

# MEERJARENPLAN

---

2020-2025



# WOORD VOORAF

Voor u ligt het meerjarenplan 2020 – 2025 van stad en OCMW Ninove. Dit plan is het eindresultaat van een proces dat meer dan anderhalf jaar geleden is opgestart. Heel wat mensen, zowel ambtelijk als politiek, als de gewone burgers, hebben een actieve en belangrijke rol gespeeld bij de opmaak, waarvoor we hen nadrukkelijk bedanken. In dit meerjarenplan worden de grote lijnen en strategische projecten voor het beleid van de komende jaren vastgelegd.

Het meerjarenplan bestaat uit een inhoudelijk deel (de beleidsnota), een financieel deel (de financiële nota) en een toelichting. De bundel die u nu voor zich heeft, bestaat uit:

- Een **inleidende nota**, waarin dieper wordt ingegaan op de principes van de beheers- en beleidscyclus (BBC) en de belangrijkste wijzigingen eraan, de totstandkoming en het traject die tot dit meerjarenplan geleid hebben, de rapportering en de beleidsevaluatie;
- Een **strategische nota**, die de prioritaire beleidsdoelstellingen voor Ninove en hun financiële impact beschrijft tot op actieniveau. Voor de overige beleidsdoelstellingen wordt de financiële impact beschreven op het niveau van de doelstelling en het actieplan. Van de 9 beleidsdoelstellingen, werden er 3 als prioritair beschouwd.
- De **financiële nota**, die bestaat uit:
  - \* Het financieel doelstellingenplan (M1-schema)
  - \* De staat van het financieel evenwicht (M2-schema)
  - \* Het overzicht van de kredieten (M3-schema)
- De **toelichting**, die een zicht geeft op de grondslagen en assumpties bij de opmaak van dit meerjarenplan, de diverse T-schema's en de financiële risico's.
- De **documentatie** bij dit meerjarenplan, waaronder onder meer de omgevingsanalyse en de inspiratienota, het bestuursakkoord, de resultaten van de participatie Mijn Ninove, het overzicht van de doelstellingen, actieplannen en acties, toegestane werkings- en investeringssubsidies, overzicht van de beleidsvelden en per beleidsdomein, overzicht van de verbonden entiteiten, overzicht personeelsinzet, overzicht jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.

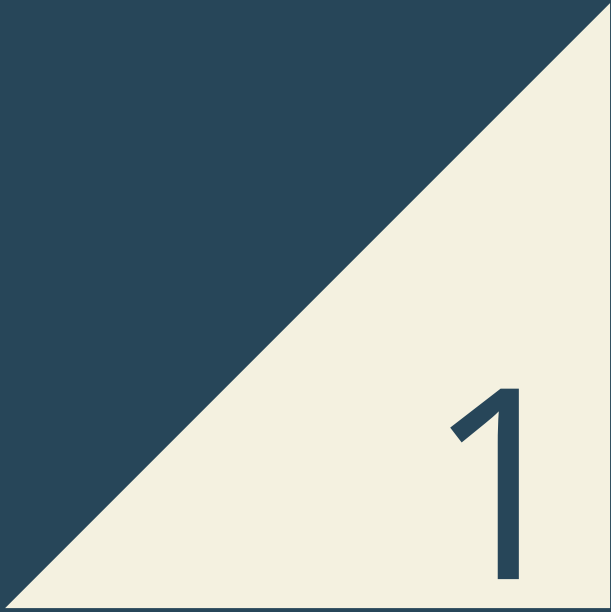
De documentatie van het meerjarenplan en het overzicht van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties is raadpleegbaar op [www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening](http://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening).

# INHOUDSTAFEL

<b>1. INLEIDENDE NOTA</b>	<b>5</b>
<b>2. STRATEGISCHE NOTA</b>	<b>17</b>
<b>3. FINANCIËLE NOTA</b>	<b>113</b>
A. Financieel doelstellingenplan (M1)	114
B. Staat financieel evenwicht (M2)	116
C. Overzicht kredieten (M3)	119
<b>4. TOELICHTING</b>	<b>121</b>
A. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	122
B. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	125
C. Investeringsprojecten (T3)	131
D. Evolutie financiële schulden (T4)	157
E. Financiële risico's	158
F. Beschrijving grondslagen en assumpties	162
<b>5. DOCUMENTATIE</b>	<b>165</b>
A. Toegestane werkings- en investeringsubsidies	166
B. Samenstelling beleidsitems	172
C. Personeelsinzet	192
D. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	193
E. Omgevingsanalyse	194
F. Inspiratienota	210

v.u.:  
Tania De Jonge  
• stadhuis •  
Centrumlaan 100,  
9400 Ninove

cover gebaseerd op  
illustratie  
freepik.com



# INLEIDENDE NOTA

# MEE MET DE BBC

De BBC (beleids- en beheerscyclus)<sup>1</sup> is de regelgeving die de Vlaamse lokale besturen sinds 2014 gebruiken voor:

- hun beleidsplanning (budgettering), beleidsuitvoering (boekhouding) en beleidsrapportering (jaarrekening);
- het aangaan van verbintenissen (het innen van ontvangsten en het doen van uitgaven).

Binnen de BBC wordt de beleids- en financiële planning opgemaakt vanuit een meerjarig perspectief. Het meerjarenplan vormt de basis voor het beleid van het bestuur gedurende de komende zes jaar. Om de continuïteit te garanderen, loopt de duurtijd van de cyclus (2020 – 2025) niet helemaal gelijk met de legislatuur (2019 – 2024).

Bij de voorbereiding en de opmaak van het meerjarenplan, staan de te bereiken resultaten of effecten en de acties en actieplannen die daarvoor zullen worden uitgevoerd, centraal. Een overheid moet nagaan welke maatschappelijke problemen ze heeft en hoe zij die wil aanpakken. Wat wil het bestuur bereiken en wat zal het daarvoor ondernemen? Vervolgens moet ze het geplande beleid in de praktijk omzetten (uitvoering). Periodiek moet ze nagaan of het gevoerde beleid ook effectief tot resultaten leidt (evaluatie) en kan ze de planning bijsturen. De opeenvolging van die fasen (plannen, uitvoeren, evalueren, bijsturen van de planning) noemen we de beleidscyclus. De beleidscyclus focust in de eerste plaats op de effectiviteit van het bestuur.

Daarop aansluitend, moet uiteraard ook de vraag naar de in te zetten middelen beantwoord worden. Dat resulteert in de financiële planning op basis van de verwachte ontvangsten en uitgaven. Anders uitgedrukt: de geleverde output moet zorgen voor de uitvoering van de geplande activiteiten en de realisatie van de doelstellingen. De beheerscyclus richt zich op het (interne) organisatieproces en focust op de efficiëntie van het bestuur (de verhouding tussen input en output).

De BBC-regelgeving wil de koppeling tussen beide cycli versterken. Het management moet de activiteiten in de organisatie (de beheerscyclus) afstemmen op de te bereiken doelstellingen (vastgelegd in de beleidscyclus).



<sup>1</sup> De huidige BBC-regelgeving is opgenomen in zowel het Decreet over het Lokaal Bestuur (en in het provinciedecreet), het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 als het ministerieel besluit van 26 juni 2018 (met bijlagen).

## VERANDERINGEN IN BBC 2020

Met het nieuwe BBC-besluit veranderen er een heel aantal zaken. Voor het eerst wordt een meerjarenplan voor stad en OCMW samen opgemaakt, dat door beide raden wordt vastgesteld. Op die manier kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd. Beide rechtspersonen kunnen samen één doelstellingenboom hebben, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten kunnen zijn. Het financiële evenwicht wordt ook beoordeeld voor de gemeente en het OCMW samen. Dat in het meerjarenplan geen gemeentelijke bijdrage aan het OCMW meer wordt ingeschreven, past volledig in dezelfde filosofie. Omdat elke rechtspersoon voor de eigen verplichtingen en verbintenissen blijft instaan, blijft in de boekhouding wel een duidelijk onderscheid bestaan tussen de kredieten van de gemeente en die van het OCMW.

Het vroegere jaarlijkse budget is voortaan geïntegreerd in het meerjarenplan. De ramingen die het bestuur voor het boekjaar 2020 in het meerjarenplan 2020 - 2025 inschrijft voor de exploitatie, de investeringen en de financiering, omvatten ook de kredieten voor dat jaar.

Daarnaast is het niveau van de limitatieve kredieten aanzienlijk opgetrokken. De kredieten die limitatief zijn, zijn voortaan beperkt op het niveau van:

1. het totaal van de exploitatie-uitgaven;
2. het totaal van de investeringsuitgaven;
3. het totaal van de uitgaven voor toegestane leningen en betalingsuitstel;
4. het totaal van de ontvangsten voor de leningen en de leasings.

Deze aanpassing zou moeten toestaan om bedragen accurater te ramen. Omdat de autorisatie voor de kredieten op een hoger niveau ligt, kunnen de onderliggende ramingen veel vlotter worden aangepast dan vroeger en kunnen ze dichterbij de realiteit aansluiten.

## HET INTERNE PLANNINGSPROCES: VAN BESTUURSAKKOORD TOT MEERJARENPLAN

De kwaliteit van het meerjarenplan wordt in grote mate bepaald door het interne planningsproces. Het gehele traject nam meer dan een jaar in beslag van start tot goedkeuring en stelde ons in staat om keuzes te maken, prioriteiten te stellen en maatregelen te nemen die nodig zijn om een antwoord te bieden op de lokale maatschappelijke behoeften en uitdagingen. Het N-Team, dat verantwoordelijk is voor de administratieve voorbereiding van het meerjarenplan, was de integrerende factor die alle input bundelde in één coherent geheel.

Voor de opmaak van dit meerjarenplan zijn we vertrokken vanuit de volgende documenten, die tevens als bijlage werden toegevoegd:

- De omgevingsanalyse en de inspiratienota vanuit de administratie.
- De startnota en de actiepuntenlijst van de bestuursmeerderheid.
- De voorstellen die werden ingediend via het participatieplatform 'Mijn Ninove'.
- Beleidsmemoranda en inspiratienota's van de advies- en beheersorganen.
- Vlaamse beleidsprioriteiten en extra middelen vanuit voorzien in het Vlaamse regeerakkoord.

## OMGEVINGSANALYSE EN INSPIRATIENOTA

De omgevingsanalyse geeft een beeld van de behoeften van de interne en externe belanghebbenden, van de sterktes en zwaktes van het bestuur en van de bedreigingen en de opportuniteiten waarop het kan inspelen. In het voorjaar van 2018 werd het traject voor de opmaak van dit meerjarenplan opgestart door een ambtelijke werkgroep, waarin personeelsleden van alle sectoren, de dienst organisatiebeheersing en de financiële dienst vertegenwoordigd waren. In eerste instantie werd het lopende meerjarenplan 2014 – 2019 zowel naar vorm als naar inhoud geëvalueerd, met de bedoeling lessen te trekken voor de opmaak van de volgende strategische meerjarenplanning. Een heel aantal van deze bevindingen, inzake detailniveau, transparantie, aanstuurbaarheid en het bepalen van het niveau van de acties, werden meegenomen in de structuur die nu voorligt.

In tweede instantie werd werk gemaakt van de opmaak van de omgevingsanalyse. Dit gebeurde zowel kwantitatief als kwalitatief. Enerzijds werd data verzameld die een beeld schetste van zowel de interne als externe omgeving van de lokale overheid Ninove. Bronnen hiervoor waren zowel interne dataverzameling als rapporten van hogere overheden, zoals de stadsmonitor, Arvastat, provincies.incijfers.be, Statbel, het steunpunt werk, de veiligheidsmonitor van de lokale politie enz.<sup>2</sup>

Daarnaast was er ook kwalitatieve input. Alle diensten voerden SWOT-analyses uit binnen 5 thema's:

- **Leven in Ninove:**
  - \* van jong tot oud: kinderopvang, onderwijs, voorzieningen voor jongeren, senioren, gezinnen
  - \* levensloop: attesten en documenten, klantvriendelijkheid, dienstverlening, bereikbaarheid
  - \* veiligheid
  - \* integratie
- **Wonen in Ninove:** duurzaamheid, stad & platteland, nabijheid, betaalbaarheid, sociale mix, leegstand, aanbod
- **Werken in Ninove:** nabijheid woonst - werkgelegenheid, flexibel & creatief, organisatie als werkgever, lokale economiebeleid, sociale tewerkstelling ...
- **Ontmoeten in Ninove:** invulling open ruimte, jong & oud, samenleven, verenigingsleven, horeca, vrije tijd ...
- **Bewegen in Ninove:**
  - \* verplaatsen, (openbaar) vervoer, mobiliteit kern – deelgemeenten, zwakke weggebruikers
  - \* sport, ontspanning ...

<sup>2</sup> De omgevingsanalyse en inspiratienota werden toegevoegd aan de documentatie bij dit meerjarenplan en zijn ook terug te vinden op <https://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening>.

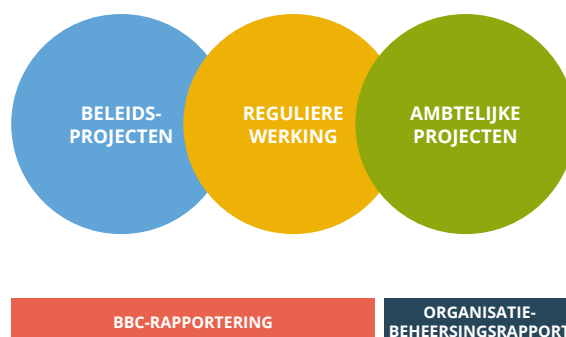


Deze oefening culmineerde in een denkdag met alle diensthoofden, sectorcoördinatoren en stafmedewerkers in september 2018, waaruit een inspiratienota voortvloeide. Deze werd op 14 oktober 2018, na het tellen van het eerste telbureau van de lokale verkiezingen, aan alle partijvoorzitters bezorgd. De krachtlijnen van de inspiratienota waren de volgende:

- **Leven:** we verzekeren het welzijn van iedere Ninovierter door een sterke dienst- en hulpverlening in een leefbare en veilige stad.
- **Wonen:** we stimuleren levensloopbestendig en kwaliteitsvol wonen op maat met aandacht voor duurzaamheid en betaalbaarheid.
- **Werken:** we zorgen voor sterk ondernemerschap en werkgelegenheid in Ninove, met de lokale overheid als modelwerkgever en als regisseur / facilitator.
- **Ontmoeten:** als lokaal bestuur mogelijkheden creëren voor iedereen voor een kwaliteitsvolle vrijetijdsbeleving en ontmoeting. Dit waar nodig als sterke regisseur en actor als het moet.
- **Bewegen:** we verhogen de leefbaarheid door levenslange sportparticipatie, slimme mobiliteit en inrichting openbaar domein die vertrekt vanuit het STOP-principe.

De inspiratienota en omgevingsanalyse kunnen niet los van elkaar gezien worden en vormen samen de grondslag van dit meerjarenplan.

Uit de denkdag met de diensten kwam daarnaast ook heel wat waardevolle input rond de interne werking en de dienstverlening van de lokale overheid. Deze interne analyse werd omgezet in concrete acties en maakt deel uit van het kader rond organisatiebeheersing.<sup>3</sup> De rapportering rond deze acties maakt dus geen deel uit van de rapportering rond het meerjarenplan, maar van de rapportering rond organisatiebeheersing, zoals bijgevoegde figuur illustreert.



## BESTUURSAKKOORD EN ACTIE-PUNTENLIJST

De coalitievorming van de bestuursmeerderheid voor de legislatuur 2019 – 2024 kwam laat tot stand, maar resulteerde in een startnota waarin de beleidskeuzes en intenties voor de komende bestuursperiode worden geschetst volgens de volgende thema's:

1. Een modern bestuur
2. Inburgering en integratie
3. Een versterkte inzet op een integraal veiligheidsbeleid
4. Naar een versterkt sociaal-, welzijns-en armoedebeleid
5. Wijk-en dorpswerking als ankerpunt voor het beleid
6. Een nieuwe visie op stadsontwikkeling
7. Mobiliteit in en rondom de stad als uitdaging
8. Vereenvoudigd parkeerbeleid op maat
9. Bestuurlijke vereenvoudiging
10. Een duurzame en nette stad
11. Voetpaden, fietspaden en wegeaanleg en -vernieuwing
12. Jeugdhuis
13. Toeristische dienst
14. Economie en Werk
15. Een cultuurbeleid van en voor de stad
16. Onderwijs
17. Dierenwelzijn
18. Sport- en evenementen – Carnaval
19. Naar een Strategisch Pact voor Ninove

<sup>3</sup> De Gantt- planning organisatiebeheersing is terug te vinden onder de documentatie bij dit meerjarenplan en via <https://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening>.

## MIJN NINOVE

Het bestuur toonde al in de startnota de ambitie om een brede participatie te organiseren, met de bedoeling gefundeerde en gedragen beleidskeuzes te maken voor dit meerjarenplan. Via mijn.ninove.be vroeg de stad dan ook naar ideeën om van Ninove dé stad te maken waarin de burgers wil wonen.

5 Ninovieters stonden centraal in de campagne, online bleek de interesse van vele Ninovieters: 2.800 inwoners surften naar mijn.ninove.be, 345 mensen registreerden zich effectief, 229 voorstellen werden er ingediend. Ongeveer evenveel mannen (50,3%) als vrouwen (49,7%) namen deel. Ook alle leeftijdsgroepen vanaf 24 jaar werden bereikt.

Er werd gekeken, geklikt en gediscussieerd: de Ninovier is duidelijk begaan met zijn stad en de dorpen.

Een toegankelijke, groene, aangename stad waar beleving en ontmoeten centraal staan, waar dorpen verbonden worden via veilige fiets- en wandelstraten, waar er plaats is voor mooie buurten en uitnodigende straatjes en pleintjes en waar de Dender een mooie centrale rol krijgt. Dat is waar de Ninovier van droomt volgens het online participatieplatform.

Alle 229 ideeën werden bekeken door het N-Team en het bestuur. Een heel aantal ideeën werden meegenomen in de meerjarenplanning, maar er werden ook knopen doorgesneden over wat niet haalbaar is. Op basis daarvan kreeg elk idee een status, die kan gevolgd worden de komende jaren en zal geüpdatet worden eenmaal de weerhouden projecten uitgevoerd worden. Het is bovendien de bedoeling van het bestuur om de komende jaren een antwoord te bieden op de uitdagingen voor Ninove via een actief participatiebeleid, met de bedoeling een groot maatschappelijk draagvlak te creëren door participatie te organiseren rond de strategische projecten in het meerjarenplan en de Ninovieters te laten meebouwen aan hun stad.

## VLAAMSE BELEIDSPRIORITEITEN / MIDDELEN

Het nieuwe Vlaamse regeerakkoord bevat een aantal maatregelen met een belangrijke financiële impact op Ninove:

- Tussenkost in de pensioenlasten van de lokale besturen (responsabiliseringsbijdrage)
- Extra middelen voor gemeenten die kampen met de impact van grootstedelijke problematieken
- Open ruimtefonds

Deze middelen betekenen niet enkel een aanzienlijke financiële boost voor Ninove, maar stellen het bestuur ook voor de opdracht om hier ambitieus, doch verstandig mee om te springen. De extra middelen sterkten het bestuur nog meer in zijn intenties om in te zetten op de uitdagingen inzake veiligheid, sociale cohesie en welzijn waar Ninove anno 2019 voor staat.

Inzake open ruimte gaan we aan de slag met de conclusies uit de bouwmeesterscan om Ninove duurzaam stedelijk te ontwikkelen. Zo komt er meer groen in de stad met onder andere een nieuwe parkzone aan het OCMW en werken we aan een handelskernvernieuwing om onze binnenstad veel aantrekkelijker te maken voor de Ninovieters en de klanten van onze handelaars. Tegelijk hebben we ook aandacht voor voldoende kwaliteitsvolle en bereikbare parkeerplaatsen. We willen een nettere stad en zetten dan ook meer in op de strijd tegen sluikstorten. We bouwen ook aan het nieuwe Ninove met een jeugdhuis en evenementenzone in de Kaaischool, een vernieuwd stationsplein, en een ambitieuze rol voor het Moeremansgebouw met ruimte voor starters (startende ondernemers) en cultuur. We kiezen ook actief voor de zwakke weggebruikers in onze stad, met schoolstraten en veilige fietsomgevingen, aandacht voor voet- en fietspaden en veilige fietsverbindingen tussen stad en de dorpen. We gaan volop voor een klimaatbewust Ninove en zullen onze open ruimte waarderen.

Wat de aanpak van stedelijke problematieken betreft, gaan we voor een combinatie van veiligheid, het versterken van de lokale gemeenschappen en een versterkt sociaal, welzijns- en armoedebeleid. Het kader van de lokale politie wordt uitgebreid, met de focus op de versterking van het informatiekruispunt en meer agenten in de wijk die dicht bij de mensen staan. Daarnaast willen we stadsmariniers en buurtopbouwwerkers inzetten in de meest kwetsbare wijken. Zij benaderen de wijken elk vanuit hun eigen insteek, maar zullen nauw samenwerken om de samenlevingsproblemen aan te pakken, de sociale cohesie te vergroten en mensen toe te leiden naar de meest geschikte dienst- en hulpverlening. We zetten ook keihard in op de aanpak van armoede en kinderarmoede waarbij we mensen sterker willen maken door een sterk en gericht huisvestingsbeleid, huiswerkbegeleiding voor kinderen in (kans)armoede en een actieve begeleiding naar tewerkstelling. Tot slot willen we ook ruime aandacht besteden aan psychisch kwetsbare mensen door als stad een regierol op te nemen, door onder meer de ondersteuning van een wijkgezondheidscentrum, de

aanwerving van een psycholoog en de uitbouw van een netwerk gespecialiseerde medici waarmee het sociaal huis een samenwerkingsverband opstart.

## TRAJECT

Waar de omgevingsanalyse en de inspiratienota nog gecoördineerd werden door een ruime ambtelijke werkgroep, werd de concretisering van de verschillende beleidsdocumenten naar een inhoudelijk en financieel sluitend meerjarenplan verder gecoördineerd namens het N-Team door de financieel directeur, de algemeen directeur, de stafmedewerker financiën en de stafmedewerker organisatiebeheersing. Deze aanpak stond toe om sneller te schakelen en projectmatig te werk te gaan. Er werd op regelmatige basis teruggekoppeld over de stand van zaken en de te nemen beslissingen naar het N-Team en het college van burgemeester en schepenen (in voorkomend geval vertegenwoordigd door de schepenen van financiën en burgemeester).

## STRUCTUUR MEERJARENPLAN

Met de invoering van het decreet lokaal bestuur en de BBC 2020, wordt er geen afzonderlijk meerjarenplan meer opgemaakt voor het OCMW en de stad. Beide rechtspersonen hebben samen één doelstellingenboom, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten zijn. Daarnaast verdwijnt de verplichting om het niveau van de strategische doelstellingen te weerhouden.

De regelgeving maakt een onderscheid tussen de prioritaire beleidsdoelstellingen, de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen en de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen. Het was vanaf het begin de ambitie om tot een kwaliteitsvol meerjarenplan te komen dat qua aanstuurbaarheid en transparantie duidelijk was voor zowel werknemers, burgers als raadsleden. Daarom werd ervoor gekozen om alle verrichtingen in doelstellingen te vatten. Dit betekent dat de inzet van iedere euro die uitgegeven of ontvangen wordt, gekoppeld is aan een beleidsdoelstelling, actieplan en actie. Bovendien geniet dit ook de voorkeur van Audit Vlaanderen.



Voor de structuur werd ervoor gekozen om met 9 doelstellingen te werken:

- **3 prioritaire** doelstellingen, die de strategische beleidskeuzes en nieuw beleid omvatten die voortkomen uit het bestuursakkoord, de omgevingsanalyse en de inspiratienota.
- **6 niet-prioritaire** beleidsdoelstellingen, die werden vormgegeven volgens de verschillende sectoren binnen de organisatie: ondersteunende diensten & burgerzaken, vrije tijd, technische uitvoering, grondgebiedzaken, sociale zaken en ouderen, waarbinnen de reguliere dienstverlening en projecten van de organisatie beschreven staan.

Over die prioritaire doelstellingen wordt expliciet gerapporteerd in de strategische nota van het meerjarenplan, de doelstellingennota van het budget en de doelstellingenrealisatie van de jaarrekening. De andere doelstellingen maken, samen met de verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald, deel uit van het overige beleid.

De keuze van de raad voor prioritaire beleidsdoelstellingen of overig beleid duidt dus op een differentiatie in de manier van opvolgen en rapporteren over die beleidsdoelstelling, niet noodzakelijk op het belang dat aan die doelstelling wordt gehecht.



Aldus komen we tot volgende doelstellingen:

### 1 | prioritair

De Ninoofse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam én leefbaar is voor iedere Ninovieter.



### 2 | prioritair

Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen centraal staan.



### 3 | prioritair

Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan.



### 4

Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling.



### 5

Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren.



6

De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden.



7

Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiele, economisch welvarende en klimaatrobuste stad.



8

Een integraal sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovieter.



9

Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren.



## SDG'S IN HET MEERJARENPLAN

In het verleden ging de stad Ninove het engagement aan om bij te dragen aan de realisatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's). Deze agenda omvat 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals, SDG's) om tegen 2030 wereldwijd een duurzame ontwikkeling te realiseren. De 17 doelstellingen zijn georganiseerd volgens 5 pijlers van duurzame ontwikkeling: people, prosperity, planet, peace en partnership. Het is een universele agenda die zich richt tot elke actor wereldwijd – overheden, bedrijven, onderwijsinstellingen, verenigingen en individuele burgers – om samen, via partnerschappen, deze doelstellingen te realiseren.

Ondanks de universele agenda, bleken de SDG's niet adequaat als doelstellingenkader waaraan de volledige meerjarenplanning werd opgehangen. Bij de omgevingsanalyse en inspiratienota werd gekozen voor een aanpak die op maat was van de lokale context op basis van de thema's leven, werken, wonen, bewegen en ontmoeten. Ook voor de structuur van de doelstellingen werd voor een meer praktische aanpak gekozen die meer op maat is van Ninove. Dit betekent echter niet dat we niet bijdragen aan de realisatie van de SDG's.

We toetsten onze doelstellingen af aan de verschillende SDG's en bepaalden op die manier verschillende prioritaire SDG's waaraan we zullen bijdragen. Deze aanpak stelde ons in staat mogelijke hiaten te identificeren en de doelstellingenboom nog bij te sturen waar nodig. Het meerjarenplan werd 'gestickerd' met de relevante SDG's op het niveau van de doelstellingen. Dit betekent een grote meerwaarde voor de kwaliteit van het plan, aangezien het de transversale linken tussen de verschillende doelstellingen duidelijk maakt. Daarnaast gebruiken we ook indicatoren uit de lokale indicatorenset ([www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/sdgs-en-beleid](http://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/sdgs-en-beleid)) om de effecten van onze lokale beleidskeuzes in de realisatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen op te volgen.

## FINANCIËLE & ECONOMISCHE FACTOREN

We bepaalden het beleid en de acties, actieplannen en doelstellingen die daaraan gekoppeld zijn niet alleen op basis van de behoeften die blijken uit de omgevingsanalyse. Ook de economische context en de beschikbare financiën zijn een belangrijke factor en dwingen lokale besturen om keuzes te maken en prioriteiten te bepalen.

Het meerjarenplan moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als het voldoet aan de volgende voorwaarden:

1. het geraamde beschikbaar budgettaire resultaat is in geen enkel jaar negatief;
2. de geraamde autofinancieringsmarge (AFM) voor 2025 is minstens gelijk aan nul.

Omdat de gemeente en het OCMW een geïntegreerd meerjarenplan maken, wordt het financiële evenwicht voor die twee besturen als één geheel gepresenteerd en beoordeeld. Een bijkomende voorwaarde is dat de jaarrekening over het boekjaar 2018, die uiterlijk op 30 juni 2019 moet zijn vastgesteld, in het meerjarenplan verwerkt is om het financiële evenwicht te kunnen aantonen.

Op basis van deze veronderstellingen werden de volgende **financiële principes** vooropgesteld bij de opmaak van dit meerjarenplan:

- De kredieten voor 2020 – 2025 werden gebaseerd op het bestedingsniveau van de jaarrekening 2018 en de budgetvoorstellen van de diverse diensten. Voor de werkingskosten en werkingssubsidies werd een algemene matiging ingevoerd, met een beperkte stijging voor bepaalde kosten. Voor de personeelskosten werd rekening gehouden met de overschrijding van de spilindex in 2020. In de daaropvolgende jaren werd een stijging van 1% aangehouden.
- Gelet op de financiële en organisatorische draagkracht van de organisatie, en de resultaten uit het verleden, stellen we een investeringssom van ca. 8,2 miljoen/jaar netto voorop. Dit betekent een totale investeringssom van om en bij de 50 miljoen euro.
- In overleg met N-Team en college werd een verdeelsleutel gemaakt voor de investeringen, waarbij een onderscheid werd gemaakt tussen 'reguliere' (openbare werken, patrimonium, ICT) investeringen, die noodzakelijk zijn om een goede werking van de overheid en een goed onderhouden weggennet te garanderen, en 'prioritaire' of 'nieuwe' investeringen, die konden besteed worden aan nieuw beleid. Uiteindelijk kwamen we tot volgende verdeelsleutel:
  - \* 2 miljoen/jaar voor onderhoud en projecten openbare werken (aanleg en onderhoud wegen, openbare verlichting, parkeerplaatsen, etc.

- \* 1 miljoen/jaar voor onderhouds- en instandhoudingswerken aan het stedelijke patrimonium, met de focus op het energiezuinig en comfortabel maken van de stedelijke gebouwen voor de gebruikers: personeelsleden, verenigingen, burgers.
- \* 350.000/jaar voor ICT, waar we een inhaalbeweging willen maken en de burger op digitale, klantvriendelijke wijze willen bedienen.
- De totale som voor 'overige' investeringen bedraagt aldus 30 miljoen euro.

## BELEIDSEVALUATIE EN RAPPORTERING

De raad dient minimaal 3 keer per jaar een rapportering te krijgen over de mate waarin de (prioritaire) acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen werden gerealiseerd en welke financiële middelen daarvoor werden ingezet:

- Bij de vaststelling van de **jaarrekening** (voor 30 juni) over het gerealiseerde beleid (t.o.v. het geplande) in het voorgaande jaar.
- Een **opvolgingsrapportering** (minstens voor het einde van het derde kwartaal) over de realisatie en stand van zaken van de lopende dossiers in het eerste semester van het boekjaar.
- Bij de **aanpassing van het meerjarenplan** (december) over de klemtonen voor het komende jaar.

Voor de prioritaire acties of actieplannen geldt dat dit ook een inhoudelijke rapportering is. Dit betekent dat het bestuur moet aangeven welke status de acties of actieplannen hebben en wat er al ondernomen werd. Voor de niet-prioritaire acties en actieplannen volstaat het om enkel financieel te rapporteren (de totale ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling).

In het voorjaar van 2020 zal deze structuur van rapportering verder uitgewerkt worden.



## INDICATOREN

Om de beleidsevaluatie- en rapportering nog meer te verrijken, hebben we per doelstellingen indicatoren toegevoegd om de impact en de omgeving van onze acties, actieplannen en doelstellingen op te volgen. Jaarlijks (tenzij anders bepaald) zullen deze indicatoren geüpdatet worden bij het vaststellen van de jaarrekening. Het jaar 2020 staat in het teken van de nulmeting, waarna we op termijn onze acties en werking zullen kunnen bijsturen aan de hand van de indicatoren. Bij het meten en gebruiken van indicatoren dient echter steeds rekening gehouden te worden met het feit dat de fenomenen die we willen meten vaak complex zijn en een indicator niet zelden slechts een deel van de werkelijkheid meet. Het is dus zaak om hier genuanceerd mee om te springen.

Voor de selectie van de indicatoren hebben we zoveel mogelijk gebruikgemaakt van bestaande bronnen (gemeentemonitor, SDG-indicatoren, Statbel, interne metingen) en hebben we gefocust op een goede mix tussen zowel impact- (die het effect van de acties en dienstverlening meten) en outputindicatoren (die informatie geven over de uitkomst van de dienstverlening of projecten).

De gekozen indicatoren zijn terug te vinden in de doelstellingenboom, die in te kijken is op de website.





# STRATEGISCHE NOTA

Stad Ninove  
Centrumlaan 100  
NIS-code 41048  
KBO: 0207441527

Algemeen directeur: Bart Baele  
Financieel directeur: Ivan Demey

Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties te vinden op  
[www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening](http://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening)

# BELEIDSDOELSTELLING 1

## DE NINOOFSE RUIMTE DUURZAAM EN TOEKOMSTGERICHT ONTWIKKELEN ZODAT ZE AANGENAAM ÉN LEEFBAAR IS VOOR IEDERE NINOVIETER

We hebben de ambitie om Ninove aangenaam én leefbaar te houden voor jong én oud. Dit veronderstelt een slimme, duurzame en naar de toekomst gerichte stadsontwikkeling, met ruimtelijk goed gekozen duurzame woonuitbreidingsprojecten die aandacht besteden aan een ideale woonmix, met kwalitatieve sociale woningbouw, een doordachte economische stadsontwikkeling, die zowel ruimte geeft aan de middenstand, onze bedrijven en de dienstensector, en met méér groen en parkoppervlakte in de binnenstad en de stadsrand. De visie op en de ontwikkeling van de Moeremans-, OCMW- en Fabelta-site zullen bij voorrang aangepakt worden. We realiseren verder het bedrijventerrein Doorn Noord. Een maximale lokale tewerkstelling, duurzaamheid en indien nodig de hervestiging van bedrijven uit woongebieden (al of niet zonevremd) zijn de uitgangspunten bij de toewijzing en realisatie van de bedrijvenpercelen op het terrein.

Een integraal deel van de stadsontwikkeling van Ninove is het maken van slimme mobiliteitskeuzes en het versterken van kwaliteit van de openbare en groene ruimte.

We erkennen de toegevoegde waarde van de kwalitatieve vernieuwing van onze stadskern. Dit zorgt voor een betere winkelbeleving, meer groen in de binnenstad, het duurzaam samengaan van gemotoriseerd vervoer, fietsers en voetgangers en een voldoende aanbod aan (flexibel) parkeren in nabijheid van de handelskernen. Winkel- en horecabeleving wordt een centraal uitgangspunt van de ruimtelijke opwaardering van onze binnenstad. Daarnaast streven we ernaar de stationsomgeving op te waarderen en we vernieuwen het administratief centrum op de site aan de Centrumlaan.

Met slimme mobiliteitskeuzes willen we Ninove de komende jaren veiliger maken voor de zwakke weggebruiker. Zo zetten we het beleid van het creëren van veilige fietsverbindingen tussen de dorpen en het stadscentrum voort. Trage wegen worden waar mogelijk omgebouwd tot fietsroutes, en we experimenteren met fiets- en schoolstraten.

We ontwikkelen een parkeerbeleid op maat van de omgeving waarin mensen leven, werken en winkelen. Uitgangspunten in deze visie worden: vereenvoudiging van de parkeerzones, de shop & go parkeerstroken uitbreiden, de bestaande private parkings in de binnenstad samen met eigenaars beter aanwenden én benutten voor het publiek en het stadspersoneel en een betere toeleiding van de Ninoofse klant naar de parkeermogelijkheden. We gaan op zoek naar de meest optimale aanbieder voor de handhaving van dit parkeerbeleid.

We investeren sterk in de Ninoofse economie en zorgen daardoor voor meer werkgelegenheid en welvaart in onze stad. Ninoofse starters kunnen rekenen op onze (financiële) steun, en we voeren gedifferentieerde belastingen in voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen. We voorzien in co-workingplekken in Ninove. Dit is een stijl van werken die een gedeelde werkomgeving, vaak een kantoor en onafhankelijke activiteit omvat. In tegenstelling tot een typische kantooromgeving, zijn coworkers meestal geen werknemers van hetzelfde bedrijf of organisatie, maar vormen ze een verzameling van zelfstandigen, freelancers, thuiswerkers, of mensen die veel moeten reizen en toch willen werken vanuit een werkplek met collega's.

De netheid in de stad en de dorpen wordt actief aangepakt door de aankoop van bijkomend geschikt materiaal. Het onderhoud zal in hogere frequentie gebeuren dan nu het geval is. We ondersteunen peter en meterschappen voor een nettere buurt.

Tot slot nemen we onze engagementen op in de realisatie van de klimaatdoelstellingen en ondersteunen we de effectieve inplanting van windmolens in de daarvoor afgebakende zones op ons grondgebied.



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Uitgaven	197.225	187.225	186.225	186.225	186.225	186.225
Saldo	242.775	252.775	253.775	253.775	253.775	253.775
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	93.500	0	650.000	1.460.000	3.000.000	0
Uitgaven	2.413.660	3.216.000	3.948.000	4.535.000	4.913.000	2.470.000
Saldo	-2.320.160	-3.216.000	-3.298.000	-3.075.000	-1.913.000	-2.470.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**ACTIEPLAN 1/1 (PRIORITAIR)**  
**NINOVE SCHERPT DE KLIMAATAMBITIES AAN EN WORDT KLIMAAT-NEUTRAAL TEGEN 2050**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	44.050	34.050	33.050	33.050	33.050	33.050
Saldo	-44.050	-34.050	-33.050	-33.050	-33.050	-33.050
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	157.910	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-157.910	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/1/1 (Prioritair)**

**We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	44.050	34.050	33.050	33.050	33.050	33.050
Saldo	-44.050	-34.050	-33.050	-33.050	-33.050	-33.050
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/1/2 (Prioritair)**

**We nemen maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het stedelijke patrimonium te verbeteren**

De budgetten voor de aanpassing van het stedelijke patrimonium zijn opgenomen onder de actie 5/9/2 'We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken'. Het verhogen van de duurzaamheid en de energie-efficiëntie zijn hierbij de rode draad.

**Actie 1/1/3 (Prioritair)**  
**We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	157.910	0	0	0	0	0
Saldo	-157.910	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/1/4 (Prioritair)**  
**We faciliteren de productie van windenergie in Ninove**

De stad stelt, samen met de provincie Oost-Vlaanderen, haar eigen gronden ter beschikking voor het project windenergie Ninove-Zuid. Projectontwikkelaars kunnen nu, naast de mogelijkheden op privé-gronden ook de mogelijkheden onderzoeken op gronden die de stad en het OCMW in eigendom hebben ten zuiden van de Dender.

**ACTIEPLAN 1/2 (PRIORITAIR)**  
**NINOVE ONTWIKKELEN TOT EEN VEILIGE EN TOEGANKELIJKE STAD**  
**VOOR ALLE (ZWAKKE) WEGGEBRUIKERS**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	93.500	0	650.000	0	0	0
Uitgaven	560.750	251.000	1.018.000	355.000	363.000	155.000
Saldo	-467.250	-251.000	-368.000	-355.000	-363.000	-155.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/2/1 (Prioritair)**  
**Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergssystemen**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	38.000	16.000	28.000	15.000	38.000	35.000
Saldo	-38.000	-16.000	-28.000	-15.000	-38.000	-35.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/2/2 (Prioritair)**  
**We werken een fiets- en autodeelsysteem uit**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	93.500	0	0	0	0	0
Uitgaven	217.750	0	0	0	0	0
Saldo	-124.250	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/2/3 (Prioritair)**  
**We creëren veilige fietscorridors naar het centrum**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	0	0	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/2/4 (Prioritair)****We ondersteunen de realisatie van een fietssnelweg tussen Ninove & Aalst**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	650.000	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	650.000	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/2/5 (Prioritair)****We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



**Actie 1/2/6 (Prioritair)****We creëren veilige oversteekplaatsen aan de hand van accentueerverlichting zebra's**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	15.000	15.000	20.000	0	0
Saldo	0	-15.000	-15.000	-20.000	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/2/7 (Prioritair)****We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	55.000	20.000	25.000	20.000	25.000	20.000
Saldo	-55.000	-20.000	-25.000	-20.000	-25.000	-20.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1/3 (PRIORITAIR) HERBEKIJKEN VAN HET PARKEERBELEID EN HERDEFINIËREN VAN DE PARKEERZONES IN HET STADSCENTRUM

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Uitgaven	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Saldo	372.000	372.000	372.000	372.000	372.000	372.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	410.000	770.000	260.000	260.000	260.000	260.000
Saldo	-410.000	-770.000	-260.000	-260.000	-260.000	-260.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/3/1 (Prioritair)

#### We zoeken de meest optimale aanbieder voor de handhaving van het parkeerbeleid

In 2020 start een ambtelijk-politieke werkgroep met de voorbereiding van de aanbestedingsprocedure voor de handhaving van het parkeerbeleid. De huidige inkomsten bevinden zich onder actie 5/4/1 'We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder'.

**Actie 1/3/2 (Prioritair)**  
**We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Saldo	-68.000	-68.000	-68.000	-68.000	-68.000	-68.000
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	355.000	455.000	255.000	255.000	255.000	255.000
Saldo	-355.000	-455.000	-255.000	-255.000	-255.000	-255.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/3/3 (Prioritair)**  
**We vereenvoudigen het parkeerbeleid**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	210.000	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-210.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/3/4 (Prioritair)****We gaan samenwerkingen met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-100.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/3/5 (Prioritair)****We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1/4 (PRIORITAIR) KWALITATIEF VERNIEUWEN VAN DE STADSKERN

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Uitgaven	490.000	1.850.000	1.400.000	2.490.000	2.000.000	2.000.000
Saldo	-490.000	-1.850.000	-1.400.000	-2.490.000	1.000.000	-2.000.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/4/1 (Prioritair)

We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	400.000	350.000	0	0	0	0
Saldo	-400.000	-350.000	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/4/2 (Prioritair)****We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	60.000	1.400.000	1.400.000	320.000	0	0
Saldo	-60.000	-1.400.000	-1.400.000	-320.000	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/4/3 (Prioritair)****We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.000	0	0	1.270.000	0	0
Saldo	-30.000	0	0	-1.270.000	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/4/4 (Prioritair)****We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Uitgaven	0	100.000	0	900.000	2.000.000	2.000.000
Saldo	0	-100.000	0	-900.000	1.000.000	-2.000.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**ACTIEPLAN 1/5 (PRIORITAIR)**  
**ONTWIKKELEN VAN DE STEDELIJKE DENDEROEVERS ALS LEVENSADER**  
**VAN DE STAD**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175
Saldo	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	1.460.000	0	0
Uitgaven	485.000	245.000	1.220.000	1.380.000	2.240.000	5.000
Saldo	-485.000	-245.000	-1.220.000	80.000	-2.240.000	-5.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/5/1 (Prioritair)**  
**We voeren het masterplan voor de Inghelandtsite uit**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	1.100.000	0	0
Uitgaven	450.000	240.000	345.000	1.075.000	2.240.000	0
Saldo	-450.000	-240.000	-345.000	25.000	-2.240.000	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



**Actie 1/5/2 (Prioritair)****We onderzoeken de meest optimale huisvesting van de technische dienst****Actie 1/5/3 (Prioritair)****We ondersteunen de realisatie van de nieuwe stedelijke wijk 'Burchtdam' op de Fabeltasite via een brownfieldconvenant**

De provincie Oost-Vlaanderen en de stad Ninove slaan de handen in elkaar om samen met de privé-eigenaar een ontwikkelingsvisie op te maken voor de voormalige Fabeltasite en haar ruimere omgeving. De Provincie is initiatiefnemer en coördinator van het project.

**Actie 1/5/4 (Prioritair)****We ontwikkelen een stadsontwikkelingsvisie op het Ninove van de toekomst rekening houdend met de conclusies van de bouwmeesterscan****Actie 1/5/5 (Prioritair)****We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	275.000	300.000	0	0
Saldo	0	0	-275.000	-300.000	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/5/6 (Prioritair)****We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175
Saldo	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175
<b>INVESTERINGEN</b>						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	360.000	0	0
Uitgaven	35.000	5.000	600.000	5.000	0	5.000
Saldo	-35.000	-5.000	-600.000	355.000	0	-5.000
<b>FINANCIERING</b>						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1/6 (PRIORITAIR) STIMULEREN VAN DE BEDRIJVIGHEID IN NINOVE

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	60.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-50.000	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/6/1 (Prioritair)

#### We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite

De gemeenteraad keurde op 12 september 2019 een samenwerkingsovereenkomst goed met Solva voor het uitvoeren van een haalbaarheidsstudie met betrekking tot de herbestemming van de Moeremanssite.

### Actie 1/6/2 (Prioritair)

#### We ontwikkelen een beleidsplan rond bedrijvigheid

**Actie 1/6/3 (Prioritair)**  
**We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/6/4 (Prioritair)**  
**We voeren gedifferentieerde belastingen in voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen**

Het nieuwe belastingreglement is momenteel in opmaak en zal in de loop van 2020 goedgekeurd worden. De inkomsten uit de diverse belastingreglementen die momenteel van kracht zijn, zijn opgenomen in de toelichting bij dit meerjarenplan.

**Actie 1/6/5 (Prioritair)**  
**We realiseren het bedrijventerrein Doorn Noord met de focus op duurzaamheid en maximale lokale tewerkstelling**

Solva treedt op als projectcoördinator binnen het project Doorn-Noord, voor de beoordeling van de kandidaturen en aanleg van de infrastructuur. Ninove deelt mee in de winst van de verkoop van de bedrijfsperven. Uitgaven en inkomsten worden verrekend via de rekening-courant van de stad bij Solva.

**Actie 1/6/6 (Prioritair)**  
**We creëren co-working-plekken in Ninove**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**ACTIEPLAN 1/7 (PRIORITAIR)**  
**NINOVE ZET MAXIMAAL IN OP DE NETHEID VAN DE PUBLIEKE RUIMTE**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/7/1 (Prioritair)**  
**We zetten maximaal in op het bestrijden van onkruid aan de hand van geschikte apparatuur**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 1/7/2 (Prioritair)**  
**We waken over de netheid van onze stads- en dorpkernen**



## BELEIDSDOELSTELLING 2

### DAADKRACHTIG EEN STERKE NINOOFSE GEMEENSCHAP UITBOUWEN WAAR VEILIGHEID, WERKEN, HARMONIEUS SAMENLEVEN, GELIJKHEID, VERANTWOORDELIJKHEID EN BRUGGEN BOUWEN TUSSEN GEMEENSCHAPPEN CENTRAAL STAAN

Een kordaat veiligheidsbeleid, inzetten op inburgering en integratie, een versterkt economisch beleid, een sociaal – en welzijnsbeleid en armoedebestrijding zijn de speerpunten om de samenlevingsproblematiek in onze stad aan te pakken.

Het integraal veiligheidsbeleid dat werd opgestart tijdens de vorige bestuursperiode wordt versterkt met de bedoeling een nog veiliger leefomgeving in Ninove realiseren en daardoor het onveiligheidsgevoel bij vele Ninovieters te verminderen. Een forse uitbreiding van het politiekorps, met een bijzondere aandacht voor de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt, zal doorgevoerd worden. We breiden het cameranetwerk verder uit en zetten het effectief en efficiënt in waar nodig. Hierbij voorzien we ook in meer slimme en mobiele camera's voor de aanpak van sluikstorten. We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten, waarbij zij ook vaststellers worden van GAS-overtredingen, en promoten en ondersteunen actief buurtinformatienetwerken (BIN's). We willen een systeem van stadsmariniers invoeren in onze wijken, in de eerste plaats waar de samenlevingsproblemen het grootst zijn. Zij zullen de problemen van de mensen van dichtbij aanpakken, kordaat, maar steeds ook verbindend. Tot slot wordt een horecacoach voorzien om het duurzaam samengaan van horeca in een buurt te begeleiden en wordt een duidelijk kader uitgewerkt om lawaaioverlast bij publieke en private evenementen op een eenduidige manier leefbaar te houden voor zowel feestvierders als buurtbewoners.

Naast veiligheid, is een versterkt sociaal, welzijns- en armoedebeleid een tweede prioriteit. Inburgering en het bouwen van bruggen tussen de gemeenschappen blijft hierbij het leidmotief. Er wordt actief ingezet op een activering van de nieuwkomers.

Inburgering veronderstelt ook kennis van het Nederlands. We voeren ook een actief beleid om het Nederlands als voertaal te kennen en te hanteren in de dagdagelijkse omgang in onze stad. Daarnaast zal de stad bijkomend investeren in taalonderwijs Nederlands en activeringstrajecten voor nieuwkomers.

We leggen nieuwe accenten in het sociaal- en welzijnsbeleid. Zo zal het sociaal huis geopend worden als een toegangspoort tot integrale hulpverlening en verschillende welzijnspartners voor alle Ninovieters. Tegelijk gaan we meer huis-aan-huis werken in de kwetsbare wijken en dorpen, door onder meer de aanwerving van buurtwerkers, om samenlevingsproblematieken te detecteren en burgers adequaat door te verwijzen naar de juiste vormen van hulp- en dienstverlening. Gezinsarmoede krijgt hiernaast onze bijzondere aandacht. We voorzien in huiswerkbegeleiding voor de Ninoofse kinderen en nemen de regierol op om in opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties. Sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven (wijkwerken, maatwerk, artikel 60) worden maximaal ondersteund en mogelijk gemaakt in onze stad. Tot slot nemen we de regierol op in de hulpverlening rond (psychische) gezondheidszorg, door onder meer de aanwerving van een psycholoog, het opzetten van een netwerk van gespecialiseerde medici en de ondersteuning van de opstart van een wijkgezondheidscentrum. Aansluitend streven we ernaar een dementievriendelijke stad te zijn, te beginnen met de aanpassing van ons eigen woonzorgcentrum in functie van bewoners met dementie.





We ondersteunen onze verenigingen en burgers aan de hand van kwaliteitsvolle ontmoetingsruimte en vrije tijdsinfrastructuur. Er komt een jeugdhuis in de binnenstad. Dit een plaats waar alle jongeren uit Ninove en omstreken terecht kunnen en elkaar ontmoeten, met een bijzondere aandacht voor kwetsbare jongeren. Voor deze groep wordt een professionele begeleiding voorzien wiens opdracht het is met deze kwetsbare jongeren een jeugdwerking uit te bouwen. Daarnaast vernieuwen we het skatepark in het stadspark en streven we ernaar in iedere deelgemeente een kwaliteitsvol en goed onderhouden speelplein te hebben. Ook de ouderen worden niet uit het oog verloren, we realiseren een ontmoetingscentrum in Denderwindeke.

We verbreden het cultuuraanbod naar nieuwe vormen van cultuur die nauwer aansluiten bij de leefwereld van jongeren en kwetsbare groepen. Zo creëren we ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein, via onder meer street workout en street art. Het toekomstplan voor onze bibliotheek wordt uitgevoerd, waarbij de bibliotheekwerking wordt verruimd met een digitaal aanbod, de bib meer een laagdrempelig kennis- en activiteitencentrum wordt waar tal van artistieke en literaire activiteiten plaatsvinden en een bibliotheekgemeenschap wordt gecreëerd in en rond de bibliotheek. We nemen de Liberale Kring in gebruik, waarbij deze locatie zijn cultuurfunctie behoudt. De toeristische dienst blijft behouden in de hospitaalkerk. Aanpalend aan het toeristisch centrum, wordt een administratief gebouw ontwikkeld ter ondersteuning van de toeristische dienst en de VVV.

Carnaval blijft het grootste evenement van onze stad en de groepen die dit alles mogelijk maken verdienen onze steun. We erkennen de nood aan voldoende werkruimtes voor onze carnaval groepen en zullen structurele oplossingen bieden om het probleem aan te pakken.

Op het vlak van sport erkennen we de nood aan kwalitatieve sportinfrastructuur en voorzien we hiervoor ook de nodige financiële middelen. We bouwen het 'Sport-voor-Allen-beleid' verder uit met aandacht voor alle doelgroepen en in complementariteit met het bestaande private aanbod zodat elke Ninovieter aan levenslange sportbeleving kan doen.

Als een modern bestuur willen we in voortdurende dialoog gaan met de burgers van onze stad. Inspraak moet tot stand komen voordat de beslissingen getroffen worden. Daarom ontwikkelen we een beleid rond structurele en occasionele participatie en slaan we verder de weg in die we in de zomer van 2019 met het platform Mijn Ninove zijn ingeslagen en beogen we de inwoners te raadplegen over de invulling van strategische projecten binnen de meerjarenplanning. Op deze manier gaan we een strategisch pact aan voor Ninove en beogen we een groot maatschappelijk draagvlak te creëren voor onze beleidsbeslissingen.

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	24.000	24.240	24.482	24.727	24.975	25.224
Uitgaven	525.050	597.057	598.224	629.408	634.209	635.428
Saldo	-501.050	-572.817	-573.742	-604.681	-609.235	-610.203
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	385.800	200.000	0	0	0	0
Uitgaven	5.016.928	1.957.414	1.026.667	1.670.000	760.000	510.966
Saldo	-4.631.128	-1.757.414	-1.026.667	-1.670.000	-760.000	-510.966
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539

**ACTIEPLAN 2/1 (PRIORITAIR)  
 INZETTEN OP EEN BELEID OM BURGERS TE STIMULEREN ACTIEF MEE  
 TE PARTICIPEREN**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	43.550	43.577	43.605	43.633	43.661	43.691
Saldo	-43.550	-43.577	-43.605	-43.633	-43.661	-43.691
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/1/1 (Prioritair)**

**We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.600	20.612	20.624	20.637	20.649	20.662
Saldo	-20.600	-20.612	-20.624	-20.637	-20.649	-20.662
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/1/2 (Prioritair)****We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/1/3 (Prioritair)****We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren**

Aan deze actie zijn directe financiële gevolgen verbonden. Het betreft voornamelijk een personeels- en ondersteuningskost.

**Actie 2/1/4 (Prioritair)****We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.950	12.965	12.980	12.996	13.012	13.028
Saldo	-12.950	-12.965	-12.980	-12.996	-13.012	-13.028
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 2/2 (PRIORITAIR) INZETTEN OP EEN VERSTERKT INTEGRAAL VEILIGHEIDSBELEID

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	125.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
Saldo	-125.000	-170.000	-170.000	-170.000	-170.000	-170.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	100.000	0	0	150.000	100.000
Saldo	-100.000	-100.000	0	0	-150.000	-100.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie 2/2/1 (Prioritair) We nemen het nieuw politiekantoor in gebruik

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/2/2 (Prioritair)****We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/2/3 (Prioritair)****We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten en verhogen het aantal volwaardige GAS-vaststellers**

De schaalverhoging van gemeenschapswachten naar GAS-vaststellers is opgenomen in het personeelsbudget, dat zich onder actie 5/10/5 'We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden' bevindt.

**Actie 2/2/4 (Prioritair)****We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	100.000	0	0	150.000	100.000
Saldo	-100.000	-100.000	0	0	-150.000	-100.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/2/5 (Prioritair)****We breiden het aantal Buurt Informatienetwerken (BIN's) uit en bieden ondersteuning**

Aan deze actie zijn directe financiële gevolgen verbonden. Het betreft voornamelijk een personeels- en ondersteuningskost.

**Actie 2/2/6 (Prioritair)****We herstructureren en versterken het politiekader door de uitbreiding van het aantal wijk-agenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt**

De verhoging van de toelage aan de politiezone is opgenomen onder de actie 5/6/1 'We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone'. De exacte stijging wordt vermeld onder de financiële risico's (p. 160).

**Actie 2/2/7 (Prioritair)****We ontwikkelen een horecabeleid om het duurzaam samengaan van horeca met de buurt te begeleiden**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/2/8 (Prioritair)****We werken een duidelijk kader uit om de organisatie van publieke en private evenementen leefbaar te houden voor zowel deelnemers als buurtbewoners**



**ACTIEPLAN 2/3 (PRIORITAIR)**  
**ONTWIKKELEN VAN KWALITEITSVOLLE ONTMOETINGS-, SPEEL- EN RECREATIERUIMTE**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	24.000	24.240	24.482	24.727	24.975	25.224
Uitgaven	107.000	103.980	104.470	134.969	139.078	139.598
Saldo	-83.000	-79.740	-79.987	-110.242	-114.104	-114.374
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	200.000	0	0	0	0
Uitgaven	3.680.755	1.701.667	826.667	1.520.000	460.000	260.966
Saldo	-3.680.755	-1.501.667	-826.667	-1.520.000	-460.000	-260.966
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539

**Actie 2/3/1 (Prioritair)**  
**We nemen de Liberale Kring in gebruik**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.500	0	0	0	0	0
Saldo	-3.500	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.960.000	0	0	0	0	0
Saldo	-2.960.000	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/2 (Prioritair)****We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	800.000	800.000	0	0
Saldo	-50.000	0	-800.000	-800.000	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/3 (Prioritair)****We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal**

**Actie 2/3/4 (Prioritair)****We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	0	0	0	0	-100.000	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/5 (Prioritair)****We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	200.000	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	450.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-250.000	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/6 (Prioritair)**  
**We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	350.000	0	350.000	0	0
Saldo	0	-350.000	0	-350.000	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539

**Actie 2/3/7 (Prioritair)**  
**We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	150.000	75.000	0	0	0	0
Saldo	-150.000	-75.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/8 (Prioritair)**  
**We vernieuwen het skatepark in het stadspark**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	200.000	0	0	0	0
Saldo	0	-200.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/9 (Prioritair)**  
**We realiseren een ontmoetingscentrum voor senioren in Denderwindeke**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	600.000	0	0	0	0
Saldo	0	-600.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/10 (Prioritair)**

**We bieden structurele oplossingen om het tekort aan werkruimtes voor de carnavalsgroepen aan te pakken**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	24.000	24.240	24.482	24.727	24.975	25.224
Uitgaven	24.000	24.480	24.970	25.469	25.978	26.498
Saldo	0	-240	-487	-742	-1.004	-1.274
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/11 (Prioritair)**

**We bouwen een nieuwe school voor de Lettertuint via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	78.000	78.000	78.000	108.000	111.600	111.600
Saldo	-78.000	-78.000	-78.000	-108.000	-111.600	-111.600
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	470.755	26.667	26.667	20.000	10.000	260.966
Saldo	-470.755	-26.667	-26.667	-20.000	-10.000	-260.966
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/3/12 (Prioritair)****We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	350.000	350.000	0
Saldo	0	0	0	-350.000	-350.000	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**ACTIEPLAN 2/4 (PRIORITAIR)  
VERSTERKEN VAN HET SOCIAAL, WELZIJNS- EN ARMOEDEBELEID**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	249.500	279.500	280.150	280.807	281.470	282.139
Saldo	-249.500	-279.500	-280.150	-280.807	-281.470	-282.139
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	385.800	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.236.173	155.748	200.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	-850.373	-155.748	-200.000	-150.000	-150.000	-150.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/1 (Prioritair)**

**We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	385.800	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.136.173	5.748	0	0	0	0
Saldo	-750.373	-5.748	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



**Actie 2/4/2 (Prioritair)**  
**We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/3 (Prioritair)**  
**We waarderen de mantelzorgpremie op**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/4 (Prioritair)****We creëren en ontsluiten een aanbod rond psychische gezondheidszorg**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.000	65.000	65.650	66.307	66.970	67.639
Saldo	-30.000	-65.000	-65.650	-66.307	-66.970	-67.639
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/5 (Prioritair)****We zetten een netwerk van (gespecialiseerde) medici op waarmee het sociaal huis een samenwerkingsverband opstart.****Actie 2/4/6 (Prioritair)****We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/7 (Prioritair)**  
**We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/8 (Prioritair)**  
**We nemen de regierol op om in het opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties**

**Actie 2/4/9 (Prioritair)**  
**Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/10 (Prioritair)****We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/11 (Prioritair)****We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/12 (Prioritair)****We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Saldo	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 2/4/13 (Prioritair)****We investeren in bijkomend taalaanbod Nederlandse lessen**

De kosten verbonden aan het uitbreiden van het lesaanbod Nederlandse lessen bevindt zich onder de actie 8/2/8 'We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers'.

## BELEIDSDOELSTELLING 3

### EEN KRACHTIGE OVERHEID WORDEN WAAR PROFESSIONALITEIT EN EEN KLANTGEDREVEN DIENST- EN HULPVERLENING CENTRAAL STAAN

Ninove staat het komende decennium voor grote uitdagingen. Dit veronderstelt een slagkrachtige stadsadministratie waar professionaliteit, een klantgedreven dienstverlening, een goed management en een HR-beleid gebaseerd op de talenten en competenties van de medewerkers, centraal staat.

De uiterlijke neutraliteit van de ambtenaren aan de loketten van de stad moet gewaarborgd worden. Tegelijkertijd moeten de personeelsleden van de Stad een afspiegeling zijn van alle Ninovieters. Hiervoor zal een actief diversiteitsbeleid uitgewerkt worden.

Een belangrijk aspect van een moderne overheid is digitalisering. We maken werk van een sterk vereenvoudigde digitale dienstverlening. We maken zoveel mogelijk gebruik van de informatie die we reeds van de burger hebben om onze dienstverlening zo laagdrempelig en klantgericht mogelijk te maken. We focussen onder meer op maximaal digitale besluitvorming, interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen, het digitaliseren van dienstverleningsprocessen en het implementeren van een CRM-systeem dat onze werking drastisch zal optimaliseren. Daarnaast zetten we sterk in op kwaliteitsvolle fysieke dienstverlening: een sterke telefonie, werken op afspraak en een versterking van de dienstverlening aan huis.

We zetten in op bestuurlijke vereenvoudiging. Dit betekent een doorlichting en vereenvoudiging van de bestaande belasting-, retributie- en subsidiereglementen, evenals een effectieve handhaving op de nog weerhouden reglementen. Daarnaast evalueren we de kerntaken van de lokale overheid en durven we keuzes te maken over welke vormen van dienstverlening we al dan niet blijven aanbieden.

We zetten in op een klantgedreven stadsadministratie waar naast de burger ook de ondernemer centraal staat. Vergunningen, belastingen, retributies worden daartoe vereenvoudigd om zodoende ondernemerschap, met een lokaal tewerkstellingseffect, en investeren in klimaat en duurzaamheid, zo maximaal mogelijk te maken en te ondersteunen.



<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.000	65.300	215.606	215.918	216.236	216.561
Saldo	-65.000	-65.300	-215.606	-215.918	-216.236	-216.561
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	126.775	168.000	35.000	35.000	35.000	29.160
Saldo	-126.775	-168.000	-35.000	-35.000	-35.000	-29.160
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**ACTIEPLAN 3/1 (PRIORITAIR)  
PROFESSIONALISEREN VAN DE EXTERNE DIENST- EN HULPVERLENING**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.000	65.300	215.606	215.918	216.236	216.561
Saldo	-65.000	-65.300	-215.606	-215.918	-216.236	-216.561
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/1/1 (Prioritair)**

**We evalueren en hervormen de openingsuren van de stadsdiensten en introduceren waar nodig werken op afspraak**



**Actie 3/1/2 (Prioritair)****We organiseren één telefoonnummer waar alle telefonische contacten met de burger beheerd worden**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.300	15.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-15.000	-15.300	-15.606	-15.918	-16.236	-16.561
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/1/3 (Prioritair)****We organiseren één balieplein waar de burger laagdrempelige toegang heeft tot alle diensten hulpverlening**

De budgetten voor de aanpassing van het stedelijke patrimonium zijn opgenomen onder de acties 5/9/2 'We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door aanpassings- en renovatiewerken'.

**Actie 3/1/4 (Prioritair)**  
**We evalueren het aanbod van thuisdiensten**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	0	0	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/1/5 (Prioritair)**  
**We dragen de sociale appartementen in Ninove over aan een sociale huisvestingsmaatschappij**

Deze actie wordt momenteel onderzocht. In de loop van 2020 worden de nodige schattingsverslagen opgevraagd.

**Actie 3/1/6 (Prioritair)**

**We evalueren periodiek de subsidie-, retributie- en belastingreglementen**

**Actie 3/1/7 (Prioritair)**

**We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie**

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/1/8 (Prioritair)**

**We voeren een organisatiebrede tevredenheidsmeting uit**

**Actie 3/1/9 (Prioritair)**

**We voeren een resultaatgericht management in**

**Actie 3/1/10 (Prioritair)**

**We streven naar een uiterlijke neutraliteit aan de loketten**

## ACTIEPLAN 3/2 (PRIORITAIR) OPTIMALISEREN VAN DE INTERNE EN EXTERNE WERKING DOOR STRATEGISCHE DIGITALISERING

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	126.775	168.000	35.000	35.000	35.000	29.160
Saldo	-126.775	-168.000	-35.000	-35.000	-35.000	-29.160
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie 3/2/1 (Prioritair)

**We centraliseren en digitaliseren al onze contacten met de burger via de implementatie van een CRM (customer relationship management)-systeem met een ontsloten burgerportaal ('Mijn Gemeente')**

Ninove participeert sinds 2016 in het consortium LB 365 (Samen aanbesteden), waarin een 20-tal lokale besturen de krachten bundelt om een innovatief platform te ontwikkelen, dat onder meer een klachten- en meldingssysteem, postregistratie, een uitgebreid e-loket, een kennisdatabank voor zowel burgers als medewerkers, een digitale subsidieflow etc. zal omvatten. De kosten die verbonden zijn aan dit project, alsook het lidmaatschap van het consortium, bevinden zich onder actie 5/5/11 'We voorzien specifieke software en licenties'.

### Actie 3/2/2 (Prioritair)

**We verbeteren de procedure voor organisatoren door het digitaliseren van het evenementenloket**

De kosten die verbonden zijn aan dit project bevinden zich onder actie 5/5/11: We voorzien specifieke software en licenties.

**Actie 3/2/3 (Prioritair)**  
**We breiden het elektronisch woonzorgdossier uit**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	27.000	0	0	0	0
Saldo	0	-27.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/2/4 (Prioritair)**  
**We voorzien interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	89.250	31.000	0	0	0	0
Saldo	-89.250	-31.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/2/5 (Prioritair)**  
**We realiseren een maximaal digitale besluitvorming**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.525	75.000	0	0	0	0
Saldo	-2.525	-75.000	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie 3/2/6 (Prioritair)**  
**We onderzoeken de implementatie van smart-city projecten**

<b>EXPLOITATIE</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	29.160
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-29.160
<b>FINANCIERING</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## BELEIDSDOELSTELLING 4

MAXIMALE KANSEN BIEDEN OP EEN UNIEKE  
VRIJETIJDSEBELEVING EN KWALITEITSVOL ONDERWIJS  
MET EEN BOVENLOKALE UITSTRALING



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.699.808	9.835.707	9.886.041	9.981.820	10.070.888	10.152.045
Uitgaven	11.539.007	11.593.007	11.687.146	11.495.884	11.620.073	11.687.009
Saldo	-1.839.199	-1.757.300	-1.801.106	-1.514.064	-1.549.185	-1.534.964
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	55.063	57.261	59.549	61.931	64.411	66.992
Uitgaven	341.635	340.333	340.333	340.333	338.333	338.333
Saldo	-286.572	-283.072	-280.784	-278.402	-273.922	-271.341
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	77.926	77.051	68.844	56.897	49.174	48.227
Uitgaven	1.315.613	68.306	71.108	74.026	77.063	80.226
Saldo	-1.237.687	8.745	-2.264	-17.129	-27.889	-31.999



## ACTIEPLAN 4/1

### UITBOUWEN VAN DE BIB ALS EEN LAAGDREMPELIG KENNIS-, INFO-, LEER- EN BELEVINGSCENTRUM

- 4/1/1: We professionaliseren de dienstverlening van de bibliotheek verder
- 4/1/2: We houden de specifieke bib-IT-voorzieningen actueel en bouwen ze verder uit
- 4/1/3: We bieden een kwalitatieve collectie en informatie aan
- 4/1/4: We houden het digitaal collectie- en info-aanbod up-to-date, breiden het uit en introduceren het maximaal
- 4/1/5: We promoten het bib-aanbod en de bib-activiteiten, ook via digitale toepassingen die het bibgebruik stimuleren (leestipper, bieblo, bibster...)
- 4/1/6: We organiseren activiteiten rond leesbevordering, e-inclusie, mediawijsheid en digitale geletterdheid i.s.m. vrijetijds- en andere stadsdiensten, en externe partners
- 4/1/7: We nemen en ondersteunen initiatieven die meer burgers/organisaties actief betrekken bij de bibwerking
- 4/1/8: We bouwen dienstverlening 'extra-muros' uit
- 4/1/9: We verhogen de uitstraling en efficiëntie van de bib door een bovenlokale werking verder uit te bouwen

#### Totaal niet-prioritaire acties van Actieplan 4/1

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	26.500	26.625	27.100	27.100	27.100	27.100
Uitgaven	142.200	144.880	147.614	147.751	147.942	148.137
Saldo	-115.700	-118.255	-120.514	-120.651	-120.842	-121.037
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	5.000	5.000
Saldo	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-3.500	-3.500
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 4/2

### ONTWIKKELEN, PROMOTEN EN STIMULEREN VAN EEN GEÏNTEGREERD CULTUURBELEID EN -AANBOD

- 4/2/1: We stimuleren ontmoeting onder de inwoners door het organiseren van een jaarlijkse lentedrink
- 4/2/2: We organiseren vaderlandslievende plechtigheden
- 4/2/3: We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)
- 4/2/4: We organiseren een permanente werking rond beeldende kunsten, met o.m. een tweejaarlijkse editie van KRASJ (parcours actuele kunsten), de verderzetting van het project 'de Sokkel'...
- 4/2/5: We hebben aandacht voor het oeuvre en het kunstenaarstraject van zowel levende als overleden Ninoofse kunstenaars, onder andere via de organisatie van een artiestentoeer en andere publieksinitiatieven
- 4/2/6: We kopen driejaarlijks een kunstwerk aan voor de openbare ruimte
- 4/2/7: We ondersteunen de lokale amateurkunstenaars met verschillende initiatieven
- 4/2/8: We organiseren om de twee jaar een kunstenwedstrijd 'Grote Prijs van de Stad Ninove', afwisselend voor de disciplines Beeldende Kunst en Literatuur
- 4/2/9: We ondersteunen kermissen en andere traditionele vermakelijkheden
- 4/2/10: We faciliteren een lokaal beleid voor circus- en straattheater, met onder meer een jaarlijkse editie van 'De Donderdagen'
- 4/2/11: We presenteren een permanent en laagdrempelig cultuuraanbod op het gehele Ninoofse grondgebied dat complementair is aan de programmering van cc De Plomblom
- 4/2/12: We zorgen voor een betere toeleiding van mensen in armoede naar het bestaande vrijetijdsaanbod in de stad door een verdere uitbouw van de UitPAS
- 4/2/13: We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod
- 4/2/15: We digitaliseren en houden de uitleendienst performant
- 4/2/16: We frissen de buurthuizen op en staan in voor de verhuur

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/2

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	86.030	89.258	87.290	90.176	88.066	90.960
Uitgaven	340.575	308.802	341.740	309.888	342.798	313.019
Saldo	-254.545	-219.544	-254.450	-219.712	-254.732	-222.059
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 4/3

### ONTWIKKELEN EN STIMULEREN VAN EEN BREED EN TOEGANKELIJK VRIJETIJDAAANBOD EN SPEEL- EN ONTMOETINGSRUIMTE VOOR KINDEREN EN JONGEREN

- 4/3/1: We organiseren een vaste en/of mobiele inclusieve speelpleinwerking tijdens de paas- en zomervakantie
- 4/3/2: We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleider en onderlinge samenwerking
- 4/3/3: We controleren de speel- en sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en van de uitbating van terreinen en vernieuwen waar nodig
- 4/3/4: We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan
- 4/3/5: We organiseren diverse vrijetijdsactiviteiten voor kinderen en jongeren, eventueel in samenwerking met de jeugdraad
- 4/3/6: We bieden jonge kunstenaars en/of artiesten podiumkansen
- 4/3/7: We stimuleren geïnteresseerde jongeren via buurtsport om het diploma bewegingsanimateur te behalen en zo hun intrinsieke kwaliteiten te versterken
- 4/3/8: We organiseren workshops en stimuleren samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, cultuur en jeugd om de aandacht voor jeugdcultuur te verhogen
- 4/3/9: We faciliteren de (her)opstart en de werking van de Ninoofse jeugthuizen
- 4/3/10: We frissen JC De Kuip op en zorgen voor de verhuur
- 4/3/11: We herzien het subsidiereglement jeugd om een extra impuls te geven aan particuliere speelpleinwerkingen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/3

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	80.900	83.477	83.056	88.642	91.235	79.598
Uitgaven	169.750	170.058	170.370	170.686	171.007	171.331
Saldo	-88.850	-86.581	-87.314	-82.044	-79.772	-91.733
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

## ACTIEPLAN 4/4

### CC DE PLOMBLOM IS EEN OPEN HUIS VOOR ONTMOETING EN CULTUUR

- 4/4/1: We stellen een vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke programmatie samen die inspelt op de vragen en behoeften van het publiek
- 4/4/2: We frissen de infrastructuur van cc De Plombloem op en zorgen voor de verhuur
- 4/4/3: We verrijken het aanbod van cc De Plombloem door het opzetten van (boven)lokale samenwerkingsverbanden, zodat we kunnen inspelen op nieuwe maatschappelijke tendenzen en andere doelgroepen bereiken
- 4/4/4: We investeren in de theatertechniek van cc De Plombloem om te voldoen aan de hedendaagse normen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/4

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	218.000	220.180	184.000	184.000	184.000	184.000
Uitgaven	252.800	253.160	253.527	253.902	254.284	254.673
Saldo	-34.800	-32.980	-69.527	-69.902	-70.284	-70.673
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 4/5 PROMOTEN VAN NINOVE ALS EEN TOERISTISCH AANTREKKELIJKE STAD

- 4/5/1: We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren
- 4/5/2: We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen
- 4/5/3: We ondersteunen VVV Ninove VZW voor de organisatie van activiteiten gelinkt aan toerisme
- 4/5/4: We ontwikkelen vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke toeristische producten (wandelingen, rondleidingen, zoektochten...)

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/5

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	35.800	35.836	35.873	35.910	35.948	35.987
Saldo	-35.800	-35.836	-35.873	-35.910	-35.948	-35.987
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 4/6

### ONTWIKKELEN, PROMOTEN EN STIMULEREN VAN EEN LEVENSLANGE SPORTPARTICIPATIE

- 4/6/1: Verderzetten en uitbreiden van buurtsportprojecten met relevante partners
- 4/6/2: We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners
- 4/6/3: We organiseren sportkampen tijdens elke schoolvakantie zodat jongeren bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten
- 4/6/4: organiseren en faciliteren sportgerelateerde evenementen (Omloop Het Nieuwsblad, schaatspiste,...)
- 4/6/5: We organiseren inclusieve activiteiten waardoor iedere deelnemer kan bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten
- 4/6/6: We versterken de samenwerking tussen de sportdienst en de scholen om de schoolsport en de lessen lichamelijke opvoeding gevarieerd in te vullen
- 4/6/7: We onderhouden en controleren de sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en de uitbating van terreinen en vernieuwen ze waar nodig
- 4/6/8: We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken
- 4/6/9: We frissen de gemeentelijke sportinfrastructuur op en zorgen voor de verhuur

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/6

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	152.500	154.025	154.000	154.000	154.500	154.500
Uitgaven	1.189.322	1.188.320	1.161.851	914.517	916.216	923.202
Saldo	-1.036.822	-1.034.295	-1.007.851	-760.517	-761.716	-768.702
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.426	69.551	61.344	49.397	41.674	40.727
Uitgaven	1.250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.179.574	69.551	61.344	49.397	41.674	40.727

## ACTIEPLAN 4/7

### AANBIEDEN VAN EEN KWALITEITSVOL STEDELIJK BASISONDERWIJS

- 4/7/1: We faciliteren de dagelijkse werking van de Ninoofse basisscholen
- 4/7/2: We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht
- 4/7/3: We voeren het DBFM-contract voor Appelterre-Dorp 48 verder uit

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/7

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.844.128	6.947.964	7.013.305	7.077.754	7.142.754	7.208.336
Uitgaven	6.882.553	6.943.557	7.005.164	7.069.378	7.134.952	7.200.427
Saldo	-38.425	4.407	8.142	8.376	7.802	7.910
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	53.563	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	53.563	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.613	68.306	71.108	74.026	77.063	80.226
Saldo	-65.613	-68.306	-71.108	-74.026	-77.063	-80.226

## ACTIEPLAN 4/8

### AANBIEDEN VAN EEN KWALITEITSVOL EN CREATIEF KUNSTONDERWIJS

- 4/8/1: We faciliteren de dagelijkse werking van de academie
- 4/8/2: We stellen een goed onderhouden en degelijk huurinstrumentarium ter beschikking

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/8

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.291.750	2.314.178	2.337.289	2.360.147	2.383.233	2.407.551
Uitgaven	2.269.418	2.291.675	2.314.156	2.336.863	2.359.800	2.382.967
Saldo	22.332	22.503	23.133	23.283	23.434	24.584
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## ACTIEPLAN 4/9

### BEWAREN, VALORISEREN EN ONTSLUITEN VAN HET LOKALE ERFGOED

- 4/9/1: We bewaren en restaureren het roerend erfgoed
- 4/9/2: We ontwikkelen een lokale erfgoedwerking met aandacht voor de vele vormen van erfgoed aan de hand van zowel 'vaste rituelen' (zoals Erfgoeddag) als gelegenheidsprojecten
- 4/9/3: We verankeren de lokale erfgoedwerking in bovenlokale samenwerkingsverbanden (Erfgoedcel Denderland, IOED)
- 4/9/4: We bouwen de erfgoedbibliotheek uit
- 4/9/5: We onderhouden en restaureren het onroerend erfgoed
- 4/9/6: We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 4/9

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	256.589	256.719	256.852	256.988	257.127	257.267
Saldo	-256.589	-256.719	-256.852	-256.988	-257.127	-257.267
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	334.635	333.333	333.333	333.333	333.333	333.333
Saldo	-334.635	-333.333	-333.333	-333.333	-333.333	-333.333
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING 5

EEN KLANTGERICHTE, PROACTIEVE, CORRECTE  
EN HEDENDAAGSE INTERNE EN EXTERNE  
DIENSTVERLENING REALISEREN



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	44.657.177	45.501.187	46.456.629	47.532.429	48.585.207	49.417.142
Uitgaven	44.714.502	45.122.033	44.653.797	45.308.116	45.800.950	46.288.468
Saldo	-57.325	379.154	1.802.832	2.224.313	2.784.258	3.128.674
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	956.500	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.559.558	2.567.150	1.267.610	1.445.285	1.307.600	1.448.850
Saldo	-1.603.058	-2.567.150	-1.267.610	-1.445.285	-1.307.600	-1.448.850
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.500.000	9.450.000	8.000.000	8.220.000	5.000.000	5.430.000
Uitgaven	1.416.195	2.390.731	3.167.036	4.017.157	4.322.919	4.855.919
Saldo	4.083.805	7.059.269	4.832.964	4.202.843	677.081	574.081

## ACTIEPLAN 5/1 BEWAREN, ONTSLUITEN EN DIGITALISEREN VAN HET ADMINISTRATIEF ARCHIEF

- 5/1/1: We beheren de archiefdocumenten volgens de voorschriften in de regelgeving
- 5/1/2: We waarborgen een vrijwilligerswerking om vaak geconsulteerde archiefbestanden te digitaliseren
- 5/1/3: We implementeren een digitaal archiefbeheersysteem

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/1

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-10.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-10.000	-10.000	-10.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/2

### VERZEKEREN VAN EEN EFFICIËNTE EN KLANTVRIENDELIJKE DIENSTVERLENING TIJDENS ALLE LEVENSFASEN VAN DE BURGER

- 5/2/1: We organiseren een sterke fysieke loketwerking en een laagdrempelig digitaal loket
- 5/2/2: We beheren de begraafplaatsen door het aanpakken van verwaarloosde graven en het tijdig uitvoeren van ontruiming
- 5/2/3: We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze
- 5/2/4: We voeren medebewindstaken uit
- 5/2/5: We organiseren verkiezingen
- 5/2/6: We digitaliseren de werking van de dienst burgerzaken

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/2

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	199.400	201.354	203.787	204.488	205.708	206.940
Uitgaven	98.150	97.790	98.443	99.109	99.788	100.481
Saldo	101.250	103.564	105.345	105.379	105.920	106.459
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.000	68.000	43.000	43.000	68.000	68.000
Saldo	-18.000	-68.000	-43.000	-43.000	-68.000	-68.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/3

### UITBOUWEN VAN EEN COMMUNICATIEBELEID OP MAAT VAN ALLE NINOVIETERS VIA EEN MULTIKANALE BENADERING

- 5/3/1: We beheren, vernieuwen en breiden de huisstijl uit
- 5/3/2: We beheren, vernieuwen en breiden de signalisatie uit in overeenstemming met de huisstijl
- 5/3/3: We voeren het intern communicatieplan uit
- 5/3/4: We informeren de bevolking via periodieke uitgaven (stadsmagazine, zakboekje, affiches, flyers,...)
- 5/3/5: We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)
- 5/3/6: We onthalen nieuwe inwoners gastvrij
- 5/3/7: We coördineren de klachtenbehandeling

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/3

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	31.009	31.319	31.309	31.309	31.309	31.309
Uitgaven	99.150	100.210	101.291	102.394	103.519	104.666
Saldo	-68.141	-68.891	-69.982	-71.085	-72.210	-73.357
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/4

### VOEREN VAN EEN GEZOND FINANCIËEL BELEID

- 5/4/1: We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder
- 5/4/2: We voorzien financiële middelen voor de werking en de investeringen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/4

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	40.544.790	41.337.633	42.294.925	43.362.538	44.406.035	45.229.101
Uitgaven	560.313	560.985	559.251	557.671	556.749	547.482
Saldo	39.984.477	40.776.648	41.735.674	42.804.866	43.849.286	44.681.619
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.500.000	9.450.000	8.000.000	8.220.000	5.000.000	5.430.000
Uitgaven	1.416.195	2.390.731	3.167.036	4.017.157	4.322.919	4.855.919
Saldo	4.083.805	7.059.269	4.832.964	4.202.843	677.081	574.081

## ACTIEPLAN 5/5

### INZETTEN OP TOEKOMSTGERICHTE DIGITALISERING VAN DE WERKING EN DIENSTVERLENING

- 5/5/1: We beheren, vernieuwen en breiden de ICT, hardware en randapparatuur uit
- 5/5/2: We beheren, vernieuwen en breiden de server/datacenterinfrastructuur & data- en netwerkcommunicatie uit
- 5/5/3: We beheren, vernieuwen en breiden de printinfrastructuur uit
- 5/5/4: We beheren, vernieuwen en breiden de telefonie uit
- 5/5/5: We beheren, vernieuwen en breiden de vergaderzaal-infrastructuur en technologie uit
- 5/5/6: We beheren, vernieuwen en breiden het ICT-securitybeleid uit
- 5/5/7: We beheren, vernieuwen en breiden de stem- en presentatie-infrastructuur van de raadszaal uit
- 5/5/8: We ontwikkelen en implementeren een device management platform
- 5/5/9: We ontwikkelen en implementeren een ITSM-platform
- 5/5/10: We ontwikkelen en implementeren een virtueel applicatie- en desktopplatform
- 5/5/11: We voorzien specifieke software en licenties

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/5

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	90.600	91.381	91.443	91.505	91.568	91.631
Uitgaven	1.221.876	1.182.561	1.194.295	1.210.059	1.226.135	1.243.132
Saldo	-1.131.276	-1.091.180	-1.102.852	-1.118.554	-1.134.567	-1.151.501
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	367.570	294.900	195.610	299.285	33.600	304.100
Saldo	-367.570	-294.900	-195.610	-299.285	-33.600	-304.100
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/6

### VERHOGEN VAN DE VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID DOOR EEN BESTUURLIJKE AANPAK VAN CRIMINALITEIT & OVERLAST

- 5/6/1: We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
- 5/6/2: We zetten het project autonome werkstraffen verder
- 5/6/3: We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen
- 5/6/4: We bouwen het structureel veiligheidsoverleg tussen politie, interne en externe partners verder uit
- 5/6/5: We nemen deel aan projecten van externe partners en geven deze initiatieven lokaal vorm
- 5/6/6: We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/6

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.791.082	6.007.813	6.147.946	6.282.078	6.316.890	6.452.401
Saldo	-5.791.082	-6.007.813	-6.147.946	-6.282.078	-6.316.890	-6.452.401
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	448.988	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	-448.988	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## ACTIEPLAN 5/7

### ORGANISEREN VAN EEN SNELLE EN ADEQUATE MULTIDISCIPLINAIRE HULPVERLENING BIJ NOODSITUATIES

- 5/7/1: We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove
- 5/7/2: We stellen noodplannen op en actualiseren en implementeren ze
- 5/7/3: We organiseren rampoefeningen
- 5/7/4: We beheren dreigende noodsituaties
- 5/7/5: We informeren de bevolking in kader van noodplanning
- 5/7/6: We rusten het gemeentelijk crisiscentrum verder uit
- 5/7/7: We maken een psychosociaal interventieplan op

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/7

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/8

### VOEREN VAN EEN EFFICIËNT BELEID VOOR HET SOCIAAL EN DUURZAAM AANBESTEDEN VAN WERKEN, LEVERINGEN EN DIENSTEN IN LIJN MET DE WETGEVING OP OVERHEIDSOPDRACHTEN

- 5/8/1: We beheren en optimaliseren de verzekeringsportefeuille
- 5/8/2: We zorgen voor de aan- en verkopen van vastgoed
- 5/8/3: We voldoen aan de regelgeving inzake overheidsopdrachten
- 5/8/4: We verhuren en verpachten onroerende goederen
- 5/8/5: We kopen dienstspecifieke materialen en/of uitrusting aan
- 5/8/6: We voorzien voldoende degelijke werkmiddelen
- 5/8/7: We richten goede werkplekken in door de aankoop van o.m. meubilair en (elektro)toestellen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/8

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	342.695	385.435	388.232	390.890	394.073	396.783
Uitgaven	405.675	406.564	405.853	410.323	416.897	424.132
Saldo	-62.980	-21.129	-17.621	-19.434	-22.824	-27.349
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	956.500	0	0	0	0	0
Uitgaven	542.500	97.500	97.500	97.500	97.500	97.500
Saldo	414.000	-97.500	-97.500	-97.500	-97.500	-97.500
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/9 BEHEREN VAN HET STEDELIJKE PATRIMONIUM OP EEN PREVENTIEVE & DUURZAME WIJZE

- 5/9/1: We beheren, onderhouden en herstellen het patrimonium
- 5/9/2: We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken
- 5/9/3: We voorzien werkingsmiddelen voor het energie- en waterverbruik
- 5/9/4: We poetsen de gebouwen
- 5/9/5: We voorzien in camerabeveiliging voor de stedelijke gebouwen
- 5/9/6: We voeren een gebouwbeheersysteem in
- 5/9/7: We ontwikkelen een globale visie op een duurzaam en klimaatbestendig stedelijk patrimonium

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/9

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	20.800	21.008	20.800	20.800	20.800	20.800
Uitgaven	1.688.405	1.602.067	1.620.013	1.636.248	1.652.777	1.669.607
Saldo	-1.667.605	-1.581.059	-1.599.213	-1.615.448	-1.631.977	-1.648.807
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.167.500	1.841.750	666.500	745.500	848.500	719.250
Saldo	-1.167.500	-1.841.750	-666.500	-745.500	-848.500	-719.250
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/10

### VOEREN VAN EEN PERSONEELSBEHEER EN -BELEID GERICHT OP HET WELZIJN VAN DE WERKNEMER

- 5/10/1: We passen de regelgeving rond welzijn en preventie op het werk toe
- 5/10/2: We ontwikkelen een beleid dat het welzijn van de werknemers verhoogt (vb. aanwezigheidsbeleid, feedbackbeleid, ...)
- 5/10/3: We coördineren en actualiseren de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement
- 5/10/4: We werven sterke werknemers aan die onze organisatie mee naar een hoger niveau tillen
- 5/10/5: We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden
- 5/10/6: We zetten in op de verdere ontwikkeling van de competenties van onze personeelsleden
- 5/10/7: We maken van Ninove a 'nice place to work' en bevorderen het groepsgevoel
- 5/10/8: We optimaliseren en digitaliseren de werkstromen binnen de HRM-cyclus
- 5/10/9: We investeren in het werven en inzetten van vrijwilligers / gelegenheidsmedewerkers in samenwerking met het vrijwilligersloket.
- 5/10/10: We evalueren de huidige formatie en passen ze aan aan de noden van de organisatie
- 5/10/11: We verzekeren de uitbetaling van de toekomstige pensioenen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/10

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.415.382	3.420.517	3.413.553	3.418.279	3.423.053	3.427.874
Uitgaven	34.311.000	34.627.392	33.991.261	34.472.982	34.889.179	35.205.621
Saldo	-30.895.618	-31.206.875	-30.577.708	-31.054.703	-31.466.126	-31.777.746
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 5/11

### ONDERSTEUNEN VAN DE WERKING VAN DE POLITIEKE ORGANEN

- 5/11/1: We ondersteunen de werking van de politieke organen
- 5/11/2: We winnen juridische en financiële adviezen in in het kader van een behoorlijk bestuur
- 5/11/3: We zorgen voor accurate informatie
- 5/11/4: We faciliteren ontvangsten en vergaderingen op gepaste wijze
- 5/11/5: We organiseren de inkomende en uitgaande briefwisseling
- 5/11/6: We onderhouden externe contacten via het lidmaatschap van sectorale en andere organisaties

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 5/11

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	12.500	12.540	12.580	12.621	12.662	12.704
Uitgaven	517.851	516.651	515.444	517.252	519.016	520.947
Saldo	-505.351	-504.111	-502.864	-504.631	-506.354	-508.243
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING 6

DE NINOOFSE OPENBARE WEGEN EN RUIMTEN  
OP EEN PERFORMANTE MANIER AANLEGGEN EN  
ONDERHOUDEN



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	516.410	521.626	510.163	510.300	510.388	510.427
Saldo	-516.410	-521.626	-510.163	-510.300	-510.388	-510.427
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 6/1 KLIMAATROBUUST EN KWALITEITSVOL ONDERHOUDEN VAN HET OPENBAAR DOMEIN

- 6/1/1: We bestrijden onkruid pesticidevrij op verharde wegen/voetpaden en maken het openbaar domein proper na evenementen
- 6/1/2: We bestrijden sneeuw en ijzel op het Ninoofse grondgebied
- 6/1/3: We beheren, vernieuwen en breiden het voertuigen- en machinepark uit
- 6/1/4: We verwerken afval en voeren het af
- 6/1/5: We optimaliseren de werking van de technische uitvoeringsdienst

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 6/1

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	516.410	521.626	510.163	510.300	510.388	510.427
Saldo	-516.410	-521.626	-510.163	-510.300	-510.388	-510.427
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING 7

NINOVE ONTWIKKELEN TOT EEN GOED GEORDENDE, MOBIELE, ECONOMISCH WELVARENDE EN KLIMAATROBUUSTE STAD



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.824.935	1.929.483	2.034.546	2.038.344	2.041.574	2.044.837
Uitgaven	4.684.168	4.702.919	4.708.985	4.737.972	4.739.687	4.756.737
Saldo	-2.859.233	-2.773.436	-2.674.439	-2.699.628	-2.698.113	-2.711.900
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	135.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.354.835	1.850.333	2.467.333	2.077.833	1.341.833	1.297.833
Saldo	-2.354.835	-1.715.333	-2.467.333	-2.077.833	-1.341.833	-1.297.833
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## ACTIEPLAN 7/1

### STREVEN NAAR EEN KLIMAATGEZONDE, DIERVRIENDELIJKE, NETTE EN GROENE LEEFOMGEVING

- 7/1/1: We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer
- 7/1/2: We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen
- 7/1/3: We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast
- 7/1/4: We richten de publieke ruimte diervriendelijk in
- 7/1/5: We verduurzamen de werking van de eigen organisatie inzake materialenbeheer & klimaatvriendelijkheid
- 7/1/6: We werken een groenvisie op de korte en lange (2050) termijn uit
- 7/1/7: We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 7/1

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.336.235	1.438.538	1.540.851	1.541.845	1.542.850	1.543.864
Uitgaven	3.459.303	3.461.953	3.454.656	3.470.013	3.457.825	3.460.694
Saldo	-2.123.068	-2.023.415	-1.913.805	-1.928.168	-1.914.975	-1.916.829
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-45.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 7/2 ACTUALISEREN EN ONDERHOUDEN HET GEOGRAFISCHE INFORMATIE- SYSTEEM (GIS)

- 7/2/1: We verrijken en ontsluiten het geografische informatiesysteem voor intern en extern gebruik
- 7/2/2: We inventariseren locatiegebonden gegevens op het Ninoofse grondgebied

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 7/2

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	500	505	500	500	500	500
Uitgaven	47.000	47.000	47.000	47.000	47.000	47.000
Saldo	-46.500	-46.495	-46.500	-46.500	-46.500	-46.500
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 7/3

### DUURZAAM ORDENEN EN ONTWIKKELEN VAN DE NINOOFSE RUIMTE

- 7/3/1: We streven naar een duurzaam geordende ruimte conform het beleidsplan Ruimte Vlaanderen
- 7/3/2: We voeren een uniform, correct en gebiedsgericht vergunningenbeleid
- 7/3/3: We werken een gestructureerd, geïntegreerd en uniform handhavingsbeleid uit
- 7/3/4: We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove
- 7/3/5: We faciliteren de realisatie van een kwalitatieve mix in het woonaanbod

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 7/3

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	193.200	193.635	194.034	194.457	194.885	195.317
Uitgaven	34.200	34.200	34.200	34.200	34.200	34.200
Saldo	159.000	159.435	159.834	160.257	160.685	161.117
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	133.335	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333
Saldo	-133.335	-133.333	-133.333	-133.333	-133.333	-133.333
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 7/4

### CREËREN VAN EEN MULTIMODAAL BEREIKBARE STAD EN DORPEN

- 7/4/1: Trage verbindingen inventariseren, inrichten en onderhouden
- 7/4/2: We optimaliseren het vervoer in de regio
- 7/4/3: We verhogen de verkeersveiligheid
- 7/4/4: We leggen het mobiliteitsbeleid vast in een mobiliteitsplan
- 7/4/5: We organiseren en handhaven de innames van het openbaar domein

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 7/4

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.500	4.545	4.590	4.636	4.683	4.730
Uitgaven	59.535	59.550	59.565	59.581	59.597	59.613
Saldo	-55.035	-55.005	-54.975	-54.945	-54.914	-54.884
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	160.000	150.000	160.000	150.000	160.000	150.000
Saldo	-160.000	-150.000	-160.000	-150.000	-160.000	-150.000
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 7/5

### ONTPLOOIEN VAN EEN KWALITEITSVOL NINOOF OPENBAAR DOMEIN

- 7/5/1: We onderhouden het verharde openbaar domein
- 7/5/2: We verbeteren de kwaliteit van het openbaar domein via wegen- en rioleringswerken en ontharden waar mogelijk
- 7/5/3: We zorgen voor duurzame en energiezuinige nutsvoorzieningen
- 7/5/4: We leggen voet- en fietspaden aan als veilige verbindingen voor de zwakke weggebruiker
- 7/5/5: We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 7/5

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	38.500	38.560	39.154	39.754	39.754	39.754
Uitgaven	791.580	803.380	815.416	827.693	840.215	852.988
Saldo	-753.080	-764.820	-776.262	-787.939	-800.461	-813.234
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	135.000	0	0	0	0
Uitgaven	1.966.500	1.557.000	2.164.000	1.784.500	1.038.500	1.004.500
Saldo	-1.966.500	-1.422.000	-2.164.000	-1.784.500	-1.038.500	-1.004.500
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 7/6: VERDER UITBOUWEN VAN NINOVE TOT EEN AANTREK- KELIJKE STAD OM TE WERKEN EN TE WINKELN

- 7/6/1: We ondersteunen de lokale landbouwers
- 7/6/2: We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel
- 7/6/3: We nemen initiatieven om in de deelgemeenten een kwalitatief, vlot bereikbaar en aangenaam handelaanbod te waarborgen
- 7/6/4: We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied
- 7/6/5: We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 7/6

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	252.000	253.700	255.417	257.151	258.903	260.672
Uitgaven	292.550	296.836	298.148	299.486	300.850	302.242
Saldo	-40.550	-43.136	-42.731	-42.335	-41.948	-41.571
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## BELEIDSDOELSTELLING 8

EEN INTEGRAAL SOCIAAL BELEID VOEREN  
DAT INZET OP ALGEMEEN WELZIJN,  
ARMOEDEBESTRIJDING, ACTIVERING EN GELIJKE  
KANSEN VOOR IEDERE NINVIETER



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.343.474	3.261.354	3.289.180	3.317.499	3.342.768	3.368.290
Uitgaven	3.174.653	3.152.428	3.175.966	3.169.762	3.189.069	3.193.888
Saldo	168.821	108.926	113.214	147.737	153.699	174.402
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## ACTIEPLAN 8/1

### EEN MENSWAARDIG BESTAAN VOOR ELKE INWONER MOGELIJK MAKEN VIA EEN INTEGRALE HULPVERLENING DIE INZET OP ALLE LEVENSDOMEINEN

- 8/1/1: We starten en doorlopen een traject met focus op verschillende levensdomeinen
- 8/1/2: We realiseren nieuwe en optimaliseren de bestaande (sociale) activeringsplaatsen op maat van de individuele competenties van de cliënt, zowel binnen de eigen organisatie als in samenwerking met externe partners
- 8/1/3: We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving
- 8/1/4: Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt
- 8/1/5: We gaan strategische partnerschappen aan om een kwaliteitsvol huisvestingsbeleid te realiseren
- 8/1/6: Het lokale opvanginitiatief op kwalitatieve wijze behouden en de bewoners intensief begeleiden
- 8/1/7: We streven naar een betere geestelijke gezondheid van de cliënt door o.m. de samenwerking met gespecialiseerde partners.
- 8/1/8: We bieden gratis juridische eerstelijnsbijstand aan alle Ninovieters
- 8/1/9: Via verschillende wettelijke maatregelen (verwarmingstoelage, energiefonds, minimale levering aardgas) wordt energiearmoede teruggedrongen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 8/1

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.901.124	2.928.721	2.953.237	2.979.078	3.001.843	3.024.837
Uitgaven	2.596.883	2.624.083	2.643.836	2.654.836	2.670.336	2.677.336
Saldo	304.241	304.638	309.401	324.242	331.507	347.501
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 8/2: STREVEN NAAR GELIJKE KANSEN VOOR ALLE INWO- NERS VAN NINOVE

- 8/2/1: We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
- 8/2/2: We verlagen drempels voor iedere Ninovierter met een kwetsbare achtergrond en streven ernaar dat elke inwoner van Ninove volwaardig kan deelnemen aan alle aspecten van de samenleving.
- 8/2/3: We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, intensieve en outreachende werking.
- 8/2/4: We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.
- 8/2/5: We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid
- 8/2/6: We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid
- 8/2/7: We bevorderen sociale cohesie en geloven in een diverse samenleving.
- 8/2/8: We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers
- 8/2/9: We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)
- 8/2/10: We realiseren een samenwerkingsverband 'Geïntegreerd breed Onthaal'

### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 8/2

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	61.000	61.600	62.206	62.818	63.436	64.061
Uitgaven	363.020	360.568	364.121	361.681	365.248	362.820
Saldo	-302.020	-298.968	-301.915	-298.863	-301.811	-298.760
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 8/3

### HET HUIS VAN HET KIND UITBOUWEN ALS EEN LAAGDREMPELIGE TOEGANGSPOORT VOOR GEZINS- EN OPVOEDINGSONDERSTEUNING

- 8/3/1: We realiseren een centraal loket kinderopvang
- 8/3/2: We stimuleren een kwaliteitsvolle kinderopvang op Ninoofse grondgebied met nadruk op de sociale aspecten
- 8/3/3: We bieden een georganiseerde, toegankelijke en kwaliteitsvolle opvang (IBO) en activiteiten aanbod aan na de schooluren en tijdens de schoolvrije periodes
- 8/3/4: We creëren en stimuleren laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zodat ieder Ninoofs gezin optimale kansen tot participatie & ontplooiing krijgt
- 8/3/5: We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid
- 8/3/6: We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners
- 8/3/7: We zetten in op een integrale en preventieve gezinsondersteuning ter bestrijding van gezinsarmoede
- 8/3/8: Via het project Kinderkansen bestrijden we onderbescherming in gezinnen met jonge kinderen

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 8/3

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	381.350	271.033	273.737	275.603	277.489	279.393
Uitgaven	214.750	167.777	168.009	153.245	153.486	153.731
Saldo	166.600	103.256	105.728	122.358	124.003	125.662
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING 9

HET FYSIEK, MENTAAL EN SOCIAAL WELZIJN VAN DE NINOOFSE OUDEREN VERSTERKEN EN HUN MAATSCHAPPELIJKE PARTICIPATIE TEN VOLLE STIMULEREN



EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.934.500	9.023.845	8.685.601	8.772.437	8.860.142	8.948.723
Uitgaven	1.466.660	1.472.660	1.482.660	1.487.660	1.492.660	1.497.660
Saldo	7.467.840	7.551.185	7.202.941	7.284.777	7.367.482	7.451.063
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 9/1

### AANBIEDEN VAN KWALITATIEF HOOGSTAANDE ZORG OP MAAT

- 9/1/1: We bieden zorg op hoog niveau aan binnen het woonzorg- en dagverzorgingscentrum
- 9/1/2: We bieden een kwaliteitsvolle, thuisvervangende woonomgeving aan met oog voor de medische toestand van de senior en ruimte voor participatie en autonomie
- 9/1/3: We vervangen materialen op duurzame wijze
- 9/1/4: We ondersteunen thuiswonende ouderen met een maaltijddienst aan huis
- 9/1/5: We ondersteunen thuiswonende ouderen met een poetsdienst aan huis
- 9/1/6: We stimuleren thuiswonende ouderen op preventieve wijze via ergotherapie aan huis

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 9/1

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.849.000	8.937.490	8.598.423	8.684.407	8.771.251	8.858.964
Uitgaven	1.454.960	1.460.960	1.470.960	1.475.960	1.480.960	1.485.960
Saldo	7.394.040	7.476.530	7.127.463	7.208.447	7.290.291	7.373.004
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 9/2

### ONTWIKKELEN VAN EEN VOLWAARDIG BELEID DAT AANDACHT HEEFT VOOR DE SPECIFIEKE BEHOEFTE VAN OUDEREN

- 9/2/1: We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg
- 9/2/2: We bestrijden vereenzaming van senioren via de ontmoetingscentra
- 9/2/3: We bezoeken via een vrijwilligerswerking alle ouderen via het project mobiel sociaal huis
- 9/2/4: We zorgen voor een aangepast sport-, cultuur- en vrijetijdsaanbod voor senioren (incl. Ateljee + 3)

#### Totaal niet prioritaire acties van actieplan 9/2

EXPLOITATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	85.500	86.355	87.178	88.030	88.890	89.759
Uitgaven	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
Saldo	73.800	74.655	75.478	76.330	77.190	78.059
INVESTERINGEN						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0







# FINANCIËLE NOTA

Stad Ninove  
Centrumlaan 100  
NIS-code 41048

Afdrukdatum: 25/11/2019  
Volgnummer Budgettair Journaal: 100917777

Algemeen directeur: Bart Baele  
Financieel directeur: Ivan Demey

# M1: FINANCIËEL DOELSTELLINGENPLAN

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>PRIORITAIRE BELEIDSDOELSTELLING 1 - STADSONTWIKKELING</b>						
<b>EXPLOITATIE</b>						
Uitgaven	197.225	187.225	186.225	186.225	186.225	186.225
Ontvangsten	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Saldo	242.775	252.775	253.775	253.775	253.775	253.775
<b>INVESTERINGEN</b>						
Uitgaven	2.413.660	3.216.000	3.948.000	4.535.000	4.913.000	2.470.000
Ontvangsten	93.500	0	650.000	1.460.000	3.000.000	0
Saldo	-2.320.160	-3.216.000	-3.298.000	-3.075.000	-1.913.000	-2.470.000
<b>FINANCIERING</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>PRIORITAIRE BELEIDSDOELSTELLING 2 - GEMEENSCHAP</b>						
<b>EXPLOITATIE</b>						
Uitgaven	525.050	597.057	598.224	629.408	634.209	635.428
Ontvangsten	24.000	24.240	24.482	24.727	24.975	25.224
Saldo	-501.050	-572.817	-573.742	-604.681	-609.235	-610.203
<b>INVESTERINGEN</b>						
Uitgaven	5.016.928	1.957.414	1.026.667	1.670.000	760.000	510.966
Ontvangsten	385.800	200.000	0	0	0	0
Saldo	-4.631.128	-1.757.414	-1.026.667	-1.670.000	-760.000	-510.966
<b>FINANCIERING</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Saldo	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
<b>PRIORITAIRE BELEIDSDOELSTELLING 3 - OVERHEID</b>						
<b>EXPLOITATIE</b>						
Uitgaven	65.000	65.300	215.606	215.918	216.236	216.561
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	-65.300	-215.606	-215.918	-216.236	-216.561
<b>INVESTERINGEN</b>						
Uitgaven	126.775	168.000	35.000	35.000	35.000	29.160
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-126.775	-168.000	-35.000	-35.000	-35.000	-29.160
<b>FINANCIERING</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>NIET-PRIORITAIRE BELEIDSDOELSTELLINGEN</b>						
<b>EXPLOITATIE</b>						
Uitgaven	66.095.399	66.564.673	66.218.717	66.709.695	67.352.828	67.934.189
Ontvangsten	68.459.893	69.551.576	70.351.997	71.642.530	72.900.579	73.931.037
Saldo	2.364.494	2.986.903	4.133.280	4.932.835	5.547.752	5.996.848
<b>INVESTERINGEN</b>						
Uitgaven	5.271.028	4.772.816	4.090.276	3.878.451	3.002.766	3.100.016
Ontvangsten	1.011.563	192.261	59.549	61.931	64.411	66.992
Saldo	-4.259.465	-4.580.555	-4.030.727	-3.816.520	-2.938.355	-3.033.024
<b>FINANCIERING</b>						
Uitgaven	2.731.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
Ontvangsten	5.577.926	9.527.051	8.068.844	8.276.897	5.049.174	5.478.227
Saldo	2.846.118	7.068.014	4.830.700	4.185.714	649.192	542.082
<b>VERRICHTINGEN ZONDER BELEIDSDOELSTELLINGEN</b>						
<b>EXPLOITATIE</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIERING</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALEN</b>						
<b>EXPLOITATIE</b>						
Uitgaven	66.882.674	67.414.255	67.218.772	67.741.246	68.389.498	68.972.403
Ontvangsten	68.923.893	70.015.816	70.816.479	72.107.257	73.365.554	74.396.261
Saldo	2.041.219	2.601.561	3.597.707	4.366.011	4.976.055	5.423.859
<b>INVESTERINGEN</b>						
Uitgaven	12.828.391	10.114.230	9.099.943	10.118.451	8.710.766	6.110.142
Ontvangsten	1.490.863	392.261	709.549	1.521.931	3.064.411	66.992
Saldo	-11.337.528	-9.721.969	-8.390.394	-8.596.520	-5.646.355	-6.043.150
<b>FINANCIERING</b>						
Uitgaven	2.731.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
Ontvangsten	5.599.465	9.548.590	8.090.383	8.298.436	5.070.713	5.499.766
Saldo	2.867.657	7.089.553	4.852.239	4.207.253	670.731	563.621

## M2: STAAT FINANCIËEL EVENWICHT

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>BUDGETTAIR RESULTAAT</b>						
<b>EXPLOITATIESALDO (a - b)</b>	<b>2.041.219</b>	<b>2.601.561</b>	<b>3.597.707</b>	<b>4.366.011</b>	<b>4.976.055</b>	<b>5.423.859</b>
Ontvangsten	68.923.893	70.015.816	70.816.479	72.107.257	73.365.554	74.396.261
Uitgaven	66.882.674	67.414.255	67.218.772	67.741.246	68.389.498	68.972.403
<b>INVESTERINGSSALDO (a - b)</b>	<b>-11.337.528</b>	<b>-9.721.969</b>	<b>-8.390.394</b>	<b>-8.596.520</b>	<b>-5.646.355</b>	<b>-6.043.150</b>
Ontvangsten	1.490.863	392.261	709.549	1.521.931	3.064.411	66.992
Uitgaven	12.828.391	10.114.230	9.099.943	10.118.451	8.710.766	6.110.142
<b>SALDO EXPLOITATIE EN INVESTERINGEN (I + II)</b>	<b>-9.296.309</b>	<b>-7.120.408</b>	<b>-4.792.686</b>	<b>-4.230.509</b>	<b>-670.300</b>	<b>-619.291</b>
<b>FINANCIERINGSSALDO (a - b)</b>	<b>2.867.657</b>	<b>7.089.553</b>	<b>4.852.239</b>	<b>4.207.253</b>	<b>670.731</b>	<b>563.621</b>
Ontvangsten	5.599.465	9.548.590	8.090.383	8.298.436	5.070.713	5.499.766
Uitgaven	2.731.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
<b>BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR (III + IV)</b>	<b>-6.428.652</b>	<b>-30.855</b>	<b>59.552</b>	<b>-23.256</b>	<b>430</b>	<b>-55.670</b>
Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	7.605.543	1.176.891	1.146.036	1.205.588	1.182.332	1.182.763
<b>GECUMULEERD BUDGETTAIR RESULTAAT (V + VI)</b>	<b>1.176.891</b>	<b>1.146.036</b>	<b>1.205.588</b>	<b>1.182.332</b>	<b>1.182.763</b>	<b>1.127.093</b>
Onbeschikbare gelden	890.326	890.326	890.326	890.326	890.326	890.326
<b>BESCHIKBAAR BUDGETTAIR RESULTAAT (VII - VIII)</b>	<b>286.565</b>	<b>255.710</b>	<b>315.262</b>	<b>292.006</b>	<b>292.437</b>	<b>236.767</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>AUTOFINANCIERINGSMARGE</b>						
<b>I. EXPLOITATIESALDO</b>	2.041.219	2.601.561	3.597.707	4.366.011	4.976.055	5.423.859
<b>II. NETTO PERIODIEKE AFLOSSINGEN (a - b)</b>	1.328.780	2.304.686	3.089.712	3.952.316	4.266.359	4.800.887
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.481.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
b. Periodieke terugvordering leningen	153.028	154.351	148.432	138.867	133.624	135.258
<b>III. AUTO-FINANCIERINGS-MARGE (I - II)</b>	<b>712.439</b>	<b>296.875</b>	<b>507.995</b>	<b>413.695</b>	<b>709.696</b>	<b>622.972</b>

<b>GE CorrIGEERDE AUTOFINANCIERINGSMARGE</b>						
<b>I. AUTO-FINANCIERINGS-MARGE</b>	712.439	296.875	507.995	413.695	709.696	622.972
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a - b)</b>	-368.807	282.681	498.050	965.497	939.156	1.422.284
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.481.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.850.616	2.176.356	2.740.094	3.125.686	3.460.826	3.513.860
<b>III. GE CorrIGEERDE AUTO-FINANCIERINGS-MARGE (I + II)</b>	<b>343.631</b>	<b>579.556</b>	<b>1.006.045</b>	<b>1.379.192</b>	<b>1.648.853</b>	<b>2.045.256</b>

**GECONSOLIDEERD FINANCIËEL EVENWICHT****I. BESCHIKBAAR  
BUDGETTAIR  
RESULTAAT**

Gemeente en OCMW	286.565	255.710	315.262	292.006	292.437	236.767
AGB Ninove	287.319	283.100	242.086	258.124	265.005	272.005
<b>TOTAAL BESCHIKBAAR BUDGETTAIR RESULTAAT</b>	<b>573.884</b>	<b>538.810</b>	<b>557.349</b>	<b>550.130</b>	<b>557.441</b>	<b>508.772</b>

**II. AUTOFINANCIERINGSMARGE**

Gemeente en OCMW	712.439	296.875	507.995	413.695	709.696	622.972
AGB Ninove	-120	-4.218	-41.014	16.037	6.881	7.001
<b>TOTALE AUTOFINANCIERINGS- MARGE</b>	<b>712.319</b>	<b>292.657</b>	<b>466.981</b>	<b>429.732</b>	<b>716.577</b>	<b>629.973</b>

**III. GECORRIGEERDE AUTOFINANCIERINGSMARGE**

Gemeente en OCMW	343.631	579.556	1.006.045	1.379.192	1.648.853	2.045.256
AGB Ninove	121.095	30.029	-2.962	-5.433	-18.360	-15.854
<b>TOTALE GECORRIGEERDE AUTOFINANCIERINGS- MARGE</b>	<b>464.727</b>	<b>609.585</b>	<b>1.003.083</b>	<b>1.373.759</b>	<b>1.630.493</b>	<b>2.029.402</b>

## M3: OVERZICHT KREDIETEN

	2020	
	UITGAVEN	ONTVANGSTEN
<b>KREDIETEN STAD NINOVE</b>		
Exploitatie	46.525.237	54.775.502
Investerings	11.455.618	1.105.063
Financiering	2.143.020	5.599.465
Leningen en leasings	893.020	5.500.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.250.000	99.465
Overige financieringstransacties	0	0
<b>KREDIETEN O.C.M.W. NINOVE</b>		
Exploitatie	20.357.437	14.148.392
Investerings	1.372.773	385.800
Financiering	588.788	0
Leningen en leasings	588.788	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0





# TOELICHTING

Stad Ninove  
Centrumlaan 100  
NIS-code 41048

Afdrukdatum: 25/11/2019  
Volgnummer Budgettair  
Journaal: 100917777

Algemeen directeur  
Bart Baele

Financieel directeur  
Ivan Demey

Documentatie van het meerjarenplan is  
raadpleegbaar op [www.ninove.be/  
meerjarenplan-budget-en-jaarrekening](http://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening)

1. Omgevingsanalyse
2. Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties overzicht
3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
4. Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein
5. Overzicht van de verbonden entiteiten
6. Overzicht personeelsinzet
7. Overzicht jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort

# A. OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN – FUNCTIONEEL (T1)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	700.191	693.967	689.723	685.513	681.837	669.686
Ontvangsten	40.735.347	41.601.769	42.626.792	43.689.238	44.727.425	45.545.061
Saldo	40.035.155	40.907.802	41.937.070	43.003.725	44.045.589	44.875.375
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.010.000	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	840.000	0	0	0	0	0
Saldo	-2.170.000	-50.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	1.481.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
Ontvangsten	5.500.000	9.450.000	8.000.000	8.220.000	5.000.000	5.430.000
Saldo	4.018.192	6.990.963	4.761.856	4.128.817	600.018	493.855
<b>BESTUUR EN DIENSTVERLENING</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.206.644	15.352.864	15.649.747	15.952.161	16.187.242	16.324.871
Ontvangsten	2.155.483	2.161.793	2.168.040	2.172.482	2.177.978	2.183.025
Saldo	-13.051.161	-13.191.071	-13.481.707	-13.779.678	-14.009.264	-14.141.847
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.273.540	969.208	604.723	1.633.233	2.611.833	2.706.043
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Saldo	-1.273.540	-969.208	-604.723	-1.633.233	388.167	-2.706.043
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>GEZINS- EN OUDERENZORG</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.293.083	11.283.775	10.189.519	10.274.004	10.361.473	10.447.485
Ontvangsten	9.523.764	9.537.112	9.116.336	9.205.970	9.296.500	9.387.936
Saldo	-1.769.319	-1.746.663	-1.073.183	-1.068.034	-1.064.973	-1.059.549
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	123.200	785.600	216.650	160.150	150.000	187.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-123.200	-785.600	-216.650	-160.150	-150.000	-187.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>GRONDGEBIEDZAKEN</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.350.886	9.456.942	9.503.572	9.574.471	9.618.620	9.678.402
Ontvangsten	2.871.293	2.974.747	3.078.421	3.080.959	3.082.916	3.084.893
Saldo	-6.479.594	-6.482.195	-6.425.151	-6.493.512	-6.535.704	-6.593.508
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.385.735	4.931.333	6.450.233	5.751.668	4.275.433	1.794.733
Ontvangsten	93.500	135.000	650.000	1.460.000	0	0
Saldo	-4.292.235	-4.796.333	-5.800.233	-4.291.668	-4.275.433	-1.794.733
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>INTEGRALE VEILIGHEID</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.141.160	6.354.909	6.496.991	6.633.088	6.669.903	6.807.424
Ontvangsten	112.843	113.971	114.427	114.815	115.207	115.603
Saldo	-6.028.318	-6.240.938	-6.382.563	-6.518.273	-6.554.696	-6.691.821
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	788.988	350.000	251.050	250.000	400.000	420.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-788.988	-350.000	-251.050	-250.000	-400.000	-420.450
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>LEREN EN ONDERWIJS</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.374.868	10.474.557	10.575.220	10.709.060	10.818.523	10.924.700
Ontvangsten	9.049.240	9.177.819	9.269.622	9.359.266	9.449.805	9.542.250
Saldo	-1.325.628	-1.296.738	-1.305.597	-1.349.794	-1.368.717	-1.382.450
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	970.755	457.667	419.987	434.000	405.000	705.516
Ontvangsten	53.563	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
Saldo	-917.192	-401.906	-361.938	-373.569	-342.089	-640.024
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>SOCIAAL BELEID</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.957.915	7.934.066	8.202.410	8.240.468	8.304.464	8.354.336
Ontvangsten	3.793.175	3.755.066	3.786.944	3.819.355	3.848.757	3.878.453
Saldo	-4.164.740	-4.179.001	-4.415.467	-4.421.113	-4.455.706	-4.475.883
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.253.573	57.148	72.050	100.900	100.000	3.150
Ontvangsten	385.800	0	0	0	0	0
Saldo	-867.773	-57.148	-72.050	-100.900	-100.000	-3.150
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>VRIJETIJDSZAKEN</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.857.928	5.863.175	5.911.590	5.672.482	5.747.436	5.765.498
Ontvangsten	682.750	693.539	655.897	665.172	666.965	659.040
Saldo	-5.175.178	-5.169.637	-5.255.693	-5.007.310	-5.080.472	-5.106.458
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.022.600	2.513.275	1.085.250	1.788.500	768.500	293.250
Ontvangsten	118.000	201.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-904.600	-2.311.775	-1.083.750	-1.787.000	-767.000	-291.750
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	1.250.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	99.465	98.590	90.383	78.436	70.713	69.766
Saldo	-1.150.535	98.590	90.383	78.436	70.713	69.766

## B. OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN – ECONOMISCH (T2)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. EXPLOITATIE-UITGAVEN</b>						
<b>A. OPERATIONELE UITGAVEN</b>	<b>66.395.623</b>	<b>66.932.185</b>	<b>66.744.260</b>	<b>67.274.313</b>	<b>67.929.667</b>	<b>68.528.207</b>
1. Goederen en diensten	13.894.696	13.740.658	13.804.108	13.617.791	13.755.641	13.773.943
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	41.912.492	42.366.479	41.785.964	42.371.173	42.839.864	43.261.762
a. Politiek personeel	755.000	762.550	770.176	777.877	785.656	793.513
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.892.507	7.989.425	7.934.128	8.184.915	8.319.745	8.392.404
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	22.673.130	22.916.696	22.317.590	22.536.444	22.757.452	22.980.023
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	125.174	126.426	127.690	128.967	130.257	131.559
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	7.816.200	7.894.362	7.973.306	8.053.039	8.133.569	8.214.905
f. Andere personeelskosten	1.007.811	1.012.164	973.118	981.344	987.624	993.946
g. Pensioenen	1.642.669	1.664.856	1.689.957	1.708.587	1.725.560	1.755.412
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.534.358	2.561.558	2.781.311	2.792.311	2.807.811	2.814.811
4. Toegestane werkings-subsidies	7.916.153	8.123.745	8.231.284	8.349.571	8.380.984	8.530.393
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provincie-bedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeente-bedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijns-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	7.916.153	8.123.745	8.231.284	8.349.571	8.380.984	8.530.393

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
5. Andere operationele uitgaven	137.925	139.746	141.592	143.466	145.368	147.297
<b>B. FINANCIËLE UITGAVEN</b>	<b>487.051</b>	<b>482.069</b>	<b>474.512</b>	<b>466.934</b>	<b>459.831</b>	<b>444.196</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	484.551	479.569	472.012	464.434	457.331	441.696
- aan financiële instellingen	484.551	479.569	472.012	464.434	457.331	441.696
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
<b>C. RECHTHEBBENDEN UIT HET OVERSCHOT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. EXPLOITATIEONTVANGSTEN</b>						
<b>A. OPERATIONELE ONTVANGSTEN</b>	<b>67.574.839</b>	<b>68.668.914</b>	<b>69.471.820</b>	<b>70.764.924</b>	<b>72.025.664</b>	<b>73.058.906</b>
1. Ontvangsten uit de werking	12.639.909	12.890.105	12.629.771	12.730.041	12.829.169	12.914.024
2. Fiscale ontvangsten en boetes	25.510.157	25.820.119	26.189.788	26.565.534	26.947.443	27.335.490
a. Aanvullende belastingen	24.010.457	24.306.520	24.663.180	25.025.679	25.394.120	25.768.609
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	24.010.457	24.306.520	24.663.180	25.025.679	25.394.120	25.768.609
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	1.499.700	1.513.599	1.526.608	1.539.855	1.553.323	1.566.881
3. Werkingssubsidies	27.395.333	27.953.104	28.655.493	29.468.638	30.244.357	30.799.675
a. Algemene werkingssubsidies	15.487.535	15.972.811	16.563.677	17.258.092	17.922.253	18.359.870
- Gemeentefonds	11.945.823	12.481.703	13.043.183	13.631.394	14.247.523	14.668.390
- Andere algemene werkingssubsidies	3.541.712	3.491.108	3.520.494	3.626.698	3.674.730	3.691.480
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	3.541.712	3.491.108	3.520.494	3.626.698	3.674.730	3.691.480
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	11.907.798	11.980.293	12.091.815	12.210.546	12.322.105	12.439.805
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	11.907.798	11.980.293	12.091.815	12.210.546	12.322.105	12.439.805
- van de provincie	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	225.725	227.982	230.262	232.565	234.890	237.239
5. Andere operationele ontvangsten	1.803.715	1.777.604	1.766.506	1.768.147	1.769.804	1.772.478
<b>B. FINANCIËLE ONTVANGSTEN</b>	<b>1.349.054</b>	<b>1.346.901</b>	<b>1.344.659</b>	<b>1.342.333</b>	<b>1.339.890</b>	<b>1.337.355</b>
<b>C. TUSSENKOMST DOOR DERDEN IN HET TEKORT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>III. EXPLOITATIESALDO</b>	<b>2.041.219</b>	<b>2.601.561</b>	<b>3.597.707</b>	<b>4.366.011</b>	<b>4.976.055</b>	<b>5.423.859</b>
------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

<b>I. INVESTERINGSUITGAVEN</b>						
<b>A. INVESTERINGEN IN FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. INVESTERINGEN IN MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>11.837.733</b>	<b>9.332.564</b>	<b>8.318.277</b>	<b>9.341.785</b>	<b>7.934.100</b>	<b>5.333.476</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.876.433	9.332.564	8.318.277	9.341.785	7.934.100	5.333.476
a. Terreinen en gebouwen	3.888.673	4.465.498	2.971.500	4.760.500	5.698.500	2.984.250
b. Wegen en andere infrastructuur	2.983.500	4.078.000	4.852.000	3.989.500	1.821.500	1.519.500
c. Roerende goederen	1.533.505	762.400	468.110	571.785	404.100	568.760
d. Leasing en soortgelijke rechten	470.755	26.667	26.667	20.000	10.000	260.966
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	2.961.300	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	2.961.300	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. INVESTERINGEN IN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>208.335</b>	<b>198.333</b>	<b>198.333</b>	<b>193.333</b>	<b>193.333</b>	<b>193.333</b>
<b>D. TOEGESTANE INVESTERINGSSUBSIDIES</b>	<b>782.323</b>	<b>583.333</b>	<b>583.333</b>	<b>583.333</b>	<b>583.333</b>	<b>583.333</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	782.323	583.333	583.333	583.333	583.333	583.333

#### I. INVESTERINGSONTVANGSTEN

<b>A. VERKOOP VAN FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. VERKOOP VAN MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>1.342.300</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>1.100.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	385.800	200.000	0	1.100.000	3.000.000	0
a. Terreinen en gebouwen	385.800	200.000	0	1.100.000	3.000.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	956.500	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	956.500	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. INVESTERINGEN IN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>D. INVESTERINGS-SUBSIDIES EN -SCHENKINGEN</b>	<b>148.563</b>	<b>192.261</b>	<b>709.549</b>	<b>421.931</b>	<b>64.411</b>	<b>66.992</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	148.563	192.261	709.549	421.931	64.411	66.992
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

<b>III. INVESTERINGSSALDO</b>	<b>-11.337.528</b>	<b>-9.721.969</b>	<b>-8.390.394</b>	<b>-8.596.520</b>	<b>-5.646.355</b>	<b>-6.043.150</b>
-------------------------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

<b>SALDO EXPLOITATIE EN INVESTERINGEN</b>	<b>-9.296.309</b>	<b>-7.120.408</b>	<b>-4.792.686</b>	<b>-4.230.509</b>	<b>-670.300</b>	<b>-619.291</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-----------------	-----------------

### I. FINANCIERINGSUITGAVEN

<b>A. VEREFFENING VAN FINANCIËLE SCHULDEN</b>	<b>1.481.808</b>	<b>2.459.037</b>	<b>3.238.144</b>	<b>4.091.183</b>	<b>4.399.982</b>	<b>4.936.145</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	1.481.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. VEREFFENING VAN NIET-FINANCIËLE SCHULDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. TOEGESTANE LENINGEN EN BETALINGSUITSTEL</b>	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	1.250.000	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.250.000	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. VOORUITBETALINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. KAPITAALS-VERMINDERINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

II. FINANCIERINGS-ONTVANGSTEN	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. AANGAAN VAN FINANCIËLE SCHULDEN</b>	<b>5.500.000</b>	<b>9.450.000</b>	<b>8.000.000</b>	<b>8.220.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.430.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	5.500.000	9.450.000	8.000.000	8.220.000	5.000.000	5.430.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. AANGAAN VAN NIET-FINANCIËLE SCHULDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. VEREFFENING VAN TOEGESTANE LENINGEN EN BETALINGSUITSTEL</b>	<b>99.465</b>	<b>98.590</b>	<b>90.383</b>	<b>78.436</b>	<b>70.713</b>	<b>69.766</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	99.465	98.590	90.383	78.436	70.713	69.766
a. Periodieke terugvorderingen	99.465	98.590	90.383	78.436	70.713	69.766
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. VEREFFENING VAN VOORUITBETALINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. KAPITAALS-VERMEERDERINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. BIJDRAGEN EN SCHENKINGEN NIET GEKOPPELD AAN OPERATIONELE ACTIVITEITEN OF AAN DE VERWERFING VAN VASTE ACTIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>III. FINANCIERINGS-SALDO</b>	<b>2.867.657</b>	<b>7.089.553</b>	<b>4.852.239</b>	<b>4.207.253</b>	<b>670.731</b>	<b>563.621</b>
---------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	----------------

<b>BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>-6.428.652</b>	<b>-30.855</b>	<b>59.552</b>	<b>-23.256</b>	<b>430</b>	<b>-55.670</b>
--	-------------------	----------------	---------------	----------------	------------	----------------

## C. INVESTERINGSPROJECTEN (T3)

### ALLE PROJECTEN

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	6.960.237	0	648	0	0	6.960.885
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	200.000	0	0	0	0	200.000
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6.760.237	0	648	0	0	6.760.885
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	26.956.730	0	11.186.195	52.097.934	0	90.240.859
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	26.746.983	0	11.186.195	49.136.634	0	87.069.812
a. Terreinen en gebouwen	10.967.722	0	7.693.648	24.768.920	0	43.430.289
b. Wegen en andere infrastructuur	9.695.161	0	2.680.884	19.244.000	0	31.620.045
c. Roerende goederen	2.615.684	0	809.868	4.308.660	0	7.734.212
d. Leasing en soortgelijke rechten	3.468.416	0	1.795	815.054	0	4.285.265
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	209.747	0	0	2.961.300	0	3.171.047
a. Onroerende goederen	209.747	0	0	2.961.300	0	3.171.047
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	1.303.554	0	247.502	1.185.000	0	2.736.056
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	4.069.395	0	1.151.841	3.698.988	0	8.920.224
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	5.413.991	0	0	0	0	5.413.991
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	5.413.991	0	0	0	0	5.413.991
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	487.438	0	1.134.500	5.642.300	0	7.264.238
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.973	0	1.100.000	4.685.800	0	5.804.773
a. Terreinen en gebouwen	2.760	0	1.100.000	4.685.800	0	5.788.560
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	16.213	0	0	0	0	16.213
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	468.465	0	34.500	956.500	0	1.459.465
a. Onroerende goederen	468.465	0	34.500	956.500	0	1.459.465
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	1.639.538	0	1.940.736	1.603.707	0	5.183.980

## INVESTERING

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	356.207	0	356.207

## KLIMAAT (ACTIEPLAN: 1/1)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	157.910	0	157.910
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	157.910	0	157.910
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	157.910	0	157.910
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## FIETS (ACTIEPLAN: 1/2)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	2.702.750	0	2.702.750
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.702.750	0	2.702.750
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	2.549.000	0	2.549.000
c. Roerende goederen	0	0	0	153.750	0	153.750
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	743.500	0	743.500

## PARKEER (ACTIEPLAN: 1/3)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	2.220.000	0	2.220.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.220.000	0	2.220.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	2.220.000	0	2.220.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## KERN (ACTIEPLAN: 1/4)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	10.230.000	0	10.230.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.230.000	0	10.230.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	5.750.000	0	5.750.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	4.480.000	0	4.480.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	3.000.000	0	3.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.000.000	0	3.000.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	3.000.000	0	3.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0



## DENDER (ACTIEPLAN: 1/5)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	5.575.000	0	5.575.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	5.575.000	0	5.575.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	5.575.000	0	5.575.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.100.000	0	1.100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.100.000	0	1.100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.100.000	0	1.100.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	360.000	0	360.000

## BEDRIJVIGHEID (ACTIEPLAN: 1/6)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	100.000	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	100.000	0	100.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	10.000	0	10.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## NETHEID (ACTIEPLAN: 1/7)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	250.000	0	250.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## VEILIGHEID (ACTIEPLAN: 2/2)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	450.000	0	450.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	450.000	0	450.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	450.000	0	450.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## WELZIJN (ACTIEPLAN: 2/4)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	2.041.920	0	2.041.920
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.041.920	0	2.041.920
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.241.920	0	1.241.920
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	800.000	0	800.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	385.800	0	385.800
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	385.800	0	385.800
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	385.800	0	385.800
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## DIGITAAL (ACTIEPLAN: 3/2)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	428.935	0	428.935
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	428.935	0	428.935
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	428.935	0	428.935
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.605.065	0	1.605.065
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.605.065	0	1.605.065
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	1.605.065	0	1.605.065
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	9.000	0	9.000

## ERFGOED

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.300	0	1.300
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	1.300	0	1.300
a. Onroerende goederen	0	0	0	1.300	0	1.300
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0



## ARCHIEF

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	75.000	0	75.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## BURGERZAKEN

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	248.000	0	248.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	248.000	0	248.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	200.000	0	200.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	48.000	0	48.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## HULPVERLENING

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	0	0	0	1.698.988	0	1.698.988
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## LOGISTIEK

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.030.000	0	1.030.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.030.000	0	1.030.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	455.000	0	455.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	575.000	0	575.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	956.500	0	956.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	956.500	0	956.500
a. Onroerende goederen	0	0	0	956.500	0	956.500
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## PATRIMONIUM

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	5.977.000	0	5.977.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	5.977.000	0	5.977.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	5.977.000	0	5.977.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## TECHNIEK

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	90.000	0	90.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	90.000	0	90.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	90.000	0	90.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## MILIEU

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	95.000	0	95.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	95.000	0	95.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	95.000	0	95.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## WONEN

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	800.000	0	800.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0



## MOBILITEIT

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	930.000	0	930.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	930.000	0	930.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	930.000	0	930.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## WEGEN

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	9.515.000	0	9.515.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	9.515.000	0	9.515.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	900.000	0	900.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	8.615.000	0	8.615.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	135.000	0	135.000

## HANDEL

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## ONTMOET (ACTIEPLAN: 2/3)

	reeds gerealiseerd		nog te realiseren			TOTAAL
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	8.450.054	0	8.450.054
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	5.490.054	0	5.490.054
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	4.575.000	0	4.575.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	100.000	0	100.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	815.054	0	815.054
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	2.960.000	0	2.960.000
a. Onroerende goederen	0	0	0	2.960.000	0	2.960.000
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	200.000	0	200.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	200.000	0	200.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0

## D. EVOLUTIE FINANCIËLE SCHULDEN (T4)

FINANCIËLE SCHULDEN OP 31 DECEMBER	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lang termijn</b>	27.736.586	33.948.442	37.857.259	41.677.276	41.741.132	47.171.132
1. Financiële schulden op 1 januari	24.695.623	27.736.586	33.948.442	37.857.259	41.677.276	41.741.132
2. Nieuwe leningen	5.500.000	9.450.000	8.000.000	8.220.000	5.000.000	5.430.000
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-2.459.037	-3.238.144	-4.091.183	-4.399.982	-4.936.145	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lang termijn die binnen het jaar vervallen</b>	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145	0
1. Financiële schulden op 1 januari	1.481.808	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145
2. Aflossingen	-1.481.808	-2.459.037	-3.238.144	-4.091.183	-4.399.982	-4.936.145
3. Overboekingen	2.459.037	3.238.144	4.091.183	4.399.982	4.936.145	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAAL FINANCIËLE SCHULDEN</b>	<b>30.195.623</b>	<b>37.186.586</b>	<b>41.948.442</b>	<b>46.077.259</b>	<b>46.677.276</b>	<b>47.171.132</b>

## E. FINANCIËLE RISICO'S

Bij het beoordelen van een beleidsrapport is het voor de raadsleden van belang geïnformeerd te zijn omtrent de financiële risico's die het bestuur loopt. Vooral een zekere duiding omtrent de impact van de risico's (de financiële gevolgen dus) als deze zich voltrekken, is hierbij essentieel. Een goede inschatting van de financiële risico's én ze, zo veel als mogelijk, proberen te vermijden of toch onder controle te houden, is een blijvende bezorgdheid voor het financieel gezond houden van de lokale financiën. Sommige risico's kun je als lokaal bestuur zelf goed proberen te beheersen, bij andere zijn externe factoren eerder bepalend of het risico zich al dan niet in de toekomst zal voordoen. De financiële risico's met de grootste kans op voltrekking en met de grootste financieel impact moeten onze voornaamste zorg zijn. We brengen volgende risico's in kaart.

### RISICO'S INZAKE SCHULDBEHEER

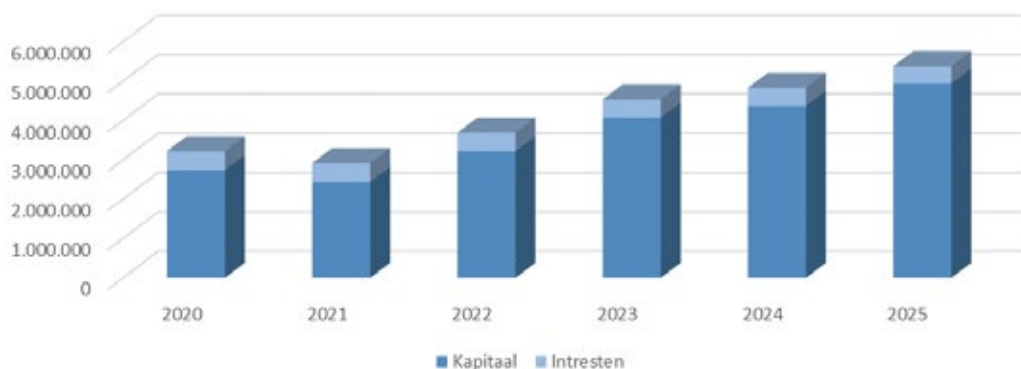
In voorgaande jaren werden er nauwelijks leningen aangegaan door het stadsbestuur. Om het investeringsprogramma in de komende jaren te financieren zullen er wel leningen aangegaan worden. In het meerjarenplan zijn er nieuwe leningen voorzien voor een bedrag van 41,6 miljoen. Of deze effectief zullen opgenomen worden zal afhangen van de realisatiegraad van de voorziene netto investeringen.

De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd van 10 jaar en een intrestvoet van 0,84%.

Er wordt rekening gehouden met de evolutie van de rentevoeten. Dreigen deze sterk te stijgen, kan het aangewezen zijn om iets eerder te lenen. Er kan wel met banken onderhandeld worden om de rentevoet van in de toekomst aan te gane leningen reeds vast te leggen voor de effectieve opname van leningen.

Het bestuur heeft geen alternatieve financieringsvormen in de vorm van bullet- of balloonleningen, waarbij er geen tussentijdse aflossingen gebeuren. Alle leningen zijn klassieke leningen met periodieke aflossingen.

#### Periodieke leningsuitgaven



### RISICO'S INZAKE EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN EN -UITGAVEN

Voor de opmaak van het meerjarenplan werd uitgegaan van een aantal veronderstellingen: economische vooruitzichten, inflatie, ontvangen ramingen van diverse overheden, inschatting van toekomstige besparingen en meerkosten, eigen ramingen voer toekomstige ontvangsten ...

Uiteraard zijn er veel externe factoren die een impact kunnen hebben op de cijfers en dit zowel in positieve als in negatieve zin. Op vandaag zijn de cijfers een realistische inschatting.

#### a) Gemeentefonds

Voor het gemeentefonds is een groei van 3,5% gegarandeerd tot en met 2025. Een aantal andere ontvangsten zijn echter niet geïndexeerd: de regularisatiepremie gesco's, de vroeger sectorale subsidies, het sectoraal fonds en de Elia compensatie.

Daarnaast heeft Ninove extra middelen ontvangen vanuit Vlaanderen voor open ruimte en voor grootstedelijke problematiek. De extra subsidie voor open ruimte bedraagt 4.235.368 euro voor 6 jaar en voor grootstedelijke problematiek 6.245.358 euro.

Besturen die een responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen van hun statutair personeel verschuldigd zijn, ontvangen daardoor vanaf 2020 een tussenkomst van de Vlaamse overheid. Voor Ninove bedraagt dit 2.584.260 voor 6 jaar.

## **b) Belastingen**

De opcentiemen op de onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting zijn van essentieel belang voor de stad Ninove. Geen enkele ontvangst heeft een grotere impact. Voor de komende 6 jaar is er geopteerd om deze op hetzelfde niveau te houden als in het vorige meerjarenplan.

Aan de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van diverse factoren (de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners). De opbrengsten uit deze belasting nemen toe als de levensstandaard erop vooruit en als de bevolking aangroeit. Een hoge graad van vergrijzing heeft een negatieve impact op deze belasting.
- De opbrengsten worden beïnvloed door Tax shift. De invloed van de Tax shift zou, volgens de VVSG, in 2018 zorgen voor 3,8% minder ontvangsten.
- De inning van deze belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD Financiën. Sinds 2017 wordt er gewerkt met voorschotten. Deze voorschotten hebben echter enkel een impact op de thesaurie. Het heeft geen budgettaire impact, waardoor er nog steeds budgettaire schommelingen kunnen ontstaan.

Ook de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn van essentieel belang voor de stad. Volgende risico's zijn verbonden:

- Deze inkomsten worden sterk beïnvloed door nieuwe verkavelingen, nieuwbouwappartementen en nieuwe industrieterreinen.
- Deze inkomst is afhankelijk van het snel vaststellen van het kadastraal inkomen bij ingebruikname zodat de onroerende voorheffing wordt betaald vanaf de eerste ingebruikname van het onroerend goed. Dit is een gedeelde bevoegdheid van de FOD Financiën en de Vlaamse belastingdienst.

Daarnaast werden enkele bestaande belastingreglementen aangepast en op het niveau gebracht van omliggende gemeenten. De stad is bevoegd om deze reglementen zelf op te maken, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de aanslagbiljetten en de inning ervan.

## **c) Pensioenfinanciering**

De lokale besturen zijn verplicht om hun personeelsleden, uitvoerende mandatarissen en rechthebbenden een pensioen te garanderen. Er bestaat een fundamenteel onderscheid in de wettelijke pensioenregeling naargelang het gaat om statutair, contractueel of politiek personeel.

Met betrekking tot de tweede pensioenpijler voor contractueel personeel moet worden opgemerkt dat de overheid het verder uitbouwen van de 2<sup>de</sup> pensioenpijler voor contractuelen aanmoedigt. Dit doet men door middel van een financiële stimulans onder de vorm van een korting op de responsabiliseringsbijdrage, op voorwaarde dat de bijdrage minstens 3% vanaf 2020 bedraagt.

In het meerjarenplan werd er een responsabiliseringsbijdrage opgenomen. Deze is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt.

## d) Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven vormen één van de belangrijkste uitgavenposten. Voor de raming van de personeelsuitgaven werd rekening gehouden met volgende factoren:

- De stijging of daling van het aantal personeelsleden.
- De evolutie van het indexcijfer.

Als onderdeel van de documentatie in het rapport werden de personeelsgegevens ingevuld.

## GEPLANDE VERKOPEN VAN ONROERENDE GOEDEREN

In het meerjarenplan werden enkele verkopen van het bestaand patrimonium opgenomen. De bedragen opgenomen in het meerjarenplan zijn gebaseerd op officiële schattingen.

## SCHOLEN VAN MORGEN

Momenteel loopt via de Scholen voor Morgen een PPS-project voor de uitbreiding van de basisschool Appelterre. Er zal ook een nieuw project opgestart worden voor de uitbreiding van de basisschool De Lettertuin. De oplevering daarvan is pas voorzien in 2026.

## VERPLICHTINGEN TEGENOVER VERBONDEN PARTIJEN

Onderstaand staan de toelagen die het stadsbestuur uitbetaald aan verbonden partijen. Het is van belang om duidelijke afspraken te maken met de verbonden partijen omtrent de dotaties en de normering hiervan. Door hieromtrent lange termijnafspraken te maken worden de financiële risico's flink ingeperkt. Echter, onduidelijkheid omtrent het beleid op federaal vlak (politie en hulpverleningszones) blijven een belangrijke rol spelen.

De dotatie aan de politie houdt rekening met een uitbreiding van het politiekader tussen 2020 en 2025. De onduidelijkheid omtrent de federale regeringsvorming en de daaraan gekoppelde federale basisdotatie blijven een belangrijke rol spelen. Daarnaast weegt de pensioenproblematiek zwaar door binnen de politie door de hoge graad van statutarisering.

Het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur schrijft voor dat er in de nieuwe boekhouding BBC2020 geen plaats meer is voor een gemeentelijke bijdrage aan het OCMW. Er wordt geen schuld meer ingeschreven in de gemeente en geen vordering in het OCMW.

Wel met dien verstande dat het Decreet Lokaal Bestuur in artikel 274 bepaalt: 'De gemeente zorgt ervoor dat het OCMW steeds zijn financiële verplichtingen kan nakomen.'

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>AGB de kleine Dender</b>	€ 763.672	€ 775.569	€ 742.997	€ 743.558	€ 739.150	€ 752.026
<b>Politiezone</b>	€ 4.110.048	€ 4.293.328	€ 4.400.000	€ 4.500.000	€ 4.500.000	€ 4.600.000
<b>Hulpverleningszone</b>	€ 1.603.894	€ 1.636.630	€ 1.669.362	€ 1.702.750	€ 1.736.804	€ 1.771.541
<b>Kerkfabrieken</b>	€ 226.669	€ 226.669	€ 226.669	€ 226.670	€ 226.670	€ 226.669



## OPVOLGING INKOMENDE SUBSIDIES

De risico's bij inkomende subsidies zijn drieledig:

- Vooreerst is er het risico dat er subsidies worden mislopen doordat het bestuur enerzijds onvoldoende zicht heeft op alle subsidies en dus niks indient of anderzijds ze de voorwaarden onvoldoende kan inschatten en op die manier een subsidiedossier indient die geringe kans op slagen heeft.
- Daarnaast bestaat er ook het risico dat eens de subsidie is binnengehaald, het bestuur ze (gedeeltelijk) verliest doordat de voorwaarden niet worden vervuld of rapportering niet wordt nageleefd.
- Ten slotte is er het risico dat eens de subsidie wegvalt, de kost nog steeds blijft en de financiële last bij het bestuur hierdoor sterk stijgt. Vaak worden subsidies toegekend om lokale besturen te stimuleren in een bepaalde (beleids)richting maar niet om ze blijvend structureel te financieren. Het bestuur kan dit risico beperken door de uitgaven te herzien zodat de financiële weerslag meevalt.

## F. BESCHRIJVING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

### PERSONEELSKOSTEN

De overschrijding van de spilindex wordt door het Federaal Planbureau verwacht in januari 2020 met aanpassing van de wedden van het overheids personeel in maart 2020. Daarnaast zijn de baremische verhogingen voorzien voor de diverse personeelsleden en werd er rekening gehouden met nieuw aan te werven personeelsleden.

Voor de volgende jaren van het meerjarenplan werd er rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van 1%. De prognoses van de responsabiliseringsbijdrage werden integraal opgenomen in het meerjarenplan. Voor de tweede pensioenpijler werd het percentage aangepast van 2% naar 3%. Vanaf 2020 is 3% vereist om te kunnen genieten van de federale korting op de responsabiliseringsbijdrage.

### WERKINGSKOSTEN

Op basis van het bestedingsniveau van de jaarrekening 2018 en budgetvoorstellen van de diverse diensten werden de kredieten voor 2020 tot en met 2025 ingevuld.

Bij het OCMW worden vanaf 2022 de diensten maaltijden en poetsdienst aan huis geëvalueerd. Deze diensten maken samen jaarlijks een verlies van ongeveer 700.000 euro. Vanaf 2022 wordt er wel jaarlijks nog een bedrag van 200.000 euro voorzien voor personen die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming en sociale compensaties.

### TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES

- De dotatie aan het AGB werd ingeschreven als een prijssubsidie en in overleg met het AGB vastgesteld.
- De dotatie aan de hulpverleningszone: er wordt rekening gehouden met een jaarlijks stijgingspercentage van 2% voor de periode 2020-2025.
- De dotatie aan de kerkfabrieken werd vastgesteld op jaarlijks 226.669 euro.
- Dotatie politie: er werd een stijging voorzien die het extra aantal aan te werven agenten kan dragen.
- Voor de andere werkingssubsidies wordt een jaarlijks stijgingspercentage ingeschreven van 1%.

### SCHULDUITGAVEN

De intresten en aflossingen werden ingeschreven overeenkomstig de tabellen 'evolutie van de schuld' zoals door de financiële instellingen (BNP Paribas Fortis, Belfius en ING). Bij nieuwe leningen werd rekening gehouden met een rentevoet van 0,84% op 10 jaar.

### FISCALITEIT

- Opcentiemen op de onroerende voorheffing: de raming 2020 van de Vlaamse Belastingdienst bedraagt 11.191.640 euro. Voor de jaren 2021-2025 werd een stijgingspercentage toegepast van 1,5%.
- Aanvullende personenbelasting. De FOD Financiën raamt de aanvullende personenbelasting 2020 op 12.220.277 euro. Voor de volgende jaren werd telkens rekening gehouden met een stijging van 1%.
- Verkeersbelasting: de raming 2020 bedraagt 591.539,97 euro. Voor de jaren 2020-2025 werd een stijgingspercentage van 1% toegepast.
- Andere gemeentelijke belastingen/retributies: een jaarlijkse stijging van 1%.

## ONTVANGEN WERKINGSSUBSIDIES

- Gemeentefonds – basisdotatie: overeenkomstig de mededeling van het Agentschap Binnenlands Bestuur voor de periode 2020-2025 werd er een jaarlijkse stijging van 3,5% ingeschreven..
- Gemeentefonds-aanvullende dotatie: de Eliacompensatie en de sectorale subsidie blijven gelijk voor de periode 2020-2025.
- De subsidie voor open ruimte, grootstedelijke problematieken en de responsabiliseringsbijdrage werden ingeschreven overeenkomst de mededeling van Agentschap Binnenlands Bestuur voor de periode 2020-2025.

## VERKOOP ACTIVA

Voor de verkoop van vaste activa wordt er uitgegaan van officiële schattingen.



# DOCUMENTATIE

## A. TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

ENTITEIT	REKENING	BITEM	ACTIE	OMSCHRIJVING ACTIE
OC	6490000	090010	8/1/3	We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving
OC	6490000	090010	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt
OC	6490000	090910	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
OC	6499100	090910	8/3/6	We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners
OC	6490000	093010	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt
ST	6490000	011980	2/1/1	We ontwikkelen een beleid rond occasionele en structurele burgerparticipatie
ST	6490000	011980	5/3/5	We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)
ST	6491000	020010	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid
ST	6491000	030000	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.
ST	6490000	030900	7/1/4	We richten de publieke ruimte diervriendelijk in
ST	6491000	031000	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid
ST	6493000	032900	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.
ST	6490000	034000	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.
ST	6490000	034000	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen
ST	6493000	034100	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid
ST	6491000	034900	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast
ST	6491000	035000	1/1/1	We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen
ST	6492000	035000	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen
ST	6493000	035000	1/1/1	We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen
ST	6493000	040000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
ST	6490000	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
ST	6493000	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
ST	6493000	042000	5/6/6	We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving
ST	6490000	047000	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
	65.500,00 €	65.980,00 €	66.464,80 €	66.954,45 €	67.448,99 €	67.948,48 €
	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
	600,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,46 €	662,45 €
	3.000,00 €	3.060,00 €	3.121,20 €	3.183,62 €	3.247,30 €	3.312,24 €
	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
	5.400,00 €	5.400,00 €	5.400,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
	19.000,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €
	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €
	1.000,00 €	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
	14.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
	4.110.048,00 €	4.293.328,00 €	4.400.000,00 €	4.500.000,00 €	4.500.000,00 €	4.600.000,00 €
	1.240,00 €	1.264,80 €	1.290,10 €	1.315,90 €	1.342,22 €	1.369,06 €
	1.603.893,88 €	1.636.630,00 €	1.669.362,00 €	1.702.750,00 €	1.736.804,00 €	1.771.541,00 €
	1.000,00 €	1.020,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €	1.104,08 €
	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €

ST	6490000	047000	7/1/4	We richten de publieke ruimte diervriendelijk in
ST	6493000	048000	5/6/3	We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen
ST	6493000	049010	5/7/1	We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove
ST	6491000	049020	5/6/3	We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen
ST	6490000	050000	7/6/2	We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel
ST	6491000	050000	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze
ST	6492000	050000	1/6/3	We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven
ST	6492000	050000	7/6/2	We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel
ST	6490000	051000	7/6/4	We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied
ST	6492000	051000	7/6/4	We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied
ST	6490000	052000	4/5/1	We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren
ST	6490000	052000	4/5/2	We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen
ST	6490000	053000	7/6/1	We ondersteunen de lokale landbouwers
ST	6492000	053000	7/6/1	We ondersteunen de lokale landbouwers
ST	6490000	059000	7/6/5	We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen
ST	6491000	062000	7/3/4	We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove
ST	6490000	070910	2/1/4	We ondersteunen de advies- en beheersorganen om deskundige adviezen te verlenen en een dynamische werking te ontwikkelen
ST	6490000	070910	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod
ST	6490000	070930	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod
ST	6490000	071000	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod
ST	6490000	071000	4/2/3	We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)
ST	6491000	071000	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze
ST	6493000	074200	4/6/2	We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners
ST	6490000	074900	2/1/4	We ondersteunen de advies- en beheersorganen om deskundige adviezen te verlenen en een dynamische werking te ontwikkelen
ST	6490000	074900	4/6/8	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken
ST	6490000	075000	2/1/4	We ondersteunen de advies- en beheersorganen om deskundige adviezen te verlenen en een dynamische werking te ontwikkelen

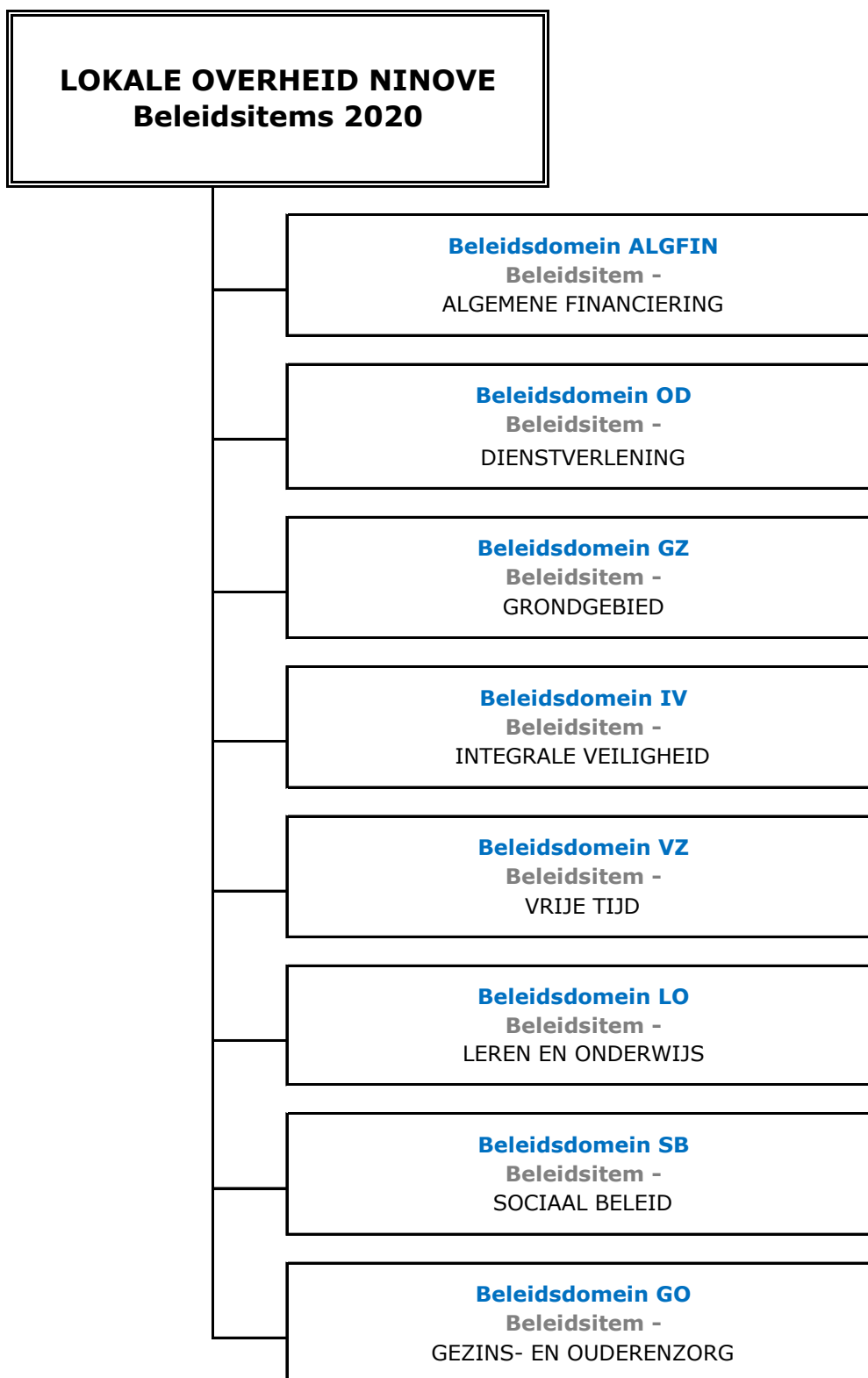


20.500,00 €	20.910,00 €	21.328,20 €	21.754,76 €	22.189,86 €	22.633,66 €
30.000,00 €	30.600,00 €	31.212,00 €	31.836,24 €	32.472,96 €	33.122,42 €
10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
3.500,00 €	3.570,00 €	3.641,40 €	3.714,23 €	3.788,51 €	3.864,28 €
11.200,00 €	11.200,00 €	11.200,00 €	11.200,00 €	11.200,00 €	11.200,00 €
100,00 €	102,00 €	104,04 €	106,12 €	108,24 €	110,41 €
80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
5.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €
6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €
500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €
1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €
2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €
5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
763.672,00 €	775.569,00 €	742.997,00 €	743.558,00 €	739.150,00 €	752.026,00 €
5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €
100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €

ST	6490000	075000	4/3/2	We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking
ST	6490000	075000	4/3/4	We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan
ST	6493000	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit
ST	6493000	082020	4/8/1	We faciliteren dagelijkse werking van de academies
ST	6490000	088900	8/3/5	We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid
ST	6490000	090210	8/2/6	We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid
ST	6490000	090910	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
ST	6490000	090920	8/2/9	We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)
ST	6490000	091100	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
ST	6490000	094100	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
ST	6491000	094300	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
ST	6492000	094520	8/3/6	We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners
ST	6491000	094900	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze
ST	6490000	095900	9/2/1	We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg
ST	6490000	098500	8/2/5	We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid
ST	6640000	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
ST	6640000	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit

40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €
226.669,00 €	226.669,00 €	226.669,00 €	226.670,00 €	226.670,00 €	226.669,07 €
30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
50.108,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €
58.782,00 €	58.782,00 €	58.782,00 €	58.782,00 €	58.782,00 €	58.782,00 €
20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €
750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €
5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €
448.988,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €
333.335,00 €	333.333,00 €	333.333,00 €	333.333,00 €	333.333,00 €	333.333,00 €

## B. SAMENSTELLING BELEIDSITEMS



**LOKALE OVERHEID NINOVE**

Beleidsitem -  
ALGEMENE FINANCIERING

**Beleidsveld 0010**

Beleidsitem 001000

ALGEMENE OVERDRACHT TUSSEN  
DE VERSCHILLENDE BESTUURLIJKE NIVEAUS

**Beleidsveld 0020**

Beleidsitem 002000

FISCALE AANGELEGENHEDEN

**Beleidsveld 0030**

Beleidsitem 003000

FINANCIELE AANGELEGENHEDEN

**Beleidsveld 0040**

Beleidsitem 004000

TRANSACTIES IN VERBAND MET  
DE OPENBARE SCHULD

**Beleidsveld 0050**

Beleidsitem 005000

PATRIMONIUM ZONDER MAATSCHAPPELIJK DOEL

**Beleidsveld 0090**

Beleidsitem 009000

OVERIGE ALGEMENE FINANCIERING

**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
BESTUUR EN DIENSTVERLENING

**Beleidsveld 0100**  
Beleidsitem 010000  
POLITIEKE ORGANEN

**Beleidsveld 0110**  
Beleidsitem 011000  
SECRETARIAAT & JURIDISCHE ZAKEN

**Beleidsveld 0111**  
Beleidsitem 011100  
FISCALE EN FINANCIËLE DIENSTEN

**Beleidsveld 0112**  
Beleidsitem 011200  
PERSONEEL EN VORMING

**Beleidsveld 0113**  
Beleidsitem 011300  
ARCHIEF

**Beleidsveld 0114**  
Beleidsitem 011400  
ORGANISATIEBEHEERSING

**Beleidsveld 0115**  
Beleidsitem 011500  
WELZIJN OP HET WERK

*o.a. reinigen van gebouwen*

Beleidsveld 0119  
Beleidsitem 011900  
OVERIGE ALGEMENE DIENSTEN

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011910**  
LOGISTIEK & OVERHEIDSOPDRACHTEN

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011920**  
INFORMATICA

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011930**  
ALGEMEEN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011940**  
MACHINE EN WAGENPARK

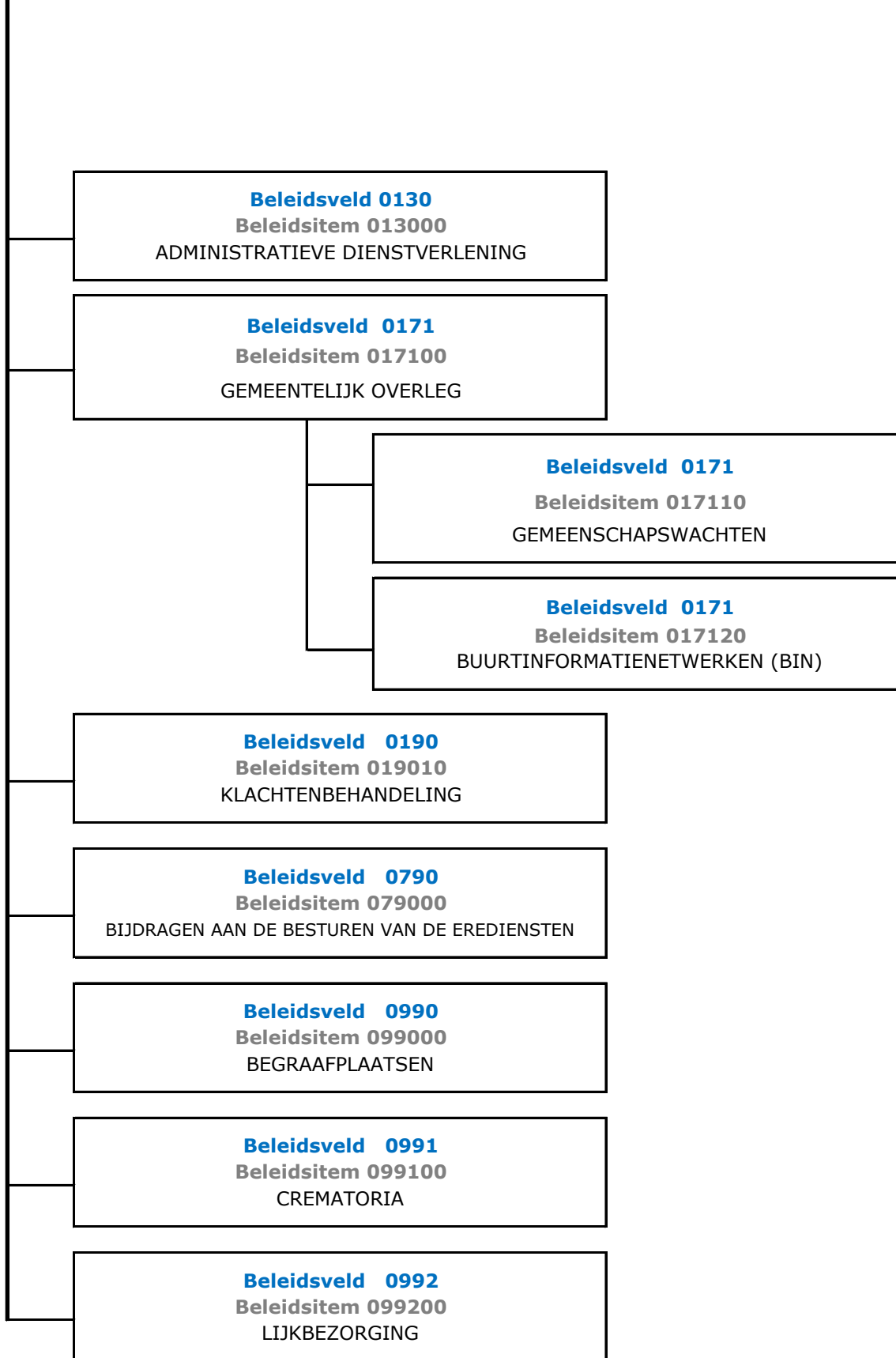
**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011950**  
TECHNISCHE DIENST - STADSMAGAZIJN

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011960**  
PATRIMONIUM

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011970**  
ONDERHOUD BUITENOMGEVING

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011980**  
COMMUNICATIE

**Beleidsveld 0119**  
**Beleidsitem 011990**  
CONTACTCENTER





**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
GRONDGEBIED

Beleidsveld 0200  
Beleidsitem 020000  
WEGEN

**Beleidsveld 0200**  
**Beleidsitem 020010**  
WEGEN

**Beleidsveld 0200**  
**Beleidsitem 020020**  
MOBILITEIT

**Beleidsveld 0210**  
**Beleidsitem 021000**  
OPENBAAR VERVOER

**Beleidsveld 0220**  
**Beleidsitem 022000**  
PARKEREN

**Beleidsveld 0220**  
**Beleidsitem 029000**  
OVERIG MOBILEIT EN VERKEER

*o.a. aanlegsteiger*

**Beleidsveld 0300**  
**Beleidsitem 030000**  
OPHALEN EN VERWERKEN VAN HUISVUIL

**Beleidsveld 0309**  
**Beleidsitem 030900**  
OVERIG AFVALBEHEER

*o.a. veegwerken, stortkosten,  
zwerfvuil*

**Beleidsveld 0310**  
**Beleidsitem 031000**  
BEHEER REGENWATER EN AFVALWATER

**Beleidsveld 0319**  
**Beleidsitem 031900**  
OVERIG WATERBEHEER

**Beleidsveld 0320**  
**Beleidsitem 032000**  
SANERING VAN BODEMVERONTREINIGING

**Beleidsveld 0329**  
**Beleidsitem 032900**  
OVERIGE VERMINDERING VAN  
MILIEUVERONTREINIGING

*o.a. kosten dienst leefmilieu*

**Beleidsveld 0340**  
**Beleidsitem 034000**  
AANKOOP, INRICHTING EN BEHEER VAN NATUUR,  
GROEN EN BOS

**Beleidsveld 0341**  
**Beleidsitem 034100**  
EROSIEBESTRIJDING

**Beleidsveld 0349**  
**Beleidsitem 034900**  
OVERIGE BESCHERMING VAN BIODIVERSITEIT,  
LANDSCHAPPEN EN BODEM

**Beleidsveld 0350**  
**Beleidsitem 035000**  
KLIMAAT EN ENERGIE

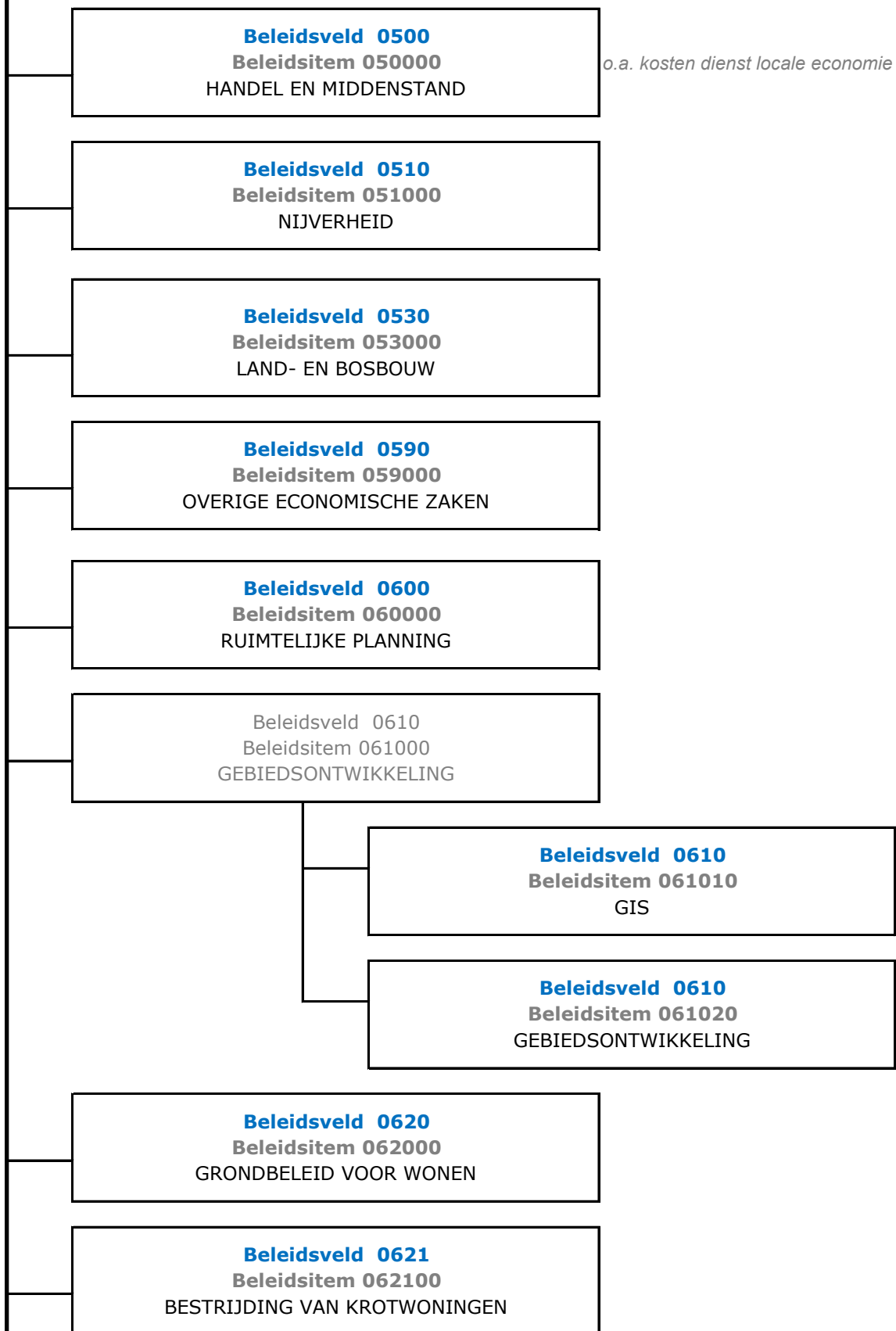
**Beleidsveld 0380**  
**Beleidsitem 038000**  
PARTICIPATIE EN SENSIBILISATIE

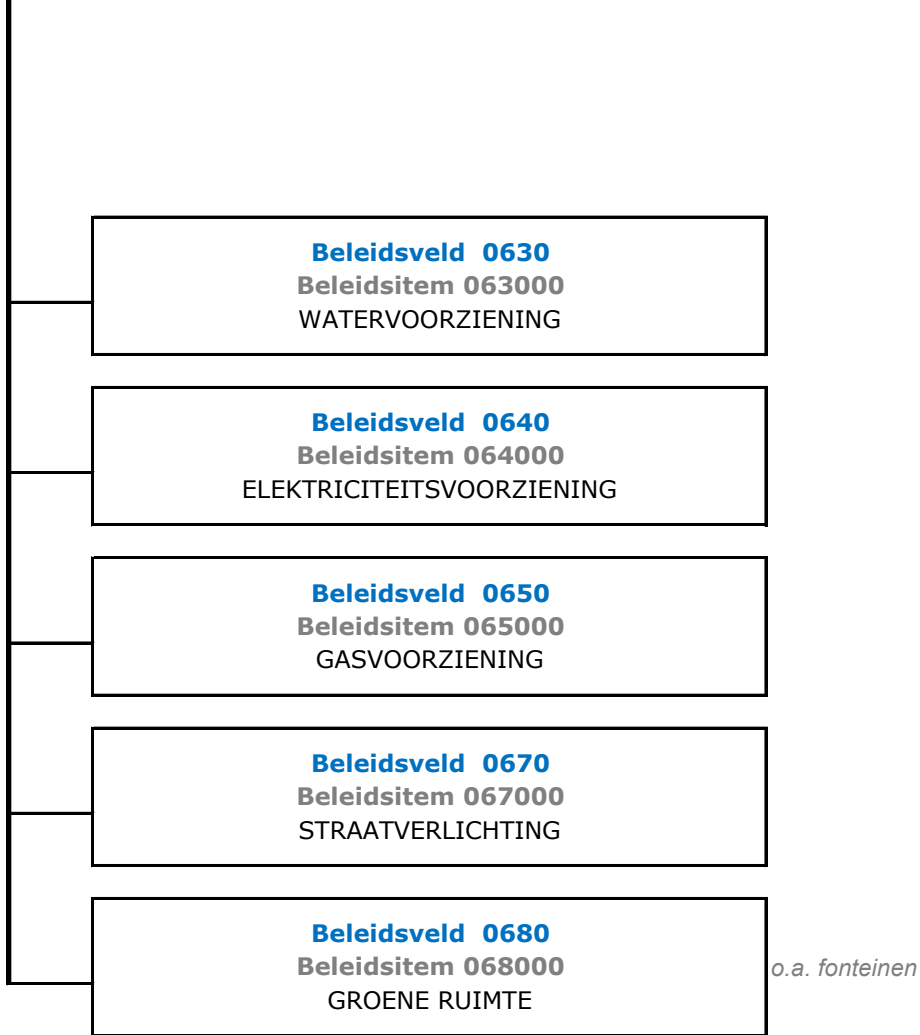
*o.a. dag van het park,  
belgerinkel*

**Beleidsveld 0390**  
**Beleidsitem 039000**  
OVERIGE MILIEUBESCHERMING

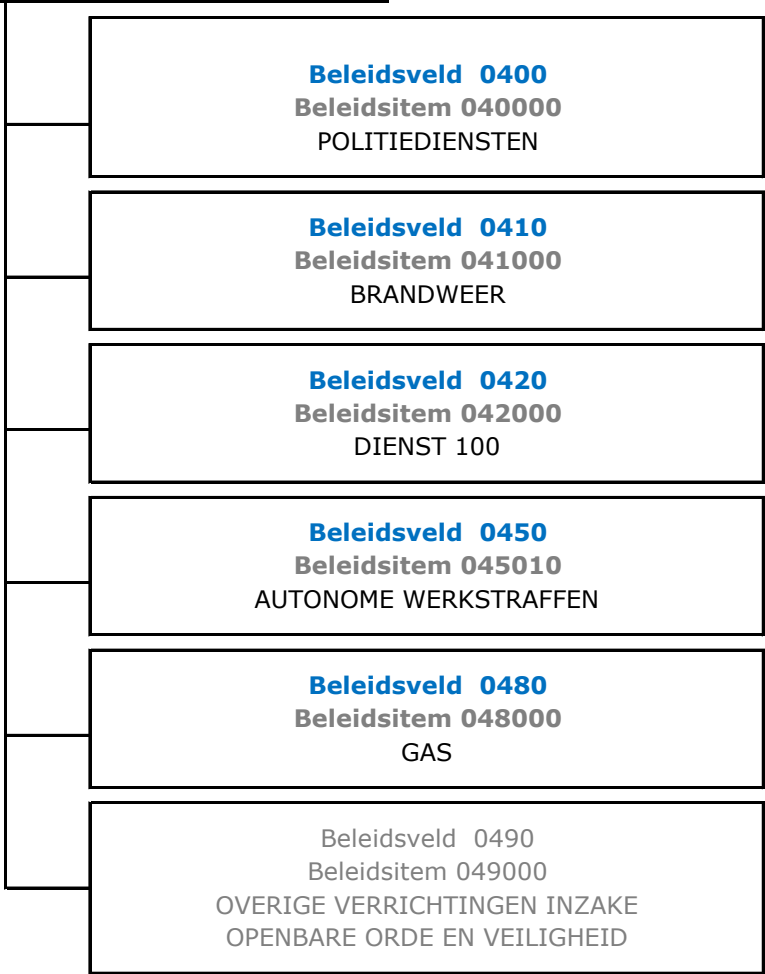
*o.a. kosten dienst leefmilieu  
katten, ratten en duiven*

**Beleidsveld 0470**  
**Beleidsitem 047000**  
DIERENBESCHERMING





**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
INTEGRALE VEILIGHEID



**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
VRIJE TIJD

**Beleidsveld 05200**  
Beleidsitem 052000  
DIENSTEN VOOR TOERISME

**Beleidsveld 0700**  
Beleidsitem 070000  
MUSEA

**Beleidsveld 0701**  
Beleidsitem 070110  
CC DE PLOMBLOM

**Beleidsveld 0703**  
Beleidsitem 070300  
OPENBARE BIBLIOTHEKEN

Beleidsveld 0709  
Beleidsitem 070900  
OVERIGE CULTURELE INSTELLINGEN

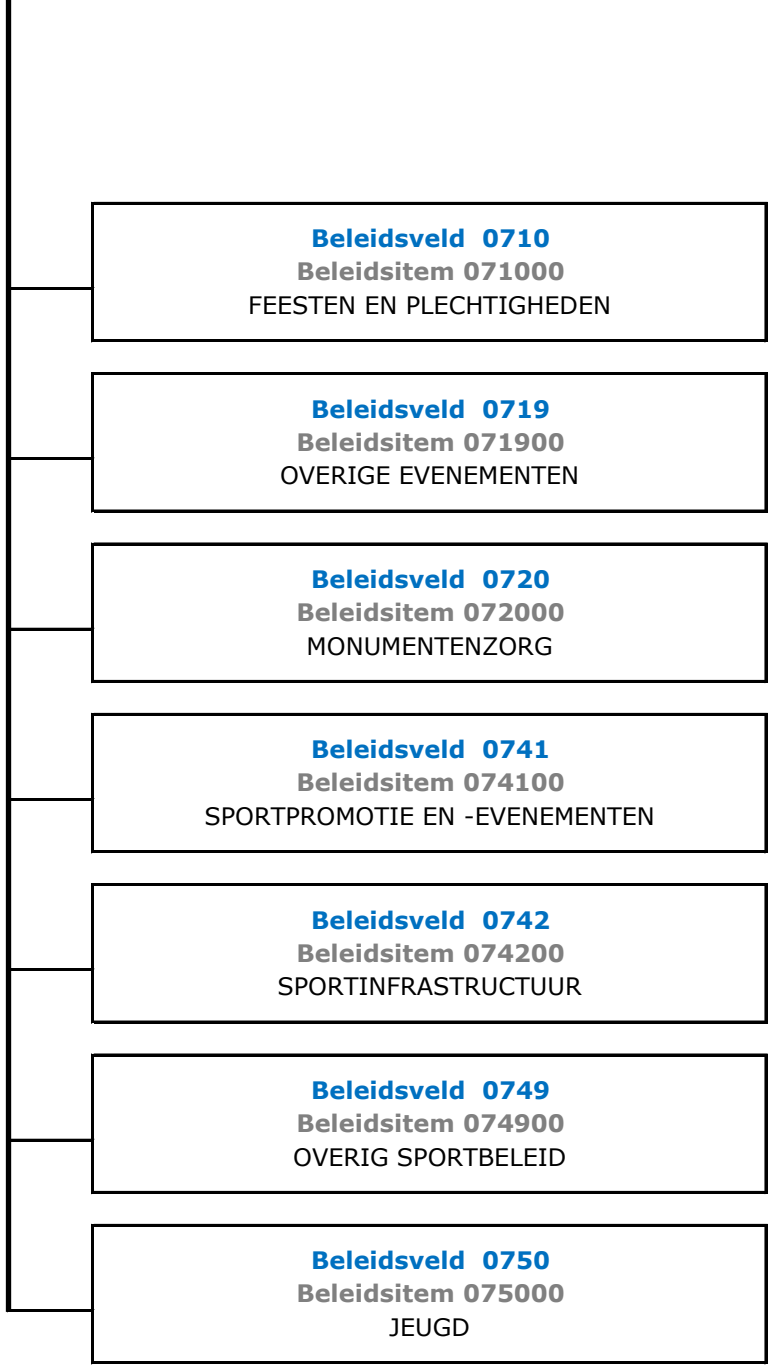
**Beleidsveld 0709**  
Beleidsitem 070910  
DIENST CULTUUR

**Beleidsveld 0709**  
Beleidsitem 070920  
BUURTHUIZEN

**Beleidsveld 0709**  
Beleidsitem 070930  
ACADEMIE +3

**Beleidsveld 0709**  
Beleidsitem 070940  
UITLEENDIENST

*o.a. podiumwagen*



*o.a. carnaval, jubilarissen  
11 november*

**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
LEREN EN ONDERWIJS

Beleidsveld 0800  
Beleidsitem 080000  
GEWOON BASISONDERWIJS

De Oogappel

**Beleidsveld 0800**  
**Beleidsitem 080010**  
STEDELIJKE BASISCHOOL  
APPELTERRE

Windekind

**Beleidsveld 0800**  
**Beleidsitem 080020**  
STEDELIJKE BASISCHOOL  
DENDERWINDEKE

Ikke - De Lettertuin

**Beleidsveld 0800**  
**Beleidsitem 080030**  
STEDELIJKE BASISCHOOL  
PARKLAAN - SERINGEN

De Hazelaar - De Flapuit

**Beleidsveld 0800**  
**Beleidsitem 080040**  
STEDELIJKE BASISCHOOL  
NEDERHASSELT- VOORDE

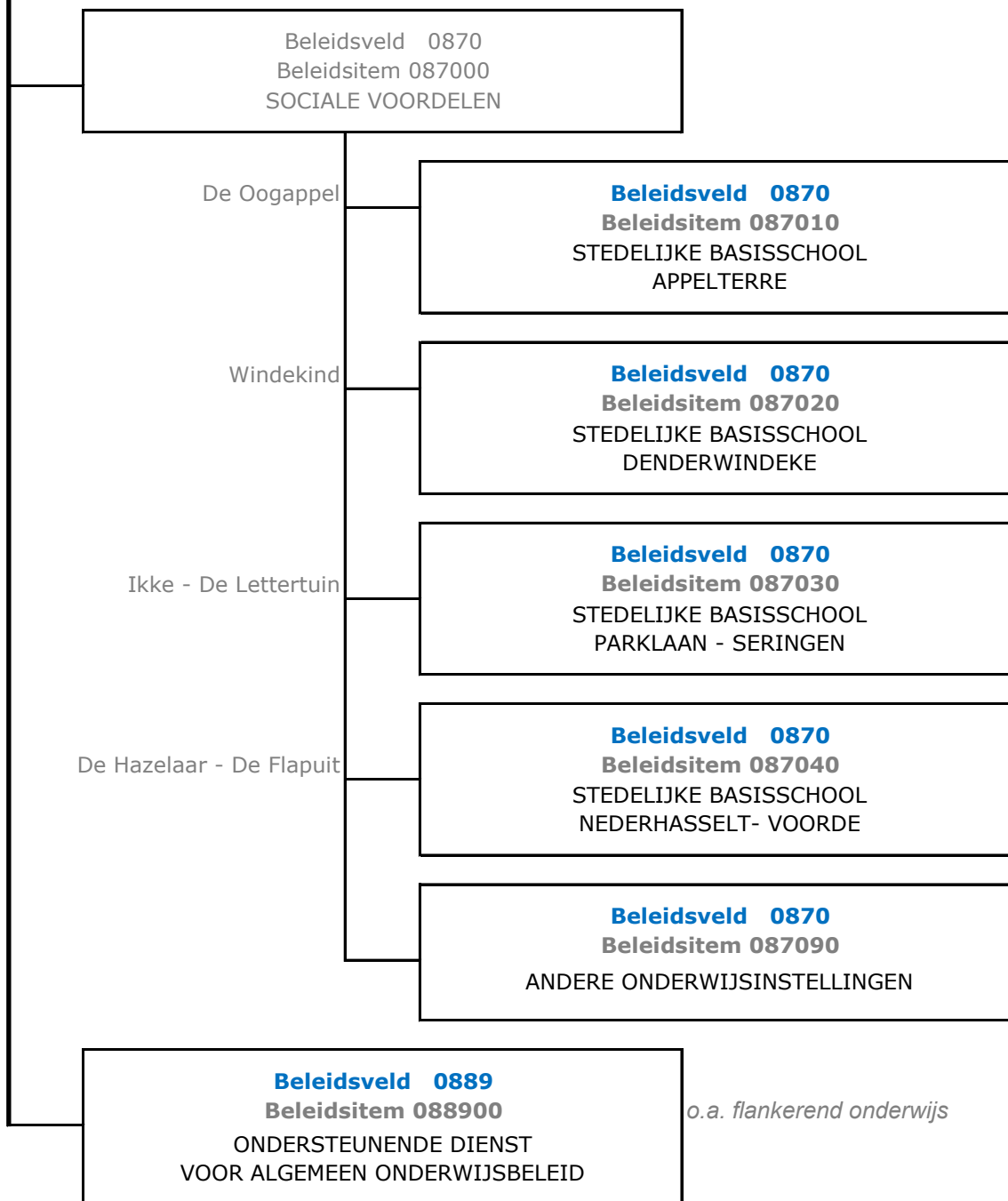
Beleidsveld 0820  
Beleidsitem 082000  
DEELTIJDS KUNSTONDERWIJS

**Beleidsveld 0820**  
**Beleidsitem 082010**  
ACADEMIE MUZIEK WOORD EN DANS

**Beleidsveld 0820**  
**Beleidsitem 082020**  
ACADEMIE BEELDENE KUNST  
AFDELING FILIAAL LIEDEKERKE

**Beleidsveld 0869**  
**Beleidsitem 086900**  
ADMINISTRATIEVE DIENST VOOR HET ONDERWIJS





**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
SOCIAAL BELEID

Beleidsveld 0900  
Beleidsitem 090000  
SOCIALE BIJSTAND

**Beleidsveld 0900**  
**Beleidsitem 090010**  
SOCIALE BIJSTAND

**Beleidsveld 0900**  
**Beleidsitem 090020**  
SOCIALE VERHUUR

**Beleidsveld 0900**  
**Beleidsitem 090030**  
MAALTIJDBEDELING

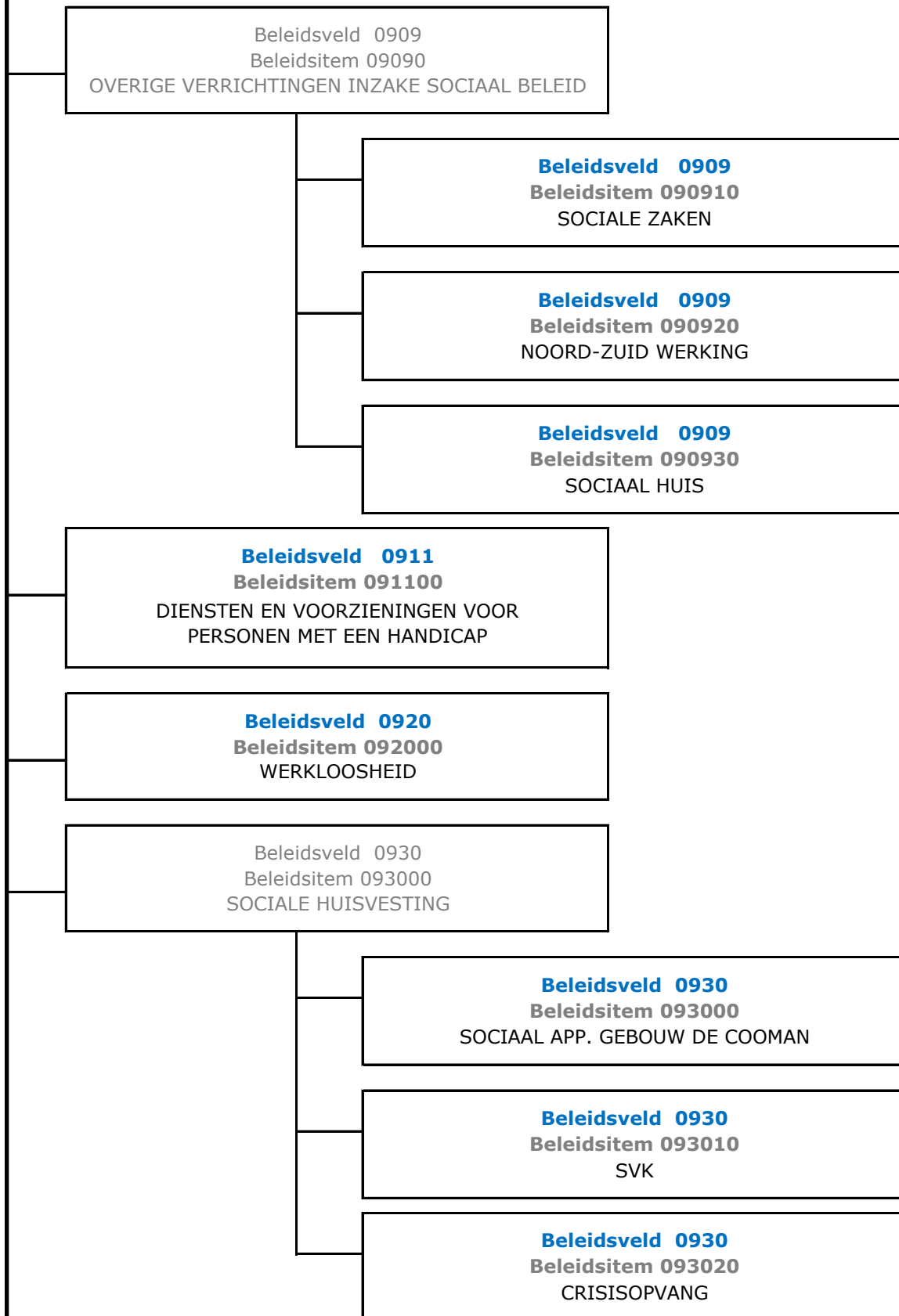
**Beleidsveld 0901**  
**Beleidsitem 090100**  
VOORSCHOTTEN

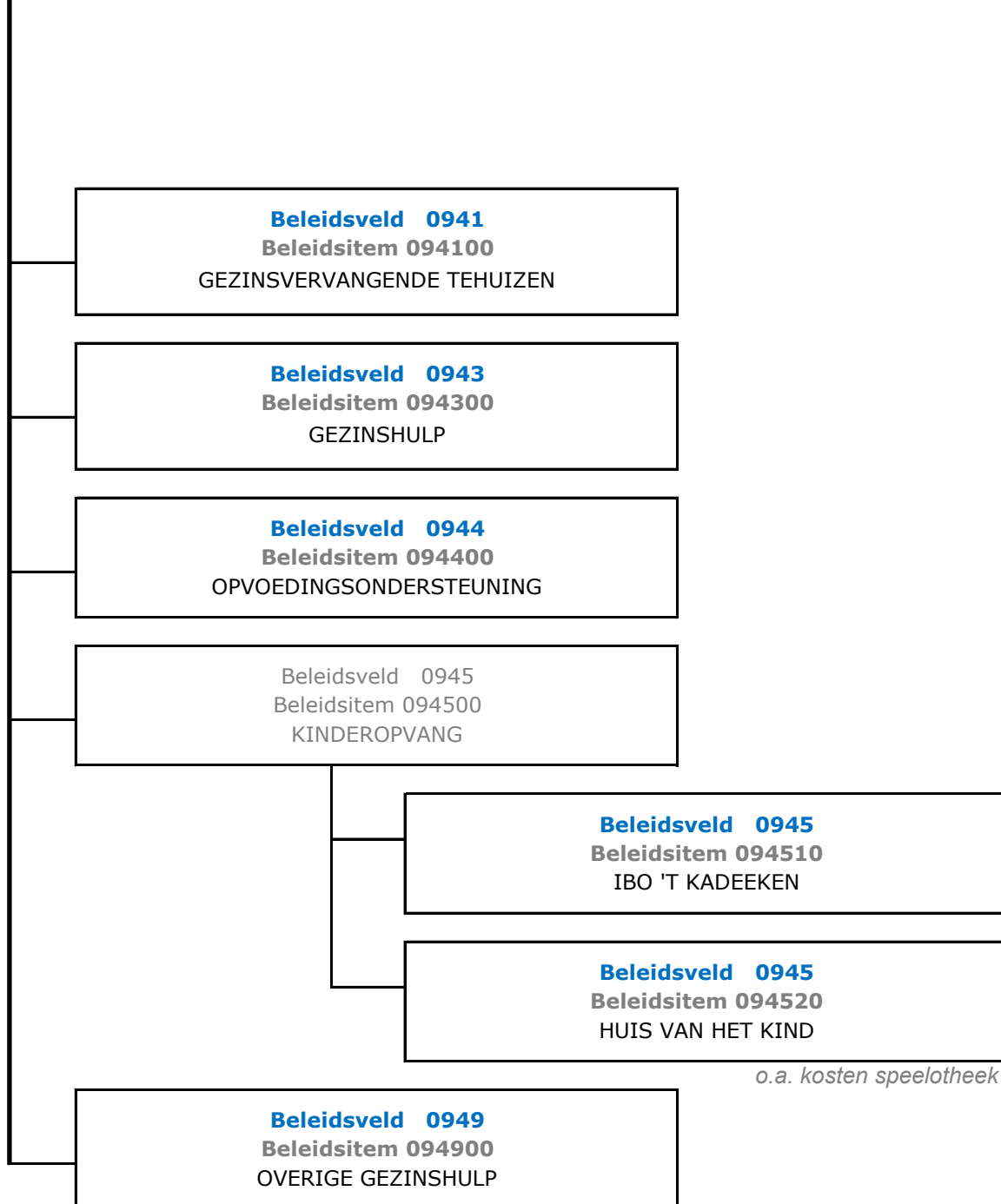
**Beleidsveld 0902**  
**Beleidsitem 090210**  
INTEGRATIEDIENST

**Beleidsveld 0903**  
**Beleidsitem 090300**  
LOKALE OPVANGINITIATIEVEN ASIELZOEKERS (LOI)

**Beleidsveld 0904**  
**Beleidsitem 090400**  
ACTIVEREN VAN TEWERKSTELLING

**Beleidsveld 0905**  
**Beleidsitem 090510**  
DIENST SCHULDBEMIDDELING





**LOKALE OVERHEID NINOVE**  
Beleidsitem -  
GEZINS- EN OUDERENZORG

**Beleidsveld 0946**  
**Beleidsitem 094600**  
THUISBEZORGDE MAALTIJDEN

**Beleidsveld 0948**  
**Beleidsitem 094800**  
POETSDIENST AAN HUIS

Beleidsveld 0952  
Beleidsitem 095200  
ASSISTENTIEWONINGEN

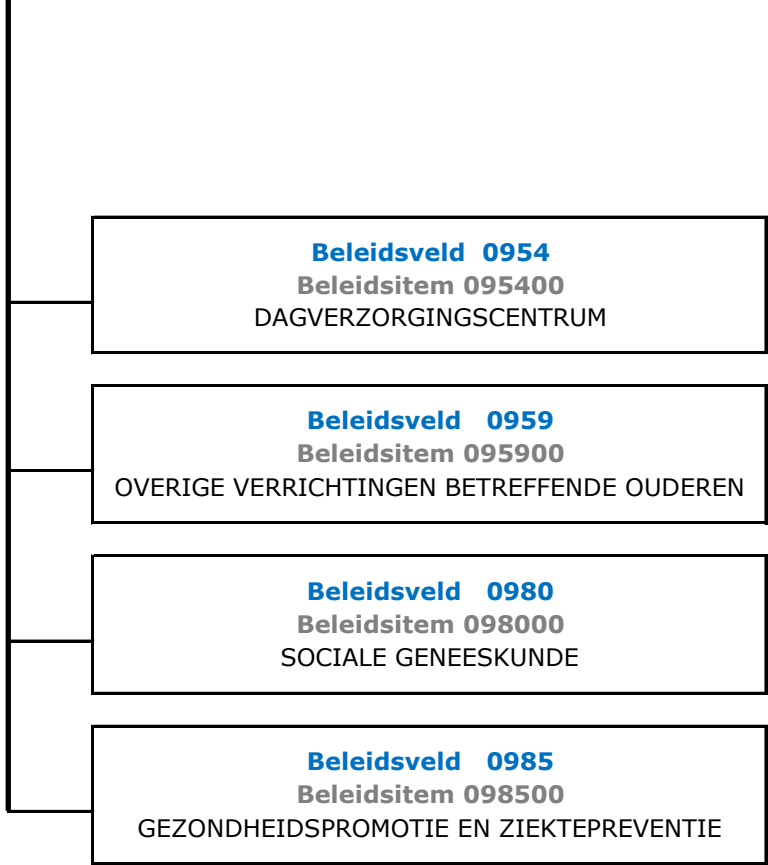
**Beleidsveld 0952**  
**Beleidsitem 095210**  
SERVICEFLATS DE LAVONDEL

**Beleidsveld 0952**  
**Beleidsitem 095220**  
SERVICEFLATS DENDERZICHT

Beleidsveld 0953  
Beleidsitem 095300  
WOON- EN ZORGCENTRA

**Beleidsveld 0953**  
**Beleidsitem 095300**  
WZC KLATERINGEN

**Beleidsveld 0953**  
**Beleidsitem 095310**  
CENTRALE KEUKEN





## C. PERSONEELSINZET

### PERSONEELSINZET 2020

	AANTAL VTE		AANTAL KOPPEN	
	Stad	OCMW	Stad	OCMW
<b>Beleidsdomein bestuur en dienstverlening</b>				
Statutairen	29,87	7,87	33	9
Contractuelen	107,71	15,3	127	20
<b>Beleidsdomein grondgebiedszaken</b>				
Statutairen	18,27	/	19	/
Contractuelen	52,87	/	62	/
<b>Beleidsdomein integrale veiligheid</b>		/		/
Statutairen	0	/	0	/
Contractuelen	3	/	3	/
<b>Beleidsdomein Vrije tijd</b>		/		/
Statutairen	14,8	/	16	/
Contractuelen	35,1	/	40	/
<b>Beleidsdomein Leren en onderwijs</b>		/		/
Statutairen	1,67	/	2	/
Contractuelen	13,5	/	21	/
<b>Beleidsdomein Sociaal beleid</b>				
Statutairen	1,13	2,3	2	3
Contractuelen	19,55	61,5	28	68
<b>Beleidsdomein Gezins- en Ouderenzorg</b>				
Statutairen	/	14,55	/	19
Contractuelen	/	140,07	/	192
<b>TOTAAL</b>	<b>297,47</b>	<b>241,59</b>	<b>353</b>	<b>311</b>



## D. OVERZICHT JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

### AANSLAGVOET ONROERENDE VOORHEFFING EN AANVULLENDE PERSONENBELASTING

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	866	866	866	866	866	866
Aanvullende belasting op de personenbelasting	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%

### JAARLIJKSE OPBENGST PER BELASTINGSOORT

Aard belasting	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.191.639,97	11.359.514,57	11.586.704,86	11.818.438,96	12.054.807,74	12.295.903,89
Aanvullende belasting op de personenbelasting	12.220.277,00	12.342.479,77	12.465.904,57	12.590.563,61	12.716.469,25	12.843.633,94
Motorrijtuigen	591.539,97	597.455,37	603.429,92	609.464,22	615.558,86	621.714,45
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten	7.000,00	7.070,00	7.140,70	7.212,11	7.284,23	7.357,07
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	3.000,00	3.030,00	3.060,30	3.090,90	3.121,81	3.153,03
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittreksels	71.400,00	72.114,00	72.835,14	73.563,49	74.299,13	75.042,12
Begraving/bijzetting/verstrooiing	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Sluikstorten	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Algemene bedrijfsbelasting	535.000,00	540.350,00	545.753,50	551.211,04	556.723,15	562.290,38
Belasting op commerciële ruimten	77.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00	77.000,00
Nachtwinkels en phoeshops	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Wedkantoren	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Taxidiensten	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	612.000,00	618.120,00	624.301,00	630.500,00	636.850,00	643.218,00
Benzine- olie- en persdrukpompen	16.500,00	16.665,00	16.831,65	16.999,97	17.169,97	17.341,67
Niet-bebouwde percelen	15.000,00	15.150,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Leegstaande woningen en gebouwen	40.000,00	40.400,00	40.804,00	41.212,04	41.624,16	42.040,40
Tweede verblijven	25.000,00	25.250,00	25.502,50	25.757,53	26.015,10	26.275,25
Gemeentelijke administratieve sanctie	72.000,00	72.720,00	72.720,00	72.720,00	72.720,00	72.720,00

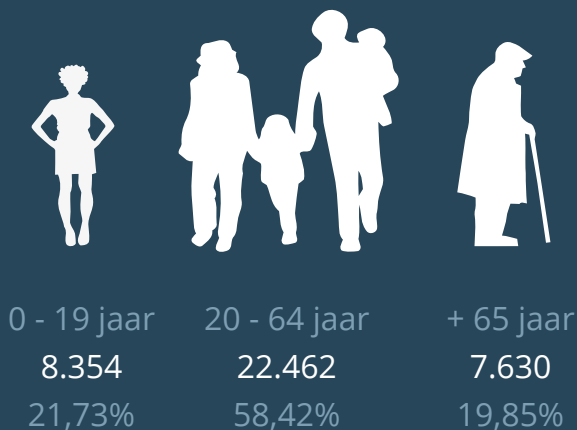
# E. OMGEVINGS- ANALYSE

# LEVEN / BEVOLKING

Aantal inwoners<sup>1</sup>



Stand van de bevolking (voor 2017)<sup>1</sup>



Alleenstaande ouders met minderjarig(e) kind(eren) (t.o.v. alle private huishoudens)<sup>2</sup>

**Ninove: 4,8 %**  
**VL/Cluster: 4,1%**

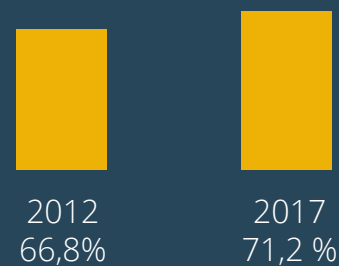
Vooruitberekening van de bevolking<sup>1</sup>

2020	2025	2030	2035
39.107	40.149	41.077	41.788
101,7%	104,4%	106,8%	108,7%

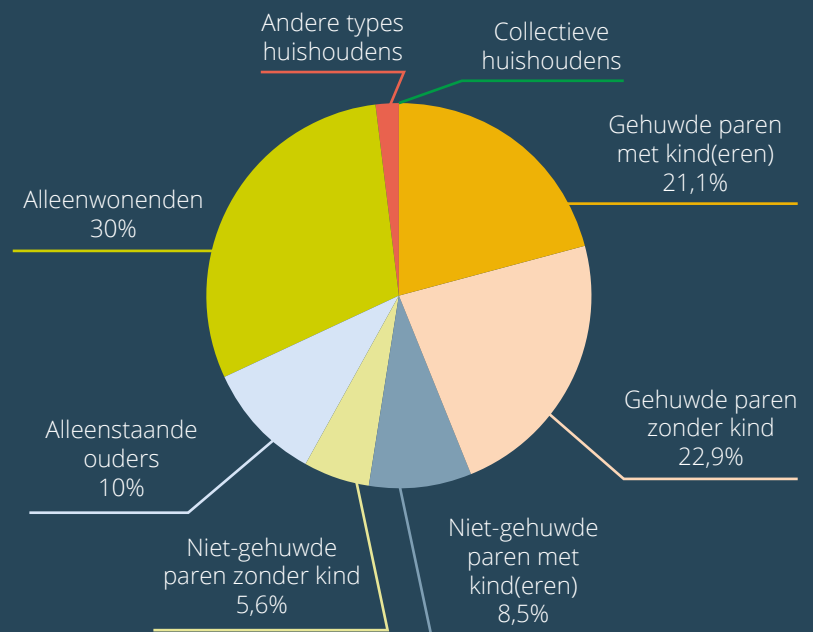
Belfius-Cluster: + 8,8% in 2035, Vlaanderen: + 7,5% in 2035

Afhankelijkheidsratio<sup>1</sup>

Bevolking 0-19 jaar en 65 jaar en ouder ten opzichte van de actieve bevolking 20 - 64 jaar.





Gezinssamenstelling<sup>3</sup>

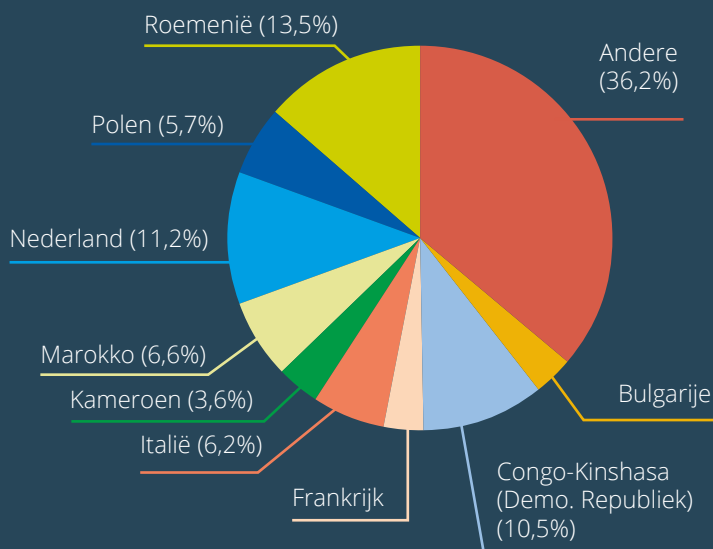


# LEVEN / DIVERSITEIT

## Evolutie aantal inwoners van buitenlandse herkomst<sup>1,4</sup>

	Totaal	 EU	 Niet EU	Gemiddelde totaal in Vlaanderen
2012	11,93%	3,95%	7,98%	17,79%
2014	13,73%	4,23%	9,50%	19,05%
2016	15,68	4,76% (1811)	10,92% (4154)	20,51%

## Belangrijkste buitenlandse nationaliteiten<sup>3</sup>




Als je mensen uit een andere cultuur beter leert kennen, blijken ze best sympathiek te zijn.<sup>1</sup>

 57% eens

Verschillende culturen leven goed samen in de gemeente.

 31% eens

 39% oneens

Ik vind dat er in mijn gemeente te veel mensen uit een andere cultuur wonen.

 52% eens

# LEVEN / (ON)VEILIGHEID / ARMOEDE

58%

van de inwoners van Ninove voelt zich zelden of nooit onveilig in de stad. Het gemiddelde in het Vlaams gewest ligt op 75%.<sup>1</sup>

13,4%

van de Ninoofse kinderen wordt geboren in een kansarm gezin. Het gemiddelde in het Vlaams gewest ligt op 12,8%.<sup>1</sup>

28%

van de inwoners mijdt af en toe bepaalde plekken in de stad omwille van de risico's op onveiligheid.<sup>6</sup>

32,11

geregistreerde misdrijven, diefstallen en afpersingen per 1000 inwoners in 2016. Dat brengt het totaal op 1.222 voor Ninove.<sup>5</sup>

Belfius-cluster:  
38,3 feiten/1000 inwoners

0,71

bedraagt de OnderwijsKansarmoedeIndicator (OKI-index) van Ninove. Het gemiddelde in het Vlaams gewest ligt op 0,81.<sup>1</sup>

De OKI wordt berekend als het aantal van de 4 leerlingenkenmerken (thuis taal niet-Nederlands, laag opleidingsniveau van de moeder, ontvangen van een schooltoelage, wonend in een buurt met hoge mate van schoolse vertraging) waaraan de leerlingen voldoen ('aantikken'), gesommeerd voor alle leerlingen, en vervolgens gedeeld door het totaal aantal leerlingen. De OKI is een cijfer tussen 0 en 4.

## WAT ERVAAR JE ALS EEN PROBLEEM IN JE BUURT?

### WORDT ALS PROBLEEM ERVAREN

- ▲ Onaangepaste snelheid verkeer (66%)
- ▲ Sluikstorten en zwerfvuil (52%)
- ▲ Hinderlijk parkeren (44%)
- ▲ Agressief verkeersgedrag (38%)
- ▲ Geluidshinder door het verkeer (35%)

**Wat de deelnemers belangrijk vinden, ligt in lijn met de vorige bevraging, van 2011.**

### WORDT MINDER ALS PROBLEEM ERVAREN

- ▼ Vechtpartijen (95%)
- ▼ Mensen die op straat worden lastiggevallen (94%)
- ▼ Motor- en bromfietsdiefstallen (93%)

**Ook rondhangende jongeren worden door 84% niet als problematisch gezien.**

# LEVEN / ZORG / ONDERWIJS



Aantal plaatsen in de residentiële  
ouderenzorg per 1000 65-plussers:  
69,47 (Cluster: 74,1, VL: 76,0)<sup>1</sup>

Tevredenheid over  
Ouderenvoorzieningen: 63%<sup>1</sup>

Aantal gerechtigden Thuis/  
Mantelzorg per 1000 65-plussers:  
131,0 (Cluster: 113,2, VL: 100,8)<sup>1</sup>

Aantal dementerenden  
in Vlaanderen:<sup>7</sup>

> 2018: 131.800

> 2035: 188.183 (+ 42,7%)

Aantal dementerenden  
in Ninove:<sup>7</sup>

> 2018: 750

> 2035: 1091 (+ 45,5 %)

Totaal aantal kinderopvangplaatsen  
(capaciteit) t.o.v. de doelgroep 0-3  
jarigen: 37% (Cluster: 35%, VL: 42%)<sup>1</sup>

63% van de inwoners is tevreden over de  
kinderopvang<sup>1</sup>

70% van de inwoners vindt dat er  
voldoende aanbod aan kinderopvang is in  
de stad<sup>1</sup>



1.359

leerlingen in  
het gewoon en  
buitengewoon  
kleuteronderwijs<sup>1</sup>

2.631

leerlingen in  
het gewoon en  
buitengewoon  
lager onderwijs<sup>1</sup>

2.465

leerlingen in  
het gewoon en  
buitengewoon  
secundair  
onderwijs<sup>1</sup>

LEER-  
ACHTER-  
STAND

- 14,4% in Ninove<sup>8</sup>  
- 12,6% Vlaanderen<sup>8</sup>



# WONEN

Evolutie gemiddelde verkoopprijs van woningen (in euro)<sup>1</sup>

2012  
€ 186.479

2017  
€ 197.599

Dat is € 32.654 minder dan gemiddeld in andere gemeenten in Oost-Vlaanderen

Aantal inwoners die zijn aangesloten op een riolering en lozen op een rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI)

2006: 74,08%  
2016: 78,63%

Totaal aantal sociale woningen<sup>1</sup>

2008  
758

2016  
877

(Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens: 5,5. Cluster: 8,0, VL: 5,6)

Woningen aangeboden via sociale verhuurkantoren<sup>1</sup>

2007  
21

2016  
46  
(+119%)

Cluster: + 77,5%  
Vlaanderen: + 36,4%

Aandeel van de inwoners waarvan de totale uitgave van het gezin voor wonen minstens 30% bedraagt van het gezinsinkomen<sup>1</sup>

Eigenaars: 13%



Huurders: 40%

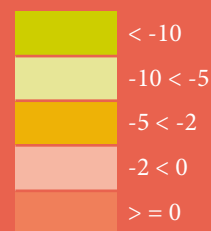


79% van de inwoners heeft geen intentie om in de komende 5 jaar te verhuizen<sup>1</sup>

# WONEN

Evolutie CO<sub>2</sub> emissie 2011 – 2016<sup>2</sup>

	Ninove	Oost-Vlaanderen	Vlaams Gewest
huishoudens	-7,8	-8,3	-6,8
particulier en commercieel vervoer	3,2	5,2	4,4
openbaar vervoer	-12,3	-12,1	-11,9
tertiair	13,2	-1,3	1,8
industrie (niet-ETS)	-11,9	2,0	-0,6
landbouw	-26,7	-9,4	-3,3
openbare verlichting	-4,1	-14,3	-11,6
totaal	-3,0	-0,7	-0,5



**AANDEEL BEBOUWDE  
OPPERVLAKTE  
NAAR WELZIJS- EN  
RECREATIEFUNCTIE<sup>1</sup>**

gebouwen voor sociale zorg en  
ziekenzorg, onderwijs, onderzoek  
en cultuur, eredienst, recreatie en  
sport  
(t.o.v. totaal kadasterrubrieken)

**TOTAAL (in ha)**

**1324**

aandeel: 3,6%

18,4

procent van  
de totale op-  
pervlakte van  
de gemeente  
die wordt  
ingenomen  
door wijk-  
groen<sup>9</sup>

73

procent van  
de inwoners  
is tevreden met de  
groenvoor-  
zieningen in  
de buurt<sup>1</sup>

69

procent van  
de inwoners  
is tevreden  
met zicht op  
groen vanuit  
de woning<sup>1</sup>

29

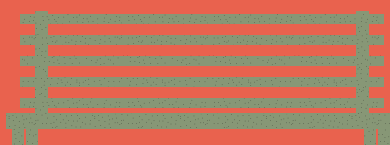
procent van  
de inwoners  
ondervond  
hinder in de  
eigen buurt<sup>1</sup>

83

procent van de inwo-  
ners vindt (wijk)groen op  
minder dan 800 m van  
de woonplaats (groen  
met een minimumop-  
pervlakte van 10 hecta-  
re)<sup>9</sup>

28

procent van  
de inwoners  
heeft vaak  
last van mi-  
lieuhinder,  
zwerfvuil en  
sluikstorten<sup>1</sup>





# WERKEN

74

procent van de inwoners is aan het werk = gemiddelde werkende mannen en vrouwen tussen 20 en 64 jaar<sup>10</sup>

55,5

bedraagt de jobsratio = aantal jobs t.o.v. de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20 - 64 jaar) (Cluster: 55,4%, VL: 75%)<sup>1</sup>

5,9

procent bedraagt de werkloosheidsgraad in januari 2019<sup>11</sup>

22,9

leefloners van 20 tot 24 jaar per 1000 inwoners (Cluster 18,4%)<sup>1</sup>

9

procent van de inwoners heeft betalingsmoeilijkheden<sup>1</sup>

€ 18.749

bedraagt het gemiddeld inkomen per inwoner. Dat is één procent minder dan het jaar voordien.<sup>1,3</sup> (aanslagjaar 2016, inkomen 2015)

194 op 1000 inwoners heeft een (equivalent) leefloon in het kader van het Recht op Maatschappelijke Integratie of Maatschappelijke Hulp.<sup>1</sup>

5,0 equivalent (Belfius-cluster: 5,4, VL: 6,0)

BTW-plichtige natuurlijke personen en rechtspersonen<sup>1</sup>

jaar	NP	RP	totaal	% NP	% RP
2012	1.345	1.237	2.582	52,09	47,91
2013	1.355	1.241	2.596	52,20	47,80
2014	1.409	1.233	2.642	53,33	46,67
2015	1.410	1.254	2.664	52,93	47,07
2016	1.404	1.332	2.736	51,32	48,68

Oprichtingsratio/stopzettingsratio en turbulentiegraad<sup>1</sup>

jaar	oprichtingen	stopzettingen	ondernemen	nettogroei	turbulentie	oprichtingsratio	stopzettingsratio	nettogroei ratio	turbulentie ratio
2012	181	167	2.582	14	348	7,0	6,5	0,5	13,5
2014	243	191	2.642	52	434	9,2	7,2	2,0	16,4
2016	255	187	2.736	68	442	9,3	6,8	2,5	16,2

# ONTMOETEN

---

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de culturele voorzieningen<sup>1</sup> | 64%

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de jongerenvoorzieningen<sup>1</sup> | 41%

Aandeel van de inwoners dat vindt dat er voldoende speelvoorzieningen zijn voor kinderen tot 12 jaar in de stad<sup>1</sup> | 52%

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de activiteiten voor senioren<sup>1</sup> | 58%

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de winkel- en shoppingvoorzieningen in de stad<sup>1</sup> | 75%

Aandeel van de inwoners dat vindt dat het aangenaam is om in hun buurt met de mensen te praten<sup>1</sup> | 74%

Aandeel van de inwoners dat veel contact heeft met andere buurtbewoners<sup>1</sup> | 50%

---

programmatie cultuurcentrum (2017)

## PLOMBLOM



104 voorstellingen waarvan:

- > 32 schoolvoorstellingen
- > 72 vrije voorstellingen
- > 4 voorstellingen door amateurkunstenaars

- 1 nieuwjaarsconcert
  - 1 plankenkoortsconcert
  - 1 concert in buitentheater
  - + - 1 concert in Lovertheater
-

Aandeel van de inwoners dat het afgelopen jaar één of meerdere culturele evenementen heeft bijgewoond in de eigen of in een andere gemeente <sup>1</sup>

2017	Tot 12 keer in eigen gemeente	Meer dan 12 keer in eigen gemeente	Tot 12 keer in andere gemeente	Meer dan 12 keer in andere gemeente
Ninove	51%	4%	54%	9%
Vlaams Gewest, excl. 13 centrumsteden	48%	4%	54%	11%

Aandeel van de inwoners dat het afgelopen jaar één of meerdere pleinevenementen heeft bijgewoond in de eigen of in een andere gemeente <sup>1</sup>

2017	Tot 12 keer in eigen gemeente	Meer dan 12 keer in eigen gemeente	Tot 12 keer in andere gemeente	Meer dan 12 keer in andere gemeente
Ninove	55%	5%	43%	10%
Vlaams Gewest, excl. 13 centrumsteden	53%	3%	46%	8%

Aantal leners bibliotheek (individuele gebruikers) t.o.v. de totale bevolking <sup>1</sup>

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
aantal leners bibliotheek	9.507	9.381	8.925	9.385	9.509	8.811	8.386	7.578
totale bevolking	36.219	36.490	36.675	37.101	37.295	37.446	37.658	37.965
aantal leners bibliotheek t.o.v. de totale bevolking	26,2%	25,7%	24,3%	22,6%	25,5%	23,5%	22,3%	20,0%

leners vs inwoners	inwoners	2009	2011	2013	2015
Ninove	38.000	25,7%	22,6%	23,5%	20,5%
Halle	38.500	22,4%	24,3%	22,7%	21,2%
Dendermonde	45.500	18,8%	22,1%	22,2%	18,5%
Lommel	34.000	21,7%	18,3%	16,8%	16,1%
Ieper	35.000	25,3%	29,8%	31%	30,3%
Geraardsbergen	33.000	20,4%	20,8%	22%	22,5%
Waregem	38.000	33%	32,1%	29,1%	26,8%
Lokeren	41.000	22,1%	20,7%	21%	20,4%
Geel	39.500	13,8%	15,4%	15,7%	16%
Lier	35.500	25,1%	22,8%	20,6%	20%
<b>Gemiddeld</b>	<b>37.800</b>	<b>22,8%</b>	<b>22,8%</b>	<b>22,5%</b>	<b>21,2%</b>



# BEWEGEN



Aandeel (%) van de inwoners dat minstens wekelijks aan sport doet<sup>1</sup>

- > nooit of uitzonderlijke keer: 29%
- > minstens maandelijks: 25%
- > minstens wekelijks: 47%

Aandeel van de inwoners dat het afgelopen jaar gebruikmaakte van de sportvoorzieningen in de eigen gemeente (sporthal / sportzalen / sportinfrastructuur zoals sportvelden, loop piste ...) <sup>1</sup>

2017	nooit	tot 12 keer	meer dan 12 keer	niet aanwezig in mijn gemeente
Ninove	62%	19%	17%	2%
Vlaams Gewest, excl. 13 centrumsteden	61%	20%	18%	1%

2,5

aanwezige sportinfrastructuur per 1000 inwoners (2,5%)

(Cluster: 3,0, VL: 3,2)<sup>1</sup>

62

procent van de inwoners is tevreden over de sportvoorzieningen in de stad

(VL: 76%)<sup>1</sup>

3,3

sportclubs per 1000 inwoners. In totaal heeft Ninove er 126

(Cluster: 3,4, VL: 4,2)<sup>1</sup>

60

procent van de inwoners gebruikt bijna dagelijks de auto voor werk of school. Dat is minder dan in de rest van Vlaanderen.<sup>1</sup>

33

procent van de inwoners is 's ochtends meer dan een uur onderweg<sup>1</sup>

35

procent van de inwoners vindt dat je hier nog veilig kan fietsen<sup>1</sup>

30

procent van de inwoners is tevreden over de staat van de fiets- en voetpaden in de stad<sup>1</sup>

59

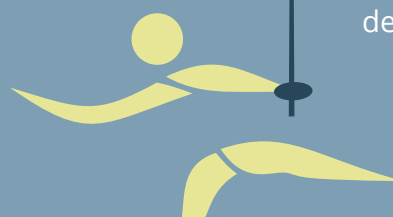
procent van de inwoners vindt het Ninoofse verkeer niet veilig genoeg voor kinderen om alleen naar school te gaan<sup>1</sup>

53

procent van de inwoners vindt dat er onvoldoende fietspaden zijn in de stad<sup>1</sup>

48

procent van de inwoners vindt dat er onvoldoende parkeerplaatsen zijn voor bewoners in de stad<sup>1</sup>



## EVOLUTIE VAN HET AANTAL VERKEERSONGEVALLEN<sup>1</sup>

205 → 185 → 152  
in 2005            in 2010            in 2016

DALING NINOVE: - 25,9%, VL: - 20,6%, CLUSTER: -22,6%

21%

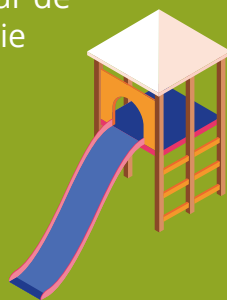
heeft vaak last  
van agressief  
verkeersgedrag<sup>1</sup>

34%

heeft last van  
verkeershinder,  
sluipverkeer en  
lawaaihinder door  
verkeer<sup>1</sup>

Aandeel van de inwoners dat het afgelopen jaar de fiets heeft genomen voor korte afstanden of die dergelijke afstanden te voet heeft afgelegd.<sup>1</sup>

**FIETS** > 57% van de inwoners nam  
zelden of nooit de fiets



**TE VOET** > 22% van de inwoners ging  
zelden of nooit te voet  
> 31% minstens maandelijks  
> 47% minstens wekelijks



# BESTUUR

---

## ENKELE CIJFERS<sup>1</sup>

PER INWONER VOORZIET NINOVE **694 EURO** AAN FIETSPADEN, WEGEN, SCHOLEN ...

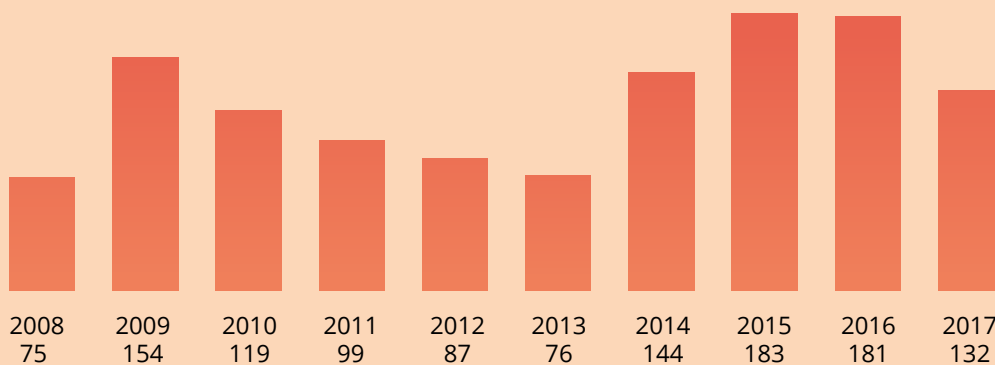
**68%** VAN DE INWONERS IS TEVREDEN OVER DE DIENSTVERLENING IN DE GEMEENTE

**70%** IS TEVREDEN MET DE LOKETVOORZIENINGEN

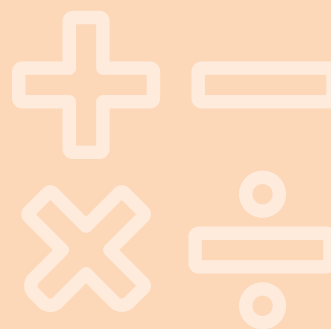
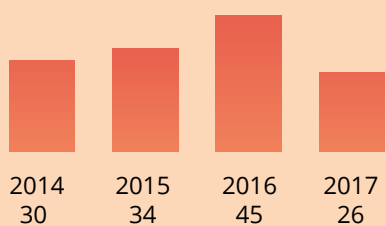
**60%** IS TEVREDEN OVER DE DIGITALE DIENSTVERLENING

**36%** VINDT DAT HET STADSBESTUUR VOLDOENDE INSPANNINGEN DOET OM BEWONERS BIJ VERANDERINGEN TE BETREKKEN.

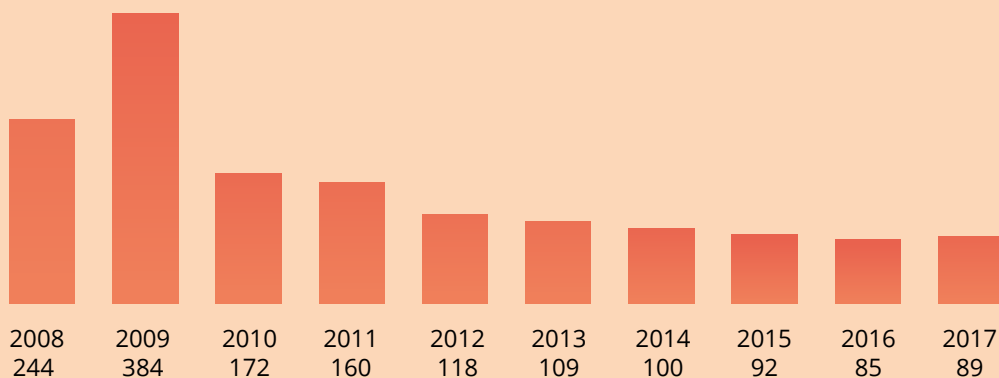
### Autofinancieringsmarge per inwoner van de stad<sup>13</sup>



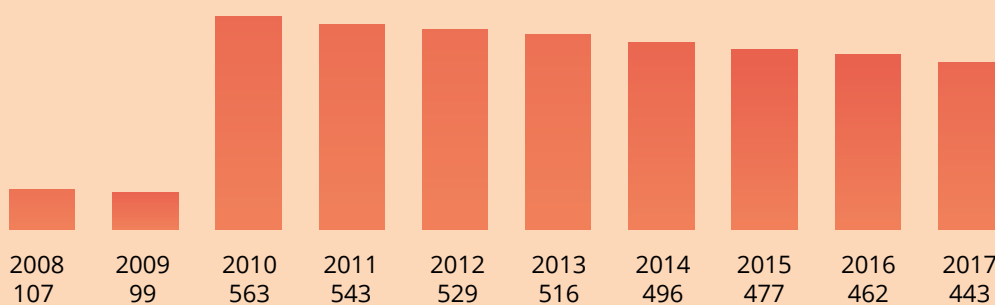
### Autofinancieringsmarge per inwoner OCMW<sup>13</sup>



### Schulden per inwoner stad (in euro)<sup>13</sup>



### Schulden per inwoner OCMW (in euro)<sup>13</sup>



# BESTUUR

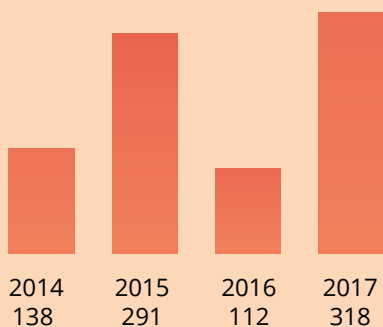
## Inkomsten personenbelasting per inwoner<sup>13</sup>

	2014	2015	2016	2017
Ninove	273	275	332	306
Cluster	262	282	308	285

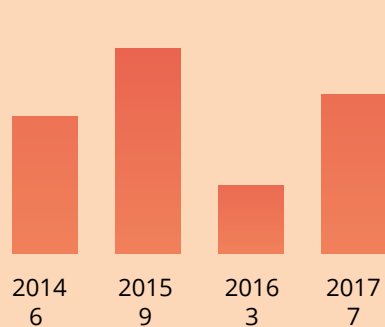
## Opcentiemen onroerende voorheffing (2018)<sup>13</sup>

	2014	2015	2016	2017
Ninove	284	278	257	270
Cluster	283	286	275	264

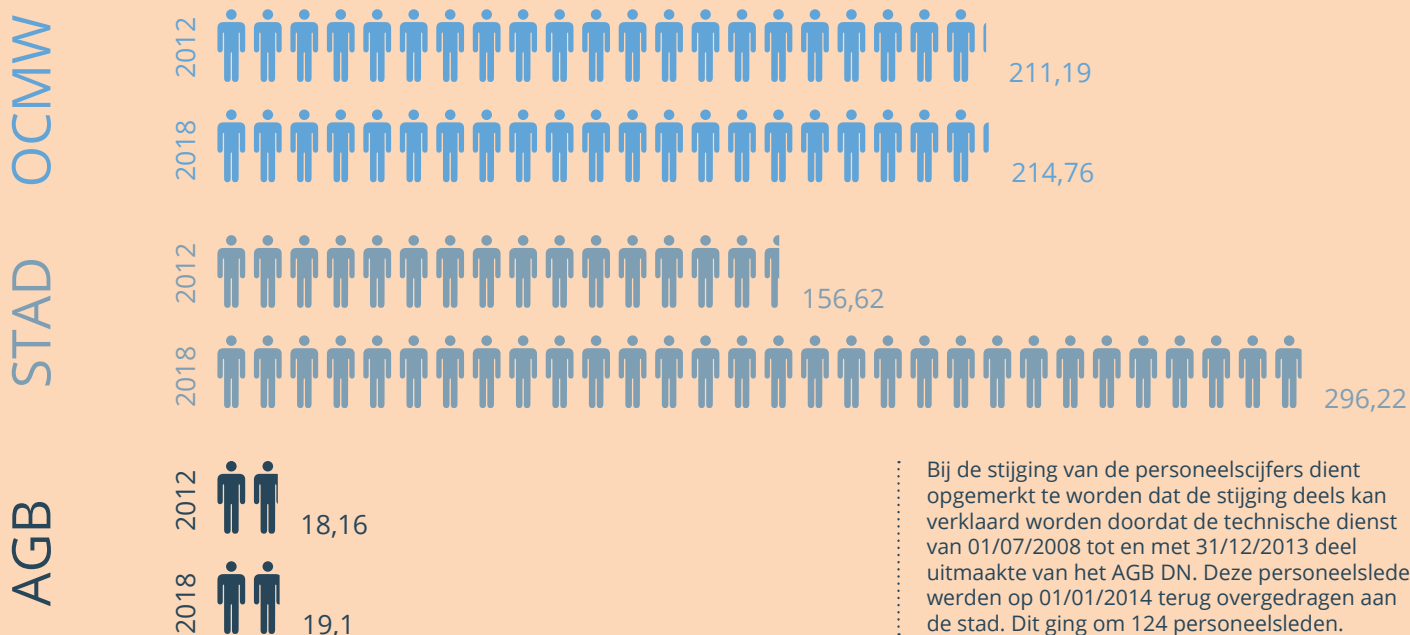
## Investerings per inwoner (in euro)<sup>13</sup>



## Investerings per inwoner OCMW (in euro)<sup>13</sup>



## Evolutie personeelsbezetting stad, OCMW en AGB in VTE<sup>14</sup> (situatie op 31.12.2012 vergeleken met die op 20.11.2018)





# BRONNEN

---

- 1 | Stadsmonitor
- 2 | Provincies in cijfers
- 3 | Statbel
- 4 | KSZ: <http://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/node/86>
- 5 | Criminaliteitsgraad, Federale politie
- 6 | Mijddedrag op bepaalde plekken
- 7 | <https://www.dementie.be/nieuwe-cijfers-dementie-per-gemeente/>
- 8 | Schoolse vertraging in het lager onderwijs
- 9 | Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO)
- 10 | KSZ + Steunpunt Werk
- 11 | Arvastat
- 12 | cc PlomBlom
- 13 | Stad Ninove, financiële dienst
- 14 | Stad Ninove, dienst personeel

F.

# INSPIRATIE- NOTA

## Wat is deze inspiratienota?

Voor u ligt de inspiratienota voor het strategisch meerjarenplan 2020-2025, opgemaakt door het N-Team (gemeenschappelijk managementteam) en de diensthoofden van stad en OCMW Ninove. Deze inspiratienota maakt deel uit van de omgevingsanalyse in het kader van de beleids- en beheerscyclus (BBC). De omgevingsanalyse is een nota die gebaseerd is op een interne (hiermee wordt bedoeld binnen de gemeente/het OCMW, bij het eigen personeel) en een externe analyse (inbreng van burgerbevragingen, cijfers en statistieken). Deze vormt sinds de invoering van de BBC in lokale besturen een verplicht onderdeel van de meerjarenplanning. Deze inspiratienota vormt als het ware een schot voor de boeg voor de integrale omgevingsanalyse (inclusief cijfermateriaal), dat aan de nieuwe mandatarissen overhandigd wordt bij hun aantreden.

Vanuit hun beleidsvoorbereidende taak hebben de medewerkers kwalitatieve en kwantitatieve informatie aangeleverd en op basis van dit materiaal beleidsvoorstellen geformuleerd die inspiratie kunnen bieden bij de voorbereiding van het nieuwe meerjarenplan.

Het opmaken van een beleidsplan gaat gepaard met het maken van keuzes, het vastleggen van grote beleidslijnen.

Deze nota dient ter inspiratie van het beleid, maar het dient benadrukt te worden dat dit suggesties zijn. Hij is opgemaakt met de input van veel medewerkers van onze organisatie, vanuit de wens om constructief bij te dragen tot de toekomst van Ninove.

# Thema's

De beleidsvoorstellen in deze inspiratienota werden opgedeeld in 5 thema's, die ook de ruggengraat zullen vormen van de integrale omgevingsanalyse. Getrouw aan de BBC-filosofie, werd er bewust gekozen om de thema's zo 'ruim' mogelijk te houden, om op die manier transversaal en integraal te werk te gaan. Met andere woorden: over alle sectoren heen kijken, samenwerken en zoeken naar raakpunten en hoe we elkaar kunnen versterken, in het belang van de burger.

Uiteindelijk werden deze thema's weerhouden:

- **Leven in Ninove**
  - van jong tot oud: kinderopvang, onderwijs, voorzieningen voor jongeren, senioren, gezinnen
  - levensloop: attesten en documenten, klantvriendelijkheid, dienstverlening, bereikbaarheid
  - veiligheid
  - integratie
- **Wonen in Ninove**
  - duurzaamheid, stad & platteland, nabijheid, betaalbaarheid, sociale mix, leegstand, aanbod
- **Werken in Ninove**
  - nabijheid woonst - werkgelegenheid, flexibel & creatief, organisatie als werkgever, lokale economiebeleid, sociale tewerkstelling ...
- **Ontmoeten in Ninove**
  - invulling open ruimte, jong & oud, samenleven, verenigingsleven, horeca, vrije tijd ...
- **Bewegen in Ninove**
  - verplaatsen, (openbaar) vervoer, mobiliteit kern – deelgemeenten, zwakke weggebruikers
  - sport, ontspanning ...

Per thema werd een strategische lijn ontwaard, waaraan een aantal suggesties en acties op lange en korte termijn werden gekoppeld:

<b>Leven</b>	We verzekeren het welzijn van iedere Ninovieter door een sterke dienst- en hulpverlening in een leefbare en veilige stad.
<b>Wonen</b>	We stimuleren levensloopbestendig en kwaliteitsvol wonen op maat met aandacht voor duurzaamheid en betaalbaarheid.
<b>Werken</b>	We zorgen voor sterk ondernemerschap en werkgelegenheid in Ninove, met de lokale overheid als modelwerkgever en als regisseur / facilitator.
<b>Ontmoeten</b>	We creëren voor iedere Ninovieter mogelijkheden voor een kwaliteitsvolle vrijetijdsbeleving en ontmoeting. Dit als sterke regisseur en actor als het moet.
<b>Bewegen</b>	We verhogen de leefbaarheid door levenslange sportparticipatie, slimme mobiliteit en inrichting openbaar domein die vertrekt vanuit het STOP-principe.





## LEVEN IN NINOVE

We verzekeren het welzijn van iedere Ninovierter door een sterke dienst- en hulpverlening in een leefbare en veilige stad.

- Dienstverlening: attesten en documenten, klantvriendelijkheid, bereikbaarheid
- Van jong tot oud: kinderopvang, onderwijs, jongeren, senioren, gezinnen
- Veiligheid
- Leefbaarheid

## Acties

- We denken vanuit de burger, niet zozeer vanuit de interne keuken. We creëren één deur voor de burger door middel van een geïntegreerd, breed onthaal met vast personeel dat voldoende bekwaam is om de burger verder te helpen en door middel van een effectieve, burgergerichte externe communicatiestrategie.
- Ninove als moderne dienstverlener. We durven de klassieke 9-to-5 bereikbaarheid herbekijken (werken op afspraak, avonddienst, weekendpermanentie ...), en streven naar een integraal aanbod, evolueren van een aanbodgestuurde naar een vraaggestuurde werking en hanteren een correct vergunningenbeleid.
- Digitalisering van de dienstverlening: implementatie van CRM-systeem, gebaseerd op de Bouwstenen van Vlaanderen Radicaal Digitaal, met een volwaardig burgerprofiel voor de burger waar hij/zij alle producten van de stad kan aanvragen, meldingen kan doen en deze opvolgen. We ontsluiten bouwstenen zoals GIS en GIPOD ook voor de burger.
- De stadsgebouwen van de toekomst invullen als algemene informatiecentra i.v.m. de stedelijke dienstverlening.
- Integrale aanpak van veiligheids- en overlastproblemen (van preventie tot sanctionering).
- NERO-project (Normstelling En Responsabilisering naar aanleiding van Overlast) als positief antwoord bij grensoverschrijdend gedrag van minderjarigen.
- Actualisering van regelgevend kader: update van de politiecodex.
- Verhoogde nabijheid met wijkwerking van lokale politie door bouw nieuw politiekantoor.
- Doorgedreven preventie en sanctioneringsbeleid inzake afvalvoorkoming en aanpakken zwerfvuil en sluikestorten, bijvoorbeeld aan de hand van de 'Mooimakers'-projecten.
- Onderhoud en duurzame inrichting van het openbaar domein: werken, waterbeleid o.a. erosie en overstromingen, duurzame nutsvoorzieningen.
- Outreachende en integrale dienstverlening: de doelgroep zelf opzoeken, want nog te veel mensen laten de hulpverlening waar ze recht op hebben aan zich voorbijgaan. Een sterk nieuw Sociaal Huis waar alle partners rond sociale dienstverlening samen gehuisvest zijn en verdere uitbouw van het mobiel sociaal huis zijn hier essentieel.
- Evalueren, bijsturen en verbeteren van de werking van de integratietoeladers en verankeren in de organisatie.
- Behoud van een sterke projectwerking inzake sociale zaken en welzijn (kinderkansen, rechtenverkenner, mobiel sociaal huis ...), met oog op een betere interne afstemming met de andere diensten en het aangaan van mogelijke samenwerkingen met externe partners.
- Vereenzaming bij ouderen bestrijden door het oprichten van een dienst nazorg/rouwverwerking.
- Samenwerking met organisaties inzake ondersteuning en begeleiding niet-georganiseerde jeugd en maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren evalueren.
- Het voeren van een effectief flankerend onderwijsbeleid.
- Positionering van een sterk stedelijk onderwijs.
- Ontwikkelen van een visie over groene ruimtes en groenverbindingsgebieden met het oog op biodiversiteit.
- Verduurzaming van de eigen organisatie en het lokale beleid.
- CO<sub>2</sub>-reductie van 30 % tegen 2030 en klimaatneutraal tegen 2050 door het uitvoeren van de acties in het kader van het klimaatactieplan en Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen.
- Correct inschatten van de nood aan seniorenvoorzieningen: een grondige analyse van de evolutie van het aantal ouderen, de bezettingsgraad in de bestaande voorzieningen (publiek en privé) en het inschatten van de nood aan extra WZC (ook na 2030?).
- Evaluatie van het eigen aanbod aan seniorenvoorzieningen, meer specifiek de inschatting van het nut van het behoud van serviceflats in Denderwindeke, in het licht van de bouw van ca. 40 sociale appartementen voor senioren.
- Blijven stimuleren van Nederlandse taal via lesaanbod en opvolging en creëren van voldoende oefenkansen.



## WONEN IN NINOVE

We stimuleren levensloopbestendig en kwaliteitsvol wonen op maat met aandacht voor duurzaamheid en betaalbaarheid.

- Duurzaam & kwaliteitsvol
- Levensloopbestendig
- Nabijheid: stad & platteland
- Aanbod: betaalbaarheid en leegstand
- Sociale mix



## Acties

- Uitbouw van Ninove tot een belangrijke provinciestad met aandacht voor leefbaar, duurzaam en betaalbaar wonen voor elke inwoner.
- Ontwikkelen van een ruimtelijke toekomstvisie voor de stad en de deelgemeenten op basis van de bevindingen van de bouwmeesterscan. We zetten in op 'slim verdichten' van de stads- en dorpskernen: méér doen met de beschikbare ruimte. Inzetten op vernieuwende en doordachte ruimtelijke strategieën die omzichtig omgaan met het bestaande weefsel, inzetten op aantrekkelijke open ruimtes en openbaar groen tussen verdichte kerngebieden en die ook garant staan voor een stad als aangename woon- en verblijfplaats voor een heel divers palet aan mensen.
- Visie op woonuitbreidingsgebieden concretiseren.
- Stadsontwikkeling rond de Dender (als levensader van de stad) tot uitvoering brengen.
- Stads- en dorpskernversterking: inzetten op sterke, leefbare kernen en aanpakken van leegstand. Aandacht voor de herbestemming van deze panden ten behoeve van kwetsbare doelgroepen.
- Een woningpatrimonium faciliteren dat alle levensfasen aanspreekt (jongeren, jonge gezinnen, alleenstaanden, senioren).
  - Andere woonvormen ontwikkelen of ondersteunen zodat minder mensen in zorgcentra komen (kangoeroewonen, serviceflats ...): levenslang wonen mogelijk maken.
  - Uitwerken van nieuwe ontwikkelingsvormen waarbij wonen met andere functies (werken, ontspannen, leven ...) gecombineerd kan worden.
- Creëren van een mix, zowel qua bewoning (mensen) als gebouwen (type van woningen).
- Uitvoeren van de acties opgenomen in het duurzaam energieactieplan van de stad Ninove.
  - Aanmoedigen van duurzame initiatieven van de burger en energie-coöperatieve initiatieven (windturbines, zonnepanelen ...), in plaats van te zorgen voor overreglementering.
  - Woningen in kaart brengen die niet meer voldoen aan de huidige comfort-/milieunormen en een aanpak ontwikkelen.
  - Integratie van klimaat, energie en duurzaamheid bij ontwikkeling van projecten: Ninove dient hier het goede voorbeeld geven (bv. het contract met Eandis in vraag stellen).
- Bestaande stadsontwikkelingsplannen tot uitvoering brengen (bv. masterplannen OCMW-site, Fabelta-site, BPH Burchtdam – bouwmeesterscan)
- Opwaarderen publieke seniorenvoorzieningen:
  - Inzetten op huiselijkheid in WZC: afwerken tuin (wandel- en beleefstuin, dwaalpad ...) en binnentuin en inrichten gezellige hoekjes.
  - Renoveren van serviceflats.
- Waterbeleid: aanpak van overstromingen en erosie.
- Het gepland sociaal woonaanbod realiseren.
- Activeren van onbebouwde percelen om de woonbehoefte te realiseren.
- Aandacht voor erfgoed, duurzame architectuur en aantrekkelijk openbaar domein.
- Belang van erfgoed erkennen voor de creatie van een historisch houvast (voor inwoners én toeristen) en een warm leefkader, en hier zelf het goede voorbeeld geven: ontwikkelen van een toetsingskader voor bepaling van wat erfgoed is, oprichting van een [intergemeentelijke onroerende goeddienst](#).



## WERKEN IN NINOVE

We zorgen voor sterk ondernemerschap en werkgelegenheid in Ninove, met de lokale overheid als modelwerkgever en als regisseur / facilitator.

- Lokale economie (detailhandel, bedrijvigheid, sociale economie, landbouw)
- Ninove als werkgever

## Acties

### LOKALE ECONOMIE

- Ontwikkelen van een visie en langetermijnbeleid over bedrijvigheid in Ninove, zowel in de ambachtelijke zones en industriegebieden als voor bedrijvigheid verweven met wonen.
- Vergunningen voor bedrijven vlot toegankelijk maken en degelijke vergunningen afleveren. Als een bedrijf zich wil vestigen, duidelijk maken wat kan en wat niet. Doorlooptijd vergunningen verkorten. Eén lijn: administratie en politiek wat betreft vergunningenbeleid.
- Land- en tuinbouw in Ninove bestendigen: de kring inkorten naar consumenten.
- Ontwikkelen van een visie en langetermijnbeleid rond detailhandel in de buitengemeenten en retail langs de ring en de invalswegen.
- Het leegstandsbeleid voor handelszaken en bedrijven verder uitwerken.
- Ontwikkelen van een langetermijnvisie op de invulling van de stedelijke infrastructuur. De stedelijke gebouwen attractiever maken voor burger én werknemer. Droom: één nieuw administratief gebouw als invulling van stadhuissite.
- Bestrijden van leegstand in de stad.
- Stimuleren van plaats- en tijdsafhankelijk werken, bv. in de stationsomgeving ruimtes/kantoren (satellietplekken) voorzien waar er gewerkt kan worden voor mensen die normaal in Brussel werken.
- Kernwinkelgebied doen heropleven: professionaliseren werking vzw, aanpakken van leegstand in de binnenstad, ontwikkelen van een beeldkwaliteitsplan ...
- Inzetten op vernieuwende horecaconcepten: jongere ondernemers in de stad meer kansen geven door leegstaande panden aan goedkopere prijzen aan te bieden, het uitbouwen van een dienst lokale economie die ondersteuning biedt aan starters ...
- Horeca: inname openbaar domein ordenen: ambulante handel, evenementen, terrassen ...
- Ninove creëert meer activeringskansen inzake sociale tewerkstelling, onder meer door het faciliteren en stimuleren van laagdrempelige en intensieve samenwerkingsmogelijkheden tussen het bestuur en bedrijven, diensten en lokale economie. Dit kan onder meer door uitreiken van premies aan werkgevers die inzetten op sociale tewerkstelling en inclusie, en een intensieve samenwerking van de activeringscel met bedrijven.
- Promoten van duurzaam woon-werkverkeer. Aandacht hebben voor duurzame (fiets-)verbindingen tussen het station en de bestaande en nieuwe industriegebieden.

### NINOVE ALS WERKGEVER

- We bouwen de lokale overheid Ninove uit tot één flexibele, creatieve werkgever. We ontwikkelen een positieve organisatiecultuur gebaseerd op vertrouwen waarbinnen het N-team een sturende rol en voorbeeldfunctie opneemt en interne communicatie gestroomlijnd wordt.
- Uitwerking van een modern HR-beleid.
- Invulling van cruciale plaatsen in het organogram: diensthoofd secretariaat, personeel, lokale economie.
- Het bepalen van de toekomstige rol van de eengemaakte technische diensten.
- Afstemmen werking stad-OCMW met het oog op flexibele arbeidstijden, interne personeelsmobiliteit, regeling voor oudere werknemers, in vraag stellen van stamtijden ...
- Personeelsvriendelijkheid: degelijke gebouwen voorzien voor de werknemer: continu maar duurzaam vernieuwen van infrastructuur en materialen, kwaliteit en veiligheid, algemeen onderhoud, douches, beveiligde fietsenstallingen, parkeermogelijkheden, verder durven denken aan bv. alternatieve inrichting: staand vergaderen, groepsaankoop voor leasing fietsen en bedrijfsfietsen aanbieden, eet- en koffielekken voor personeel, fitnessstoestellen integreren, denkhoeven ...
- Evalueren van het selectieproces.
- Uitwerken van een thuiswerkbeleid: werken op elk moment, op elke plaats.



## ONTMOETEN IN NINOVE

Als lokaal bestuur mogelijkheden creëren voor iedereen voor een kwaliteitsvolle vrijetijdsbeleving en ontmoeting. Dit als sterke regisseur en actor als het moet.

- Open ruimte
- Accommodatie
- Vrijetijdsbesteding
- Samenleven
- Participatie

## Acties

- Inzetten op het moderniseren en aantrekkelijker maken van onze ontmoetingsinfrastructuur. De stedelijke buurthuizen, jeugdcentrum en andere ontmoetingsplaatsen verfraaien, door moderne technologie te voorzien (wifi/projectie), de gebouwen toegankelijk te maken voor iedereen (ook personen met beperking), duidelijke binnen- en buitensignalisatie te voorzien en te laten voldoen aan normen van 2025, zowel qua duurzaamheid, technieken, parkeergelegenheid als fietsenstallingen.
- Stimuleren van brede scholen: niet enkel openstellen infrastructuur, maar nadenken hoe we ontmoeting willen stimuleren binnen de scholen: omkadering, visie, aanpassen infrastructuur, groene speelplaatsen, samenwerking met verenigingen.
- Het vrijetijdsaanbod verder gedifferentieerd en integraal uitbouwen voor iedere Ninovieter, in samenwerking met (nog) meer diensten uit andere sectoren: integratie, onderwijs, sociale zaken ... Hierbij hebben we oog voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen en personen met een beperking. We streven ernaar om het vrijetijdsaanbod minstens op hetzelfde (hoge) niveau te houden.
- Eigen aanbod in vraag durven stellen, zowel wat het al dan niet bereiken van de beoogde doelgroepen betreft als qua meetbaarheid van de kost van evenementen (zowel eigen organisaties als ondersteuning aan organisatoren via uitleendienst).
- Buddyprojecten voor nieuwkomers en kwetsbaren.
- Verderzetten van de actieve financiële en logistieke ondersteuning van culturele en jeugdverenigingen.
- Stabiele werking Jeugdhuis Het Uur.
- In kaart brengen bestaande open ruimtes en hoe we die met elkaar in verbinding brengen. Een bomenbeheerplan bestaat ondertussen al, maar GroenVisieplan dient uitgewerkt te worden, met oog voor de deelgemeenten.
- Bijkomende ontmoetingsruimte in BPA Burchtdam (volkstuintjes) als uitbreiding stadspark.
- Focus op haalbaarheid voor het onderhoud van de open ruimte.
- Troeven van Ninove sterker uitspelen (erfgoed, Dendervallei, landelijke deelgemeenten).
- Ontwikkelen van een toekomstvisie op het stedelijke erfgoed in het licht van het opdrogen van de subsidiestroom vanuit de hogere overheden (60 % i.p.v. 80 % voor renovatiepremie, onderhoudssubsidie enkel nog voor maalvaardige molens).
- Opstart van de Minder Mobielen Centrale aangrijpen als kans voor het ontmoetingscentrum en de sector welzijn en sociale zaken om minder mobiele en vereenzaamde senioren uit de deelgemeenten te bereiken.
- Evenementenloket kan meer regisseursrol opnemen voor alle organisatoren in Ninove qua afstemming van activiteiten, ondersteuning voor organisatoren (bv. draaiboek) en inwinnen adviezen en tijdig betrekken van alle betrokken diensten: mobiliteit, politie, leefmilieu, technische dienst.
- Invulling doorsteek Beverstraat wordt belangrijke opportuniteit die moet ingevuld worden door volgende legislatuur.
- Inzetten op een hedendaagse participatie: luisteren naar de burger, hem inspraak geven in het te voeren beleid en hem niet zien als een bedreiging, zeker in de harde sector. Een faciliterende overheid versterkt en stimuleert burgerinitiatief.
- Ontwikkelen van een visie op participatie in het algemeen, met het oog op de toekomst van de adviesorganen (die vaak nog op een oud stramien gebaseerd zijn), andere vormen van occasionele participatie en burgerdemocratie.
- Ontmoeting creëren door wijkgericht en outreachend mogelijkheden aan te bieden in nauwe samenwerking met alle betrokken sectoren (vrije tijd, sociale zaken ...).



## BEWEGEN IN NINOVE

We verhogen de leefbaarheid door levenslange sportparticipatie, slimme mobiliteit en inrichting openbaar domein die vertrekt vanuit het STOP-principe.

- Verplaatsen: mobiliteit, (openbaar) vervoer, zwakke weggebruikers
- Bewegen: sportparticipatie, sportinfrastructuur & sportpromotie

## Acties

### **Slimme mobiliteit en inrichting openbaar domein die vertrekt vanuit het [STOP-principe](#) (stappen, trappen, openbaar vervoer, personenwagens/gemotoriseerd vervoer).**

- Realiseren en blijvend evalueren van het mobiliteitsplan.
- Fietsbeleidsplan opmaken en uitvoeren en onderzoek voeren naar o.m. fietsverbindingen, fietssnelwegen ... We creëren een fietscultuur, zowel bij de medewerkers van de stad als bij de inwoners van Ninove.
- Trage wegenbeleid verder uitwerken.
- Een veilige en aantrekkelijke stationsomgeving met verknoping openbaar vervoer en aanvullend vervoer.
- Parkeerbeleid ontwikkelen en optimaliseren:
  - Durven parkings te schrappen in het centrum, in combinatie met meer parkings aan de rand, op die manier komt er meer 'ruimte' in de stad.
  - Delen van parkings (parkings bedrijven ook publiek toegankelijk maken tijdens 'daluren') en wagens bekijken.
  - Ontwikkelen van een parkeerverordening, waaraan stedenbouwkundige en verkavelingsaanvragen getoetst worden.
  - We weren wagens uit de winkelstraten, zodat het winkelen aangenamer en veiliger wordt voor winkelaars én handelaars.
- Deelgemeenten op een duurzame manier verbinden met de stadskern (fietswegennet uitbreiden, pendelparkings aan de rand, shuttlebussen ...).
- Veilige schoolomgevingen: zichtbaar signaleren en sensibiliseren, bannen zwaar verkeer, zoveel mogelijk bannen personenwagens, alle kansen geven aan zwakke weggebruiker. Ook de verbindingen naar de scholen moeten hier in rekening gebracht worden.
- Verbindingen over het water: toeristisch-recreatief gebruik van de Dender stimuleren en de Dender benutten voor (beperkt) vrachtvervoer.
- We maken werk van een toegankelijk, aangenaam en groen openbaar domein, met oog voor een duurzame inrichting en onderhoud en duurzame nutsvoorzieningen o.a. verlichting, waterafvoer ...
- We streven naar een wisselwerking met bedrijven op het grondgebied om duurzame mobiliteit en bedrijfssport te promoten.

### **Sport en spel.**

- Het voorzien in een kwaliteitsvolle basissportinfrastructuur voor clubs én anders georganiseerde sporters is een belangrijke lokale kerntaak. We voorzien en budgetteren onderhoud en renovatie van de bestaande sportinfrastructuur proactief. We evalueren het aanbod aan sportinfrastructuur privé - stad, maken keuzes wat we als stad willen aanbieden en zoeken gericht naar partnerschappen met bv. scholen en verenigingen.
- Inspelen op eigentijdse ruimtelijke principes: openstellen van schoolsportinfrastructuur, openbare parken, clusteren van functies, beweegvriendelijke publieke ruimte.
- Basisondersteuning en gerichte subsidiëring om 'sportclubs sportclub te laten zijn', in combinatie met gerichte, projectmatige ondersteuning om open sportclubs te creëren als partner in maatschappelijke uitdagingen. Dit met als einddoel om kwaliteitsvolle initiatieven alle kansen te geven (bv. minder clubs steunen en de resterende terreinen gebruiken voor andere doeleinden mag geen taboe zijn).
- Bij aanleg van sportinfrastructuur moeten we erbij stilstaan dat we de infrastructuur inplanten op gemakkelijk toegankelijke plaatsen.
- Administratieve vereenvoudiging voor aanvragen sociaal tarief (openbaar tarief) sporten en 'outreaching' werken: naar de mensen toegaan (UiTPAS, Buurtsport ...).
- Fietsonderhoud via sociale tewerkstelling (project NMBS is deels afgebouwd) opnieuw versterken. Medewerkers kunnen ook ingezet worden voor meer sociale controle stationsbuurt.
- Aandacht voor sport voor de meest kwetsbaren (G-Sport faciliteren).

---

Stad Ninove  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove