    | <b>836.789</b>    | <b>834.299</b>    | <b>831.718</b>    |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>5.418.026</b>  | <b>4.635.253</b>  | <b>770.901</b>    | <b>-1.924.297</b> | <b>-2.746.710</b> | <b>1.901.110</b>  | <b>2.559.668</b>  |

| I. Investeringsuitgaven   | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Mjp 2022         | Mjp 2023         | Mjp 2024         | Mjp 2025         |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>1.516.734</b> | <b>721</b>       | <b>760</b>       | <b>721</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 1.516.734        | 721              | 760              | 721              | 0                | 0                | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>9.312.304</b> | <b>4.673.639</b> | <b>5.922.617</b> | <b>6.513.072</b> | <b>8.281.021</b> | <b>7.342.983</b> | <b>4.971.100</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 6.440.868        | 4.375.900        | 5.912.757        | 6.503.212        | 8.281.021        | 7.342.983        | 4.971.100        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 2.552.220        | 1.871.338        | 2.716.861        | 3.333.049        | 3.631.700        | 3.877.583        | 2.964.500        |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 1.056.662        | 1.045.834        | 1.312.446        | 1.659.853        | 2.711.000        | 2.130.000        | 890.000          |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 757.042          | 1.334.426        | 1.381.029        | 1.480.705        | 1.837.821        | 1.324.900        | 1.096.100        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 2.041.632        | 124.301          | 473.116          | 0                | 20.000           | 10.000           | 20.000           |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 33.313           | 0                | 29.305           | 29.605           | 80.500           | 500              | 500              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 2.871.436        | 297.739          | 9.860            | 9.861            | 0                | 0                | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 2.867.937        | 297.739          | 9.860            | 9.861            | 0                | 0                | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 3.500            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>48.876</b>    | <b>100.292</b>   | <b>208.194</b>   | <b>277.400</b>   | <b>400.000</b>   | <b>425.000</b>   | <b>325.000</b>   |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>531.687</b>   | <b>992.321</b>   | <b>1.127.684</b> | <b>952.044</b>   | <b>875.000</b>   | <b>815.032</b>   | <b>815.032</b>   |
| - aan de districten   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan de politiezone  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan de hulpverleningszone   | 276.537          | 354.172          | 570.022          | 250.000          | 250.000          | 250.000          | 250.000          |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan besturen van de eredienst   | 255.150          | 318.188          | 127.226          | 165.000          | 200.000          | 440.032          | 440.032          |
| - aan andere begunstigden   | 0                | 319.960          | 430.436          | 537.044          | 425.000          | 125.000          | 125.000          |

| II. Investeringsontvangsten   | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Mjp 2022          | Mjp 2023           | Mjp 2024          | Mjp 2025          |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>          | <b>126.308</b>    | <b>126.308</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                 | 126.308           | 126.308           | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>2.270.165</b>  | <b>1.322.991</b>  | <b>1.210</b>      | <b>0</b>          | <b>1.580.000</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.033.082         | 961.841           | 1.210             | 0                 | 1.000.000          | 0                 | 0                 |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                 | 961.841           | 0                 | 0                 | 1.000.000          | 0                 | 0                 |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 2.020.945         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 12.136            | 0                 | 1.210             | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 237.083           | 361.149           | 0                 | 0                 | 580.000            | 0                 | 0                 |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 237.083           | 361.149           | 0                 | 0                 | 580.000            | 0                 | 0                 |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>541.430</b>    | <b>87.430</b>     | <b>234.013</b>    | <b>261.005</b>    | <b>356.124</b>     | <b>1.532.604</b>  | <b>1.088.947</b>  |
| - van de federale overheid  | 0                 | 0                 | 2.121             | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid   | 451.396           | 59.473            | 167.505           | 151.549           | 60.431             | 62.911            | 200.492           |
| - van de provincie  | 0                 | -8.466            | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente   | 26.355            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten   | 63.679            | 36.423            | 64.388            | 109.456           | 295.693            | 1.469.693         | 888.455           |
| <b>III. Investeringsaldo</b>  | <b>-8.598.005</b> | <b>-4.230.244</b> | <b>-6.897.724</b> | <b>-7.482.233</b> | <b>-7.619.897</b>  | <b>-7.050.411</b> | <b>-5.022.185</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>-3.179.979</b> | <b>405.009</b>    | <b>-6.126.823</b> | <b>-9.406.530</b> | <b>-10.366.607</b> | <b>-5.149.301</b> | <b>-2.462.517</b> |

| I. Financieringsuitgaven  | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Mjp 2022         | Mjp 2023         | Mjp 2024         | Mjp 2025         |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                     | <b>1.106.483</b> | <b>1.669.265</b> | <b>1.291.979</b> | <b>1.491.828</b> | <b>2.147.866</b> | <b>2.329.166</b> | <b>2.571.328</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings      | 1.106.483        | 1.669.265        | 1.765.095        | 1.491.828        | 2.147.866        | 2.329.166        | 2.571.328        |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0                | 0                | -473.116         | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                 | <b>2.440</b>     | <b>15.191</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>250.000</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Toegestane leningen  | 2.440            | 15.191           | 0                | 0                | 250.000          | 0                | 0                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                            | 2.440            | 15.191           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan de politiezone  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan de hulpverleningzone  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)             | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan besturen van de eredienst                                   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere begunstigen  | 0                | 0                | 0                | 0                | 250.000          | 0                | 0                |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

| II. Financieringsontvangsten  | Rek 2020         | Rek 2021          | Rek 2022          | Mjp 2022          | Mjp 2023          | Mjp 2024         | Mjp 2025         |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>   | <b>6.794.132</b> | <b>124.301</b>    | <b>2.000.000</b>  | <b>2.000.000</b>  | <b>12.500.000</b> | <b>7.450.000</b> | <b>4.980.000</b> |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen   | 4.752.500        | 0                 | 2.000.000         | 2.000.000         | 12.500.000        | 7.450.000        | 4.980.000        |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten   | 2.041.632        | 124.301           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>  | <b>-22.768</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>   | <b>98.917</b>    | <b>107.201</b>    | <b>101.050</b>    | <b>103.289</b>    | <b>103.289</b>    | <b>103.289</b>   | <b>103.289</b>   |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen   | 98.914           | 107.201           | 101.050           | 103.289           | 103.289           | 103.289          | 103.289          |
| a. Periodieke terugvorderingen  | 98.914           | 107.201           | 101.050           | 103.289           | 103.289           | 103.289          | 103.289          |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen   | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel   | 3                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>III. Financieringssaldo</b>  | <b>5.761.358</b> | <b>-1.452.953</b> | <b>809.070</b>    | <b>611.461</b>    | <b>10.205.423</b> | <b>5.224.123</b> | <b>2.511.961</b> |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>  | <b>2.581.380</b> | <b>-1.047.944</b> | <b>-5.317.753</b> | <b>-8.795.069</b> | <b>-161.185</b>   | <b>74.822</b>    | <b>49.444</b>    |

**De investeringsprojecten (T3)**

|   | Reeds gerealiseerd |                   | Nog te realiseren |                   |                | Totaal            |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
|   | vóór MJP           | in MJP            | vóór MJP          | in MJP            | na MJP         |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                   |                   |                   |                |                   |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>1.518.215</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>1.518.215</b>  |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 1.518.215         | 0                 | 0                 | 0              | 1.518.215         |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>19.908.560</b> | <b>0</b>          | <b>20.595.104</b> | <b>760.000</b> | <b>41.263.663</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 16.729.525        | 0                 | 20.595.104        | 760.000        | 38.084.628        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 7.140.418         | 0                 | 10.473.783        | 760.000        | 18.374.200        |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 3.414.943         | 0                 | 5.731.000         | 0              | 9.145.943         |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 3.472.498         | 0                 | 4.258.821         | 0              | 7.731.319         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 2.639.049         | 0                 | 50.000            | 0              | 2.689.049         |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 62.618            | 0                 | 81.500            | 0              | 144.118           |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 3.179.035         | 0                 | 0                 | 0              | 3.179.035         |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 3.175.535         | 0                 | 0                 | 0              | 3.175.535         |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 3.500             | 0                 | 0                 | 0              | 3.500             |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>357.363</b>    | <b>0</b>          | <b>1.150.000</b>  | <b>250.000</b> | <b>1.757.363</b>  |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>2.651.691</b>  | <b>0</b>          | <b>2.505.064</b>  | <b>0</b>       | <b>5.156.755</b>  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                   |                   |                   |                |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>252.616</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>252.616</b>    |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 252.616           | 0                 | 0                 | 0              | 252.616           |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>3.594.365</b>  | <b>0</b>          | <b>1.580.000</b>  | <b>0</b>       | <b>5.174.365</b>  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.996.133         | 0                 | 1.000.000         | 0              | 3.996.133         |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 961.841           | 0                 | 1.000.000         | 0              | 1.961.841         |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 2.020.945         | 0                 | 0                 | 0              | 2.020.945         |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 13.346            | 0                 | 0                 | 0              | 13.346            |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 598.233           | 0                 | 580.000           | 0              | 1.178.233         |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 598.233           | 0                 | 580.000           | 0              | 1.178.233         |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>          |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>862.874</b>    | <b>0</b>          | <b>2.977.674</b>  | <b>0</b>       | <b>3.840.549</b>  |

| Schema T3: Investeringsproject: klimaat (Actieplan: 1/1)                |                    |                  |                   |                |          |                  |
|---|--------------------|------------------|-------------------|----------------|----------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                |          | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP         | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |                |          |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>1.515.700</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>1.515.700</b> |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 1.515.700        | 0                 | 0              | 0        | 1.515.700        |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>2.468.436</b> | <b>0</b>          | <b>772.500</b> | <b>0</b> | <b>3.240.936</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.468.436        | 0                 | 772.500        | 0        | 3.240.936        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 426.804          | 0                 | 772.500        | 0        | 1.199.304        |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 2.041.632        | 0                 | 0              | 0        | 2.041.632        |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |                |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>2.034.292</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>2.034.292</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.034.292        | 0                 | 0              | 0        | 2.034.292        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 2.020.945        | 0                 | 0              | 0        | 2.020.945        |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 13.346           | 0                 | 0              | 0        | 13.346           |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |

| Schema T3: Investeringsproject: fiets (Actieplan: 1/2)                  |                    |                |                   |                |          |                |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------------|----------|----------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |                |          | Totaal         |
|   | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP         | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                |                   |                |          |                |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>287.609</b> | <b>0</b>          | <b>577.500</b> | <b>0</b> | <b>865.109</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 287.609        | 0                 | 577.500        | 0        | 865.109        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 223.993        | 0                 | 577.500        | 0        | 801.493        |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 63.616         | 0                 | 0              | 0        | 63.616         |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                |                   |                |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |



| Schema T3: Investeringsproject: parkeer (Actieplan: 1/3)                |                    |                |                   |                |          |                |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------------|----------|----------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |                |          | Totaal         |
|   | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP         | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                |                   |                |          |                |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>361.096</b> | <b>0</b>          | <b>452.500</b> | <b>0</b> | <b>813.596</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 361.096        | 0                 | 452.500        | 0        | 813.596        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 361.096        | 0                 | 452.500        | 0        | 813.596        |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                |                   |                |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |

| Schema T3: Investeringsproject: kern (Actieplan: 1/4)                   |                    |                  |                   |                |          |                  |
|---|--------------------|------------------|-------------------|----------------|----------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                |          | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP         | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |                |          |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>1.071.936</b> | <b>0</b>          | <b>255.300</b> | <b>0</b> | <b>1.327.236</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.071.936        | 0                 | 255.300        | 0        | 1.327.236        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 775.896          | 0                 | 175.300        | 0        | 951.196          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 264.240          | 0                 | 0              | 0        | 264.240          |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 31.800           | 0                 | 80.000         | 0        | 111.800          |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |                |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>320.371</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>320.371</b>   |

| Schema T3: Investeringsproject: wegen (Actieplan: 1/4)                  |                    |                  |                   |                  |          |                  |
|---|--------------------|------------------|-------------------|------------------|----------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |          | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |                  |          |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>2.280.628</b> | <b>0</b>          | <b>4.522.000</b> | <b>0</b> | <b>6.802.628</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.280.628        | 0                 | 4.522.000        | 0        | 6.802.628        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 81.339           | 0                 | 271.000          | 0        | 352.339          |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 2.074.987        | 0                 | 4.251.000        | 0        | 6.325.987        |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 124.301          | 0                 | 0                | 0        | 124.301          |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |                  |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>901.387</b>   | <b>0</b> | <b>901.387</b>   |

| Schema T3: Investeringsproject: dender (Actieplan: 1/5)                 |                    |               |                   |                |                |                  |
|---|--------------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |               | Nog te realiseren |                |                | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP        | vóór MJP          | in MJP         | na MJP         |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |               |                   |                |                |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>31.093</b> | <b>0</b>          | <b>600.000</b> | <b>0</b>       | <b>631.093</b>   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 31.093        | 0                 | 600.000        | 0              | 631.093          |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 31.093        | 0                 | 600.000        | 0              | 631.093          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>81.562</b> | <b>0</b>          | <b>850.000</b> | <b>250.000</b> | <b>1.181.562</b> |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |               |                   |                |                |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0              | 0              | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |

| Schema T3: Investeringsproject: bedrijvigheid (Actieplan: 1/6)          |                    |               |                   |          |          |               |
|---|--------------------|---------------|-------------------|----------|----------|---------------|
|   | Reeds gerealiseerd |               | Nog te realiseren |          |          | Totaal        |
|   | vóór MJP           | in MJP        | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |               |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>10.000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>10.000</b> |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |

| Schema T3: Investeringsproject: netheid (Actieplan: 1/7)                |                    |                |                   |          |          |                |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------|----------|----------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |          |          | Totaal         |
|   | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>212.421</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>212.421</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 212.421        | 0                 | 0        | 0        | 212.421        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 212.421        | 0                 | 0        | 0        | 212.421        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |

| Schema T3: Investeringsproject: veiligheid (Actieplan: 2/2)             |                    |                |                   |                |          |                |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------------|----------|----------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |                |          | Totaal         |
|   | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP         | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                |                   |                |          |                |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>189.614</b> | <b>0</b>          | <b>100.000</b> | <b>0</b> | <b>289.614</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 189.614        | 0                 | 100.000        | 0        | 289.614        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 189.614        | 0                 | 100.000        | 0        | 289.614        |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                |                   |                |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0              | 0                 | 0              | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       |

| Schema T3: Investeringsproject: ontmoet (Actieplan: 2/3)                |                    |                  |                   |                  |                |                  |
|---|--------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |                | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP         |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |                  |                |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>3.826.101</b> | <b>0</b>          | <b>2.575.000</b> | <b>760.000</b> | <b>7.161.101</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 652.498          | 0                 | 2.575.000        | 760.000        | 3.987.498        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 559.599          | 0                 | 2.175.000        | 760.000        | 3.494.599        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 18.150           | 0                 | 0                | 0              | 18.150           |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 74.748           | 0                 | 350.000          | 0              | 424.748          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 50.000           | 0              | 50.000           |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 3.173.603        | 0                 | 0                | 0              | 3.173.603        |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 3.173.603        | 0                 | 0                | 0              | 3.173.603        |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>17.959</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>17.959</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>715.436</b>   | <b>0</b>          | <b>300.000</b>   | <b>0</b>       | <b>1.015.436</b> |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |                  |                |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |



| Schema T3: Investeringsproject: welzijn (Actieplan: 2/4)                |                    |                  |                   |                |          |                  |
|---|--------------------|------------------|-------------------|----------------|----------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                |          | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP         | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |                |          |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>2.827.757</b> | <b>0</b>          | <b>364.000</b> | <b>0</b> | <b>3.191.757</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.827.757        | 0                 | 364.000        | 0        | 3.191.757        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 2.524.767        | 0                 | 187.000        | 0        | 2.711.767        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 302.990          | 0                 | 177.000        | 0        | 479.990          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |                |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>385.500</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>385.500</b>   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 385.500          | 0                 | 0              | 0        | 385.500          |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 385.500          | 0                 | 0              | 0        | 385.500          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0              | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>         |

| Schema T3: Investeringsproject: logistiek (Actieplan: 2/4)              |                    |                  |                   |                  |          |                  |
|---|--------------------|------------------|-------------------|------------------|----------|------------------|
|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |          | Totaal           |
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |                  |          |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>1.514.737</b> | <b>0</b>          | <b>1.908.327</b> | <b>0</b> | <b>3.423.064</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.514.737        | 0                 | 1.908.327        | 0        | 3.423.064        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 763.901          | 0                 | 60.000           | 0        | 823.901          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 750.836          | 0                 | 1.848.327        | 0        | 2.599.163        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |                  |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>944.991</b>   | <b>0</b>          | <b>580.000</b>   | <b>0</b> | <b>1.524.991</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 576.341          | 0                 | 0                | 0        | 576.341          |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 576.341          | 0                 | 0                | 0        | 576.341          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 368.649          | 0                 | 580.000          | 0        | 948.649          |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 368.649          | 0                 | 580.000          | 0        | 948.649          |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>3.495</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>3.495</b>     |

| Schema T3: Investeringsproject: communicatie (Actieplan: 3/1)           |                    |          |                   |               |          |               |
|---|--------------------|----------|-------------------|---------------|----------|---------------|
|   | Reeds gerealiseerd |          | Nog te realiseren |               |          | Totaal        |
|   | vóór MJP           | in MJP   | vóór MJP          | in MJP        | na MJP   |               |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |          |                   |               |          |               |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>50.000</b> | <b>0</b> | <b>50.000</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0        | 0                 | 50.000        | 0        | 50.000        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0        | 0                 | 50.000        | 0        | 50.000        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |          |                   |               |          |               |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0        | 0                 | 0             | 0        | 0             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>      |

| Schema T3: Investeringsproject: digitaal (Actieplan: 3/2)               |                    |               |                   |               |          |                |
|---|--------------------|---------------|-------------------|---------------|----------|----------------|
|   | Reeds gerealiseerd |               | Nog te realiseren |               |          | Totaal         |
|   | vóór MJP           | in MJP        | vóór MJP          | in MJP        | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |               |                   |               |          |                |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>42.849</b> | <b>0</b>          | <b>70.000</b> | <b>0</b> | <b>112.849</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 42.849        | 0                 | 70.000        | 0        | 112.849        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 42.849        | 0                 | 70.000        | 0        | 112.849        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |               |                   |               |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| e. Erfgoed  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen  | 0                  | 0             | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |

## Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4) en de toegestane leningen

| Financiële schulden op 31 december   | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Mjp 2023          | Mjp 2024          | Mjp 2025          |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>25.586.923</b> | <b>24.064.673</b> | <b>24.626.075</b> | <b>34.448.105</b> | <b>39.326.777</b> | <b>44.223.259</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 20.637.254        | 25.586.923        | 24.064.673        | 24.626.075        | 34.448.105        | 39.326.777        |
| 2. Nieuwe leningen   | 6.794.132         | 124.301           | 2.000.000         | 12.500.000        | 7.450.000         | 4.980.000         |
| 3. Aflossingen   | 0                 | 0                 | 473.116           | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Overboekingen   | -1.844.462        | -1.646.552        | -1.911.714        | -2.329.166        | -2.571.328        | -83.517           |
| 5. Andere mutaties   | 0                 | 0                 | 0                 | -348.804          | 0                 | 0                 |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>1.675.156</b>  | <b>1.652.443</b>  | <b>1.799.062</b>  | <b>2.329.166</b>  | <b>2.571.328</b>  | <b>83.517</b>     |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 937.177           | 1.675.156         | 1.652.443         | 1.799.062         | 2.329.166         | 2.571.328         |
| 2. Aflossingen   | -1.106.483        | -1.669.265        | -1.765.095        | -2.147.866        | -2.329.166        | -2.571.328        |
| 3. Overboekingen   | 1.844.462         | 1.646.552         | 1.911.714         | 2.329.166         | 2.571.328         | 83.517            |
| 4. Andere mutaties   | 0                 | 0                 | 0                 | 348.804           | 0                 | 0                 |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Totaal financiële schulden</b>  | <b>27.262.079</b> | <b>25.717.116</b> | <b>26.425.137</b> | <b>36.777.270</b> | <b>41.898.105</b> | <b>44.306.777</b> |

## Financiële risico's

Het overzicht van de financiële risico's bevat een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om zich tegen deze risico's in te dekken. Het spreekt voor zich dat het onmogelijk is om alle risico's in kaart te brengen.

### 1. Risico's inzake schuldbeheer

In het oorspronkelijke meerjarenplan 2020-2025 staan er voor 40 miljoen euro leningen ingeschreven. Dit houdt een renterisico in, namelijk het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving. Er is rekening gehouden met een vaste rentevoet van 3% op 20 jaar. Daarnaast is er ook een aflossingsrisico, het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen of hogere aflossingen omwille van een wijzigende omgeving.

Uit het verleden is gebleken dat omwille van een positieve rekeninguitslag het niet nodig was om het totale bedrag aan voorziene op te nemen leningen op te nemen. Bij de aanpassing van het meerjarenplan voor het vaststellen van de kredieten van 2023 zullen de opgenomen leningen opnieuw geëvalueerd worden. Er wordt immers geleend in functie van thesauriebehoefte.

### 2. Risico's inzake thesauriebeheer

De negatieve rente heeft ook een weerslag op lokale besturen. Sinds 2020 rekenen banken een negatieve rente aan indien bepaalde grensbedragen worden overschreden. Om deze negatieve rente te vermijden, wordt de thesaurie nauwlettend opgevolgd.

### 3. Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

Een groot deel van de ontvangsten haalt stad Ninove uit de fiscale ontvangsten. Deze bestaan grotendeels uit de aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) en de opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV). Het tarief voor de aanvullende personenbelasting bedraagt 7,5%, de opcentiemen op de onroerende voorheffing bedraagt 866 opc.

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. De mogelijke stijging in (tijdelijke) werkloosheid en economische effecten van de coronacrisis kan ook een impact hebben op een stijging van het aantal wanbetalingen.

### 4. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen vormen de grootste exploitatie-uitgavenpost. Door de financiële crisis waren er in 2022 5 indexsprongen. Omwille van de impact zijn de budgetten van het meerjarenplan nauwgezet opgevolgd.

De impact van de pensioenregelgeving op de meerjarenplanning wordt door de responsabiliseringsbijdrage in kader van statutaire tewerkstelling steeds groter. Tegelijkertijd zijn er verschillende initiatieven genomen om het verschil tussen contractuele en statutaire tewerkstelling te verkleinen. Het Vlaams regeerakkoord zet in op het verder wegwerken van het verschil op het vlak van onder andere ontslag.

### 5. Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

Bij de opmaak van het meerjarenplan worden niet enkel de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens de verbonden entiteiten. Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen, moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak weloverwogen keuzes maken. We denken hierbij onder meer aan de politie- en hulpverleningszone, het AGB en de kerkfabrieken.

### 6. Andere risico's

De financiële crisis en de oorlog in Oekraïne bracht extra uitdagingen mee voor het lokaal bestuur.

Meer Ninovieters kunnen de rekeningen niet meer betalen en kloppen aan bij het OCMW met als gevolg meer uitbetalingen van steunen en leeflonen. Dit zien we nu al terug in de jaarrekening en zal de komende jaren nog meer tot uiting komen.

Daarnaast is er ook het risico van extra kosten ten gevolge van betwistingen en rechtszaken. Elke aanpassing van het meerjarenplan wordt er een evaluatie gemaakt van de lopende rechtszaken en wat de mogelijke financiële gevolgen kunnen zijn.

## Toelichting bij de balans (T5)

| Mutatiestaat van de vaste activa                         | Boekwaarde op 1/1  | Aankopen         | Verkopen       | Overboeking | Herwaardering  | Afschrijving en waardevermindering | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|--|--------------------|------------------|----------------|-------------|----------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>A. Financiële vaste activa</b>                        | <b>42.271.599</b>  | <b>760</b>       | <b>126.308</b> | <b>0</b>    | <b>250.800</b> | <b>0</b>                           | <b>0</b>        | <b>42.396.852</b>   |
| 1. Extern verzelstandigde agentschappen                  | 27.052             | 0                | 0              | 0           | 0              | 0                                  | 0               | 27.052              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgel | 42.068.385         | 760              | 126.308        | 0           | 250.800        | 0                                  | 0               | 42.193.637          |
| 3. OCMW-verenigingen                                     | 7.175              | 0                | 0              | 0           | 0              | 0                                  | 0               | 7.175               |
| 4. Andere financiële vaste activa                        | 168.988            | 0                | 0              | 0           | 0              | 0                                  | 0               | 168.988             |
| <b>B. Materiële vaste activa</b>                         | <b>119.607.049</b> | <b>5.922.617</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>0</b>       | <b>6.516.518</b>                   | <b>0</b>        | <b>119.013.148</b>  |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                  | 97.583.944         | 5.062.688        | 0              | 0           | 0              | 5.730.366                          | -22.874         | 96.893.393          |
| a. Terreinen en gebouwen                                 | 55.260.442         | 1.997.698        | 0              | 0           | 0              | 1.767.715                          | -24.921         | 55.465.503          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                        | 23.549.380         | 1.312.446        | 0              | 0           | 0              | 2.003.350                          | 0               | 22.858.477          |
| c. Installaties, machines en uitrusting                  | 739.435            | 294.396          | 0              | 0           | 0              | 194.967                            | -2.994          | 835.870             |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel     | 2.020.219          | 955.727          | 0              | 0           | 0              | 935.769                            | 5.041           | 2.045.219           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                       | 15.925.337         | 473.116          | 0              | 0           | 0              | 827.516                            | 0               | 15.570.937          |
| f. Erfgoed   | 89.131             | 29.305           | 0              | 0           | 0              | 1.049                              | 0               | 117.387             |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                 | 14.103.235         | 850.069          | 0              | 0           | 0              | 569.464                            | 20.938          | 14.404.778          |
| a. Terreinen en gebouwen                                 | 13.825.999         | 719.163          | 0              | 0           | 0              | 512.096                            | 20.938          | 14.054.004          |
| b. Installaties, machines en uitrusting                  | 209.973            | 130.906          | 0              | 0           | 0              | 51.507                             | 0               | 289.372             |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel     | 67.263             | 0                | 0              | 0           | 0              | 5.861                              | 0               | 61.402              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                       | 0                  | 0                | 0              | 0           | 0              | 0                                  | 0               | 0                   |
| 3. Andere materiële vaste activa                         | 7.919.870          | 9.860            | 0              | 0           | 0              | 216.688                            | 1.936           | 7.714.977           |
| a. Terreinen en gebouwen                                 | 7.904.005          | 9.860            | 0              | 0           | 0              | 216.688                            | 1.936           | 7.699.112           |
| b. Roerende goederen                                     | 15.865             | 0                | 0              | 0           | 0              | 0                                  | 0               | 15.865              |
| <b>C. Immateriële vaste activa</b>                       | <b>1.621.649</b>   | <b>208.194</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>0</b>       | <b>516.824</b>                     | <b>0</b>        | <b>1.313.019</b>    |



| <b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>     |                      |   |                                    |                 |                        |
|---|----------------------|---|------------------------------------|-----------------|------------------------|
|   | Boekwaarde op<br>1/1 | Toevoeging                              | Verrekening                        | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| <b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b> |                      |   |                                    |                 |                        |
| Stad Ninove                                 | 7.133.664            | 26.326                                  | 454.860                            | 0               | 6.705.130              |
| O.C.M.W. Ninove                             | 3.762.590            | 149.638                                 | 181.156                            | 0               | 3.731.072              |
| Totaal                                      | 10.896.255           | 175.964                                 | 636.016                            | 0               | 10.436.203             |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>   |                      |   |                                    |                 |                        |
|   | Boekwaarde op<br>1/1 | Overschot of tekort<br>van het boekjaar | Tussenkost<br>gemeente aan<br>OCMW | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Stad Ninove                                 | -6.938.214           | -2.177.061                              | -7.546.436                         | 0               | -16.661.711            |
| O.C.M.W. Ninove                             | -5.957.702           | -8.380.137                              | 7.546.436                          | 0               | -6.791.403             |
| Totaal                                      | -12.895.916          | -10.557.198                             | 0                                  | 0               | -23.453.115            |
| <b>C. Herwaarderingsreserves</b>            |                      |   |                                    |                 |                        |
|   | Boekwaarde op<br>1/1 | Toevoeging                              | Terugneming                        | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Stad Ninove                                 | 9.292.171            | 250.800                                 | 0                                  | 0               | 9.542.971              |
| O.C.M.W. Ninove                             | 1.401.472            | 0                                       | 0                                  | 0               | 1.401.472              |
| Totaal                                      | 10.693.642           | 250.800                                 | 0                                  | 0               | 10.944.442             |
| <b>D. Overig nettoactief</b>                |                      |   |                                    |                 |                        |
|   | Boekwaarde op<br>1/1 | Wijziging kapitaal                      |                                    | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Stad Ninove                                 | 129.621.440          | 0                                       |                                    | 0               | 129.621.440            |
| O.C.M.W. Ninove                             | 2.197.787            | 0                                       |                                    | 0               | 2.197.787              |
| Totaal                                      | 131.819.227          | 0                                       | 0                                  | 0               | 131.819.227            |
| <b>Totaal nettoactief</b>                   |                      |   |                                    |                 |                        |
|   | Boekwaarde op<br>1/1 |   |                                    | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Stad Ninove                                 | 139.109.061          |   |                                    | -9.901.231      | 129.207.830            |
| O.C.M.W. Ninove                             | 1.404.147            |   |                                    | -865.219        | 538.927                |
| Totaal                                      | 140.513.207          | 0                                       | 0                                  | -10.766.451     | 129.746.757            |

## De waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

### ALGEMENE PRINCIPES INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren. Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen minder dan € 7.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.

### AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald. Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen, ... + rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

### AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel. Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een

onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

## AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde. Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde :

Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3jaar : 10%

Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar : 40%

Ouder dan 5 jaar: 60%

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

### VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd. De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld. Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

## FINANCIËEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De gemeenschapsgoederen zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De bedrijfsmatige activa worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken.

De overige activa worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking

heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

#### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

#### VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

#### SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### NETTO-ACTIEF

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend. De voorzieningen worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

#### **BIJZONDER BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC 2020 (BEGINBALANS)**

Vanaf 2020 vormt de boekhouding van OCMW en gemeente in elk bestuur één geheel. Het algemeen rekeningenstelsel, het gebruik van de beleidsvelden, de indeling in beleidsdomeinen en de waarderingsregels, ... zijn op elkaar afgestemd in functie van een logisch en werkbaar financieel kader.

Tegelijk brengt BBC2020 enkele technische wijzigingen aan in de stelsels. De balansstructuur van BBC2020 is enigszins anders dan deze van de BBC. De structuur van de beginbalans van BBC2020 stemt dus zeker niet volledig overeen met de eindbalans van BBC bij de jaarrekening 2019, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Het gewijzigde rekeningstelsel is gebaseerd op de richtlijnen opgenomen in hoofdstuk 4 van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de

beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de BBC van de lokale besturen van 26/6/2018.

| MATERIËLE VASTE ACTIVA   | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN                 |
|--|---------------------------------------|
| <p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>2200000 Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen<br/>                     2201000 Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen<br/>                     2202000 Wegzate - gemeenschapsgoederen<br/>                     2203000 Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen<br/>                     2204000 Terreinen van kunst(bouw)werken – gemeenschapsgoederen<br/>                     2290000 Terreinen - bedrijfsmatige MVA<br/>                     2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA<br/>                     2290000 Terreinen - overig MVA</p> <p>De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p> <p>2220000 Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen<br/>                     2292000 Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA</p> | <p>-</p> <p>15 jr</p>                 |
| <p><b>Gebouwen</b></p> <p>2210000 Gebouwen – gemeenschapsgoederen<br/>                     2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA<br/>                     2610000 Gebouwen - overig MVA</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>  | <p>33 jr</p> <p>15jr</p>              |
| <p><b>Wegen</b></p> <p>2240000 Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>2241000 Slijtlaag</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>2250000 Overige infrastructuur betreffende de wegen</p>   | <p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p>  | 15 jr              |
| <p><b>Waterlopen en waterbekkens</b></p> <p>2260000 Waterlopen en waterbekkens</p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.</p>   | 33 jr<br><br>15 jr |
| <p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>2280000 Overige onroerende infrastructuur</p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p> | 33 jr<br><br>15 jr |
| <p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>2310000 Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen<br/>                 2350000 Installaties, machines en uitrusting – bedrijfsmatige MVA<br/>                 2650000 Installaties, machines en uitrusting – overig MVA</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,sportmateriaal,...)</p>                   | 10 jr              |
| <p><b>Meubilair</b></p> <p>2400000 Meubilair - gemeenschapsgoederen<br/>                 2450000 Meubilair – bedrijfsmatige MVA<br/>                 2660000 Meubilair – overig MVA</p>   | 10 jr              |

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus, schoolborden, schoolbanken en lessenaars... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>  |                         |
| <p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>2420000 Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen<br/>                 2470000 Kantooruitrusting – bedrijfsmatige MVA<br/>                 2663000 Kantooruitrusting – overig MVA</p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...</p> <p>2410000 Informaticamateriaal - gemeenschapsgoederen<br/>                 2460000 Informaticamateriaal – bedrijfsmatige MVA<br/>                 2662000 Informaticamateriaal – overig MVA</p> <p>Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p> | <p>5 jr</p> <p>3 jr</p> |
| <p><b>Rollend materiaal</b></p> <p>2430000 Rollend materiaal - gemeenschapsgoederen<br/>                 2480000 Rollend materiaal – bedrijfsmatige MVA<br/>                 2664000 Rollend materiaal – overig MVA</p> <p>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, personenwagen, lichte vrachtwagen, aanhangwagens en hun toebehoren.</p>   | <p>5 jr</p>             |
| <p><b>Kunstwerken (geen erfgoed)</b></p> <p>2670000 Kunstwerken</p>  | <p>-</p>                |
| <p><b>Erfgoed</b></p> <p>2700000 Onroerend erfgoed<br/>                 2750000 Roerend erfgoed</p>  | <p>-</p>                |
|  |                         |



| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA  | AFSCHRIJVINGS-<br>TERMIJN |
|---|---------------------------|
| <b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b><br>2100000 Kosten van onderzoek en ontwikkeling   | 5 jr                      |
| <b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b><br>2110000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten | 5 jr                      |
| <b>Goodwill</b><br>2120000 Goodwill   | 5 jr                      |
| <b>Plannen en studies</b><br>2140000 Plannen en studies   | 5 jr                      |

## De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

| RUBRIEK<br>0 | BEC | AR-OMSCHRIJVING   | OMSCHRIJVING                      | DERDE   | BEDRAG        |
|--------------|-----|---|-----------------------------------|---------|---------------|
|              |     |   |                                   |         | 18.717.602,01 |
| 092          | 10  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar   |                                   |         | 9.304.427,63  |
| 01300        | 10  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW's                | Gewaarborgde leningen (Belfius)   | OCMW    | 248.386,18    |
| 01307        | 10  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijk ... | Gewaarborgde leningen (Belfius)   | ILVA    | 1.163.132,75  |
| 01307        | 10  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijk ... | Zefier                            |         | 65.092,81     |
| 096          | 10  | Andere rechten en verplichtingen  | Pensioenfonds mandatarissen       | BELFIUS | 502.123,87    |
| 096          | 10  | Andere rechten en verplichtingen  | Pensioenfonds statutair personeel | BELFIUS | 2.356.130,40  |
| 098          | 10  | Andere rechten en verplichtingen  | RC Solva                          | Solva   | 568.646,28    |
|              |     |   |                                   |         |               |
| 092          | 11  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar   |                                   |         | 1.044.744,04  |
| 032          | 11  | Ontvangen zekerheden  | Wettelijke hypotheek              |         | 20.000,00     |
| 050          | 11  | Verplichtingen tot aankoop  | Serviceflats De Lavondel          |         | 1.212.658,83  |
| 050          | 11  | Verplichtingen tot aankoop  | Serviceflats Denderzicht          |         | 1.149.451,51  |
| 098          | 11  | Andere rechten en verplichtingen  | Recht van opstal SF De Lavondel   |         | 1,00          |
| 098          | 11  | Andere rechten en verplichtingen  | Recht van opstal SF Denderzicht   |         | 1,00          |
| 090          | 11  | Onbeschikbare gelden  | Belfius SF                        |         | 1.082.805,71  |
|              |     |   |                                   |         |               |

## Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

Hier geven we een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde uitgaven en ontvangsten. De vergelijkingsbasis zijn de resultaten van de jaarrekening met de aanpassing van het meerjarenplan bij het beginkrediet 2022.

### 1. Rubriek exploitatie

In 2022 was er voor 74 miljoen euro aan exploitatie-uitgaven geraamd. Er werd 75,4 miljoen euro effectief uitgegeven. Daarnaast waren er voor 71,99 miljoen euro aan exploitatie-ontvangsten geraamd. Er werden 75,91 miljoen euro ontvangsten werkelijk ontvangen. Een verklaring voor de materiële verschillen wordt in het volgende overzicht weergegeven.

#### Exploitatie-uitgaven

|   | Rek 2022   | MJP 2022   | Verklaring verschillen  |
|---|------------|------------|---|
| AR 60/61 Goederen en diensten                     | 17.097.598 | 17.713.276 | Er werd minder uitgegeven aan elektriciteit (287K), gas (45K), water (18K) en openbare verlichting (139K) dan gebudgetteerd. De informaticakosten (48K) lagen lager dan gebudgetteerd |
| AR 62 Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 45.118.056 | 43.529.078 | Deels IFIC, meerkost wordt in 2023 verwacht als subsidie + deel hogere responsabiliseringsbijdrage + extra loonkost vervangingen in WZC + verhoging van E naar D niveau (barema's)    |
| AR 648 Individuele hulpverlening door het OCMW    | 3.912.075  | 3.530.736  | Door de Oekraïne-crisis werd er meer uitgegeven aan hulpverlening door het OCMW.  |
| AR 649 Toegestane werkingsubsidies                | 9.255.563  | 9.269.541  | de uitgaven liggen in lijn met het budget   |
| AR 650 Financiële uitgaven                        | 864.379    | 764.076    | De intresten lagen hoger dan gebudgetteerd door de stijgende intrestvoeten  |

#### Exploitatie-ontvangsten

|                                     | Rek 2022   | MJP 2022   | Verklaring verschillen  |
|-------------------------------------|------------|------------|---|
| AR 70 Ontvangsten uit de werking    | 13.271.287 | 12.854.635 | Er werden meer ontvangsten van residenten WZC geboekt dan gebudgetteerd, er waren meer opbrengsten van mutualiteiten WZC. De huur vredegerecht 2021 werd deels geboekt in 2022.   |
| AR 73 Fiscale ontvangsten en boetes | 27.063.217 | 25.767.374 | Er werd meer ontvangen uit de opcentiemen op onroerende voorheffing, de algemene bedrijfsbelasting en de verspreiding van het kosteloos reclamadrukwerk. Door een strengere opvolging van de tweede verblijven werden daar meer inkomsten gerealiseerd.           |
| AR 74 Werkingsubsidies              | 35.578.718 | 33.367.958 | Subsidie POD LL Oekraïne (verschoven naar BI090999), sectoraal fonds + bijkomend verlof (zie ook 2021), jobcreatie + niet-zorgpersoneel van 2021 en 2022, compensaties covid, subsidie werd berekend op 50% van de uitgaven; subsidie schommelt tussen 55% en 65% |
| AR 75 Financiële opbrengsten        | 1.157.722  | 926.189    | Er werd meer dividend ontvangen van Electrabel dan voorzien.  |

### 2. Rubriek investeringen

#### Investeringsuitgaven

|                                 | Rek 2022  | MJP 2022  | Verklaring verschillen   |
|---------------------------------|-----------|-----------|--|
| Financiële vaste activa         | 721       | 721       | Ligt in lijn met het budget  |
| Materiële vaste activa          | 5.445.297 | 6.513.072 |  |
| Immateriële vaste activa        | 208.194   | 277.400   | Ligt in lijn met het budget  |
| Toegestane investeringsubsidies | 1.127.684 | 952.044   | De investeringstoelage aan de hulpverleningszone lag hoger dan het gebudgetteerde bedrag. De bedragen werden pas doorgegeven na de laatste aanpassing meerjarenplan. |

#### Investeringsontvangsten

|   | Rek 2022 | MJP 2022 | Verklaring verschillen  |
|---|----------|----------|---|
| Verkoop van financiële vaste activa       | 0        | 0        |   |
| Verkoop van materiële vaste activa        | 1.210    | 0        | Dit betreft de overname van een vorkheftruck                        |
| Investeringen in immateriële vaste activa | 0        | 0        |   |
| Investeringsubsidies en -schenkingen      | 193.831  | 261.005  | Subsidie rond fiets- en autodeelsysteem werd niet ontvangen in 2022 |

### Overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering

| Entiteit             | AR      | Omschr. AR  | BiItem | Actie | Oms Actie  | InvestEnvelopp | Soort budget | Uitg/Ontv | Overgedragen naar 2023 |
|----------------------|---------|---|--------|-------|--|----------------|--------------|-----------|------------------------|
| ST : Stad Ninove     | 2140000 | Plannen en studies  | 074200 | 2/3/3 | We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal | ontmoet        | Investering  | U         | 11.180,00 €            |
| ST : Stad Ninove     | 2210007 | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering             | 011930 | 5/9/2 | We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken                              | patrimonium    | Investering  | U         | 64.000,00 €            |
| OC : O.C.M.W. Ninove | 2292007 | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering     | 095300 | 2/4/9 | Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad  | welzijn        | Investering  | U         | 115.332,09 €           |
| ST : Stad Ninove     | 2300000 | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen | 035000 | 1/2/2 | We werken een fiets-en autodeelsysteem uit   | fiets          | Investering  | U         | 11.700,14 €            |
| ST : Stad Ninove     | 2400000 | Meubilair - gemeenschapsgoederen                            | 086900 | 5/8/5 | We kopen en onderhouden dienstspecifieke materialen en/of uitrusting aan                                   | logistiek      | Investering  | U         | 8.918,91 €             |
| ST : Stad Ninove     | 2410000 | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                 | 086900 | 5/5/1 | We beheren, vernieuwen en breiden de ICT, hardware en randapparatuur uit                                   | it             | Investering  | U         | 39.919,37 €            |
| ST : Stad Ninove     | 6640000 | Toegepaste investeringssubsidies                            | 074200 | 2/3/6 | We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur   | ontmoet        | Investering  | U         | 41.857,73 €            |

**Verwijzing naar plaats documentatie**

De documentatie is opgenomen in de jaarrekening en digitaal terug te vinden:  
<https://www.ninove.be/over-ninove-en-stadsbestuur>

# **Documentatie**

**Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties**

| Beleidsdoelstelling 1: De Ninooftse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam en leefbaar is voor iedere Ninovieter           | Ontvangst           | Uitgave             |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>1/1 Ninove scherpt de klimaatambities aan en wordt klimaatneutraal tegen 2050</b>  | <b>€ 1.210,00</b>   | <b>€ 195.186,43</b> |
| 1/1/1 We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen |                     | € 9.173,13          |
| 1/1/3 We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark   | € 1.210,00          | € 186.013,30        |
| 1/1/4 We faciliteren de productie van windenergie in Ninove   |                     | € 0,00              |
| <b>1/2 Ninove ontwikkelen tot een veilige en toegankelijke stad voor alle (zwakke) weggebruikers</b>  | <b>€ 900,00</b>     | <b>€ 173.808,90</b> |
| 1/2/1 Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergsystemen   | € 900,00            | € 5.539,38          |
| 1/2/2 We werken een fiets-en autodeelsysteem uit  | € 0,00              | € 0,00              |
| 1/2/3 We creëren veilige fietscorridors naar het centrum  |                     | € 0,00              |
| 1/2/4 We ondersteunen de realisatie van een fietssnelweg tussen Ninove & Aalst  | € 0,00              | € 8.088,40          |
| 1/2/5 We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers  |                     | € 160.181,12        |
| 1/2/7 We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten   |                     | € 0,00              |
| <b>1/3 Herbekijken van het parkeerbeleid en herdefiniëren van de parkeerzones in het stadscentrum</b>   | <b>€ 188.506,27</b> | <b>€ 30.689,13</b>  |
| 1/3/1 We zoeken de meest optimale aanbieder voor de handhaving van het parkeerbeleid  |                     | € 0,00              |
| 1/3/2 We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen   |                     | € 29.164,53         |
| 1/3/3 We vereenvoudigen het parkeerbeleid   |                     | € 0,00              |
| 1/3/4 We gaan samenwerken met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren   | € 188.506,27        | € 1.524,60          |
| 1/3/5 We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit  |                     | € 0,00              |
| <b>1/4 Kwalitatief vernieuwen van de stadskern</b>  | <b>€ 250.450,00</b> | <b>€ 567.384,77</b> |
| 1/4/1 We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek   | € 250.450,00        | € 420.429,52        |
| 1/4/2 We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen   |                     | € 31.270,94         |
| 1/4/3 We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS  |                     | € 31.400,71         |
| 1/4/4 We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking        |                     | € 84.283,60         |
| <b>1/5 Ontwikkelen van de stedelijke Denderoevers als levensader van de stad</b>  | <b>€ 132.790,92</b> | <b>€ 83.607,15</b>  |
| 1/5/1 We voeren het masterplan voor de Inghelandsite uit  |                     | € 82.934,33         |
| 1/5/3 We ondersteunen de realisatie van de nieuwe stedelijke wijk 'Burchtdam' op de Fabeltasite via een brownfieldconvenant                           |                     | € 0,00              |
| 1/5/5 We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam  |                     | € 0,00              |
| 1/5/6 We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen  | € 132.790,92        | € 672,82            |
| <b>1/6 Stimuleren van de bedrijvigheid in Ninove</b>  |                     | <b>€ 350,00</b>     |
| 1/6/1 We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite   |                     | € 0,00              |
| 1/6/3 We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven  |                     | € 350,00            |

| <b>Beleidsdoelstelling 2: Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen tussen gemeenschappen centraal staan</b> | <b>Ontvangst</b>      | <b>Uitgave</b>        |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>2/1 Inzetten op een beleid om burgers te stimuleren actief mee te participeren</b>  |                       | <b>€ 31.411,49</b>    |
| 2/1/1 We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan  |                       | € 5.690,74            |
| 2/1/2 We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning   |                       | € 9.770,75            |
| 2/1/3 We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren  |                       | € 2.000,00            |
| 2/1/4 We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner   |                       | € 13.950,00           |
| <b>2/2 Inzetten op een versterkt integraal veiligheidsbeleid</b>   |                       | <b>€ 190.925,27</b>   |
| 2/2/2 We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers  |                       | € 0,00                |
| 2/2/4 We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in   |                       | € 190.925,27          |
| 2/2/7 We ontwikkelen een horecabeleid om het duurzaam samengaan van horeca met de buurt te begeleiden  |                       | € 0,00                |
| <b>2/3 Ontwikkelen van kwaliteitsvolle ontmoetings-, speel- en recreatieruimte</b>   | <b>€ 145.692,62</b>   | <b>€ 1.158.425,54</b> |
| 2/3/1 We nemen de Liberale Kring in gebruik  |                       | € 9.859,59            |
| 2/3/10 We bieden structurele oplossingen om het tekort aan werkruimtes voor de carnavalsgroepen aan te pakken  | € 0,00                | € 0,00                |
| 2/3/11 We bouwen een nieuwe school voor de Lettertuint via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden  | € 124.154,06          | € 551.233,89          |
| 2/3/12 We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum   |                       | € 0,00                |
| 2/3/2 We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'   |                       | € 0,00                |
| 2/3/3 We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal   |                       | € 17.959,44           |
| 2/3/4 We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein   |                       | € 30.224,77           |
| 2/3/5 We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad   | € 0,00                |                       |
| 2/3/6 We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur   | € 21.538,56           | € 365.435,71          |
| 2/3/7 We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente  |                       | € 148.240,43          |
| 2/3/8 We vernieuwen het skatepark in het stadspark   |                       | € 22.390,75           |
| 2/3/9 We realiseren een ontmoetingscentrum voor senioren in Denderwindeke  |                       | € 13.080,96           |
| <b>2/4 Versterken van het sociaal, welzijns- en armoedebeleid</b>  | <b>€ 1.049.000,33</b> | <b>€ 1.457.505,74</b> |
| 2/4/1 We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening   | € 0,00                | € 124.846,87          |
| 2/4/10 We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken  |                       | € 0,00                |
| 2/4/11 We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken   |                       | € 193.423,04          |
| 2/4/12 We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove  |                       | € 12.422,44           |
| 2/4/14 We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen  | € 619.391,56          | € 337.981,68          |
| 2/4/15 We geven (financiële) ondersteuning om de Oekraïne-crisis het hoofd te bieden   | € 429.608,77          | € 553.637,95          |
| 2/4/16   | € 0,00                | € 0,00                |
| 2/4/2 We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum  |                       | € 0,00                |
| 2/4/3 We waarderen de mantelzorgpremie op  |                       | € 29.785,00           |
| 2/4/4 We creëren en ontsluiten een aanbod rond psychische gezondheidszorg  |                       | € 0,00                |
| 2/4/6 We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal  |                       | € 4.643,20            |
| 2/4/7 We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding   |                       | € 35.000,00           |
| 2/4/9 Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad  |                       | € 165.765,56          |



| <b>Beleidsdoelstelling 3: Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan</b>   | <b>Ontvangst</b>   | <b>Uitgave</b>      |
|---|--------------------|---------------------|
| <b>3/1 Professionaliseren van de externe dienst- en hulpverlening</b>   |                    | <b>€ 10.522,00</b>  |
| 3/1/2 We organiseren één telefoonnummer waar alle telefonische contacten met de burger beheerd worden   |                    | € 0,00              |
| 3/1/3 We organiseren één balieplein waar de burger laagdrempelige toegang heeft tot alle dienst- en hulpverlening   |                    | € 0,00              |
| 3/1/4 We evalueren het aanbod van thuisdiensten   |                    | € 10.522,00         |
| 3/1/7 We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie                 |                    | € 0,00              |
| <b>3/2 Optimaliseren van de interne en externe werking door strategische digitalisering</b>   |                    | <b>€ 58,08</b>      |
| 3/2/4 We voorzien interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen  |                    | € 58,08             |
| 3/2/6 We onderzoeken de implementatie van smart-city projecten  |                    | € 0,00              |
| <b>Beleidsdoelstelling 4: Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling</b>  | <b>Ontvangst</b>   | <b>Uitgave</b>      |
| <b>4/1 Uitbouwen van de bib als een laagdrempelig kennis-, info-, leer- en belevingscentrum</b>   | <b>€ 20.438,40</b> | <b>€ 137.848,42</b> |
| 4/1/1 We professionaliseren de dienstverlening van de bibliotheek verder  | € 1.271,41         | € 0,00              |
| 4/1/2 We houden de specifieke bib-IT-voorzieningen actueel en bouwen ze verder uit  | € 0,00             | € 149,39            |
| 4/1/3 We bieden een kwalitatieve collectie en informatie aan  | € 18.316,70        | € 134.296,79        |
| 4/1/6 We organiseren activiteiten rond leesbevordering, e-inclusie, mediawijsheid en digitale geletterdheid i.s.m. vrijetijds- en andere stadsdiensten, en externe partners                 | € 850,29           | € 3.402,24          |
| <b>4/2 Ontwikkelen, promoten en stimuleren van een geïntegreerd cultuurbeleid en -aanbod</b>  | <b>€ 66.408,10</b> | <b>€ 385.525,43</b> |
| 4/2/1 We stimuleren ontmoeting onder de inwoners door het organiseren van een jaarlijkse lentedrink   |                    | € 6.802,24          |
| 4/2/10 We faciliteren een lokaal beleid voor circus- en straattheater, met onder meer een jaarlijkse editie van 'De Donderdagen'  |                    | € 38.288,33         |
| 4/2/11 We presenteren een permanent en laagdrempelig cultuuraanbod op het gehele Ninoofse grondgebied dat complementair is aan de programmatie van cc De Plom                               | € 2.160,00         | € 44.864,06         |
| 4/2/12 We zorgen voor een betere toeleiding van mensen in armoede naar het bestaande vrijetijdsaanbod in de stad door een verdere uitbouw van de UiTPAS                                     | € 9.851,69         | € 7.257,48          |
| 4/2/13 We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samen |                    | € 40.259,52         |
| 4/2/14 We digitaliseren en houden de uitleendienst performant   | € 32.294,26        | € 43.611,89         |
| 4/2/15 We frissen de buurthuizen op en staan in voor de verhuur   | € 22.102,15        | € 8.712,20          |
| 4/2/2 We organiseren vaderlandslievende plechtigheden   |                    | € 3.199,51          |
| 4/2/3 We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaa      |                    | € 101.781,60        |
| 4/2/4 We organiseren een permanente werking rond beeldende kunsten, met o.m. een tweejaarlijkse editie van KRASJ (parcours actuele kunsten), de verderzetting van het project 'de Sok       |                    | € 59.845,45         |
| 4/2/6 We kopen driejaarlijks een kunstwerk aan voor de openbare ruimte  |                    | € 29.040,00         |
| 4/2/7 We ondersteunen de lokale amateurkunstenaars met verschillende initiatieven   |                    | € 39,96             |
| 4/2/9 We ondersteunen kermissen en andere traditionele vermakelijkheden   |                    | € 1.823,19          |

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>4/3 Ontwikkelen en stimuleren van een breed en toegankelijk vrijetijdsaanbod en speel- en ontmoetingsruimte voor kinderen en jongeren</b>  | <b>€ 30.657,01</b>    | <b>€ 252.713,75</b>   |
| 4/3/1 We organiseren een vaste en/of mobiele inclusieve speelpleinwerking tijdens de paas en zomervakantie  | € 14.318,55           | € 5.220,80            |
| 4/3/10 We frissen JC De Kuip op en zorgen voor de verhuur   |                       | € 305,00              |
| 4/3/2 We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuur            | € 16.338,46           | € 68.022,96           |
| 4/3/3 We controleren de speel- en sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en van de uitbating van terreinen en vernieuwen waar nodig     |                       | € 21.385,37           |
| 4/3/4 We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan  |                       | € 156.314,00          |
| 4/3/5 We organiseren diverse vrijetijdsactiviteiten voor kinderen en jongeren, eventueel in samenwerking met de jeugdraad   | € 0,00                | € 1.140,62            |
| 4/3/6 We bieden jonge kunstenaars en/of artiesten podiumkansen  |                       | € 325,00              |
| 4/3/7 We stimuleren geïnteresseerde jongeren via buurtsport om het diploma bewegingsanimateur te behalen en zo hun intrinsieke kwaliteiten te versterken                                  |                       | € 0,00                |
| <b>4/4 cc De Plomblom is een open huis voor ontmoeting en cultuur</b>   | <b>€ 150.970,55</b>   | <b>€ 246.467,88</b>   |
| 4/4/1 We stellen een vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke programmatie samen die inspeelt op de vragen en behoeften van het publiek  | € 92.301,95           | € 245.999,00          |
| 4/4/2 We frissen de infrastructuur van cc De Plomblom op en zorgen voor de verhuur  | € 58.668,60           |                       |
| 4/4/4 We investeren in de theatertechniek van cc De Plomblom om te voldoen aan de hedendaagse normen  |                       | € 468,88              |
| <b>4/5 Promoten van Ninove als een toeristisch aantrekkelijke stad</b>  |                       | <b>€ 44.026,18</b>    |
| 4/5/1 We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren                              |                       | € 17.578,35           |
| 4/5/2 We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen  |                       | € 24.000,00           |
| 4/5/4 We ontwikkelen vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke toeristische producten (wandelingen, rondleidingen, zoektochten...)  |                       | € 2.447,83            |
| <b>4/6 Ontwikkelen, promoten en stimuleren een levenslange sportparticipatie</b>  | <b>€ 226.716,76</b>   | <b>€ 1.600.034,52</b> |
| 4/6/2 We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners   | € 4.105,00            | € 1.240.153,92        |
| 4/6/3 We organiseren sportkampen tijdens elke schoolvakantie zodat jongeren bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten                                     | € 34.609,30           | € 12.140,53           |
| 4/6/4 We organiseren en faciliteren sportgerelateerde evenementen (Omloop Het Nieuwsblad, schaatspiste,...)   |                       | € 212.598,60          |
| 4/6/5 We organiseren inclusieve activiteiten waardoor iedere deelnemer kan bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten                                      | € 969,00              | € 3.114,94            |
| 4/6/6 We versterken de samenwerking tussen de sportdienst en de scholen om de schoolsport en de lessen lichamelijke opvoeding gevarieerd in te vullen                                     | € 7.998,00            | € 4.230,05            |
| 4/6/7 We onderhouden en controleren de sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en de uitbating van terreinen en vernieuwen ze waar nodig |                       | € 19.946,73           |
| 4/6/8 We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelen te bereiken       | € 122.501,16          | € 97.042,77           |
| 4/6/9 We frissen de gemeentelijke sportinfrastructuur op en zorgen voor de verhuur  | € 56.534,30           | € 10.806,98           |
| <b>4/7 Aanbieden van een kwaliteitsvol stedelijk basisonderwijs aan</b>   | <b>€ 8.456.260,38</b> | <b>€ 8.503.319,32</b> |
| 4/7/1 We faciliteren de dagelijkse werking van de Ninoofse basisscholen   | € 8.211.027,29        | € 7.473.804,91        |
| 4/7/2 We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht  | € 32.490,49           | € 767.205,47          |
| 4/7/3 We voeren het DBFM-contract voor Appelsterre-Dorp 48 verder uit   | € 212.742,60          | € 262.308,94          |
| <b>4/8 Aanbieden van een kwaliteitsvol en creatief kunstonderwijs aan</b>   | <b>€ 2.668.948,87</b> | <b>€ 2.608.429,63</b> |
| 4/8/1 We faciliteren dagelijkse werking van de academies  | € 2.668.948,87        | € 2.604.592,63        |
| 4/8/2 We stellen een goed onderhouden en degelijk huurinstrumentarium ter beschikking   |                       | € 3.837,00            |
| <b>4/9 Bewaren, valoriseren en ontsluiten van het lokale erfgoed</b>  | <b>€ 3.960,00</b>     | <b>€ 446.738,41</b>   |
| 4/9/1 We bewaren en restaureren het roerend erfgoed   |                       | € 1.536,53            |
| 4/9/2 We ontwikkelen een lokale erfgoedwerking met aandacht voor de vele vormen van erfgoed aan de hand van zowel 'vaste rituelen' (zoals Erfgoeddag) als gelegenheidsprojecten           |                       | € 2.344,87            |
| 4/9/5 We onderhouden en restaureren het onroerend erfgoed   | € 3.960,00            | € 40.565,79           |
| 4/9/6 We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit  |                       | € 402.291,22          |

| <b>Beleidsdoelstelling 5: Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren</b>     | <b>Ontvangst</b>       | <b>Uitgave</b>         |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>5/1 Bewaren, ontsluiten en digitaliseren van het administratief archief</b>   |                        | <b>€ 3.715,40</b>      |
| 5/1/1 We beheren de archiefdocumenten volgens de voorschriften in de regelgeving   |                        | € 3.715,40             |
| 5/1/3 We implementeren een digitaal archiefbeheersysteem   |                        | € 0,00                 |
| <b>5/10 Voeren van een personeelsbeheer en -beleid gericht op het welzijn van de werknemer</b>   | <b>€ 4.681.425,63</b>  | <b>€ 36.107.220,02</b> |
| 5/10/1 We passen de regelgeving rond welzijn en preventie op het werk toe  | € 356,60               | € 146.800,29           |
| 5/10/11 We verzekeren de uitbetaling van de toekomstige pensioenen   | € 1.532.729,14         | € 2.234.242,63         |
| 5/10/2 We ontwikkelen een beleid dat het welzijn van de werknemers verhoogt (vb. aanwezigheidsbeleid, feedbackbeleid, ...)             |                        | € 45.763,43            |
| 5/10/4 We werven sterke werknemers aan die onze organisatie mee naar een hoger niveau tillen   |                        | € 188.967,43           |
| 5/10/5 We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden   | € 3.148.339,89         | € 33.376.470,74        |
| 5/10/6 We zetten in op de verdere ontwikkeling van de competenties van onze personeelsleden (vb. vormingsbeleid)                       |                        | € 68.006,13            |
| 5/10/7 We maken van Ninove a 'nice place to work' en bevorderen het groepsgevoel   | € 0,00                 | € 33.100,24            |
| 5/10/8 We optimaliseren en digitaliseren de werkstromen binnen de HRM-cyclus   |                        | € 0,00                 |
| 5/10/9 We investeren in het werven en inzetten van vrijwilligers / gelegenheidsmedewerkers in samenwerking met het vrijwilligersloket. |                        | € 13.869,13            |
| <b>5/11 Ondersteunen van de werking van de politieke organen ondersteunen</b>  | <b>€ 920,00</b>        | <b>€ 1.679.003,43</b>  |
| 5/11/1 We ondersteunen de werking van de organen   | € 0,00                 | € 1.292.057,17         |
| 5/11/2 We winnen juridische en financiële adviezen in in het kader van een behoorlijk bestuur  | € 920,00               | € 149.435,73           |
| 5/11/3 We zorgen voor accurate informatie  |                        | € 20.627,00            |
| 5/11/4 We faciliteren ontvangsten en vergaderingen op gepaste wijze  |                        | € 14.185,95            |
| 5/11/5 We organiseren de inkomende en uitgaande briefwisseling   |                        | € 90.893,83            |
| 5/11/6 We onderhouden externe contacten via het lidmaatschap van sectorale en andere organisaties                                      |                        | € 111.803,75           |
| <b>5/2 Verzekeren van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening tijdens alle levensfasen van de burger</b>                   | <b>€ 192.431,26</b>    | <b>€ 171.393,84</b>    |
| 5/2/2 We beheren de begraafplaatsen door het aanpakken van verwaarloosde graven en het tijdig uitvoeren van ontruimingen               | € 39.611,25            | € 45.781,50            |
| 5/2/3 We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze   | € 19.050,00            | € 41.248,52            |
| 5/2/4 We voeren medebewindstaken uit   | € 133.770,01           | € 84.363,82            |
| 5/2/6 We digitaliseren de werking van de dienst burgerzaken  |                        | € 0,00                 |
| <b>5/3 Uitbouwen van een communicatiebeleid op maat van alle Ninovieters via een multikanale benadering</b>                            | <b>€ 10.008,00</b>     | <b>€ 230.825,06</b>    |
| 5/3/1 We beheren, vernieuwen en breiden de huisstijl uit   |                        | € 100.192,59           |
| 5/3/2 We beheren, vernieuwen en breiden de signalisatie uit in overeenstemming met de huisstijl  |                        | € 450,12               |
| 5/3/3 We voeren het intern communicatieplan uit  |                        | € 1.457,50             |
| 5/3/4 We informeren de bevolking via periodieke uitgaven (stadsmagazine, zakboekje, affiches, flyers,...)                              | € 10.008,00            | € 110.507,35           |
| 5/3/5 We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)                        |                        | € 18.217,50            |
| 5/3/6 We onthalen nieuwe inwoners gastvrij   |                        | € 0,00                 |
| <b>5/4 Voeren van een gezond financieel beleid</b>   | <b>€ 45.211.600,38</b> | <b>€ 2.394.914,88</b>  |
| 5/4/1 We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder   | € 6.674,08             | € 26.369,98            |
| 5/4/2 We voorzien financiële middelen voor de werking en de investeringen  | € 45.204.926,30        | € 2.368.544,90         |

|   |                     |                       |
|---|---------------------|-----------------------|
| <b>5/5 Inzetten op toekomstgerichte digitalisering van de werking en dienstverlening</b>  | <b>€ 29.694,36</b>  | <b>€ 1.672.740,49</b> |
| 5/5/1 We beheren, vernieuwen en breiden de ICT, hardware en randapparatuur uit  | € 15.000,00         | € 319.730,83          |
| 5/5/11 We voorzien specifieke software en licenties   | € 14.544,36         | € 898.024,22          |
| 5/5/2 We beheren, vernieuwen en breiden de server/datacenterinfrastructuur & data- en netwerkcommunicatie uit                                     |                     | € 26.434,58           |
| 5/5/3 We beheren, vernieuwen en breiden de printinfrastructuur uit  | € 150,00            | € 162.935,13          |
| 5/5/4 We beheren, vernieuwen en breiden de telefonie uit  | € 0,00              | € 115.844,09          |
| 5/5/5 We beheren, vernieuwen en breiden de vergaderzaal-infrastructuur en technologie uit   |                     | € 127.428,73          |
| 5/5/6 We beheren, vernieuwen en breiden het ICT-securitybeleid uit  |                     | € 19.964,44           |
| 5/5/7 We beheren, vernieuwen en breiden de stem- en presentatie-infrastructuur van de raadszaal uit   |                     | € 2.378,47            |
| <b>5/6 Verhogen van de veiligheid en leefbaarheid door een bestuurlijke aanpak van criminaliteit &amp; overlast</b>                               | <b>€ 69.750,01</b>  | <b>€ 7.170.664,36</b> |
| 5/6/1 We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone  | € 0,00              | € 7.124.932,22        |
| 5/6/3 We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen                                     | € 69.750,01         | € 43.146,76           |
| 5/6/6 We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving  |                     | € 2.585,38            |
| <b>5/7 Organiseren van een snelle en adequate multidisciplinaire hulpverlening bij noodsituaties</b>  |                     | <b>€ 3.760,10</b>     |
| 5/7/1 We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove   |                     | € 0,00                |
| 5/7/5 We informeren de bevolking in kader van noodplanning  |                     | € 3.760,10            |
| <b>5/8 Voeren van een efficiënt beleid voor aanbestedingen van werken, leveringen en diensten in lijn met de wetgeving op overheidsopdrachten</b> | <b>€ 347.881,00</b> | <b>€ 572.549,18</b>   |
| 5/8/1 We beheren en optimaliseren de verzekeringsportefeuille   |                     | € 98.403,10           |
| 5/8/2 Aan- en verkopen van vastgoed   | € 0,00              | € 11.603,47           |
| 5/8/4 We verhuren en verpachten onroerende goederen   | € 322.884,76        | € 0,00                |
| 5/8/5 We kopen en onderhouden dienstspecifieke materialen en/of uitrusting aan  |                     | € 64.179,66           |
| 5/8/6 We voorzien voldoende degelijke werkingsmiddelen  | € 24.996,24         | € 397.780,96          |
| 5/8/7 We richten goede werkplekken in door de aankoop en onderhoud van o.m. meubilair en (elektro)toestellen                                      |                     | € 581,99              |
| <b>5/9 Beheren van het stedelijke patrimonium op een preventieve &amp; duurzame wijze</b>   | <b>€ 134.231,75</b> | <b>€ 3.978.569,10</b> |
| 5/9/1 We beheren, onderhouden en herstellen het patrimonium   | € 11.092,43         | € 409.915,78          |
| 5/9/2 We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken   | € 109.455,82        | € 1.311.673,15        |
| 5/9/3 We voorzien werkingsmiddelen voor het energie- en waterverbruik   | € 13.683,50         | € 2.052.889,39        |
| 5/9/4 We poetsen de gebouwen  |                     | € 204.090,78          |
| 5/9/5 We voorzien in camerabeveiliging voor de stedelijke gebouwen  |                     | € 0,00                |

| <b>Beleidsdoelstelling 6: De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden</b>                              | <b>Ontvangst</b>      | <b>Uitgave</b>        |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>6/1 Klimaatrobuust en kwaliteitsvol onderhouden van het openbaar domein</b>  | <b>€ 3.548,80</b>     | <b>€ 590.704,74</b>   |
| 6/1/1 We bestrijden onkruid pesticidevrij op verharde wegen/voetpaden en maken het openbaar domein proper na evenementen                            |                       | € 0,00                |
| 6/1/2 We bestrijden sneeuw en ijzel op het Ninoofse grondgebied.  |                       | € 0,00                |
| 6/1/3 We beheren, vernieuwen en breiden het voertuigen- en machinepark uit  | € 3.490,49            | € 465.116,72          |
| 6/1/4 We verwerken afval en voeren het af   | € 58,31               | € 85.960,21           |
| 6/1/5 We optimaliseren de werking van de technische uitvoeringsdienst   |                       | € 39.627,81           |
| <b>Beleidsdoelstelling 7: Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiele economisch welvarende en klimaatrobuuste stad</b>                      | <b>Ontvangst</b>      | <b>Uitgave</b>        |
| <b>7/1 Streven naar een klimaatgezonde, diervriendelijke, nette en groene leefomgeving</b>  | <b>€ 1.442.887,69</b> | <b>€ 3.878.642,44</b> |
| 7/1/1 We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.   | € 1.442.269,69        | € 3.358.030,54        |
| 7/1/2 We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen         | € 188,00              | € 419.803,66          |
| 7/1/3 We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast   | € 0,00                | € 82.169,34           |
| 7/1/4 We richten de publieke ruimte diervriendelijk in  | € 400,00              | € 0,00                |
| 7/1/5 We verduurzamen de werking van de eigen organisatie inzake materialenbeheer & klimaatvriendelijkheid  |                       | € 86,96               |
| 7/1/7 We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder  | € 30,00               | € 18.551,94           |
| <b>7/2 Actualiseren en onderhouden het geografische informatiesysteem (GIS)</b>   | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 13.207,03</b>    |
| 7/2/1 We verrijken en ontsluiten het geografische informatiesysteem voor intern en extern gebruik   |                       | € 13.207,03           |
| 7/2/2 We inventariseren locatiegebonden gegevens op het Ninoofse grondgebied  | € 0,00                |                       |
| <b>7/3 Duurzaam ordenen en ontwikkelen van de Ninoofse ruimte</b>   | <b>€ 275.796,65</b>   | <b>€ 139.876,87</b>   |
| 7/3/1 We streven naar een duurzaam geordende ruimte conform het beleidsplan Ruimte Vlaanderen   | € 30.000,00           | € 137.745,27          |
| 7/3/2 We voeren een uniform, correct en gebiedsgericht vergunningenbeleid   | € 163.713,83          | € 1.358,81            |
| 7/3/4 We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove   | € 82.082,82           | € 772,79              |
| 7/3/5 We faciliteren de realisatie van een kwalitatieve mix in het woonaanbod   |                       | € 0,00                |
| <b>7/4 Creëren van een multimodaal bereikbare stad en dorpen</b>  | <b>€ 7.741,50</b>     | <b>€ 87.285,92</b>    |
| 7/4/1 Trage verbindingen inventariseren, inrichten en onderhouden   |                       | € 904,04              |
| 7/4/2 We optimaliseren het vervoer in de regio  | € 0,00                | € 38.196,57           |
| 7/4/3 We verhogen de verkeersveiligheid   | € 7.741,50            | € 48.185,31           |
| 7/4/4 We leggen het mobiliteitsbeleid vast in een mobiliteitsplan   | € 0,00                |                       |
| <b>7/5 Ontplooiën van een kwaliteitsvol Ninoofs openbaar domein</b>   | <b>€ 137.659,55</b>   | <b>€ 2.053.353,99</b> |
| 7/5/1 We onderhouden het verharde openbaar domein   | € 25,72               | € 549.542,40          |
| 7/5/2 We verbeteren de kwaliteit van het openbaar domein via wegen- en rioleringswerken en ontharden waar mogelijk                                  | € 0,00                | € 133.614,45          |
| 7/5/3 We zorgen voor duurzame en energiezuinige nutsvoorzieningen   | € 126.307,83          | € 1.095.722,57        |
| 7/5/4 We leggen voet- en fietspaden aan als veilige verbindingen voor de zwakke weggebruiker  | € 0,00                | € 205.640,66          |
| 7/5/5 We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid   | € 11.326,00           | € 68.833,91           |
| <b>7/6 Verder uitbouwen van Ninove tot een aantrekkelijke stad om te werken en te winkelen</b>  | <b>€ 219.536,87</b>   | <b>€ 322.259,23</b>   |
| 7/6/1 We ondersteunen de lokale landbouwers   |                       | € 8.041,44            |
| 7/6/2 We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel | € 216.501,87          | € 277.538,94          |
| 7/6/4 We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied  | € 0,00                | € 16.047,56           |
| 7/6/5 We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen   | € 3.035,00            | € 20.631,29           |

| <b>Beleidsdoelstelling 8: Een integer sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovier</b>   | <b>Ontvangst</b>      | <b>Uitgave</b>        |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>8/1 Een menswaardig bestaan voor elke inwoner mogelijk maken via</b>  | <b>€ 3.242.102,39</b> | <b>€ 3.585.039,78</b> |
| 8/1/1 We starten en doorlopen een traject met focus op verschillende levensdomeinen  | € 2.335.928,38        | € 3.229.044,36        |
| 8/1/2 We realiseren nieuwe en optimaliseren de bestaande (sociale) activeringsplaatsen op maat van de individuele competenties van de cliënt, zowel binnen de eigen of | € 340.498,54          | € 6.548,72            |
| 8/1/3 We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving  | € 0,00                | € 30.520,74           |
| 8/1/4 Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en  | € 158.223,39          | € 157.664,05          |
| 8/1/5 We gaan strategische partnerschappen aan om een kwaliteitsvol huisvestingsbeleid te realiseren   |                       | € 0,00                |
| 8/1/6 Het lokale opvanginitiatief op kwalitatieve wijze behouden en de bewoners intensief begeleiden   | € 90.004,84           | € 31.116,25           |
| 8/1/9 Via verschillende wettelijke maatregelen (verwarmingstoelage, energiefonds, minimale levering aardgas) wordt energiearmoede teruggedrongen                       | € 317.447,24          | € 130.145,66          |
| <b>8/2 Streven naar gelijke kansen voor alle inwoners van Ninove</b>   | <b>€ 135.808,88</b>   | <b>€ 509.697,68</b>   |
| 8/2/1 We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen                               |                       | € 146.161,56          |
| 8/2/11 We bevorderen samenleven in diversiteit met de middelen van het Plan Samenleven   | € 81.600,00           | € 0,00                |
| 8/2/2 We verlagen drempels voor iedere Ninovier met een kwetsbare achtergrond en streven ernaar dat elke inwoner van Ninove volwaardig kan deelnemen aan alle asp      | € 1.454,10            | € 700,26              |
| 8/2/3 We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, maatschappelijke, intensieve en outreachende werking.                               | € 32.705,00           | € 140.860,14          |
| 8/2/4 We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.  | € 12.770,00           | € 130.354,20          |
| 8/2/5 We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid  |                       | € 44.836,58           |
| 8/2/6 We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief racismebestrijding   |                       | € 29.847,76           |
| 8/2/7 We bevorderen sociale cohesie en geloven in een diverse samenleving.   |                       | € 1.226,64            |
| 8/2/8 We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers  | € 7.279,78            | € 1.167,29            |
| 8/2/9 We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)   |                       | € 14.543,25           |
| <b>8/3 Het Huis van het Kind uitbouwen als een laagdrempelige toegangspoort voor gezins- en opvoedingsondersteuning</b>  | <b>€ 445.796,20</b>   | <b>€ 107.274,09</b>   |
| 8/3/1 We realiseren een centraal loket kinderopvang  |                       | € 6.963,77            |
| 8/3/2 We stimuleren een kwaliteitsvolle kinderopvang op Ninoofse grondgebied met nadruk op de sociale aspecten   |                       | € 0,00                |
| 8/3/3 We bieden een georganiseerde, toegankelijke en kwaliteitsvolle opvang (IBO) en activiteitenaanbod aan na de schooluren en tijdens de schoolvrije periodes        | € 429.552,00          | € 11.279,80           |
| 8/3/4 We creëren en stimuleren laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zodat ieder Ninoofs gezin optimale kansen tot participatie & ontplooiing krijgt                      | € 16.244,20           | € 36.606,92           |
| 8/3/5 We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid   |                       | € 9.629,87            |
| 8/3/6 We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners   |                       | € 42.433,33           |
| 8/3/7 We zetten in op een integrale en preventieve gezinsondersteuning ter bestrijding van gezinsarmoede   |                       | € 360,40              |

| <b>Beleidsdoelstelling 9: Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren</b> | <b>Ontvangst</b>      | <b>Uitgave</b>        |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>9/1 Aanbieden van kwalitatief hoogstaande zorg op maat</b>   | <b>€ 9.422.725,11</b> | <b>€ 1.387.371,50</b> |
| 9/1/1 We bieden zorg op hoog niveau aan binnen het woonzorg- en dagverzorgingscentrum   | € 9.137.806,33        | € 940.139,57          |
| 9/1/2 We bieden een kwaliteitsvolle, thuisvervangende woonomgeving aan met oog voor de medische toestand van de senior en ruimte voor participatie en autonomie   | € 280.039,82          | € 344.585,67          |
| 9/1/3 We vervangen materialen op duurzame wijze   |                       | € 102.646,26          |
| 9/1/5 We ondersteunen thuiswonende ouderen met een poetsdienst aanhuis  | € 4.878,96            |                       |
| <b>9/2 Ontwikkelen van een volwaardig beleid dat aandacht heeft voor de specifieke behoeften van ouderen</b>  | <b>€ 130.676,40</b>   | <b>€ 67.793,80</b>    |
| 9/2/1 We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg  |                       | € 1.558,30            |
| 9/2/2 We bestrijden vereenzaming van ouderen via de ontmoetingscentra   | € 38.145,73           | € 13.645,57           |
| 9/2/3 We informeren en ondersteunen ouderen via bezoeken aan huis   | € 41.666,67           | € 15.743,30           |
| 9/2/4 We zorgen voor een aangepast sport-, cultuur- en vrijetijdsaanbod voor senioren (incl. Ateljee + 3)   | € 50.864,00           | € 36.846,63           |



**Overzicht werkings- en investeringssubsidies**

| Entiteit         | AR      | Bltem  | Actie | Oms Actie   | Tot.Budg.      | Geboekt        |
|------------------|---------|--------|-------|---|----------------|----------------|
| OC : O.C.M.W. N  | 6496000 | 090010 | 8/1/3 | We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving   | 4.000,00 €     | 3.996,41 €     |
| OC : O.C.M.W. N  | 6496000 | 090010 | 8/1/4 | Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteun | 15.000,00 €    | 33.887,00 €    |
| OC : O.C.M.W. N  | 6496000 | 090010 | 8/2/4 | We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.   | 20.800,00 €    | 20.800,00 €    |
| OC : O.C.M.W. N  | 6496000 | 090910 | 8/2/1 | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen  | 76.525,43 €    | 81.081,49 €    |
| OC : O.C.M.W. N  | 6496000 | 093010 | 8/1/4 | Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteun | 6.000,00 €     | 5.942,85 €     |
| ST : Stad Ninove | 6490000 | 075000 | 4/3/2 | We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleider    | 1.750,00 €     | 0,00 €         |
| ST : Stad Ninove | 6490000 | 090210 | 8/2/6 | We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief   | 1.680,00 €     | 0,00 €         |
| ST : Stad Ninove | 6490000 | 090910 | 2/4/7 | We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding  | 0,00 €         | 35.000,00 €    |
| ST : Stad Ninove | 6490600 | 040000 | 5/6/1 | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone  | 4.950.000,00 € | 4.950.000,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6490700 | 041000 | 5/6/1 | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone  | 1.603.629,44 € | 1.603.629,44 € |
| ST : Stad Ninove | 6490800 | 079000 | 4/9/6 | We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit  | 275.064,85 €   | 275.064,85 €   |
| ST : Stad Ninove | 6491000 | 094900 | 5/2/3 | We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze  | 991,00 €       | 75,00 €        |
| ST : Stad Ninove | 6492000 | 094520 | 8/3/6 | We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners  | 3.200,00 €     | 0,00 €         |
| ST : Stad Ninove | 6493000 | 087000 | 4/7/2 | We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht  | 0,00 €         | 1.380,80 €     |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 011980 | 5/3/5 | We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)   | 121,20 €       | 0,00 €         |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 030900 | 7/1/1 | We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.   | 1.000,00 €     | 250,00 €       |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 034000 | 7/1/2 | We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen   | 22.300,00 €    | 22.298,35 €    |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 041000 | 5/6/1 | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone  | 1.240,00 €     | 1.239,00 €     |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 047000 | 7/1/3 | We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van  | 26.328,20 €    | 24.809,50 €    |

| Entiteit         | AR      | Bltem  | Actie  | Oms Actie  | Tot.Budg.    | Geboekt     |
|------------------|---------|--------|--------|--|--------------|-------------|
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 050000 | 7/6/2  | We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel  | -786,50 €    | 0,00 €      |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 051000 | 7/6/4  | We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied   | 5.000,43 €   | 5.000,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 052000 | 4/5/1  | We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te  | 5.000,00 €   | 4.826,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 052000 | 4/5/2  | We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen   | 24.000,00 €  | 24.000,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 053000 | 7/6/1  | We ondersteunen de lokale landbouwers  | 6.500,00 €   | 6.500,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 059000 | 7/6/5  | We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te   | 14.000,00 €  | 12.000,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 070910 | 2/1/4  | We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner   | 4.000,00 €   | 4.000,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 070910 | 2/4/14 | We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen   | 0,00 €       | -100,00 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 070910 | 4/2/13 | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwali | 39.000,00 €  | 38.059,52 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 070930 | 4/2/13 | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwali | 1.240,00 €   | 0,00 €      |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 071000 | 4/2/13 | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwali | 2.200,00 €   | 2.200,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 071000 | 4/2/3  | We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)         | 57.579,00 €  | 53.360,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 074000 | 4/6/8  | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken  | 100.000,00 € | 97.042,77 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 074900 | 2/1/4  | We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner   | 5.200,00 €   | 5.200,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 075000 | 2/1/4  | We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner   | 4.000,00 €   | 4.000,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 075000 | 4/3/2  | We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleider | 42.800,00 €  | 43.489,24 € |

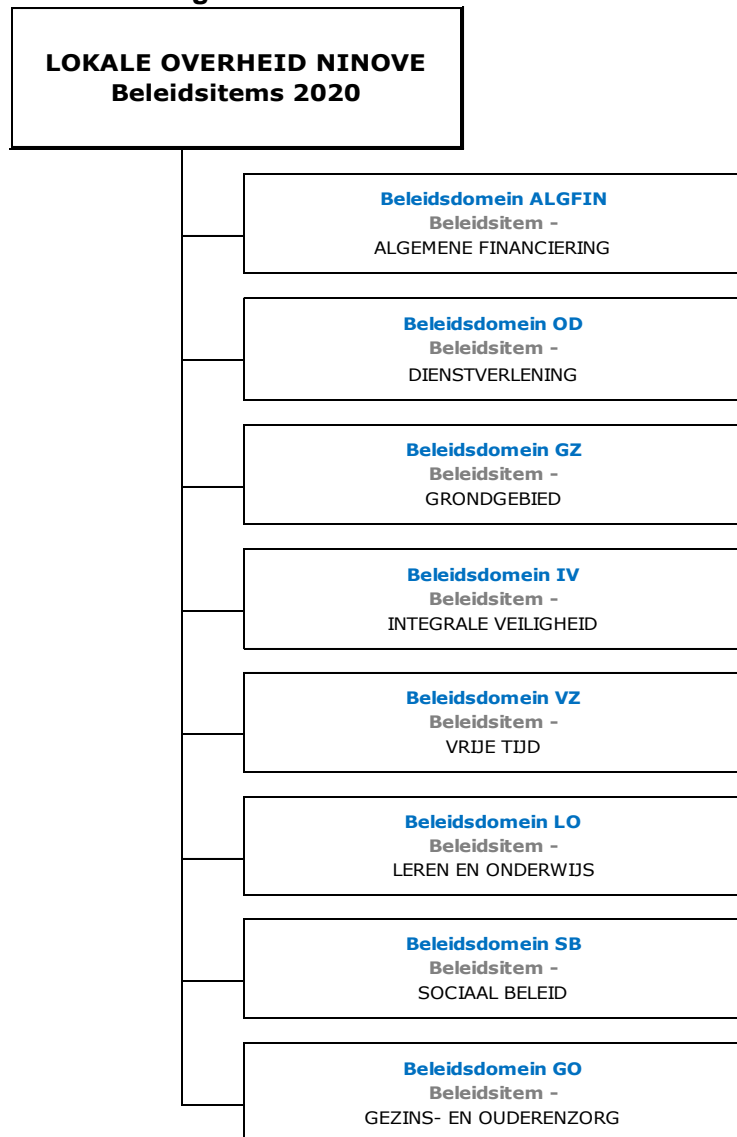


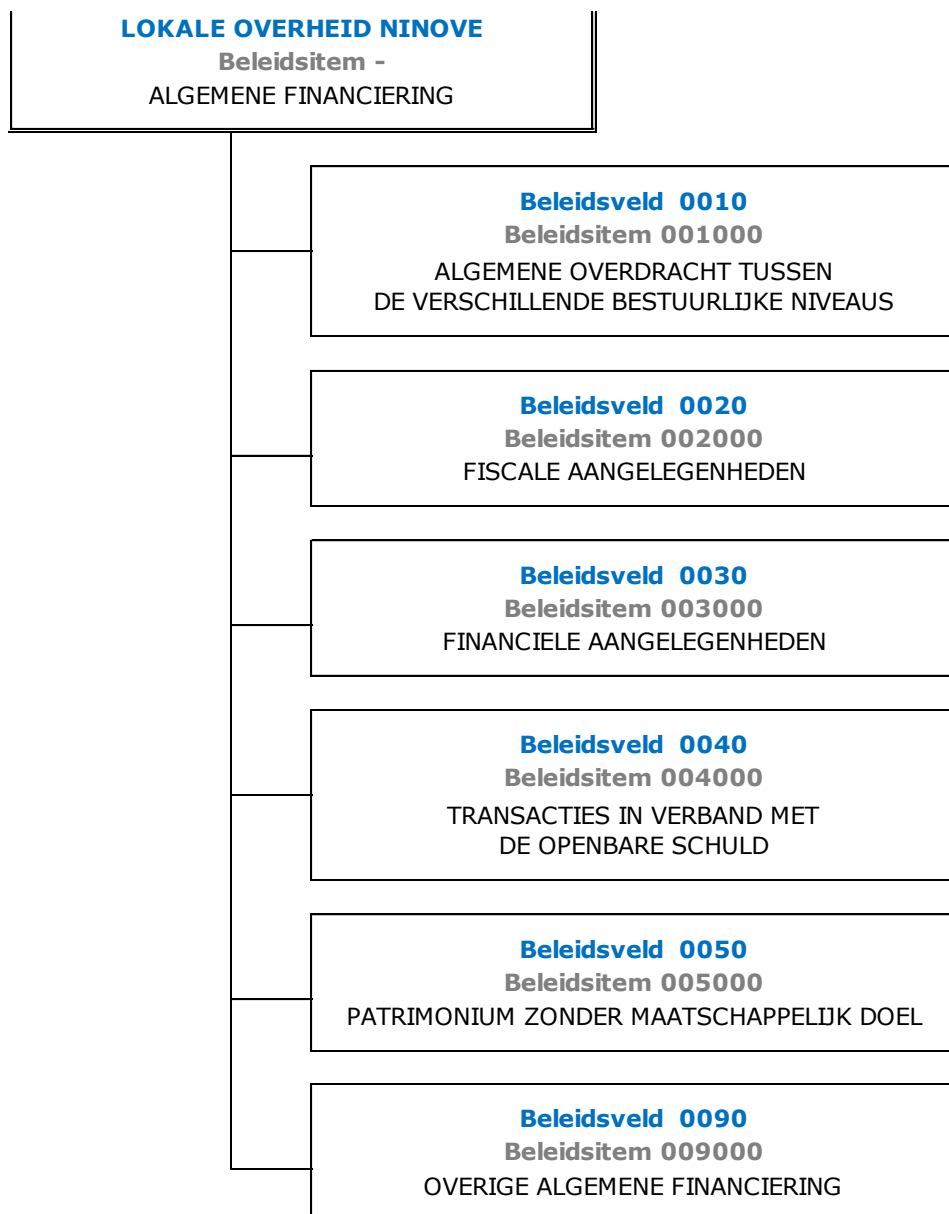
| Entiteit         | AR      | BItem  | Actie  | Oms Actie  | Tot.Budg.    | Geboekt      |
|------------------|---------|--------|--------|--|--------------|--------------|
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 075000 | 4/3/4  | We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan | 106.314,00 € | 106.314,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 088900 | 8/3/5  | We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid                           | 6.000,00 €   | 6.000,00 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 090210 | 8/2/6  | We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief  | 33.328,00 €  | 11.100,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 090910 | 2/4/11 | We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken  | 203.000,00 € | 193.423,04 € |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 090910 | 2/4/14 | We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen   | 500,00 €     | 500,00 €     |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 090910 | 2/4/7  | We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding   | 40.000,00 €  | 0,00 €       |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 090910 | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen           | 92.912,00 €  | 60.233,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 090920 | 8/2/9  | We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)                                       | 20.000,00 €  | 14.161,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 091100 | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen           | 2.250,00 €   | 2.250,00 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 094100 | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen           | 750,00 €     | 750,00 €     |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 095900 | 2/4/14 | We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen   | 350,00 €     | 350,00 €     |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 095900 | 9/2/1  | We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg   | 6.650,00 €   | 1.558,30 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496000 | 098500 | 8/2/5  | We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid  | 41.890,00 €  | 41.889,41 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 020010 | 7/5/5  | We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid  | 1.621,88 €   | 0,00 €       |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 030000 | 7/1/1  | We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.  | 2.000,00 €   | 1.512,20 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 031000 | 7/5/5  | We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid  | 12.000,00 €  | 11.269,44 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 034900 | 7/1/2  | We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen        | 6.500,00 €   | 5.727,37 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 035000 | 1/2/2  | We werken een fiets-en autodeelsysteem uit   | 250,00 €     | 0,00 €       |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 047000 | 7/1/3  | We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van   | 4.500,00 €   | 3.285,00 €   |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 049020 | 5/6/6  | We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving   | 2.500,00 €   | 193,21 €     |

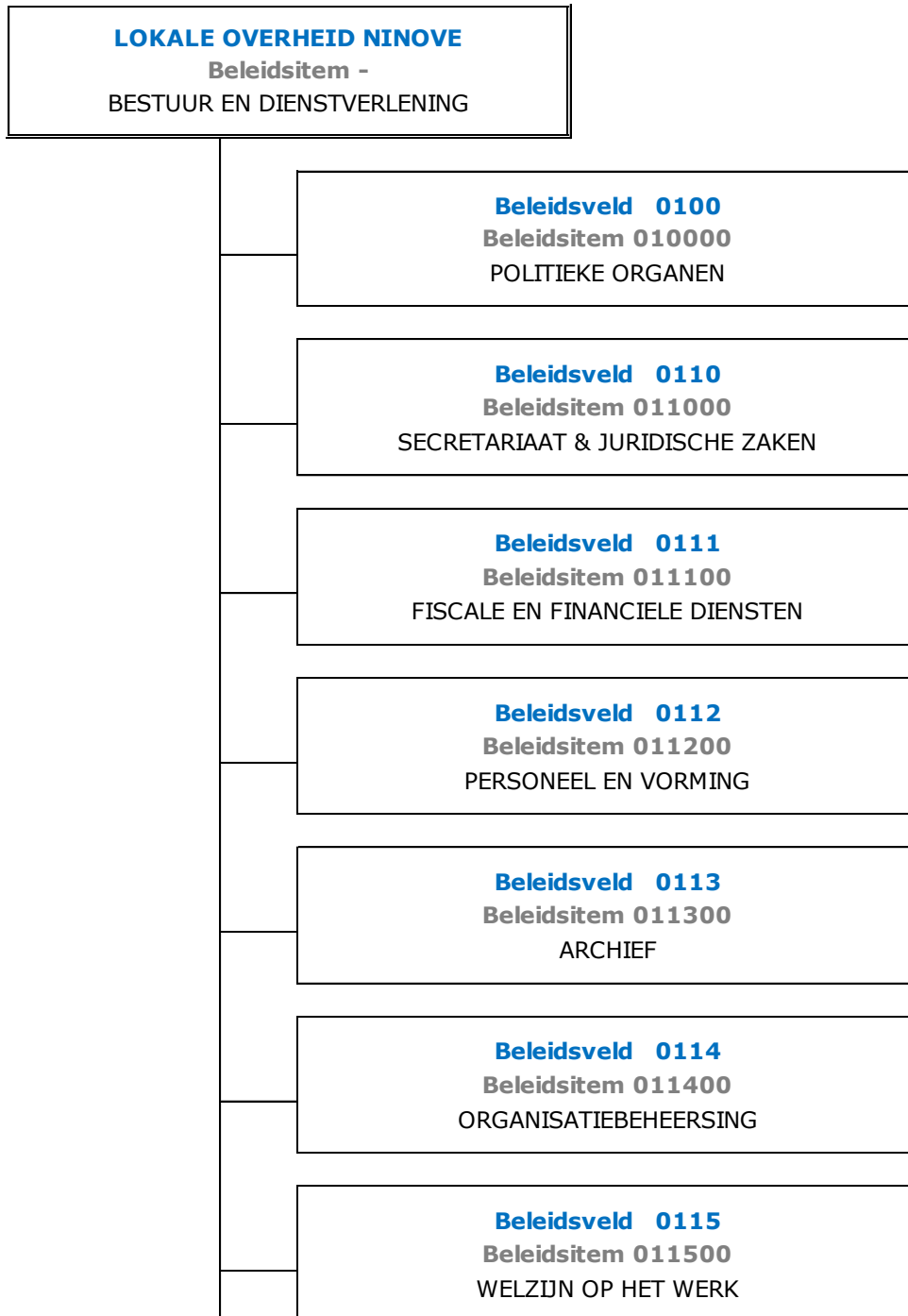
| Entiteit         | AR      | BItem  | Actie | Oms Actie   | Tot.Budg.   | Geboekt     |
|------------------|---------|--------|-------|---|-------------|-------------|
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 062000 | 7/3/4 | We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove   | 3.000,00 €  | 750,00 €    |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 071000 | 5/2/3 | We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze  | 9.134,04 €  | 10.525,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 094300 | 2/4/3 | We waarderen de mantelzorgpremie op   | 30.515,00 € | 29.325,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496100 | 094900 | 5/2/3 | We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze  | 3.709,00 €  | 3.775,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496200 | 035000 | 1/1/1 | We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen | 4.000,00 €  | 0,00 €      |
| ST : Stad Ninove | 6496200 | 050000 | 7/6/2 | We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel   | 25.861,05 € | 25.000,00 € |
| ST : Stad Ninove | 6496200 | 051000 | 7/6/4 | We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied  | 10.000,00 € | 8.591,50 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496200 | 053000 | 7/6/1 | We ondersteunen de lokale landbouwers   | 500,00 €    | 150,00 €    |
| ST : Stad Ninove | 6496200 | 094520 | 8/3/6 | We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners  | 44.600,00 € | 42.433,33 € |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 032900 | 7/1/7 | We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake   | 5.400,00 €  | 3.000,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 034100 | 7/5/5 | We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid   | 10.592,34 € | 10.580,24 € |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 035000 | 1/1/1 | We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen | 8.435,13 €  | 8.435,13 €  |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 042000 | 5/6/6 | We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving  | 1.000,00 €  | 990,48 €    |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 048000 | 5/6/3 | We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen   | 39.436,98 € | 39.436,98 € |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 082020 | 4/8/1 | We faciliteren dagelijkse werking van de academies  | 32.000,00 € | 13.268,18 € |
| ST : Stad Ninove | 6496300 | 087000 | 4/7/2 | We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht  | 3.000,00 €  | 0,00 €      |

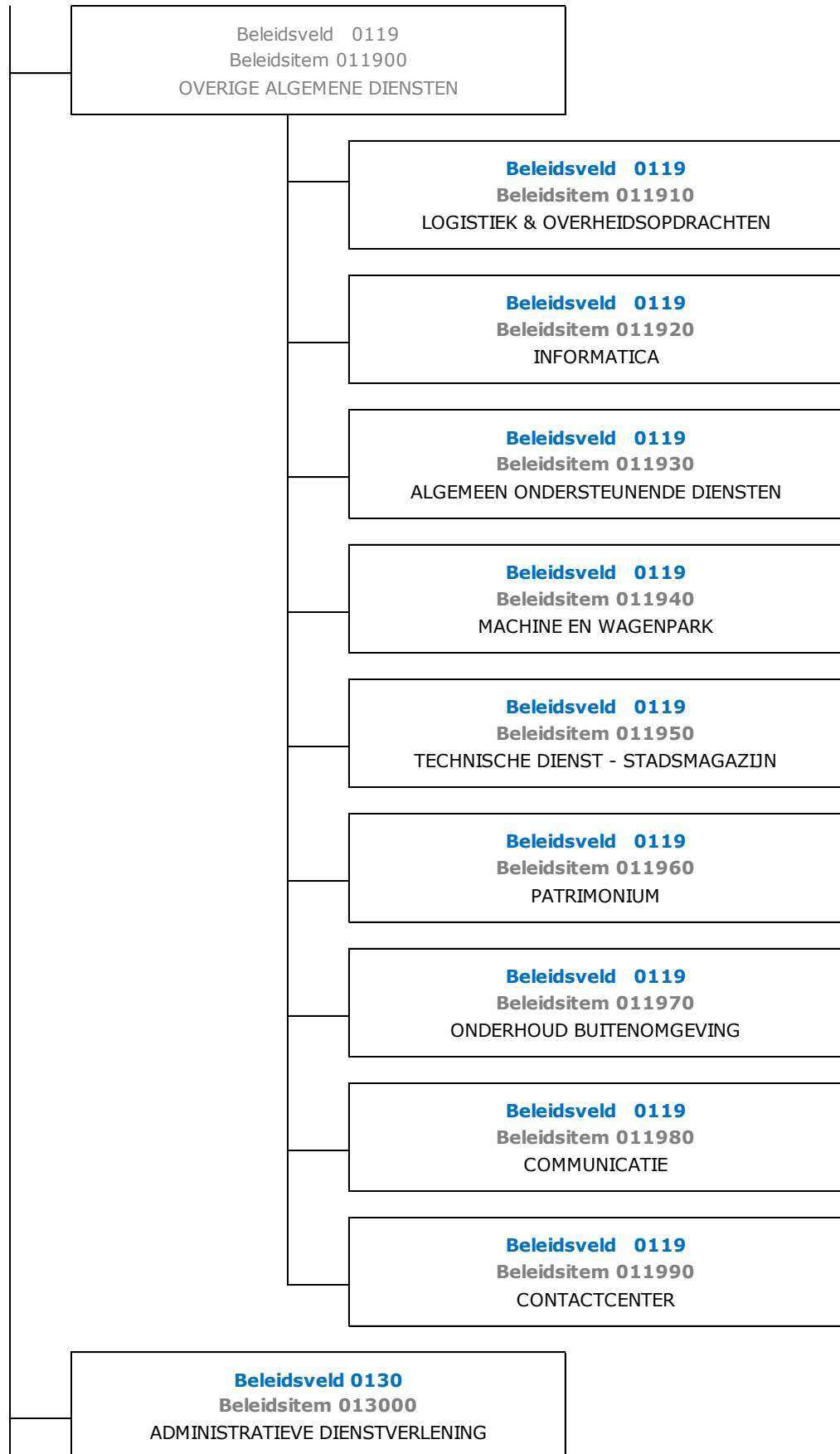
| Entiteit         | AR      | BItem  | Actie | Oms Actie  | Tot.Budg.    | Geboekt      |
|------------------|---------|--------|-------|--|--------------|--------------|
| ST : Stad Ninove | 6640000 | 041000 | 5/6/1 | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone   | 250.000,00 € | 570.021,97 € |
| ST : Stad Ninove | 6640000 | 074000 | 2/3/6 | We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur   | 0,00 €       | 0,00 €       |
| ST : Stad Ninove | 6640000 | 074200 | 2/3/6 | We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur   | 413.644,37 € | 365.435,71 € |
| ST : Stad Ninove | 6640000 | 075000 | 4/3/2 | We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleider | 123.400,00 € | 15.000,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6640000 | 075000 | 4/3/4 | We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan   | 0,00 €       | 50.000,00 €  |
| ST : Stad Ninove | 6640000 | 079000 | 4/9/6 | We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit   | 165.000,00 € | 127.226,37 € |

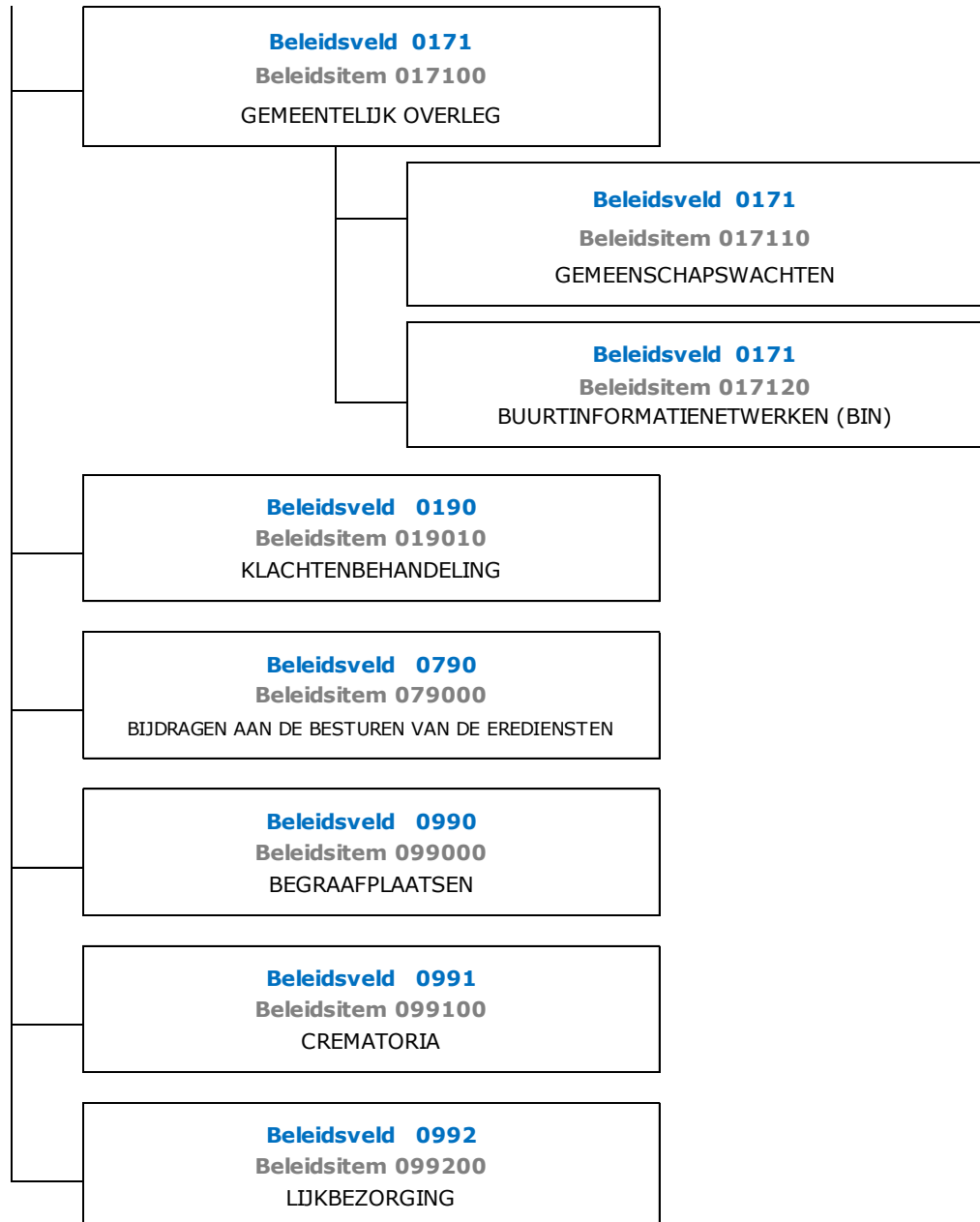
## Samenstelling beleidsdomeinen

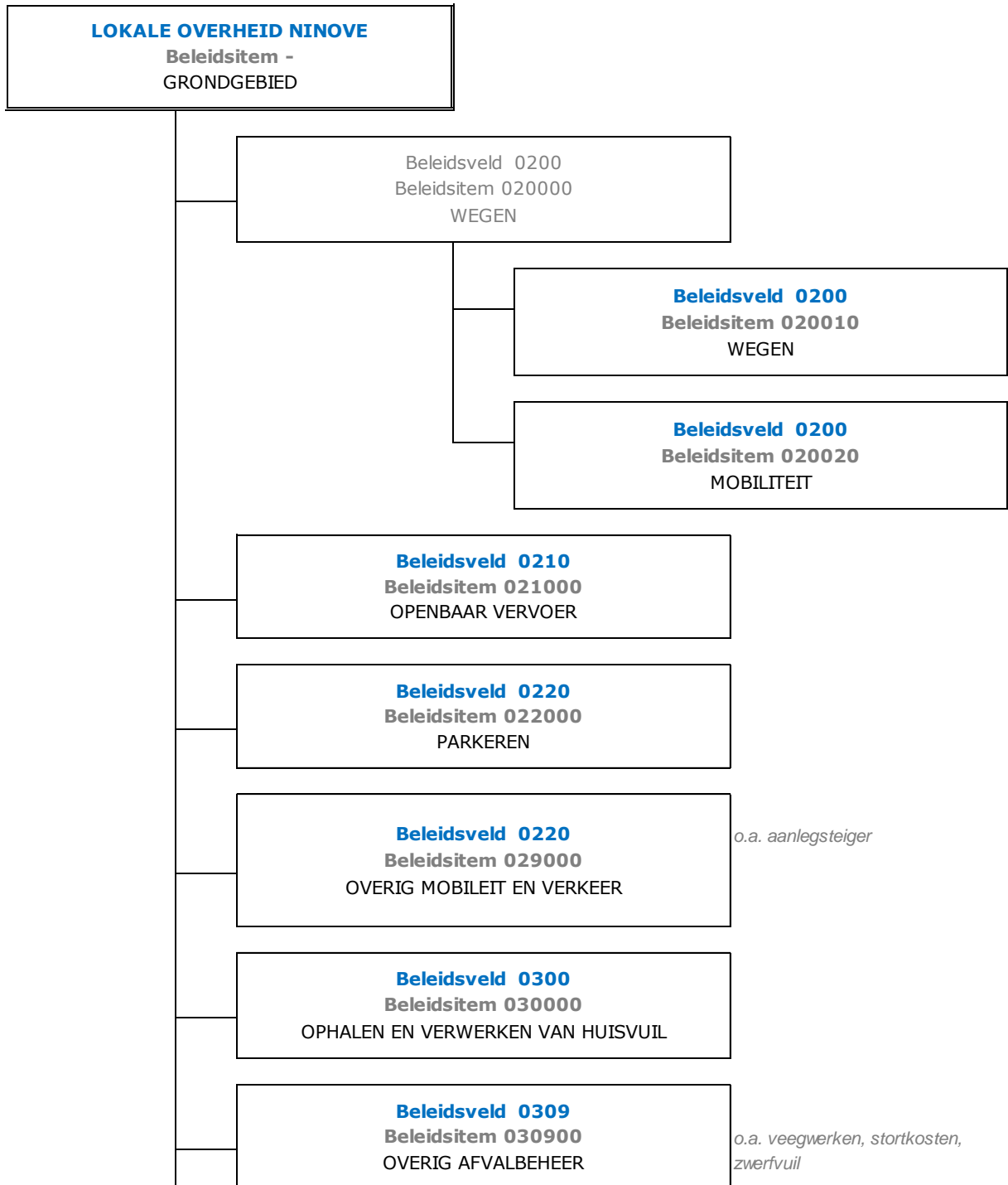






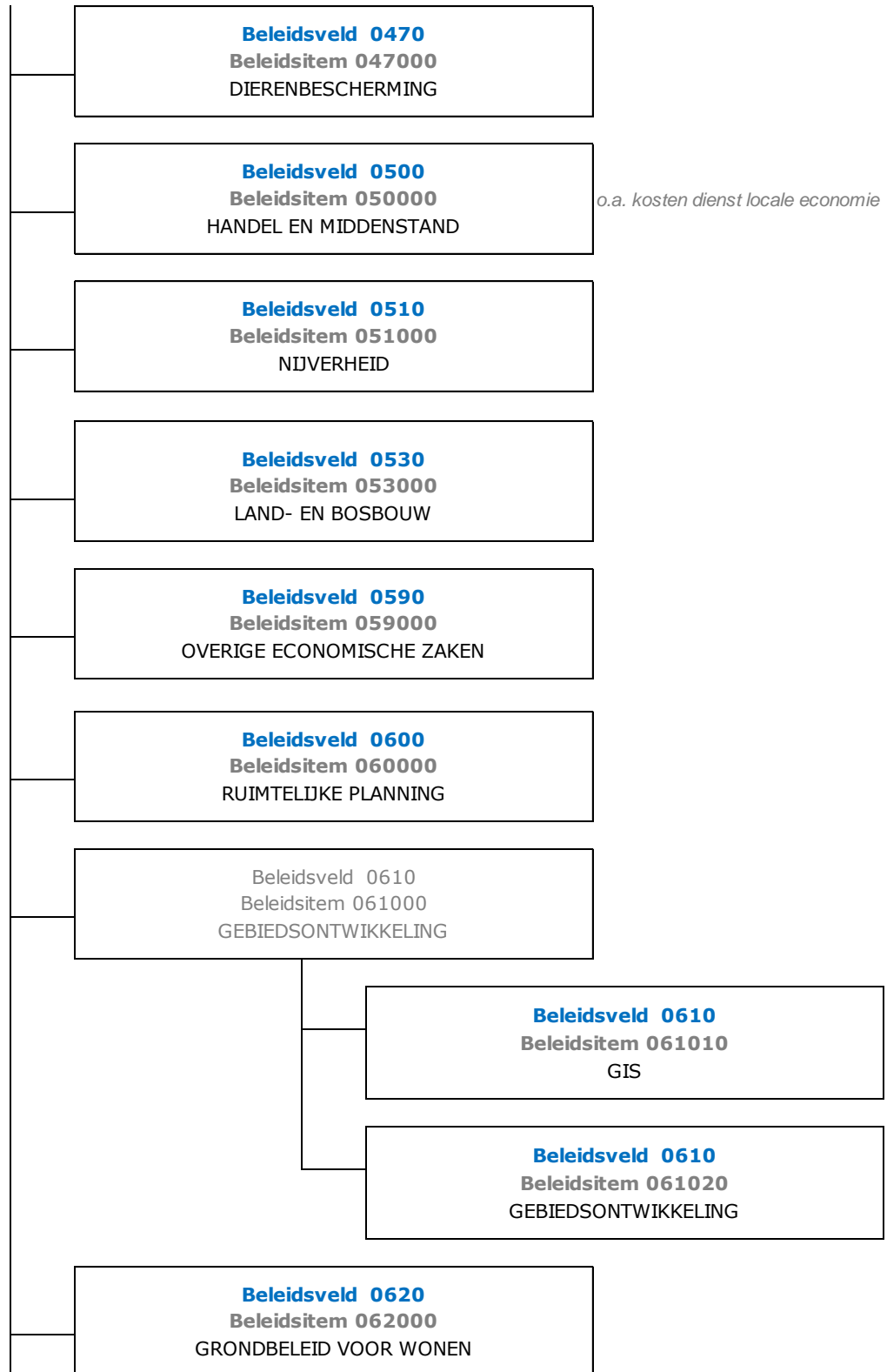


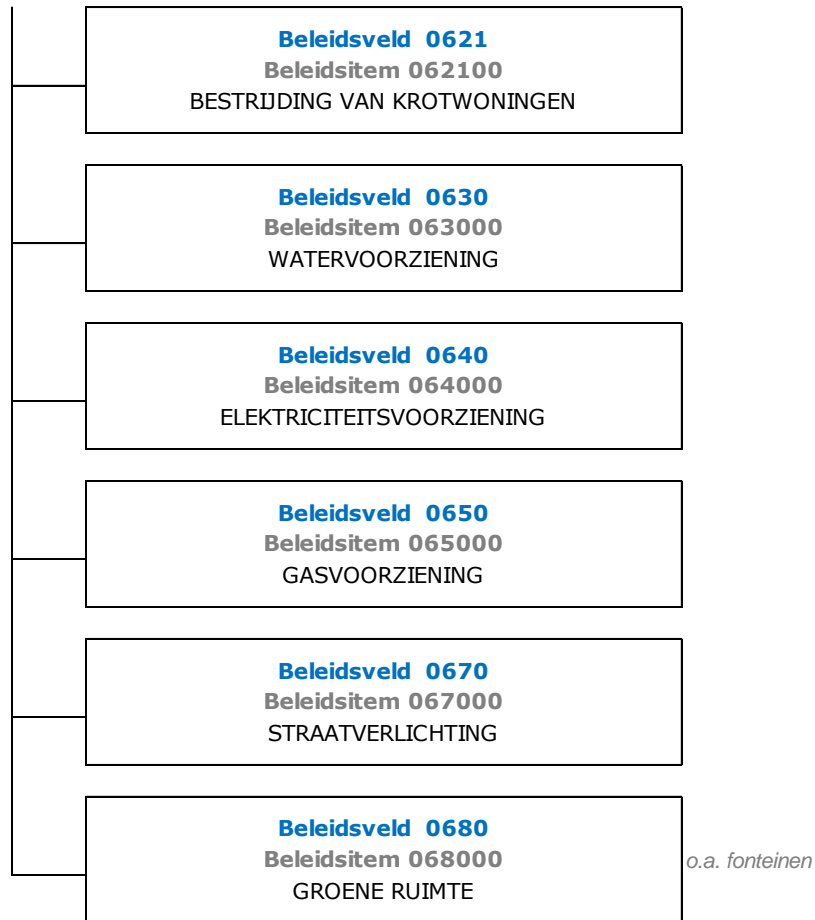


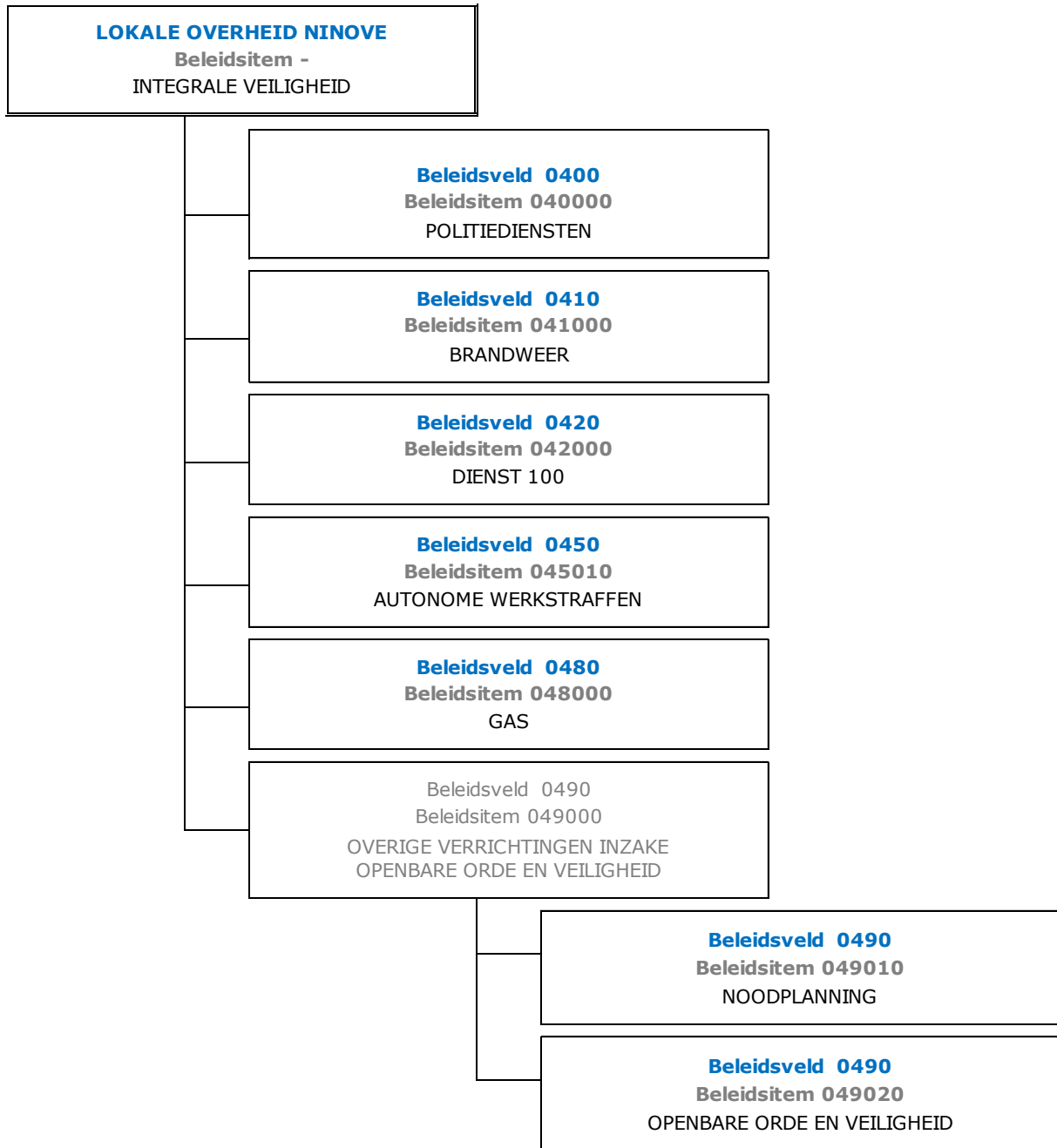


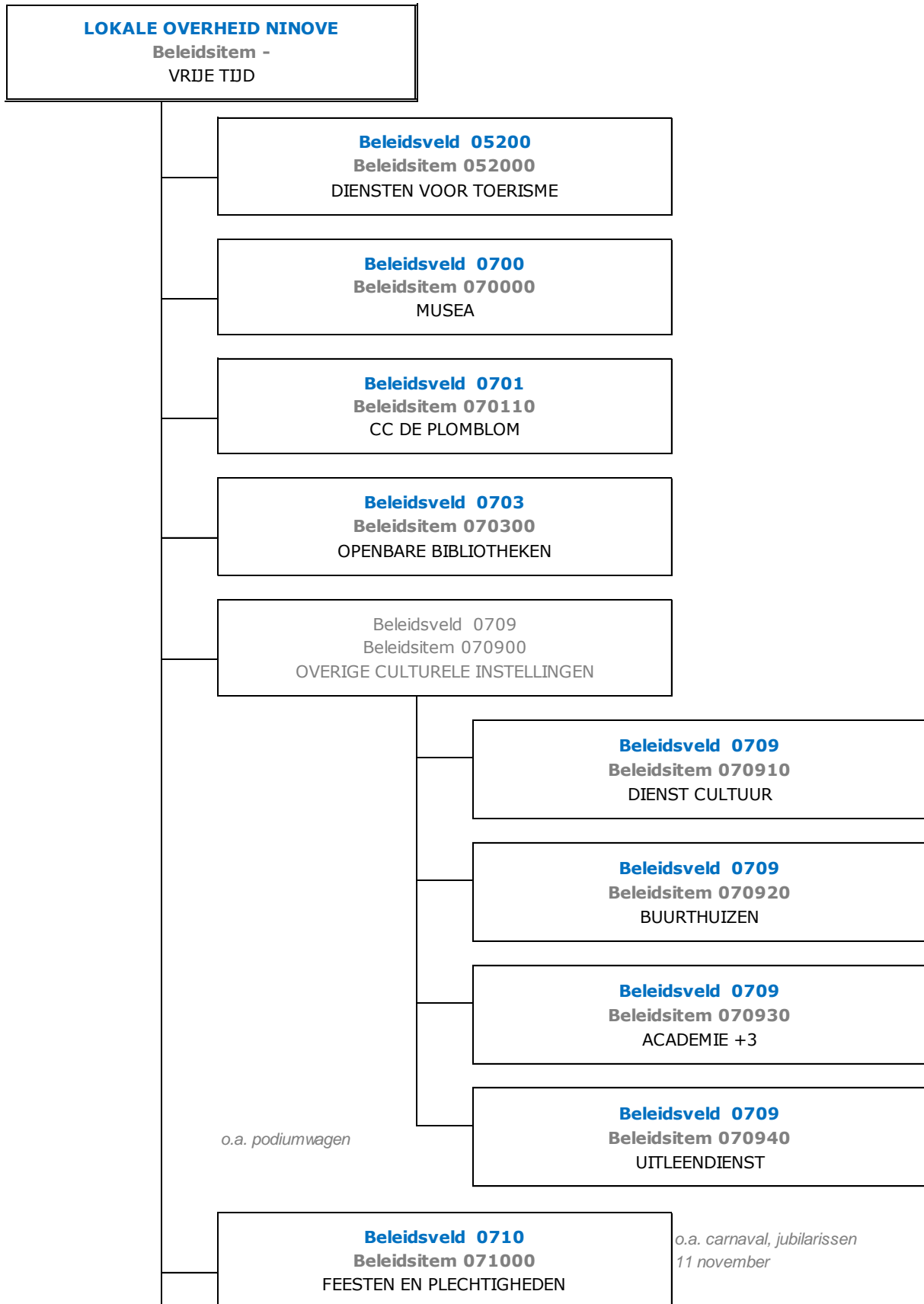


|  |  |   |
|--|--|---|
|  | <b>Beleidsveld 0310</b><br><b>Beleidsitem 031000</b><br>BEHEER REGENWATER EN AFVALWATER                                  |   |
|  | <b>Beleidsveld 0319</b><br><b>Beleidsitem 031900</b><br>OVERIG WATERBEHEER   |   |
|  | <b>Beleidsveld 0320</b><br><b>Beleidsitem 032000</b><br>SANERING VAN BODEMVERONTREINIGING                                |   |
|  | <b>Beleidsveld 0329</b><br><b>Beleidsitem 032900</b><br>OVERIGE VERMINDERING VAN<br>MILIEUVERONTREINIGING                | <i>o.a. kosten dienst leefmilieu</i>                              |
|  | <b>Beleidsveld 0340</b><br><b>Beleidsitem 034000</b><br>AANKOOP, INRICHTING EN BEHEER VAN NATUUR,<br>GROEN EN BOS        |   |
|  | <b>Beleidsveld 0341</b><br><b>Beleidsitem 034100</b><br>EROSIEBESTRIJDING  |   |
|  | <b>Beleidsveld 0349</b><br><b>Beleidsitem 034900</b><br>OVERIGE BESCHERMING VAN BIODIVERSITEIT,<br>LANDSCHAPPEN EN BODEM |   |
|  | <b>Beleidsveld 0350</b><br><b>Beleidsitem 035000</b><br>KLIMAAT EN ENERGIE   |   |
|  | <b>Beleidsveld 0380</b><br><b>Beleidsitem 038000</b><br>PARTICIPATIE EN SENSIBILISATIE                                   | <i>o.a. dag van het park,<br/>belgerinkel</i>                     |
|  | <b>Beleidsveld 0390</b><br><b>Beleidsitem 039000</b><br>OVERIGE MILIEUBESCHERMING  | <i>o.a. kosten dienst leefmilieu<br/>katten, ratten en duiven</i> |

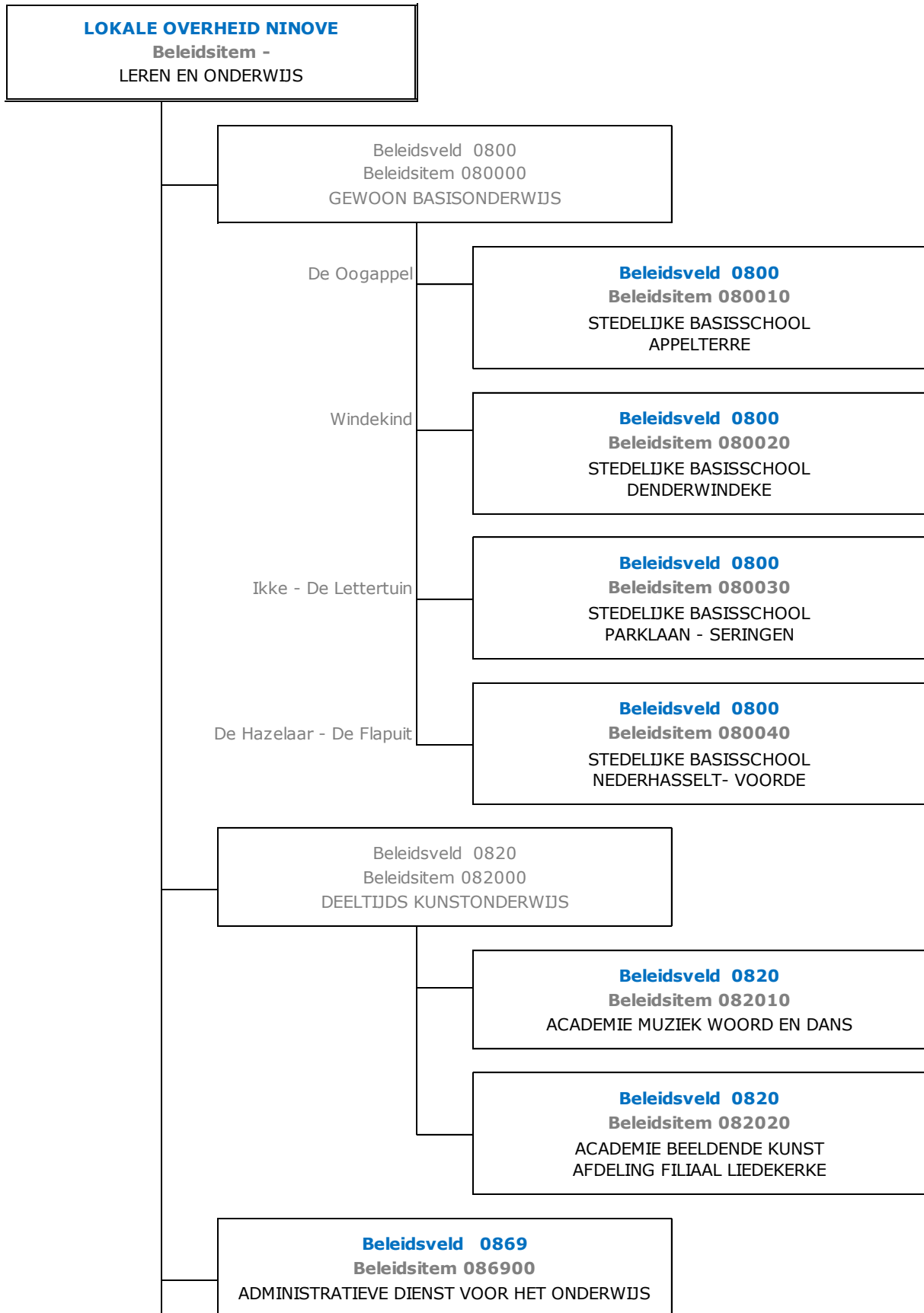


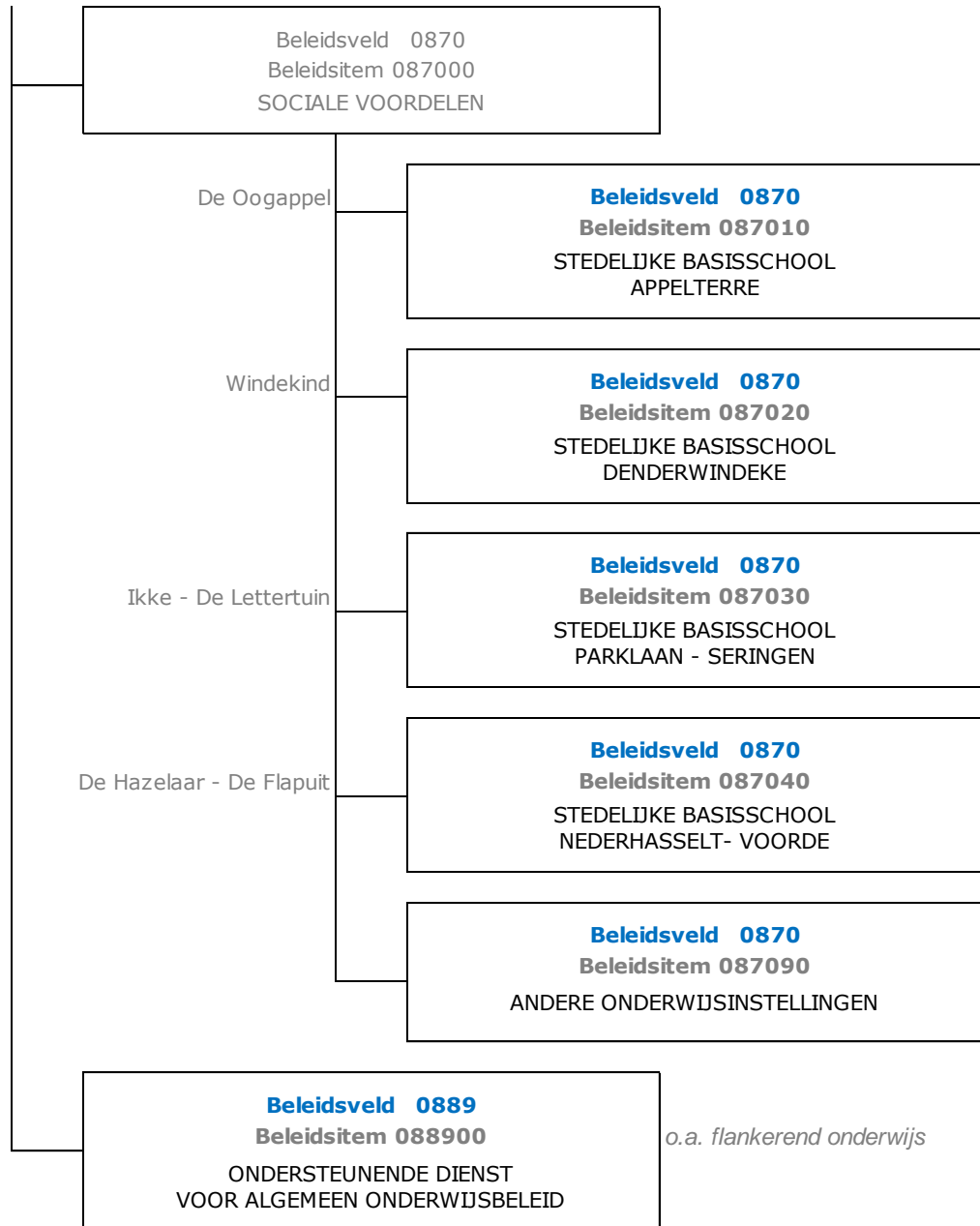




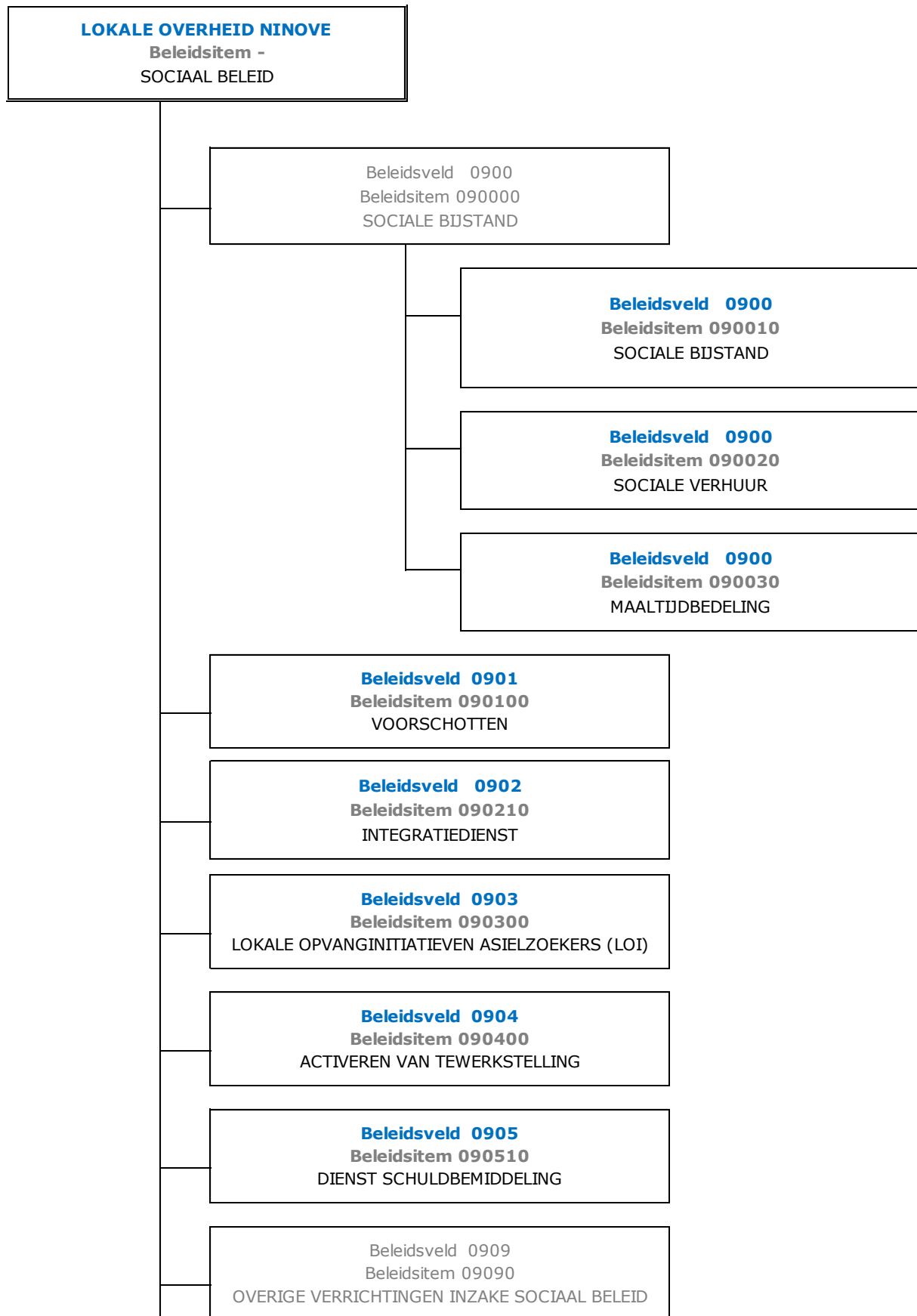


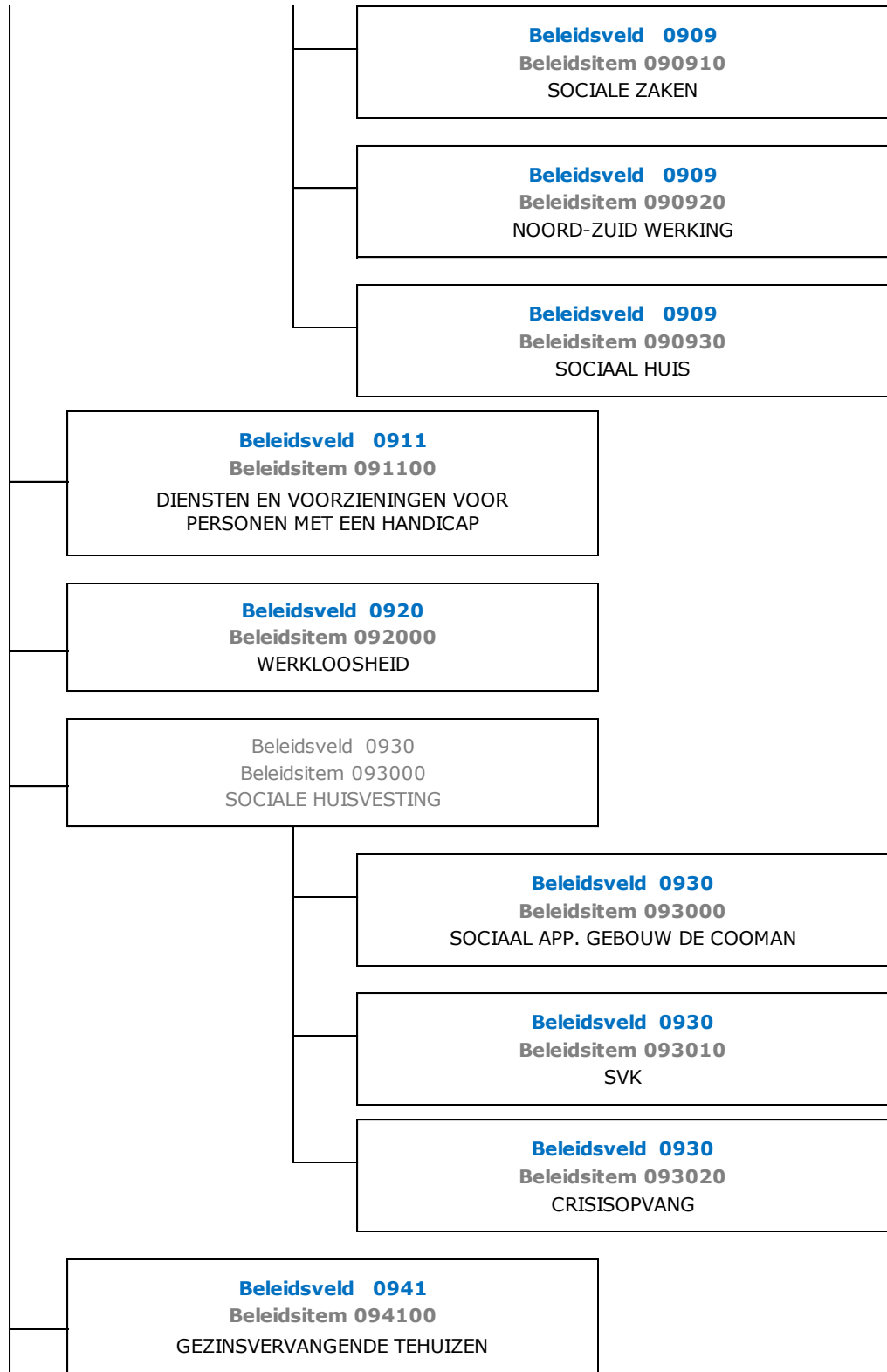
|  |  |
|--|--|
|  | <p><b>Beleidsveld 0719</b><br/><b>Beleidsitem 071900</b><br/>OVERIGE EVENEMENTEN</p>           |
|  | <p><b>Beleidsveld 0720</b><br/><b>Beleidsitem 072000</b><br/>MONUMENTENZORG</p>                |
|  | <p><b>Beleidsveld 0741</b><br/><b>Beleidsitem 074100</b><br/>SPORTPROMOTIE EN -EVENEMENTEN</p> |
|  | <p><b>Beleidsveld 0742</b><br/><b>Beleidsitem 074200</b><br/>SPORTINFRASTRUCTUUR</p>           |
|  | <p><b>Beleidsveld 0749</b><br/><b>Beleidsitem 074900</b><br/>OVERIG SPORTBELEID</p>            |
|  | <p><b>Beleidsveld 0750</b><br/><b>Beleidsitem 075000</b><br/>JEUGD</p>                         |

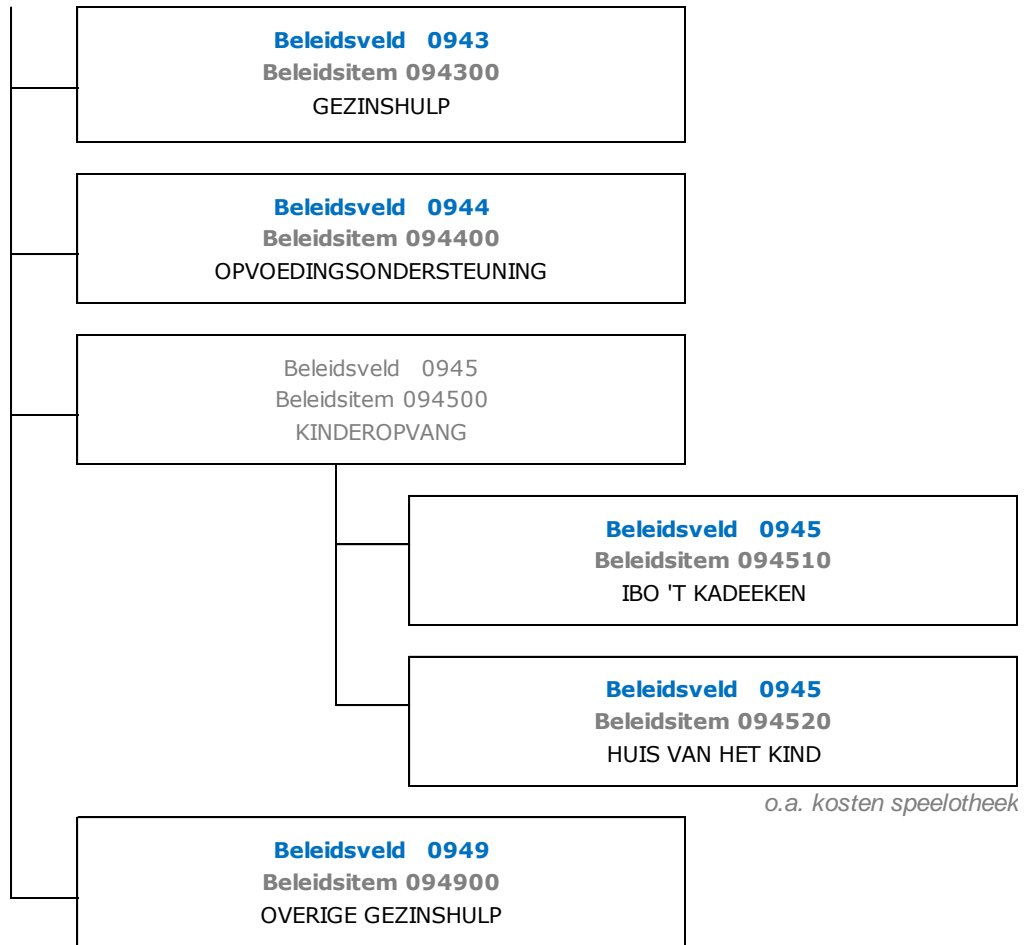


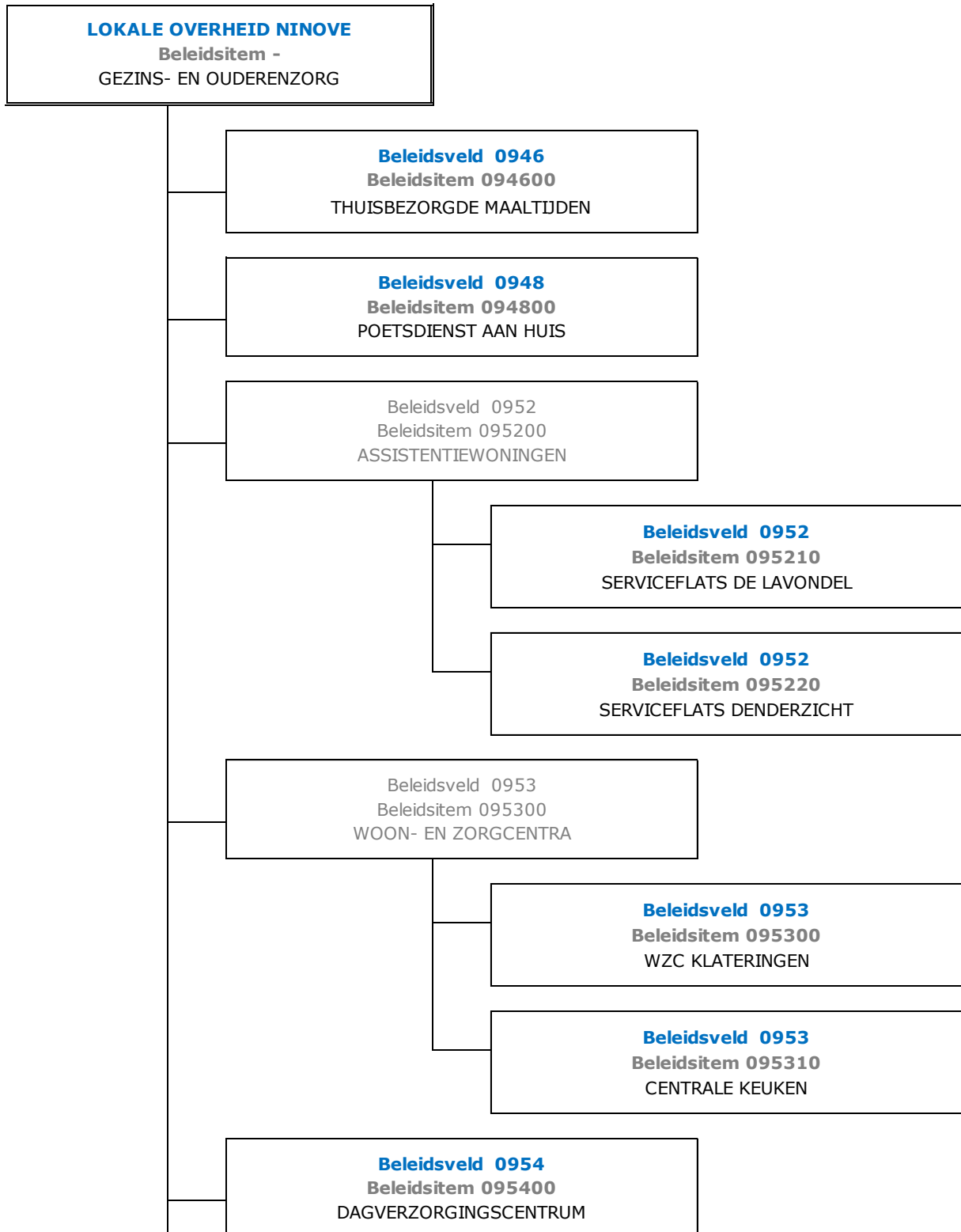














**Personeelsinzet**

|                                | Aantal VTE    |               | Aantal koppen |              |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                                | Stad          | OCMW          | Stad          | OCMW         |
| <u>Dienst en hulpverlening</u> |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 16,55         | 42,28         | 23            | 48,5         |
| Statutairen                    | 1             | 1,8           | 1             | 2            |
| <u>Interne dienstverlening</u> |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 57,6          | 7,6           | 69            | 9            |
| Statutairen                    | 13,81         | 5,56          | 16            | 8            |
| <u>Financiële dienst</u>       |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 6,35          | 3,85          | 8             | 5            |
| Statutairen                    | 2,3           | 1             | 2             | 1            |
| <u>Technische dienst</u>       |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 84,8          | 0,52          | 104           | 1            |
| Statutairen                    | 1,63          | 3             | 3             | /            |
| <u>Gezins en ouderenzorg</u>   |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 0,5           | 136,06        | 1             | 161          |
| Statutairen                    | /             | 6,58          | /             | 7            |
| <u>Grondgebiedzaken</u>        |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 47,99         | /             | 56            | /            |
| Statutairen                    | 9,76          | /             | 11            | /            |
| <u>Vrije Tijd</u>              |               |               |               |              |
| Contractuelen                  | 38,77         | /             | 43            | /            |
| Statutairen                    | 13,37         | /             | 15            | /            |
| <b>Totaal</b>                  | <b>294,43</b> | <b>208,25</b> | <b>352</b>    | <b>242,5</b> |

**Overzicht jaarlijkse belastingsoort**

| AR      | Omschr. AR   | Tot.Budg.       | Geboekt         |
|---------|--|-----------------|-----------------|
| 7300000 | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                     | 11.586.704,86 € | 11.994.048,20 € |
| 7301000 | Aanvullende belasting op de personenbelasting                | 12.465.904,57 € | 12.906.695,82 € |
| 7302000 | Motorrijtuigen   | 603.429,92 €    | 558.966,73 €    |
| 7304000 | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van            | 5.000,00 €      | 4.698,20 €      |
| 7310001 | Vervoer van personen die overlast veroorzaken                | 3.000,00 €      | 6.300,00 €      |
| 7310002 | Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek | 48.000,00 €     | 55.232,50 €     |
| 7320001 | Begraving / bijzetting / verstrooiing                        | 4.000,00 €      | 6.576,00 €      |
| 7320002 | Sluikstorten   | 5.000,00 €      | 4.672,00 €      |
| 7330001 | Algemene bedrijfsbelasting                                   | 400.000,00 €    | 698.411,69 €    |
| 7330003 | Groeven: zand, kiezel, klei                                  | 2.500,00 €      | 5.062,50 €      |
| 7330004 | Nachtwinkels en phoneshops                                   | 7.500,00 €      | 7.961,35 €      |
| 7330005 | Wedkantoren  | 750,00 €        | 552,00 €        |
| 7330006 | Leurhandel   | 1.000,00 €      | 1.100,00 €      |
| 7330008 | Diensten verhuur voertuigen met bestuurder                   | 750,00 €        | 1.160,83 €      |
| 7330009 | Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk                      | 420.000,00 €    | 587.797,10 €    |
| 7340001 | Benzine-, olie- persdrukpompen                               | 16.831,65 €     | 17.529,37 €     |
| 7350002 | Leegstaande woningen en gebouwen                             | 70.000,00 €     | 67.339,61 €     |
| 7350004 | Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen      | 10.000,00 €     | 12.993,21 €     |
| 7350005 | Tweede verblijven  | 25.502,50 €     | 59.169,12 €     |
| 7360001 | Belasting op jacht- en wapenvergunningen                     | 1.500,00 €      | 3.377,04 €      |
| 7390001 | Gemeentelijke administratieve sanctie                        | 90.000,00 €     | 63.450,01 €     |
| 7390002 | Boetes   | 0,00 €          | 118,10 €        |
| 7390002 | Boetes   | 0,00 €          | 5,40 €          |

**Proef- en saldibalans per 31/12/2022**

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet   | Totaal Credit  | Debetsaldo    | Creditsaldo    |
|-----------|---|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 0130000   | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan door OCMW's                             | 0,00           | 248.386,18     | 0,00          | 248.386,18     |
| 0130700   | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan door Intergemeentelijke samenwerkingsve | 9.110,02       | 1.237.335,58   | 0,00          | 1.228.225,56   |
| 0320000   | Ontvangen zekerheden  | 20.000,00      | 0,00           | 20.000,00     | 0,00           |
| 0330000   | Zekerheidstellers   | 0,00           | 20.000,00      | 0,00          | 20.000,00      |
| 0500000   | Verplichtingen tot aankoop  | 2.362.110,34   | 0,00           | 2.362.110,34  | 0,00           |
| 0510000   | Crediteuren wegens verplichtingen tot aankoop   | 0,00           | 2.362.110,34   | 0,00          | 2.362.110,34   |
| 0902000   | Bestemde gelden voor investeringsuitgaven   | 1.082.805,71   | 0,00           | 1.082.805,71  | 0,00           |
| 0910000   | Onbeschikbare gelden  | 0,00           | 1.082.805,71   | 0,00          | 1.082.805,71   |
| 0920000   | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar   | 12.340.609,83  | 1.991.438,16   | 10.349.171,67 | 0,00           |
| 0930000   | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar   | 1.991.438,16   | 12.340.609,83  | 0,00          | 10.349.171,67  |
| 0960100   | Pensioenfondsmantatarissen  | 502.123,87     | 0,00           | 502.123,87    | 0,00           |
| 0960200   | Pensioenfondsmantatair personeel  | 2.356.130,40   | 0,00           | 2.356.130,40  | 0,00           |
| 0970000   | Pensioenfondsen   | 0,00           | 2.858.254,27   | 0,00          | 2.858.254,27   |
| 0980000   | Andere rechten en plichten  | 568.648,28     | 0,00           | 568.648,28    | 0,00           |
| 0990000   | Andere rechten en plichten  | 0,00           | 568.648,28     | 0,00          | 568.648,28     |
| 1090000   | Saldo beginbalans   | 5.463.378,67   | 137.282.605,64 | 0,00          | 131.819.226,97 |
| 1210000   | Herwaarderingsreserves op overige MVA   | 0,00           | 1.401.471,56   | 0,00          | 1.401.471,56   |
| 1220000   | Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa   | 136.381,99     | 9.679.352,50   | 0,00          | 9.542.970,51   |
| 1400000   | Overgedragen overschot  | 462.384.835,57 | 440.685.200,05 | 21.699.635,52 | 0,00           |
| 1410000   | Overgedragen tekort   | 1.753.479,15   | 0,00           | 1.753.479,15  | 0,00           |
| 1500000   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder   | 38.061,67      | 17.735.936,29  | 0,00          | 17.697.874,62  |
| 1500009   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - verrekening              | 11.222.853,96  | 0,00           | 11.222.853,96 | 0,00           |
| 1510000   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op lange termijn                            | 0,00           | 681.479,20     | 0,00          | 681.479,20     |
| 1510009   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op lange termijn - verrekening              | 40.902,44      | 0,00           | 40.902,44     | 0,00           |
| 1520000   | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen   | 0,00           | 5.575.439,00   | 0,00          | 5.575.439,00   |
| 1520009   | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen - verrekening                               | 3.280.880,50   | 0,00           | 3.280.880,50  | 0,00           |
| 1580000   | Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele activiteiten of de verwerving van vaste activa  | 0,00           | 376.268,33     | 0,00          | 376.268,33     |
| 1590000   | Overige investerings-schenkingen  | 0,00           | 1.415.530,22   | 0,00          | 1.415.530,22   |
| 1590009   | Overige investerings-schenkingen - verrekening  | 765.751,95     | 0,00           | 765.751,95    | 0,00           |
| 1600000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen  | 1.449.458,43   | 5.962.120,21   | 0,00          | 4.512.661,78   |
| 1601000   | Voorziening responsabiliseringsbijdragen  | 0,00           | 10.249.602,00  | 0,00          | 10.249.602,00  |
| 1720000   | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP S-overeenkomsten                               | 185.178,13     | 5.273.636,92   | 0,00          | 5.088.458,79   |
| 1733000   | Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur  | 1.726.535,54   | 14.511.651,59  | 0,00          | 12.785.116,05  |
| 1733001   | Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur  | 0,00           | 6.752.500,00   | 0,00          | 6.752.500,00   |



| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet  | Totaal Credit | Debetsaldo    | Creditsaldo   |
|-----------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1760000   | Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties  | 0,00          | 31.651,93     | 0,00          | 31.651,93     |
| 2100000   | Kosten van ontwikkeling   | 12.410,00     | 0,00          | 12.410,00     | 0,00          |
| 2100007   | Kosten van ontwikkeling - in uitvoering   | 355.211,44    | 260.634,00    | 94.577,44     | 0,00          |
| 2100009   | Kosten van ontwikkeling - afschrijvingen  | 0,00          | 12.410,00     | 0,00          | 12.410,00     |
| 2110000   | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke rechten                  | 200.062,31    | 0,00          | 200.062,31    | 0,00          |
| 2110009   | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke rechten - afschrijvingen | 0,00          | 199.411,45    | 0,00          | 199.411,45    |
| 2140000   | Plannen en studies  | 2.841.692,49  | 85.426,15     | 2.756.266,34  | 0,00          |
| 2140007   | Plannen en studies - in uitvoering  | 1.413.628,80  | 765.010,11    | 648.618,69    | 0,00          |
| 2140009   | Plannen en studies - afschrijvingen   | 1.008,23      | 2.188.102,38  | 0,00          | 2.187.094,15  |
| 2200000   | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen   | 7.855.801,25  | 0,00          | 7.855.801,25  | 0,00          |
| 2200007   | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen in uitvoering                                   | 352.761,02    | 162.157,61    | 190.603,41    | 0,00          |
| 2201000   | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen   | 2.591.397,91  | 0,00          | 2.591.397,91  | 0,00          |
| 2202000   | Wegzate - gemeenschapsgoederen  | 14.258.263,49 | 0,00          | 14.258.263,49 | 0,00          |
| 2203000   | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen   | 104.009,08    | 38,94         | 103.970,14    | 0,00          |
| 2203007   | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen in uitvoerin                                | 154.789,42    | 73.665,70     | 81.123,72     | 0,00          |
| 2210000   | Gebouwen - gemeenschapsgoederen   | 47.752.689,64 | 173.979,83    | 47.578.709,81 | 0,00          |
| 2210007   | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering   | 3.871.134,62  | 696.572,96    | 3.174.561,66  | 0,00          |
| 2210009   | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen  | 17.480,28     | 22.478.572,78 | 0,00          | 22.461.092,50 |
| 2220000   | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen   | 6.427.029,36  | 28.638,17     | 6.398.391,19  | 0,00          |
| 2220007   | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering                                   | 716.679,74    | 144.069,79    | 572.609,95    | 0,00          |
| 2220009   | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                  | 0,00          | 4.880.572,35  | 0,00          | 4.880.572,35  |
| 2230000   | Overige zakelijke rechten op onroerende goederen - gemeenschapsgoederen                     | 1.735,72      | 0,00          | 1.735,72      | 0,00          |
| 2240000   | Wegen   | 92.220.090,21 | 205.739,94    | 92.014.350,27 | 0,00          |
| 2240007   | Wegen - in uitvoering   | 5.479.396,94  | 1.900.480,38  | 3.578.916,56  | 0,00          |
| 2240009   | Wegen - afschrijvingen  | 201.391,53    | 77.133.538,62 | 0,00          | 76.932.147,09 |
| 2250000   | Andere infrastructuur betreffende de wegen  | 1.432.642,47  | 0,00          | 1.432.642,47  | 0,00          |
| 2250007   | Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering                                  | 587.561,75    | 17.271,65     | 570.290,10    | 0,00          |
| 2250009   | Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen                                 | 0,00          | 1.092.649,24  | 0,00          | 1.092.649,24  |
| 2260000   | Waterlopen en waterbekkens  | 2.833.949,13  | 0,00          | 2.833.949,13  | 0,00          |
| 2260007   | Waterlopen en waterbekkens - in uitvoering  | 145.156,18    | 0,00          | 145.156,18    | 0,00          |
| 2260009   | Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen   | 0,00          | 2.203.298,13  | 0,00          | 2.203.298,13  |
| 2289000   | Andere onroerende infrastructuur  | 4.721.529,82  | 0,00          | 4.721.529,82  | 0,00          |
| 2289007   | Andere onroerende infrastructuur - in uitvoering  | 21.377,39     | 2.186,25      | 19.191,14     | 0,00          |
| 2289009   | Andere onroerende infrastructuur - afschrijvingen   | 0,00          | 2.229.454,42  | 0,00          | 2.229.454,42  |
| 2290000   | Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA   | 3.819.839,40  | 201.375,99    | 3.618.463,41  | 0,00          |
| 2290007   | Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering                                   | 55.021,00     | 0,00          | 55.021,00     | 0,00          |
| 2291000   | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA   | 21.323.027,99 | 4.549.439,28  | 16.773.588,71 | 0,00          |

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet  | Totaal Credit | Debetsaldo    | Creditsaldo  |
|-----------|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 2291007   | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering   | 1.176.969,11  | 624.017,65    | 552.951,46    | 0,00         |
| 2291009   | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen  | 2.661.353,52  | 10.600.136,03 | 0,00          | 7.938.782,51 |
| 2292000   | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA   | 2.117.974,63  | 136.502,54    | 1.981.472,09  | 0,00         |
| 2292007   | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering   | 724.918,71    | 450.737,18    | 274.181,53    | 0,00         |
| 2292009   | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen  | 8.211,02      | 1.271.102,37  | 0,00          | 1.262.891,35 |
| 2300000   | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen   | 2.824.077,18  | 8.150,07      | 2.815.927,11  | 0,00         |
| 2300007   | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen   | 116.430,98    | 115.897,61    | 533,37        | 0,00         |
| 2300009   | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                  | 201,27        | 1.980.791,61  | 0,00          | 1.980.590,34 |
| 2350000   | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA   | 631.851,15    | 26,62         | 631.824,53    | 0,00         |
| 2350007   | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA in  | 8.602,83      | 8.602,83      | 0,00          | 0,00         |
| 2350009   | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen                                    | 0,00          | 342.452,61    | 0,00          | 342.452,61   |
| 2400000   | Meubilair - gemeenschapsgoederen  | 2.297.266,76  | 35.078,81     | 2.262.187,95  | 0,00         |
| 2400007   | Meubilair - gemeenschapsgoederen - in uitvoering  | 26.989,71     | 21.613,53     | 5.376,18      | 0,00         |
| 2400009   | Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen   | 0,00          | 1.564.667,47  | 0,00          | 1.564.667,47 |
| 2410000   | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen   | 4.312.239,37  | 26.973,69     | 4.285.265,68  | 0,00         |
| 2410007   | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - in uitvoering   | 207,78        | 0,00          | 207,78        | 0,00         |
| 2410009   | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen  | 0,00          | 3.676.890,65  | 0,00          | 3.676.890,65 |
| 2420000   | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen  | 259.721,51    | 33.275,00     | 226.446,51    | 0,00         |
| 2420009   | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen   | 0,00          | 216.006,54    | 0,00          | 216.006,54   |
| 2430000   | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen  | 3.970.299,84  | 48.086,45     | 3.922.213,39  | 0,00         |
| 2430007   | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen in uitvoering  | 198.149,60    | 186.013,30    | 12.136,30     | 0,00         |
| 2430009   | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen   | 600,00        | 3.214.644,22  | 0,00          | 3.214.044,22 |
| 2450000   | Meubilair - bedrijfsmatige MVA  | 196.329,62    | 0,00          | 196.329,62    | 0,00         |
| 2450009   | Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen   | 0,00          | 183.251,31    | 0,00          | 183.251,31   |
| 2460000   | Informaticamaterieel - bedrijfsmatige goederen  | 83.220,01     | 0,00          | 83.220,01     | 0,00         |
| 2460009   | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen  | 0,00          | 83.220,01     | 0,00          | 83.220,01    |
| 2470000   | Kantooruitrusting - bedrijfsmatige MVA  | 163.936,23    | 0,00          | 163.936,23    | 0,00         |
| 2470009   | Kantooruitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen   | 0,00          | 163.936,23    | 0,00          | 163.936,23   |
| 2480000   | Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA  | 25.200,84     | 0,00          | 25.200,84     | 0,00         |
| 2480009   | Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen   | 0,00          | 25.200,84     | 0,00          | 25.200,84    |
| 2490000   | Aankoop schoolboeken  | 48.323,21     | 0,00          | 48.323,21     | 0,00         |
| 2500000   | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge  | 23.671.403,00 | 0,00          | 23.671.403,00 | 0,00         |
| 2500009   | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge lijk recht - gemeenschapsgoederen - afschrijving | 0,00          | 8.100.465,65  | 0,00          | 8.100.465,65 |
| 2600000   | Terreinen - overige MVA   | 2.569.120,46  | 0,00          | 2.569.120,46  | 0,00         |
| 2600009   | Terreinen - overige materiële vaste activa - afschrijvingen   | 0,00          | 14.505,11     | 0,00          | 14.505,11    |

| Alg. Rek. | Omschrijving   | Totaal Debet   | Totaal Credit  | Debetsaldo    | Creditsaldo  |
|-----------|--|----------------|----------------|---------------|--------------|
| 2610000   | Gebouwen - overige MVA   | 7.116.817,19   | 1.936,00       | 7.114.881,19  | 0,00         |
| 2610007   | Gebouwen - overige MVA - in uitvoering   | 325.068,32     | 0,00           | 325.068,32    | 0,00         |
| 2610009   | Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen  | 0,00           | 2.295.452,61   | 0,00          | 2.295.452,61 |
| 2670000   | Kunstwerken - niet erfgoed - overige MVA   | 15.864,93      | 0,00           | 15.864,93     | 0,00         |
| 2700000   | Onroerend erfgoed  | 45.921,57      | 0,00           | 45.921,57     | 0,00         |
| 2700007   | Onroerend erfgoed in uitvoering  | 27.017,65      | 0,00           | 27.017,65     | 0,00         |
| 2700009   | Onroerend erfgoed afschrijvingen   | 0,00           | 18.184,00      | 0,00          | 18.184,00    |
| 2750000   | Roerend erfgoed  | 1.526,50       | 0,00           | 1.526,50      | 0,00         |
| 2751000   | Kunstwerken  | 61.370,00      | 265,00         | 61.105,00     | 0,00         |
| 2800000   | Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde  | 200.000,00     | 0,00           | 200.000,00    | 0,00         |
| 2809000   | Belangen in en vorderingen op extern verzelfstandigde agentschappen - geboekte waardeverminderingen (-)        | 0,00           | 172.948,47     | 0,00          | 172.948,47   |
| 2810000   | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - aanschaffingswaarde         | 36.177.843,48  | 126.307,83     | 36.051.535,65 | 0,00         |
| 2811000   | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-) | 26.885,55      | 3.427.754,23   | 0,00          | 3.400.868,68 |
| 2818000   | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte meerwaarde         | 9.574.134,75   | 31.164,24      | 9.542.970,51  | 0,00         |
| 2830000   | Belangen in ocmw-verenigingen - aanschaffingswaarde  | 7.174,80       | 0,00           | 7.174,80      | 0,00         |
| 2840000   | Andere aandelen en niet-vastrentende effecten  | 149.147,86     | 0,00           | 149.147,86    | 0,00         |
| 2852000   | Vastrentende effecten  | 19.840,05      | 0,00           | 19.840,05     | 0,00         |
| 2903004   | Lening aan AGB   | 4.382.009,58   | 85.271,32      | 4.296.738,26  | 0,00         |
| 2903009   | Vorderingen wegens toegestane leningen aan verenigingen  | 278.967,03     | 23.159,95      | 255.807,08    | 0,00         |
| 2913000   | Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies - nominale waarde                                      | 2.630.101,99   | 270.801,02     | 2.359.300,97  | 0,00         |
| 3000000   | Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen   | 5.217,74       | 0,00           | 5.217,74      | 0,00         |
| 4000000   | Klanten  | 16.573.762,28  | 15.399.846,52  | 1.173.915,76  | 0,00         |
| 4000010   | Vorderingen op mutualiteiten   | 7.750.265,47   | 6.820.146,52   | 930.118,95    | 0,00         |
| 4002000   | Intresten en aflossingen toegestane leningen   | 56.914,55      | 0,00           | 56.914,55     | 0,00         |
| 4005100   | RC AGB-stad  | 400.000,00     | 0,00           | 400.000,00    | 0,00         |
| 4050000   | door ons betaalde waarborgen   | 2.785,00       | 0,00           | 2.785,00      | 0,00         |
| 4060000   | door ons betaalde voorschotten en vooruitbetalingen  | 6.954.760,40   | 6.919.909,75   | 34.850,65     | 0,00         |
| 4070000   | Vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren  | 38.060,03      | 9.895,64       | 28.164,39     | 0,00         |
| 4080000   | Interne R/C  | 284.764.018,14 | 282.131.060,71 | 2.632.957,43  | 0,00         |
| 4090000   | Vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)  | 2.724,93       | 16.807,13      | 0,00          | 14.082,20    |
| 4110001   | Terug te vorderen btw  | 555.854,54     | 555.854,54     | 0,00          | 0,00         |
| 4130001   | Vorderingen uit belastingen  | 17.628.842,93  | 15.029.914,68  | 2.598.928,25  | 0,00         |
| 4130100   | Te ontvagen aanvullende belastingen  | 1.773.585,58   | 1.773.585,58   | 0,00          | 0,00         |
| 4135000   | Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening door het ocmw; leefloon                           | 881.853,52     | 344.978,17     | 536.875,35    | 0,00         |
| 4140000   | Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties  | 165.116,79     | 130.909,88     | 34.206,91     | 0,00         |
| 4151000   | Vorderingen wegens investeringsubsidies  | 8.465,76       | 8.465,76       | 0,00          | 0,00         |

| Alg. Rek. | Omschrijving   | Totaal Debet  | Totaal Credit | Debetsaldo   | Creditsaldo  |
|-----------|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| 4153000   | Vorderingen wegens werkingssubsidies   | 23.387.181,52 | 21.935.081,65 | 1.452.099,87 | 0,00         |
| 4160000   | Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n oминаal bedrag      | 458.552,25    | 232.306,93    | 226.245,32   | 0,00         |
| 4160021   | Responsabiliseringsbijdrage 2021   | 922.323,53    | 922.323,53    | 0,00         | 0,00         |
| 4160022   | Responsabiliseringsbijdrage 2022   | 723.372,60    | 0,00          | 723.372,60   | 0,00         |
| 4161000   | Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie s - nominaal bedrag | 48.942,02     | 0,00          | 48.942,02    | 0,00         |
| 4170000   | Dubieuze debiteuren  | 5.547,26      | 0,00          | 5.547,26     | 0,00         |
| 4190000   | Waardeverminderingen op vorderingen  | 0,00          | 2.773,63      | 0,00         | 2.773,63     |
| 4220000   | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van pp                     | 310.136,25    | 482.662,78    | 0,00         | 172.526,53   |
| 4233000   | Schulden aan kredietinstellingen   | 1.498.445,85  | 3.124.981,37  | 0,00         | 1.626.535,52 |
| 4400000   | Leveranciers   | 39.775.312,83 | 44.278.443,43 | 0,00         | 4.503.130,60 |
| 4440000   | Te ontvangen facturen  | 500.133,65    | 584.733,12    | 0,00         | 84.599,47    |
| 4451000   | Vervallen obligaties en coupons  | 30.780,86     | 30.780,86     | 0,00         | 0,00         |
| 4453000   | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intresten aan kredietinstellingen     | 1.431.240,18  | 2.011.161,71  | 0,00         | 579.921,53   |
| 4460000   | Te betalen toegestane leningen   | 17.630,96     | 17.630,96     | 0,00         | 0,00         |
| 4480000   | Interne rekening-courant   | 7.646.435,65  | 10.279.393,08 | 0,00         | 2.632.957,43 |
| 4492000   | Te betalen en terug te betalen borgtochten                                       | 594,90        | 2.677,40      | 0,00         | 2.082,50     |
| 4493000   | Borgtochten ontvangen in contanten   | 230,00        | 3.900,37      | 0,00         | 3.670,37     |
| 4499005   | Schulden in RC bij intergemeentelijke samenwerkingen                             | 0,00          | 166.405,35    | 0,00         | 166.405,35   |
| 4530000   | Ingehouden bedrijfsvoorheffing   | 5.016.605,34  | 5.844.940,66  | 0,00         | 828.335,32   |
| 4540000   | Rijksdienst voor sociale zekerheid   | 73.453.179,92 | 74.354.541,60 | 0,00         | 901.361,68   |
| 4550000   | Bezoldigingen  | 36.254.010,67 | 36.286.282,85 | 0,00         | 32.272,18    |
| 4550001   | Regularisatie wedden   | 512.487,45    | 512.487,45    | 0,00         | 0,00         |
| 4590000   | Andere sociale schulden  | 32.382,25     | 32.382,25     | 0,00         | 0,00         |
| 4600000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                     | 76.301,30     | 1.245.488,21  | 0,00         | 1.169.186,91 |
| 4600100   | Voorzieningen voor responsabiliseringsbijdrage                                   | 0,00          | 1.030.671,00  | 0,00         | 1.030.671,00 |
| 4610000   | Voorzieningen voor vakantiegeld  | 0,00          | 1.609.227,24  | 0,00         | 1.609.227,24 |
| 4750000   | Te betalen btw   | 4.473.506,75  | 4.561.535,43  | 0,00         | 88.028,68    |
| 4760000   | Te betalen belastingen en taksen   | 16,22         | 16,22         | 0,00         | 0,00         |
| 4810000   | Operationele schulden inzake sociale dienstverlening ocmw                        | 4.257.406,27  | 4.393.215,61  | 0,00         | 135.809,34   |
| 4820000   | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies                       | 2.502.477,53  | 2.600.958,24  | 0,00         | 98.480,71    |
| 4830000   | door ons ontvangen voorschotten  | 25.226.008,36 | 25.259.045,22 | 0,00         | 33.036,86    |
| 4890000   | door ons te identificeren of te ventileren inningen                              | 14.379.823,42 | 14.696.765,35 | 0,00         | 316.941,93   |
| 4890001   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm iden titeitskaarten      | 168.110,20    | 170.214,20    | 0,00         | 2.104,00     |
| 4890002   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm reis passen              | 371.111,00    | 406.043,70    | 0,00         | 34.932,70    |
| 4890003   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm rijbewijzen              | 154.432,00    | 158.810,00    | 0,00         | 4.378,00     |
| 4890004   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm huwe lijken              | 747,38        | 747,38        | 0,00         | 0,00         |

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet   | Totaal Credit  | Debetsaldo   | Creditsaldo |
|-----------|---|----------------|----------------|--------------|-------------|
| 4890005   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm belastingen               | 24.614,73      | 36.138,74      | 0,00         | 11.524,01   |
| 4890006   | door ons ten onrechte ontvangen bedragen of door te storten bedragen              | 26.614,59      | 63.062,30      | 0,00         | 36.447,71   |
| 4890007   | Te betalen toegestane subsidies   | 710.929,65     | 1.280.951,62   | 0,00         | 570.021,97  |
| 4890008   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm zakgeld                   | 6.372,27       | 7.292,27       | 0,00         | 920,00      |
| 4890009   | Waarborgen  | 70.744,50      | 91.659,00      | 0,00         | 20.914,50   |
| 4891000   | Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties                                  | 27.303,85      | 70.046,35      | 0,00         | 42.742,50   |
| 4943002   | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen door de stad | 3.750,00       | 3.750,00       | 0,00         | 0,00        |
| 4943004   | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v                      | 144.216,58     | 78.081,78      | 66.134,80    | 0,00        |
| 4943009   | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar                        | 49.877,74      | 26.717,78      | 23.159,96    | 0,00        |
| 4952000   | Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die                       | 270.801,02     | 210.370,12     | 60.430,90    | 0,00        |
| 4990000   | Wachtrekeningen   | 303.597,50     | 303.597,50     | 0,00         | 0,00        |
| 4991000   | Te identificeren betalingen   | 39,90          | 39,90          | 0,00         | 0,00        |
| 4998000   | Wachtrekening geplaatste personen   | 2.648.200,64   | 2.648.200,64   | 0,00         | 0,00        |
| 5100000   | Aandelen en niet-vastrentende effecten - aanschaffingswaarde                      | 445.844,02     | 0,00           | 445.844,02   | 0,00        |
| 5190000   | Aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte waardeverminderingen (-)        | 11.755,80      | 41.233,02      | 0,00         | 29.477,22   |
| 5300000   | Termijndeposito's - nominale waarde   | 1.611.525,77   | 1,50           | 1.611.524,27 | 0,00        |
| 5510000   | Belfius - rekening courant  | 48.570.059,11  | 47.936.423,10  | 633.636,01   | 0,00        |
| 5510030   | Belfius - dienstgebonden rekeningen   | 2.340.202,02   | 1.824.590,03   | 515.611,99   | 0,00        |
| 5510040   | Belfius - toelagen / leningsgelden  | 33.873,49      | 33.873,49      | 0,00         | 0,00        |
| 5510050   | Belfius - spaarrekening   | 16.912.154,40  | 16.119.228,54  | 792.925,86   | 0,00        |
| 5520000   | BNP Paribas Fortis - rekening courant   | 269.953,19     | 214.604,41     | 55.348,78    | 0,00        |
| 5520030   | BNP Paribas Fortis- dienstgebonden rekeningen                                     | 732.614,06     | 621.165,07     | 111.448,99   | 0,00        |
| 5520050   | BNP Paribas Fortis- spaarrekening   | 2,02           | 0,00           | 2,02         | 0,00        |
| 5530000   | ING - rekening courant  | 1.716.822,33   | 1.705.847,00   | 10.975,33    | 0,00        |
| 5560000   | Bpost bank - rekening courant   | 1.142.877,76   | 70.587,41      | 1.072.290,35 | 0,00        |
| 5700000   | Kasgelden   | 154.450,29     | 127.543,71     | 26.906,58    | 0,00        |
| 5800000   | Interne overboekingen   | 37.775.154,18  | 37.775.154,18  | 0,00         | 0,00        |
| 5890000   | Interne rekening-courant  | 338.303.867,08 | 338.303.867,08 | 0,00         | 0,00        |
| 6000002   | Aankoop luiers en incontinentiemateriaal  | 57.840,70      | 0,00           | 57.840,70    | 0,00        |
| 6000005   | Medische, paramedische en verzorgingsmateriaal                                    | 48.822,99      | 817,55         | 48.005,44    | 0,00        |
| 6010000   | Ilva-producten  | 1.400,00       | 344,93         | 1.055,07     | 0,00        |
| 6010001   | Aankoop producten voor keuken, catering   | 49.537,48      | 5.377,16       | 44.160,32    | 0,00        |
| 6100200   | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (korte t                      | 3.630,83       | 201,11         | 3.429,72     | 0,00        |
| 6100800   | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (lange t                      | 788.371,06     | 40.834,56      | 747.536,50   | 0,00        |
| 6100999   | Andere huur en huurlasten van onroerende goederen                                 | 25,00          | 0,00           | 25,00        | 0,00        |
| 6101000   | Vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen in het                      | 61.465,35      | 0,00           | 61.465,35    | 0,00        |

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo   | Creditsaldo |
|-----------|---|--------------|---------------|--------------|-------------|
| 6102001   | Periodieke erfpachtvergoedingen                               | 9.880,33     | 0,00          | 9.880,33     | 0,00        |
| 6103001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebo  | 73.598,45    | 17.130,16     | 56.468,29    | 0,00        |
| 6103002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen  | 341.306,79   | 67.332,24     | 273.974,55   | 0,00        |
| 6103003   | Aankopen van onderhoudsproducten voor gebouwen                | 96.145,66    | 3.025,70      | 93.119,96    | 0,00        |
| 6103004   | Controle- en keuringskosten gebouwen                          | 24.016,39    | 1.052,10      | 22.964,29    | 0,00        |
| 6103006   | Onderhoudscontracten gebouwen                                 | 175.908,94   | 41.066,85     | 134.842,09   | 0,00        |
| 6103099   | Overige kosten van gebouwen                                   | 3.621,71     | 542,74        | 3.078,97     | 0,00        |
| 6103101   | Aankoop van benodigdheden voor aanleg, onderhoud en herstell  | 40.509,07    | 3.992,46      | 36.516,61    | 0,00        |
| 6103102   | Prestaties van derden voor aanleg, onderhoud en herstelling   | 156.711,25   | 9.080,00      | 147.631,25   | 0,00        |
| 6103201   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling van   | 3.990,36     | 0,00          | 3.990,36     | 0,00        |
| 6103202   | Prestaties van derden voor benodigdheden voor onderhoud en h  | 1.269,29     | 0,00          | 1.269,29     | 0,00        |
| 6103299   | Overige kosten voor straatmeubilair                           | 4.781,92     | 0,00          | 4.781,92     | 0,00        |
| 6103301   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud signalisatie         | 4.660,38     | 52,60         | 4.607,78     | 0,00        |
| 6103302   | Prestaties van derden voor onderhoud signalisatie             | 5.989,50     | 0,00          | 5.989,50     | 0,00        |
| 6103303   | Aankoop van signalisatie                                      | 17.094,56    | 0,00          | 17.094,56    | 0,00        |
| 6103401   | Aankoop van benodigdheden voor sneeuwopruiming en ijzelbestri | 2.628,35     | 0,00          | 2.628,35     | 0,00        |
| 6103501   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling van   | 50.374,59    | 1.511,66      | 48.862,93    | 0,00        |
| 6103502   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van terr  | 282.049,34   | 25.902,90     | 256.146,44   | 0,00        |
| 6110000   | Elektriciteit   | 1.060.470,72 | 46.523,58     | 1.013.947,14 | 0,00        |
| 6111000   | Gas   | 1.038.589,63 | 54.140,24     | 984.449,39   | 0,00        |
| 6112000   | Stookolie   | 1.405,33     | 0,00          | 1.405,33     | 0,00        |
| 6113000   | Water   | 173.671,25   | 45.852,39     | 127.818,86   | 0,00        |
| 6120001   | Brandverzekering  | 41.383,17    | 562,51        | 40.820,66    | 0,00        |
| 6120002   | Verzekering voertuigen  | 46.210,84    | 1.994,59      | 44.216,25    | 0,00        |
| 6120003   | Burgerlijke aansprakelijkheid                                 | 63.795,74    | 2.765,70      | 61.030,04    | 0,00        |
| 6120004   | Verzekering lichamelijke ongevallen en schoolongevallen       | 8.824,25     | 1.427,32      | 7.396,93     | 0,00        |
| 6120099   | Overige verzekeringen   | 13.170,76    | 0,00          | 13.170,76    | 0,00        |
| 6130001   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van kantoormate  | 237.015,24   | 60.691,09     | 176.324,15   | 0,00        |
| 6130003   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van technisch m  | 95.900,36    | 2.223,49      | 93.676,87    | 0,00        |
| 6130005   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van rollend mat  | 37.543,99    | 4.122,28      | 33.421,71    | 0,00        |
| 6130006   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van informatica  | 35.392,44    | 1.937,16      | 33.455,28    | 0,00        |
| 6130099   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van andere       | 93.508,64    | 0,00          | 93.508,64    | 0,00        |
| 6131000   | Erelonen en vergoedingen expertises                           | 1.773.254,85 | 312.457,16    | 1.460.797,69 | 0,00        |
| 6131001   | Erelonen en vergoedingen voor artsen en coördinerend geneesh  | 44.747,57    | 0,00          | 44.747,57    | 0,00        |
| 6131002   | Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten  | 175.634,37   | 421,38        | 175.212,99   | 0,00        |
| 6131003   | Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden       | 22.592,47    | 108,96        | 22.483,51    | 0,00        |

| Alg. Rek. | Omschrijving   | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo   | Creditsaldo |
|-----------|--|--------------|---------------|--------------|-------------|
| 6131004   | Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,  | 345.300,44   | 6.065,25      | 339.235,19   | 0,00        |
| 6131005   | Erelonen en vergoedingen voor dierenartsen                   | 14.258,98    | 363,00        | 13.895,98    | 0,00        |
| 6131006   | Erelonen en vergoedingen voor auteursrechten                 | 60.468,60    | 1.159,10      | 59.309,50    | 0,00        |
| 6131007   | Erelonen en vergoedingen voor vrijwilligers                  | 72.258,58    | 0,00          | 72.258,58    | 0,00        |
| 6131099   | Erelonen en vergoedingen voor andere prestaties              | 120.407,87   | 74.838,85     | 45.569,02    | 0,00        |
| 6132000   | Uitgegeven keuken  | 364.689,37   | 39.814,02     | 324.875,35   | 0,00        |
| 6132001   | Uitgegeven was en linnen                                     | 94.357,23    | 38,36         | 94.318,87    | 0,00        |
| 6132002   | Stortkosten afval  | 142.218,28   | 14.660,20     | 127.558,08   | 0,00        |
| 6132003   | Verwerking huisvuil  | 3.461.934,78 | 171.598,11    | 3.290.336,67 | 0,00        |
| 6133000   | Reis- en verblijfkosten van het personeel                    | 12.162,84    | 411,79        | 11.751,05    | 0,00        |
| 6133001   | Opleidingskosten voor het personeel                          | 83.012,45    | 7.147,62      | 75.864,83    | 0,00        |
| 6133002   | Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst          | 144.523,57   | 18.481,66     | 126.041,91   | 0,00        |
| 6133003   | Kosten werkkledij  | 147.402,38   | 647,94        | 146.754,44   | 0,00        |
| 6133004   | Kosten voor werving en selectie (exclusief erelonen voor jur | 190.574,13   | 22.567,71     | 168.006,42   | 0,00        |
| 6133005   | Terugvordering mobiele telefoons                             | 26.269,01    | 0,00          | 26.269,01    | 0,00        |
| 6133009   | Administratieve kosten 2de pensioenpijler                    | 3.153,26     | 1.019,32      | 2.133,94     | 0,00        |
| 6133099   | Andere kosten verbonden aan diensten voor het personeel      | 86.115,62    | 30.714,34     | 55.401,28    | 0,00        |
| 6140001   | Kantoorbenodigdheden   | 67.251,34    | 21.245,86     | 46.005,48    | 0,00        |
| 6140002   | Post- en frankeringskosten                                   | 126.224,27   | 0,00          | 126.224,27   | 0,00        |
| 6140003   | Communicatiekosten telefoon en internet                      | 174.585,48   | 35.427,73     | 139.157,75   | 0,00        |
| 6140004   | Beheers en werkingskosten voor informatica                   | 1.312.089,23 | 389.446,93    | 922.642,30   | 0,00        |
| 6140007   | Documentatie en abonnementen                                 | 26.567,99    | 955,35        | 25.612,64    | 0,00        |
| 6140008   | Administratief drukwerk en kopieerkosten                     | 318,45       | 0,00          | 318,45       | 0,00        |
| 6140009   | Procedure- en vervolgingskosten                              | 6.231,73     | 297,50        | 5.934,23     | 0,00        |
| 6140010   | Lidgelden  | 126.479,45   | 13.950,44     | 112.529,01   | 0,00        |
| 6140011   | Administratieve kosten met betrekking tot financieel beheer  | 31.140,90    | 3.038,00      | 28.102,90    | 0,00        |
| 6140099   | Andere kantoor- en administratiekosten                       | 140.378,90   | 0,12          | 140.378,78   | 0,00        |
| 6141005   | Representatie- en receptiekosten en kosten voor onthaal      | 98.139,14    | 13.234,20     | 84.904,94    | 0,00        |
| 6141006   | Kosten voor relatiegeschenken en aandenkens                  | 55.935,06    | 2.188,00      | 53.747,06    | 0,00        |
| 6141007   | Kosten voor overnachtingen                                   | 2.612,76     | 50,00         | 2.562,76     | 0,00        |
| 6141008   | Kosten voor publiciteit en advertenties                      | 188.653,26   | 5.407,36      | 183.245,90   | 0,00        |
| 6141009   | Kosten voor stadsverfraaiing                                 | 107.967,24   | 2,97          | 107.964,27   | 0,00        |
| 6141099   | Andere kosten voor onthaal en promotie                       | 7.670,25     | 272,25        | 7.398,00     | 0,00        |
| 6142002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van spec | 3.995,90     | 0,00          | 3.995,90     | 0,00        |
| 6142003   | Aankoop van specifiek en dienstgebonden materiaal            | 267.560,47   | 32.615,68     | 234.944,79   | 0,00        |
| 6142004   | Contracten en ondersteuning met betrekking tot specifiek en  | 514.172,82   | 68.784,83     | 445.387,99   | 0,00        |



| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo   | Creditsaldo |
|-----------|---|--------------|---------------|--------------|-------------|
| 6142099   | Andere technische werkingskosten                              | 18.888,10    | 653,40        | 18.234,70    | 0,00        |
| 6143001   | Aankopen didactisch materiaal, leerboeken, schoolbenodigdheid | 218.338,51   | 14.005,97     | 204.332,54   | 0,00        |
| 6143002   | Daguitstappen met tussenkomst vd ouders                       | 133.448,42   | 7.571,50      | 125.876,92   | 0,00        |
| 6143003   | Leerlingenvervoer van en naar huis (met tussenkomst)          | 395.679,75   | 0,00          | 395.679,75   | 0,00        |
| 6143004   | Schoolmaaltijden en drankjes (met tussenkomst)                | 161.167,91   | 0,00          | 161.167,91   | 0,00        |
| 6143007   | Meerdaagse uitstappen met tussenkomst van de ouders           | 21.602,90    | 515,80        | 21.087,10    | 0,00        |
| 6143101   | Uitvaartverzorging  | 17.077,60    | 0,00          | 17.077,60    | 0,00        |
| 6143207   | Kosten met betrekking tot het bestrijden van zwerfkatten, ra  | 40.478,86    | 0,00          | 40.478,86    | 0,00        |
| 6143208   | Kosten met betrekking tot de openbare verlichting             | 905.526,13   | 0,00          | 905.526,13   | 0,00        |
| 6143209   | Terugbetaling van de geschenkbonnen (met verkoop)             | 29.695,00    | 0,00          | 29.695,00    | 0,00        |
| 6143300   | Kosten van bewaking en veiligheid                             | 21.993,74    | 0,00          | 21.993,74    | 0,00        |
| 6143400   | Terugvorderbare prestaties en aankopen (arts, kine, pedicure  | 163.213,21   | 3.165,00      | 160.048,21   | 0,00        |
| 6143401   | Socio-culturele activiteiten                                  | 15.716,69    | 58,90         | 15.657,79    | 0,00        |
| 6150001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling mach  | 19.579,31    | 86,10         | 19.493,21    | 0,00        |
| 6150002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling machines  | 70.070,26    | 12.178,71     | 57.891,55    | 0,00        |
| 6150003   | Aankoop (benodigdheden) machines, outillering en uitrusting   | 6.421,97     | 70,00         | 6.351,97     | 0,00        |
| 6150004   | Controle- en keuringskosten machines, outillering en uitrust  | 1.939,32     | 0,00          | 1.939,32     | 0,00        |
| 6150005   | Olie en brandstof voor machines, outillering en uitrusting    | 4.297,80     | 0,00          | 4.297,80     | 0,00        |
| 6150006   | Onderhoudscontracten machines, outillering en uitrusting      | 2.241,49     | 0,00          | 2.241,49     | 0,00        |
| 6150099   | Overige kosten machines, outillering en uitrusting            | 211,75       | 0,00          | 211,75       | 0,00        |
| 6160001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling wage  | 24.192,19    | 170,71        | 24.021,48    | 0,00        |
| 6160002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling wagenpar  | 111.301,64   | 7.986,48      | 103.315,16   | 0,00        |
| 6160004   | Controle- en keuringskosten wagenpark                         | 5.187,28     | 0,00          | 5.187,28     | 0,00        |
| 6160005   | Olie en brandstof voor wagenpark                              | 134.287,61   | 0,00          | 134.287,61   | 0,00        |
| 6160006   | Onderhoudscontracten wagenpark                                | 5.821,55     | 0,00          | 5.821,55     | 0,00        |
| 6160099   | Overige kosten wagenpark                                      | 8.672,33     | 0,00          | 8.672,33     | 0,00        |
| 6170001   | Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best  | 441.122,56   | 0,00          | 441.122,56   | 0,00        |
| 6190000   | Facturering tussen gemeente en OCMW                           | 1.607,97     | 0,00          | 1.607,97     | 0,00        |
| 6200000   | Wedden van de gemeentemandarissen                             | 470.240,86   | 0,00          | 470.240,86   | 0,00        |
| 6200100   | Presentiegelden van de gemeentemandarissen                    | 196.218,58   | 2.477,73      | 193.740,85   | 0,00        |
| 6200200   | Terugbetaling kosten ivm politiek verlot                      | 2.060,07     | 0,00          | 2.060,07     | 0,00        |
| 6200500   | Vakantiegeld van de gemeentemandarissen                       | 30.128,15    | 0,00          | 30.128,15    | 0,00        |
| 6200700   | Eindejaarstoelage van de gemeentemandarissen                  | 29.804,68    | 0,00          | 29.804,68    | 0,00        |
| 6201000   | Bezoldigingen vastbenoemd personeel                           | 4.202.452,47 | 594.469,14    | 3.607.983,33 | 0,00        |
| 6201500   | Vakantiegeld vastbenoemd personeel                            | 334.479,20   | 39.106,97     | 295.372,23   | 0,00        |



| Alg. Rek. | Omschrijving   | Totaal Debet  | Totaal Credit | Debetsaldo    | Creditsaldo |
|-----------|--|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 6200700   | Eindejaarstoelage van de gemeentemandatarissen               | 29.804,68     | 0,00          | 29.804,68     | 0,00        |
| 6201000   | Bezoldigingen vastbenoemd personeel                          | 4.202.452,47  | 594.469,14    | 3.607.983,33  | 0,00        |
| 6201500   | Vakantiegeld vastbenoemd personeel                           | 334.479,20    | 39.106,97     | 295.372,23    | 0,00        |
| 6201700   | Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel                      | 237.899,48    | 5.404,30      | 232.495,18    | 0,00        |
| 6202000   | Bezoldigingen contractueel personeel                         | 16.791.275,52 | 792.869,96    | 15.998.405,56 | 0,00        |
| 6202500   | Vakantiegeld contractueel personeel                          | 1.282.651,68  | 15.111,54     | 1.267.540,14  | 0,00        |
| 6202700   | Eindejaarstoelage contractueel personeel                     | 1.190.043,20  | 170,80        | 1.189.872,40  | 0,00        |
| 6204000   | Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten                       | 402.268,46    | 18.749,31     | 383.519,15    | 0,00        |
| 6204500   | Vakantiegeld tewerkstellingsprojecten                        | 27.597,83     | 0,00          | 27.597,83     | 0,00        |
| 6204700   | Eindejaarstoelage tewerkstellingsprojecten                   | 30.295,97     | 0,00          | 30.295,97     | 0,00        |
| 6207000   | Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van het bestu | 57.471,47     | 0,00          | 57.471,47     | 0,00        |
| 6207500   | Vakantiegeld onderwijzend personeel ten laste van het bestuu | 4.103,93      | 0,00          | 4.103,93      | 0,00        |
| 6207700   | Eindejaarstoelage onderwijzend personeel ten laste van het b | 3.974,89      | 0,00          | 3.974,89      | 0,00        |
| 6208000   | Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere ov | 7.909.597,78  | 0,00          | 7.909.597,78  | 0,00        |
| 6208001   | patronale bijdrage op bezoldigingen onderwijzend personeel t | 1.502.752,88  | 0,00          | 1.502.752,88  | 0,00        |
| 6210000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - politiek pers | 14.543,02     | 2,94          | 14.540,08     | 0,00        |
| 6211000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd  | 650.777,56    | 83.087,31     | 567.690,25    | 0,00        |
| 6211100   | Werkgeversbijdragen aan de omslagkas voor gemeentelijke pens | 1.305.990,04  | 163.237,41    | 1.142.752,63  | 0,00        |
| 6212000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel  | 6.241.065,60  | 1.084.177,21  | 5.156.888,39  | 0,00        |
| 6212200   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel  | 39.551,62     | 39,39         | 39.512,23     | 0,00        |
| 6214000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstelli  | 161.424,12    | 30.781,77     | 130.642,35    | 0,00        |
| 6217000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekering - onderwijzend pe | 18.975,21     | 0,00          | 18.975,21     | 0,00        |
| 6219000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabilis | 826.044,39    | 0,00          | 826.044,39    | 0,00        |
| 6221000   | Hospitalisatieverzekering                                    | 80.847,50     | 10.970,92     | 69.876,58     | 0,00        |
| 6222000   | Premie 2de pensioenpijler                                    | 443.195,71    | 438,00        | 442.757,71    | 0,00        |
| 6231000   | Verzekering arbeidsongevallen                                | 298.499,83    | 17.318,80     | 281.181,03    | 0,00        |
| 6231010   | Maaltijdcheques  | 672.245,00    | 4.239,00      | 668.006,00    | 0,00        |
| 6231020   | Vakbondspremies  | 26.812,80     | 46,55         | 26.766,25     | 0,00        |
| 6231030   | Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk              | 26.990,11     | 0,00          | 26.990,11     | 0,00        |
| 6231040   | Extra legale voordelen aan het personeel                     | 162.818,83    | 25,00         | 162.793,83    | 0,00        |
| 6231099   | Andere personeelskosten                                      | 56.635,75     | 0,00          | 56.635,75     | 0,00        |
| 6240000   | Pensioenen politiek personeel - gepensioneerde schepenen en  | 448.572,83    | 3.863,71      | 444.709,12    | 0,00        |
| 6240016   | Bijdrage aan pensioenfonds mandatarissen                     | 500.000,00    | 0,00          | 500.000,00    | 0,00        |
| 6241017   | Bijdrage aan pensioenfonds vastbenoemd personeel             | 1.304.337,00  | 0,00          | 1.304.337,00  | 0,00        |
| 6301000   | Afschrijvingen op imMVA                                      | 517.832,03    | 1.008,23      | 516.823,80    | 0,00        |
| 6302000   | Afschrijvingen op MVA  | 6.518.327,25  | 1.809,69      | 6.516.517,56  | 0,00        |

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo   | Creditsaldo  |
|-----------|---|--------------|---------------|--------------|--------------|
| 6340000   | Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeging                             | 17.091,66    | 0,00          | 17.091,66    | 0,00         |
| 6341000   | Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugneming (-)                        | 0,00         | 2.724,93      | 0,00         | 2.724,93     |
| 6350000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging                   | 5.922.349,24 | 14.082,20     | 5.908.267,04 | 0,00         |
| 6351000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - besteding en terugneming (-) | 0,00         | 2.166.801,34  | 0,00         | 2.166.801,34 |
| 6360000   | Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging  | 60.224,15    | 0,00          | 60.224,15    | 0,00         |
| 6361000   | Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)                              | 36.554,11    | 36.554,11     | 0,00         | 0,00         |
| 6400000   | Onroerende voorheffing  | 28.567,30    | 0,00          | 28.567,30    | 0,00         |
| 6400001   | Roerende voorheffing  | 72,03        | 0,00          | 72,03        | 0,00         |
| 6400003   | Milieubelasting   | 5.966,20     | 0,00          | 5.966,20     | 0,00         |
| 6400005   | Belastingen en taksen op rollend materieel  | 1.585,13     | 0,00          | 1.585,13     | 0,00         |
| 6409999   | Overige werkingsbelastingen   | 3.999,08     | 119,95        | 3.879,13     | 0,00         |
| 6420000   | Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen                                     | 13.046,87    | 795,09        | 12.251,78    | 0,00         |
| 6439999   | Overige diverse operationele kosten   | 50,00        | 0,00          | 50,00        | 0,00         |
| 6480000   | Toekenning leefloon (55%-65%)   | 1.796.017,19 | 137.728,26    | 1.658.288,93 | 0,00         |
| 6480010   | Toekenning leefloon student (70%)   | 339.361,96   | 14.508,00     | 324.853,96   | 0,00         |
| 6480020   | Toekenning leefloon vreemdelingen (100%-110%)   | 518.187,35   | 17.722,36     | 500.464,99   | 0,00         |
| 6480030   | Toekenning leefloon dakloze (100%-110%)   | 188.526,40   | 9.848,91      | 178.677,49   | 0,00         |
| 6480040   | Toekenning leefloon installatiepremie (100%)  | 30.100,85    | 0,00          | 30.100,85    | 0,00         |
| 6481000   | Toekenning dienstverlening in speciën   | 128.270,19   | 7.912,05      | 120.358,14   | 0,00         |
| 6481020   | Kosten minimale levering aardgas  | 13.332,12    | 0,00          | 13.332,12    | 0,00         |
| 6481050   | Tegemoetkoming in kosten energielevering  | 23.019,97    | 0,00          | 23.019,97    | 0,00         |
| 6481055   | Tegemoetkoming in kosten energielevering, terugvorderbaar                                   | 5.938,32     | 0,00          | 5.938,32     | 0,00         |
| 6481080   | Kosten socio-culturele participatie   | 109.679,98   | 125,78        | 109.554,20   | 0,00         |
| 6481090   | Toekenning federale stookoliepremie   | 69.222,43    | 0,00          | 69.222,43    | 0,00         |
| 6481299   | Overige voorschotten  | 90.387,97    | 3.860,72      | 86.527,25    | 0,00         |
| 6482000   | Toekenning dienstverlening in natura  | 31.359,82    | 762,51        | 30.597,31    | 0,00         |
| 6482010   | Toekenning dienstverlening in natura (kolenbons)  | 18.632,82    | 0,00          | 18.632,82    | 0,00         |
| 6482030   | Transportkosten   | 389,50       | 0,00          | 389,50       | 0,00         |
| 6482040   | Hospitalisatiekosten  | 1.245,06     | 0,00          | 1.245,06     | 0,00         |
| 6482110   | Verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen  | 28.487,61    | 0,00          | 28.487,61    | 0,00         |
| 6482111   | Verblijfskosten bejaarden in eigen rusthuizen   | 10.643,66    | 0,00          | 10.643,66    | 0,00         |
| 6482112   | Bijdrage in de huur   | 21.310,37    | 1.150,00      | 20.160,37    | 0,00         |
| 6482113   | Toekenning huurwaarborgen   | 76.477,88    | 2.591,82      | 73.886,06    | 0,00         |
| 6482119   | Andere verblijfskosten  | 2.862,86     | 0,00          | 2.862,86     | 0,00         |
| 6482230   | Kosten medische verzorging  | 38.592,15    | 0,00          | 38.592,15    | 0,00         |
| 6482240   | Kosten voor paramedische verzorging   | 4.271,43     | 0,00          | 4.271,43     | 0,00         |

| Alg. Rek. | Omschrijving   | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo   | Creditsaldo |
|-----------|--|--------------|---------------|--------------|-------------|
| 6482250   | Farmaceutische kosten  | 48.137,19    | 0,00          | 48.137,19    | 0,00        |
| 6482500   | Tegemoetkoming steunverlenend centrum tgv buitenlandse asiel             | 781.960,11   | 305.647,01    | 476.313,10   | 0,00        |
| 6482530   | Steun voor medische kosten aan asielzoekers                              | 12.343,94    | 0,00          | 12.343,94    | 0,00        |
| 6482531   | Steun voor farmaceutische kosten aan asielzoekers                        | 4.081,98     | 284,12        | 3.797,86     | 0,00        |
| 6489999   | Overige tegemoetkomingen   | 21.375,00    | 0,00          | 21.375,00    | 0,00        |
| 6490000   | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen                            | 230.950,34   | 195.950,34    | 35.000,00    | 0,00        |
| 6490600   | Toegestane werkingssubsidies aan politiezone                             | 4.950.000,00 | 0,00          | 4.950.000,00 | 0,00        |
| 6490700   | Toegestane werkingssubsidies aan hulpverleningszone                      | 1.603.629,44 | 0,00          | 1.603.629,44 | 0,00        |
| 6490800   | Toegestane werkingssubsidies aan erediensten                             | 275.064,85   | 0,00          | 275.064,85   | 0,00        |
| 6491000   | Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen (niet meer gebruiken!)         | 6.145,00     | 6.070,00      | 75,00        | 0,00        |
| 6493000   | Toegestane werkingssubsidies aan andere (niet meer gebruiken!)           | 53.351,04    | 51.970,24     | 1.380,80     | 0,00        |
| 6495000   | Prijssubsidies aan autonoom gemeentebedrijf                              | 1.241.207,58 | 1.453,66      | 1.239.753,92 | 0,00        |
| 649600    | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen                            | 940.183,22   | 7.772,34      | 932.410,88   | 0,00        |
| 6496000   | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen                            | 940.183,22   | 7.772,34      | 932.410,88   | 0,00        |
| 6496100   | Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen                                | 66.362,22    | 0,00          | 66.362,22    | 0,00        |
| 6496200   | Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - ondernemingen               | 76.174,83    | 0,00          | 76.174,83    | 0,00        |
| 6496300   | Toegestane werkingssubsidies aan andere                                  | 75.711,01    | 0,00          | 75.711,01    | 0,00        |
| 6498000   | Toegestane werkingssubsidies aan erediensten                             | 283.319,89   | 283.319,89    | 0,00         | 0,00        |
| 6500000   | Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur (re             | 902.014,58   | 45.872,23     | 856.142,35   | 0,00        |
| 6511000   | Waardeverminderingen op vlottende activa - terugneming                   | 0,00         | 11.755,80     | 0,00         | 11.755,80   |
| 6570001   | Debetintresten bankrekeningen  | 3.876,03     | 0,00          | 3.876,03     | 0,00        |
| 6570002   | Verwijlintresten   | 4.527,86     | 1.676,71      | 2.851,15     | 0,00        |
| 6580000   | Boeten en dwangsommen  | 1.494,06     | 0,00          | 1.494,06     | 0,00        |
| 6599999   | Overige diverse financiële kosten  | 15,35        | 0,00          | 15,35        | 0,00        |
| 6640000   | Toegestane investeringssubsidies   | 1.127.686,05 | 2,00          | 1.127.684,05 | 0,00        |
| 6941000   | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | 7.546.435,65 | 0,00          | 7.546.435,65 | 0,00        |
| 7000001   | Opbrengsten uit verkopen   | 5.419,65     | 18.719,55     | 0,00         | 13.299,90   |
| 7000002   | Verkoop van geschenkenbonnen   | 4.110,00     | 58.850,00     | 0,00         | 54.740,00   |
| 7000003   | Opbrengsten uit bar/cafetaria  | 0,00         | 100.282,08    | 0,00         | 100.282,08  |
| 7000004   | Opbrengsten uit prestaties   | 0,00         | 6.291,72      | 0,00         | 6.291,72    |
| 7000999   | Andere opbrengsten   | 55,30        | 39.288,24     | 0,00         | 39.232,94   |
| 7010001   | Ticketverkoop, inschrijvings- en toegangsgelden                          | 0,00         | 47.677,63     | 0,00         | 47.677,63   |
| 7020001   | retributie inzake de invorderingskosten van niet fiscale ont             | 0,00         | 1.712,27      | 0,00         | 1.712,27    |
| 7020002   | retributie op het verstrekken van administratieve inlichting             | 600,00       | 159.037,58    | 0,00         | 158.437,58  |
| 7020003   | retributie op het ter beschikking stellen van elektriciteit              | 240,00       | 8.880,00      | 0,00         | 8.640,00    |
| 7021001   | retributie op het plaatsen van advertenties in het stedelijk             | 0,00         | 10.008,00     | 0,00         | 10.008,00   |

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo | Creditsaldo  |
|-----------|---|--------------|---------------|------------|--------------|
| 7022001   | retributie betreffende het huwelijksceremonieel   | 1.390,00     | 19.350,00     | 0,00       | 17.960,00    |
| 7022002   | retributie op de concessies op de begraafplaatsen   | 2.200,00     | 66.289,00     | 0,00       | 64.089,00    |
| 7022003   | retributie op het begraven van stoffelijke overschotten op de dierenbegrafplaats                    | 0,00         | 400,00        | 0,00       | 400,00       |
| 7022005   | retributie voor deelname aan IBO 't kadeeken  | 1.225,93     | 69.133,82     | 0,00       | 67.907,89    |
| 7024001   | retributie op het tijdelijk in gebruik nemen van de openbare  | 213,20       | 205.243,99    | 0,00       | 205.030,79   |
| 7024002   | retributie op werken aan nutsvoorzieningen op gemeentelijk o  | 0,00         | 66.151,33     | 0,00       | 66.151,33    |
| 7024004   | retributie voor het ter beschikking stellen van fietskluizen  | 160,00       | 1.060,00      | 0,00       | 900,00       |
| 7024005   | retributie voor het parkeren  | 450.787,74   | 639.294,01    | 0,00       | 188.506,27   |
| 7024006   | retributie in verband met het globaal diftarsysteem, de verk  | 0,00         | 1.427.742,08  | 0,00       | 1.427.742,08 |
| 7024007   | retributie op het innemen van de openbare weg voor het plaat  | 0,00         | 125,00        | 0,00       | 125,00       |
| 7024008   | retributie op het innemen van een standplaats tijdens de wek  | 532,60       | 146.403,44    | 0,00       | 145.870,84   |
| 7024009   | retributie op het innemen van de openbare weg tijdens manife  | 4.766,00     | 30.925,76     | 0,00       | 26.159,76    |
| 7024010   | retributie op het bekomen van een conformiteitsattest   | 62,50        | 1.812,50      | 0,00       | 1.750,00     |
| 7024012   | Retributie op vergunningen  | 0,00         | 3.350,00      | 0,00       | 3.350,00     |
| 7024013   | Retributie op bestuurderspas  | 20,00        | 320,00        | 0,00       | 300,00       |
| 7024014   | retributie voor het ter beschikking stellen van etalagekaste  | 0,00         | 450,00        | 0,00       | 450,00       |
| 7025001   | retributie op het gebruik van de accommodatie van CC De Plom blom / schouwburgzaal AMWD             | 2.770,00     | 40.750,00     | 0,00       | 37.980,00    |
| 7025002   | retributie op ticketverkoop CC De Plomblom  | 78.134,70    | 169.681,02    | 0,00       | 91.546,32    |
| 7025003   | retributie op het gebruik van de bib  | 278,58       | 18.457,18     | 0,00       | 18.178,60    |
| 7025005   | retributie voor het gebruik van de gebouwen en de accommodatie van de buurthuizen                   | 6.856,25     | 28.885,00     | 0,00       | 22.028,75    |
| 7025006   | retributie op het uitlenen van stadsmateriaal   | 1.057,74     | 33.352,00     | 0,00       | 32.294,26    |
| 7025007   | retributie op het innemen van een standplaats tijdens kermis  | 2.151,24     | 24.665,61     | 0,00       | 22.514,37    |
| 7025008   | retributie voor deelname aan sportactiviteiten  | 489,00       | 47.561,50     | 0,00       | 47.072,50    |
| 7025010   | retributie voor deelname aan speelpleinwerking en activiteit en georganiseerd door de jeugdendienst | 0,00         | 14.318,55     | 0,00       | 14.318,55    |
| 7025011   | retributie voor het gebruik van het sportcentrum  | 23,50        | 38.547,60     | 0,00       | 38.524,10    |
| 7030001   | Opbrengsten residenten  | 5.015,00     | 3.595.026,85  | 0,00       | 3.590.011,85 |
| 7030002   | Opbrengsten mutualiteiten   | 47.370,38    | 5.541.383,96  | 0,00       | 5.494.013,58 |
| 7030004   | Opbrengsten poetsdienst aan huis  | 0,00         | 4.878,96      | 0,00       | 4.878,96     |
| 7030005   | Opbrengsten MMC   | 0,00         | 645,00        | 0,00       | 645,00       |
| 7030999   | Overige opbrengsten   | 0,00         | 416,67        | 0,00       | 416,67       |
| 7040001   | Tssk/tv van ouders in het leerlingenvervoer   | 45,00        | 9.224,00      | 0,00       | 9.179,00     |
| 7040002   | Tssk/tv ouders in de maaltijden   | 26,47        | 158.872,25    | 0,00       | 158.845,78   |
| 7040003   | Tssk/tv van ouders in het toezicht  | 8,26         | 56.735,85     | 0,00       | 56.727,59    |
| 7040004   | Tssk/tv van daguitstappen   | 77,68        | 50.534,68     | 0,00       | 50.457,00    |
| 7040005   | Tssk/tv van meerdaagse uitstappen   | 713,33       | 57.524,43     | 0,00       | 56.811,10    |
| 7040006   | Tssk/tv van sport   | 3,00         | 15.825,35     | 0,00       | 15.822,35    |

| Alg. Rek. | Omschrijving  | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo | Creditsaldo   |
|-----------|---|--------------|---------------|------------|---------------|
| 7040007   | Tssk/tv van drank   | 242,00       | 7.023,00      | 0,00       | 6.781,00      |
| 7040099   | Andere tussenkomsten/terugvorderingen scholen                   | 184,75       | 10.682,78     | 0,00       | 10.498,03     |
| 7040999   | Andere terugvorderingen en tussenkomsten                        | 27.748,50    | 392.716,90    | 0,00       | 364.968,40    |
| 7050001   | Opbrengsten uit verhuur gebouwen, zalen en lokalen              | 7.605,21     | 367.788,67    | 0,00       | 360.183,46    |
| 7050002   | Opbrengsten uit verhuur gronden en terreinen                    | 130,36       | 2.045,39      | 0,00       | 1.915,03      |
| 7050003   | Opbrengsten uit verpachtingen                                   | 431,90       | 41.006,77     | 0,00       | 40.574,87     |
| 7050999   | Andere huuropbrengsten  | 25,00        | 11.946,28     | 0,00       | 11.921,28     |
| 7060001   | Opbrengsten uit concessies                                      | 0,00         | 39.338,34     | 0,00       | 39.338,34     |
| 7060002   | Opbrengsten uit jachtrechten                                    | 0,00         | 2.437,11      | 0,00       | 2.437,11      |
| 7060999   | Andere opbrengsten uit concessie en verleende rechten           | 0,00         | 13.388,13     | 0,00       | 13.388,13     |
| 7090000   | Facturering tussen gemeente en OCMW                             | 0,00         | 1.607,97      | 0,00       | 1.607,97      |
| 7091000   | Interne facturering tussen diensten van dezelfde rechtspersonen | 1.905,70     | 1.905,70      | 0,00       | 0,00          |
| 7300000   | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                        | 187.366,81   | 12.181.415,01 | 0,00       | 11.994.048,20 |
| 7301000   | Aanvullende belasting op de personenbelasting                   | 0,00         | 12.906.695,82 | 0,00       | 12.906.695,82 |
| 7302000   | Motorrijtuigen  | 2.782.045,67 | 3.341.012,40  | 0,00       | 558.966,73    |
| 7304000   | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van               | 0,00         | 4.698,20      | 0,00       | 4.698,20      |
| 7310001   | Vervoer van personen die overlast veroorzaken                   | 100,00       | 6.400,00      | 0,00       | 6.300,00      |
| 7310002   | Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek    | 1.196,70     | 56.429,20     | 0,00       | 55.232,50     |
| 7320001   | Begraving / bijzetting / verstrooiing                           | 0,00         | 6.576,00      | 0,00       | 6.576,00      |
| 7320002   | Sluikstorten  | 0,00         | 4.672,00      | 0,00       | 4.672,00      |
| 7330001   | Algemene bedrijfsbelasting                                      | 7.286,64     | 705.698,33    | 0,00       | 698.411,69    |
| 7330003   | Groeven: zand, kiezel, klei                                     | 0,00         | 5.062,50      | 0,00       | 5.062,50      |
| 7330004   | Nachtwinkels en phoneshops                                      | 0,00         | 7.961,35      | 0,00       | 7.961,35      |
| 7330005   | Wedkantoren   | 192,00       | 744,00        | 0,00       | 552,00        |
| 7330006   | Leurhandel  | 0,00         | 1.100,00      | 0,00       | 1.100,00      |
| 7330008   | Diensten verhuur voertuigen met bestuurder                      | 357,65       | 1.518,48      | 0,00       | 1.160,83      |
| 7330009   | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                          | 18.006,69    | 605.803,79    | 0,00       | 587.797,10    |
| 7340001   | Benzine-, olie- persdrukpompen                                  | 0,00         | 17.529,37     | 0,00       | 17.529,37     |
| 7350002   | Leegstaande woningen en gebouwen                                | 18.127,17    | 85.466,78     | 0,00       | 67.339,61     |
| 7350004   | Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen         | 8.127,19     | 21.120,40     | 0,00       | 12.993,21     |
| 7350005   | Tweede verblijven   | 864,97       | 60.034,09     | 0,00       | 59.169,12     |
| 7360001   | Belasting op jacht- en wapenvergunningen                        | 0,00         | 3.377,04      | 0,00       | 3.377,04      |
| 7390001   | Gemeentelijke administratieve sanctie                           | 18.478,20    | 81.928,21     | 0,00       | 63.450,01     |
| 7390002   | Boetes  | 0,00         | 123,50        | 0,00       | 123,50        |
| 7400000   | Gemeentefonds - basisdotatie                                    | 797.997,99   | 11.124.305,99 | 0,00       | 10.326.308,00 |
| 7400100   | Gemeentefonds - aanvullende dotaties                            | 0,00         | 1.200.384,91  | 0,00       | 1.200.384,91  |

| Alg. Rek. | Omschrijving   | Totaal Debet | Totaal Credit | Debetsaldo | Creditsaldo  |
|-----------|--|--------------|---------------|------------|--------------|
| 7401001   | Regularisatiepremie gesco's                                  | 0,00         | 2.063.859,10  | 0,00       | 2.063.859,10 |
| 7401999   | Andere personeelssubsidies                                   | 181.692,96   | 856.131,07    | 0,00       | 674.438,11   |
| 7402000   | Gemeentefonds - aanpak grootstedelijke problematieken        | 0,00         | 1.045.181,06  | 0,00       | 1.045.181,06 |
| 7403000   | Gemeentefonds - open ruimte                                  | 0,00         | 607.679,00    | 0,00       | 607.679,00   |
| 7404000   | Overige algemene subsidies                                   | 519.983,71   | 784.041,98    | 0,00       | 264.058,27   |
| 7405001   | Dienstgebonden subsidies                                     | 106.844,36   | 1.898.654,85  | 0,00       | 1.791.810,49 |
| 7405004   | Subsidies mbt vaccinatiecentrum                              | 0,00         | 270.559,56    | 0,00       | 270.559,56   |
| 7406001   | Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw | 0,00         | 9.411.964,82  | 0,00       | 9.411.964,82 |
| 7406002   | Bijdragen van de overheid voor de werking van het onderwijs  | 0,00         | 1.158.852,23  | 0,00       | 1.158.852,23 |
| 7406003   | Bijdragen van de overheid mbt ICT in het onderwijs           | 348,09       | 1.806,51      | 0,00       | 1.458,42     |
| 7406004   | Bijdragen van de overheid mbt nascholing in het onderwijs    | 8.957,76     | 32.308,13     | 0,00       | 23.350,37    |
| 7406099   | Overige bijdragen van de overheid mbt onderwijs              | 0,00         | 11.351,05     | 0,00       | 11.351,05    |
| 7407002   | Sociale maribel  | 0,00         | 699.596,00    | 0,00       | 699.596,00   |
| 7407999   | Andere personeelssubsidies                                   | 44.546,06    | 523.842,68    | 0,00       | 479.296,62   |
| 7408000   | Toelage leefloon   | 66.089,83    | 974.970,34    | 0,00       | 908.880,51   |
| 7408001   | Toelagen leefloon student                                    | 6.519,50     | 198.933,06    | 0,00       | 192.413,56   |
| 7408002   | Toelagen leefloon vreemdelingen                              | 26.373,59    | 526.279,94    | 0,00       | 499.906,35   |
| 7408003   | Toelagen leefloon dakloze                                    | 9.060,62     | 179.227,87    | 0,00       | 170.167,25   |
| 7408004   | Toelagen leefloon installatiepremie                          | 0,00         | 27.145,37     | 0,00       | 27.145,37    |
| 7408005   | Toelagen in de loonkost van een rechthebbende met leefloon   | 13.500,00    | 13.500,00     | 0,00       | 0,00         |
| 7408006   | Toelagen art 60§7 en sociaal economie initiatief             | 0,00         | 261.310,46    | 0,00       | 261.310,46   |
| 7408007   | Toelagen personeelskost                                      | 0,00         | 140.009,21    | 0,00       | 140.009,21   |
| 7408008   | Toelagen soc.-cult.participatie                              | 0,00         | 12.770,00     | 0,00       | 12.770,00    |
| 7408009   | Toelagen verwarmingsfonds                                    | 0,00         | 68.234,19     | 0,00       | 68.234,19    |
| 7408010   | Toelagen installatiepremie zonder leefloon (organieke wet)   | 12.000,00    | 12.000,00     | 0,00       | 0,00         |
| 7408012   | Toelagen Wet 2 april 1965                                    | 356.896,26   | 899.643,41    | 0,00       | 542.747,15   |
| 7408013   | Toelagen MK, FK en HOSP kosten en andere                     | 0,00         | 2.948,35      | 0,00       | 2.948,35     |
| 7408015   | Toelagen TWE compensatievergoeding en trajectsubsidie        | 0,00         | 73.695,00     | 0,00       | 73.695,00    |
| 7408019   | Toelagen energiefonds artikel 4 & 6                          | 210.940,36   | 420.308,28    | 0,00       | 209.367,92   |
| 7408020   | Toelagen minimale levering gas                               | 25.000,00    | 32.016,63     | 0,00       | 7.016,63     |
| 7408999   | Overige specifieke werkingsubsidies OCMW                     | 0,00         | 17.301,50     | 0,00       | 17.301,50    |
| 7440000   | Inhouding pensioen   | 0,00         | 35.267,88     | 0,00       | 35.267,88    |
| 7450000   | Terugvordering arbeidsongevallen                             | 0,00         | 118.093,81    | 0,00       | 118.093,81   |
| 7450001   | Schadevergoedingen   | 410,93       | 42.978,00     | 0,00       | 42.567,07    |
| 7451000   | Werknemersinhouding maaltijdcheques                          | 785,40       | 97.785,60     | 0,00       | 97.000,20    |
| 7451016   | Onttrekking pensioenen mandatarissen                         | 428.970,68   | 857.941,36    | 0,00       | 428.970,68   |

| Alg. Rek.     | Omschrijving   | Totaal Debet            | Totaal Credit           | Debetsaldo            | Creditsaldo           |
|---------------|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 7451017       | Onttrekking pensioenen statutairen                                       | 0,00                    | 1.103.758,46            | 0,00                  | 1.103.758,46          |
| 7459999       | Overige diverse operationele opbrengsten                                 | 7.664,02                | 203.142,74              | 0,00                  | 195.478,72            |
| 7480000       | Terugbetaling leefloon bij begunstigden                                  | 10.378,34               | 168.105,74              | 0,00                  | 157.727,40            |
| 7481000       | Terugbetaling van dienstverlening in speciën                             | 170,00                  | 64.097,26               | 0,00                  | 63.927,26             |
| 7481055       | Terugbetaling tegemoetkoming kosten energielevering                      | 119,61                  | 6.521,01                | 0,00                  | 6.401,40              |
| 7481299       | Terugbetaling overige voorschotten                                       | 6.262,89                | 82.927,90               | 0,00                  | 76.665,01             |
| 7482000       | Terugbetaling dienstverlening in natura                                  | 380,00                  | 6.426,59                | 0,00                  | 6.046,59              |
| 7482010       | Terugbetaling dienstverlening in natura (kolenbons)                      | 0,00                    | 432,64                  | 0,00                  | 432,64                |
| 7482110       | Terugbetaling verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen             | 0,00                    | 1.129,94                | 0,00                  | 1.129,94              |
| 7482112       | Terugbetaling bijdrage in de huur  | 1.592,50                | 18.170,17               | 0,00                  | 16.577,67             |
| 7482113       | Terugbetaling huurwaarborgen   | 539,35                  | 51.489,20               | 0,00                  | 50.949,85             |
| 7482230       | Terugbetaling kosten medische verzorging                                 | 0,00                    | 2.991,53                | 0,00                  | 2.991,53              |
| 7482240       | Terugbetaling kosten paramedische verzorging                             | 0,00                    | 3.155,00                | 0,00                  | 3.155,00              |
| 7482500       | Terugbetaling steun wet 2 april 1965                                     | 2.693,24                | 10.208,86               | 0,00                  | 7.515,62              |
| 7500000       | Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)                     | 0,00                    | 1.020.625,36            | 0,00                  | 1.020.625,36          |
| 7510000       | Creditintresten op rekening courant                                      | 179,01                  | 422,15                  | 0,00                  | 243,14                |
| 7530000       | In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen                    | 0,00                    | 636.016,36              | 0,00                  | 636.016,36            |
| 7531000       | Intrestsubsidies (lengen ten laste van derden)                           | 10,00                   | 134.508,28              | 0,00                  | 134.498,28            |
| 7580000       | Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden                | 1.429,19                | 3.749,97                | 0,00                  | 2.320,78              |
| 7599999       | Andere financiële opbrengsten  | 63,55                   | 97,91                   | 0,00                  | 34,36                 |
| 7630000       | Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imM VA          | 0,00                    | 1.210,00                | 0,00                  | 1.210,00              |
| 7930000       | Over te dragen tekort van het boekjaar                                   | 45.389.452,16           | 55.946.650,52           | 0,00                  | 10.557.198,36         |
| 7941000       | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | 0,00                    | 7.546.435,65            | 0,00                  | 7.546.435,65          |
| <b>Totaal</b> |  | <b>2.033.300.718,82</b> | <b>2.033.300.718,82</b> | <b>488.280.534,85</b> | <b>488.280.534,85</b> |

**Overzicht lange termijn vorderingen en leningen**

| TOEGESTANE LENINGEN EN ANDERE RUILTRANSACTIES |   | Som bedrag van de leningen | Som omgezette bedragen | Som resterende schuld 2022 | Voorziene aflossingen 2022 * | Werkelijke aflossingen 2022 * | Verschil werkelijk - voorzien | Som terug te betalen in 2023 |                  |
|---|---|----------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------|
| 2903  | <b>Vorderingen wegens toegestane leningen</b>     | <b>BEC</b>                 | <b>5.161.154,26</b>    | <b>5.161.154,26</b>        | <b>4.641.840,10</b>          | <b>101.049,57</b>             | <b>101.049,56</b>             | <b>-0,01</b>                 | <b>89.294,76</b> |
|   | Leningen ten laste van derden                     |                            | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                         | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                         | 0,00             |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   | Andere toegestane leningen                        |                            | 5.161.154,26           | 5.161.154,26               | 4.641.840,10                 | 101.049,57                    | 101.049,56                    | -0,01                        | 89.294,76        |
|   | Renteloze lening (Hof ter Duyst) KSA Sint-Goedele | 10                         | 75.000,00              | 75.000,00                  | 56.250,00                    | 3.750,00                      | 3.750,00                      | 0,00                         | 3.750,00         |
|   | VITA atletiekpiste                                | 10                         | 300.000,00             | 300.000,00                 | 222.717,04                   | 19.217,79                     | 19.217,78                     | -0,01                        | 19.409,96        |
|   | Erfpacht AGB zwembad                              | 10                         | 4.540.395,48           | 4.540.395,48               | 4.329.214,28                 | 52.795,30                     | 52.795,30                     | 0,00                         | 52.795,30        |
|   | Renteloze lening AGB investeringen tem 2015       | 10                         | 136.296,74             | 136.296,74                 |                              | 11.946,98                     | 11.946,98                     | 0,00                         |                  |
|   | Renteloze lening AGB investeringen 2016           | 10                         | 63.878,03              | 63.878,03                  | 8.352,22                     | 7.932,26                      | 7.932,26                      | 0,00                         | 7.932,26         |
|   | Renteloze lening AGB investeringen 2017           | 10                         | 7.585,89               | 7.585,89                   | 1.896,45                     | 948,24                        | 948,24                        | 0,00                         | 948,24           |
|   | Renteloze lening AGB investeringen 2018           | 10                         | 10.629,53              | 10.629,53                  | 5.667,93                     | 1.141,82                      | 1.141,82                      | 0,00                         | 1.141,82         |
|   | Renteloze lening AGB investeringen 2019           | 10                         | 9.737,63               | 9.737,63                   | 4.208,09                     | 871,02                        | 871,02                        | 0,00                         | 871,02           |
|   | Renteloze lening AGB investeringen 2020           | 10                         | 2.440,00               | 2.440,00                   | 1.577,64                     | 305,00                        | 305,00                        | 0,00                         | 305,00           |
|   | Renteloze lening AGB investeringen 2021           | 10                         | 15.190,96              | 15.190,96                  | 11.956,45                    | 2.141,16                      | 2.141,16                      | 0,00                         | 2.141,16         |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |
|   |   |                            |                        |                            |                              |                               |                               |                              |                  |

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen



| INVESTERINGSSUBSIDIES EN ANDERE NIET-RUILTRANSACTIES |   |            | Initiële<br>subsidiebelofte | Reeds geïnd per<br>31/12/2022 | Resterend saldo per<br>31/12/2022 | Voorziena tranche<br>2022 * | Werkelijke tranche<br>2022 * | Verschil werkelijk -<br>voorzien | Tranche verwacht in<br>2023 |
|--|---|------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| <b>2912</b>  | <b>Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal</b>     | <b>BEC</b> | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                 |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
| <b>2913</b>  | <b>Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies</b> |            | <b>2.804.460,39</b>         | <b>384.728,52</b>             | <b>2.419.731,87</b>               | <b>58.049,01</b>            | <b>58.049,01</b>             | <b>0,00</b>                      | <b>60.430,90</b>            |
|  | Scholen voor Morgen   | 10         | 2.804.460,39                | 384.728,52                    | 2.419.731,87                      | 58.049,01                   | 58.049,01                    | 0,00                             | 60.430,90                   |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|  |   |            |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |



| ANDERE SCHULDEN OP LT |   |            | Som resterende schuld 31/12/2022 | Voorziene aflossingen 2022 * | Werkelijke aflossingen 2022 * | Verschil werkelijk - voorzien | Som terug te betalen in 2023 |
|-----------------------|---|------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 175/9                 | Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties | <b>BEC</b> | 31.651,93                        | 0,00                         | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                         |
|                       |   | 11         | 31.651,93                        |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|                       |   |            |                                  |                              |                               |                               |                              |

## Overzicht desinvesteringen

| DESINVESTERINGEN                |            | Verkoopprijs | Aanschafwaarde    | Herwaarderings-meerwaarden | Afschrijving | Waarde-<br>vermindering | Afschrijvingen op<br>meerwaarden | Boekwaarde  | Meer/Minwaarde  |          |
|---------------------------------|------------|--------------|-------------------|----------------------------|--------------|-------------------------|----------------------------------|---|-----------------|----------|
| Omschrijving verkocht actief    | <b>BEC</b> | <b>AR</b>    | <b>127.517,83</b> | <b>126.509,10</b>          | <b>0,00</b>  | <b>201,27</b>           | <b>0,00</b>                      | <b>126.307,83</b>   | <b>1.210,00</b> |          |
| Verkoop heftruck                | 10         | 2300000      | 1.210,00          | 201,27                     |              | 201,27                  |                                  |   | 1.210,00        |          |
| Kapitaalvermindering Fluvius OV | 10         | 2810000      | 126.307,83        | 126.307,83                 |              |                         |                                  | 126.307,83  |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  |   |                 |          |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  | Meerwaarde/Minwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa | AR 763...       | 1.210,00 |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  | Meerwaarde/Minwaarde op de courante realisatie van vaste activa                             | AR 741...       | 0,00     |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  | Meerwaarde/Minwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa | AR 663...       | 0,00     |
|                                 |            |              |                   |                            |              |                         |                                  | Meerwaarde/Minwaarde op de courante realisatie van vaste activa                             | AR 641...       | 0,00     |

## Overzicht deelnemingen

| RUBRIEK<br>28 | BEC | INSTELLING  | AANTAL  | NOMINALE<br>WAARDE | INGESCHREVEN  | NOG TE<br>VOLSTORTEN | HER-<br>WAARDERING | WAARDE-<br>VERMINDERING | NETTO<br>BOEKWAARDE |
|---------------|-----|---|---------|--------------------|---------------|----------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|
|               |     |   |         |                    | 36.407.858,31 | 3.400.868,68         | 9.542.970,51       | 172.948,47              | 42.377.011,67       |
| 281           | 10  | De Lijn   | 1       | 47.446,81          | 47.446,81     |                      |                    |                         | 47.446,81           |
| 281           | 10  | Intercommunale Westlede                           | 34      | 2.478,94           | 84.283,80     |                      |                    |                         | 84.283,80           |
| 281           | 10  | Intergem  |         |                    | 10.852.265,83 |                      | 9.542.970,51       |                         | 20.395.236,34       |
| 284           | 10  | Zefier cvba                                       |         |                    | 90.806,25     |                      |                    |                         | 90.806,25           |
| 284           | 10  | Zefier cvba - uitgiftepremie                      |         |                    | 5.212,06      |                      |                    |                         | 5.212,06            |
| 280           | 10  | AGB NINOVE  |         |                    | 200.000,00    |                      |                    | 172.948,47              | 27.051,53           |
| 281           | 10  | De Watergroep Drinkwaterdienst (P- en G-aandelen) | 352.349 | 25,00              | 8.808.725,00  | 3.337.470,23         |                    |                         | 5.471.254,77        |
| 281           | 10  | De Watergroep aandelen RioP                       | 1       | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
| 281           | 10  | De Watergroep preferente aandelen RioP            | 514.755 | 25,00              | 12.868.875,00 | 18,39                |                    |                         | 12.868.856,61       |
| 281           | 10  | Gemeentelijke Holding (Gewone aandelen)           | 40.470  |                    |               |                      |                    |                         | 0,00                |
| 281           | 10  | Gemeentelijke Holding (B aandelen)                | 12.780  |                    |               |                      |                    |                         | 0,00                |
| 281           | 10  | Solva A1  | 3.565   | 933,38             | 3.327.491,20  | 44.562,50            |                    |                         | 3.282.928,70        |
| 281           | 10  | Ilva (aandeelhouder A)                            | 387     | 25,00              | 9.675,00      |                      |                    |                         | 9.675,00            |
| 281           | 10  | Ninove Welzijn                                    | 4.395   | 2,50               | 10.987,50     | 8.171,19             |                    |                         | 2.816,31            |
| 281           | 10  | Cevi  | 22      | 1.014,01           | 22.308,19     |                      |                    |                         | 22.308,19           |
| 281           | 10  | Poolstok  | 108     | 24,79              | 2.677,32      |                      |                    |                         | 2.677,32            |
| 281           | 10  | SHM Denderstreek                                  | 43      | 50,00              | 2.150,00      | 1.608,87             |                    |                         | 541,13              |
| 281           | 10  | Solva A2  | 303     | 25,00              | 7.575,00      | 3.787,50             |                    |                         | 3.787,50            |
| 284           | 10  | EthiasCo  | 6       | 8.602,90           | 51.617,40     |                      |                    |                         | 51.617,40           |
| 281           | 10  | TMVS (A-aandelen Farys)                           | 7       | 1.000,00           | 7.000,00      | 5.250,00             |                    |                         | 1.750,00            |
| 281           | 10  | Ilva (aandeelhouder C)                            | 1       | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
| 281           | 11  | Solva   | 1       | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
| 283           | 11  | SVK   |         |                    | 7.174,80      |                      |                    |                         | 7.174,80            |
| 284           | 11  | Poolstok  | 61      |                    | 1.512,15      |                      |                    |                         | 1.512,15            |

