

AANPASSING MEERJARENPLAN

3/2020-2025

Bestuur en NIS-code
Adres

Algemeen directeur
Financieel directeur

Ninove, 41048
Centrumlaan 100
9400 Ninove

Carine Coppens
Kelly De Brabanter

Inhoud

1. INLEIDENDE NOTA	3
2. STRATEGISCHE NOTA	9
3. FINANCIËLE NOTA	73
A. Financieel doelstellingenplan (schema M1).....	74
B. Staat van het financieel evenwicht (schema M2)	76
C. Overzicht kredieten (schema M3)	78
4. TOELICHTING	79
A. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (schema T1).....	80
B. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (schema T2).....	83
C. Investeringsprojecten (schema T3).....	88
D. Evolutie financiële schulden (schema T4)	102
E. Lijst nominatieve subsidies.....	103
F. Financiële risico's.....	105
G. Beschrijving grondslagen en assumpties.....	109
H. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.....	111
I. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	112

1. INLEIDENDE NOTA

Voor u ligt de aanpassing van het meerjarenplan 2020 – 2025 van stad en OCMW Ninove. Het meerjarenplan dient minstens één keer per jaar worden aangepast, waarbij in elk geval de kredieten voor het volgende boekjaar worden vastgesteld. Als dat nodig is, kunnen daarbij ook de kredieten voor het lopende boekjaar worden aangepast.

Bij elke aanpassing van het meerjarenplan wordt het resultaat van de intussen vastgestelde jaarrekening verwerkt.

Een aanpassing van het meerjarenplan omvat minstens een aangepaste financiële nota, een toelichting en de eventuele wijzigingen aan de strategische nota.

De bundel die u nu voor zich heeft bestaat uit:

- Een **inleidende nota**, waarin dieper wordt ingegaan op de principes van de beheers- en beleidscyclus (BBC) en de belangrijkste wijzigingen eraan, de totstandkoming en het traject die tot dit meerjarenplan geleid hebben, de rapportering en de beleidsevaluatie, alsook een opsomming van de belangrijkste wijzigingen aan het meerjarenplan;
- Een **strategische nota**, die de prioritaire beleidsdoelstellingen voor Ninove en hun financiële impact beschrijft tot op actieniveau. Voor de overige beleidsdoelstellingen wordt de financiële impact beschreven op het niveau van de doelstelling en het actieplan. Van de 9 beleidsdoelstellingen, werden er 3 als prioritair beschouwd.
- De **financiële nota**, die bestaat uit:
 - o Het financieel doelstellingenplan (M1-schema)
 - o De staat van het financieel evenwicht (M2-schema)
 - o Het overzicht van de kredieten (M3-schema)
- De **toelichting**, die een zicht geeft op de grondslagen en assumpties bij de opmaak van dit meerjarenplan, de diverse T-schema's en de financiële risico's.

De documentatie van het meerjarenplan en het overzicht van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties is raadpleegbaar op <https://www.ninove.be/meerjarenplan-budget-en-jaarrekening>

MEE MET DE BBC

De BBC (beleids- en beheerscyclus)¹ is de regelgeving die de Vlaamse lokale besturen sinds 2014 gebruiken voor:

- hun beleidsplanning (budgettering), beleidsuitvoering (boekhouding) en beleidsrapportering (jaarrekening);
- het aangaan van verbintenissen (het innen van ontvangsten en het doen van uitgaven).

Binnen de BBC wordt de beleids- en financiële planning opgemaakt vanuit een meerjarig perspectief. Het meerjarenplan vormt de basis voor het beleid van het bestuur gedurende de komende zes jaar. Om de continuïteit te garanderen, loopt de duurtijd van de cyclus (2020 – 2025) niet helemaal gelijk met de legislatuur (2019 – 2024).



Bij de voorbereiding en de opmaak van het meerjarenplan staan de te bereiken resultaten of effecten en de acties en actieplannen die daarvoor zullen worden uitgevoerd, centraal. Een overheid moet nagaan welke maatschappelijke problemen ze heeft en hoe zij die wil aanpakken. Wat wil het bestuur bereiken en wat zal het daarvoor ondernemen? Vervolgens moet ze het geplande beleid in de praktijk omzetten (uitvoering). Periodiek moet ze nagaan of het gevoerde beleid ook effectief tot resultaten leidt (evaluatie) en kan ze de planning bijsturen. De opeenvolging van die fasen (plannen, uitvoeren, evalueren, bijsturen van de planning) noemen we de beleidscyclus. De beleidscyclus focust in de eerste plaats op de effectiviteit van het bestuur.

Daarop aansluitend moet uiteraard ook de vraag naar de in te zetten middelen beantwoord worden. Dat resulteert in de financiële planning op basis van de verwachte ontvangsten en uitgaven. Anders uitgedrukt: de geleverde output moet zorgen voor de uitvoering van de geplande activiteiten en de realisatie van de doelstellingen. De beheerscyclus richt zich op het (interne) organisatieproces en focust op de efficiëntie van het

bestuur (de verhouding tussen input en output).

De BBC-regelgeving wil de koppeling tussen beide cycli versterken. Het management moet de activiteiten in de organisatie (de beheerscyclus) afstemmen op de te bereiken doelstellingen (vastgelegd in de beleidscyclus).

VERANDERINGEN IN BBC 2020

Met het nieuwe BBC-besluit veranderen er een heel aantal zaken. Voor het eerst wordt een meerjarenplan voor stad en OCMW samen opgemaakt, dat door beide raden wordt vastgesteld. Op die manier kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd. Beide rechtspersonen kunnen samen één doelstellingenboom hebben, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten kunnen zijn. Het financiële evenwicht wordt ook beoordeeld voor de gemeente en het OCMW samen. Dat in het meerjarenplan geen gemeentelijke bijdrage aan het OCMW meer wordt ingeschreven past volledig in dezelfde filosofie. Omdat elke rechtspersoon voor de eigen verplichtingen en verbintenissen blijft instaan, blijft in de boekhouding wel een duidelijk onderscheid bestaan tussen de kredieten van de gemeente en die van het OCMW.

Het vroegere jaarlijkse budget is voortaan geïntegreerd in het meerjarenplan. De ramingen die het bestuur voor het boekjaar 2020 in het meerjarenplan 2020-2025 inschrijft voor de exploitatie, de investeringen en de financiering, omvatten ook de kredieten voor dat jaar.

¹ De huidige BBC-regelgeving is opgenomen in zowel het Decreet over het Lokaal Bestuur (en in het provinciedecreet), het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 als het ministerieel besluit van 26 juni 2018 (met bijlagen).

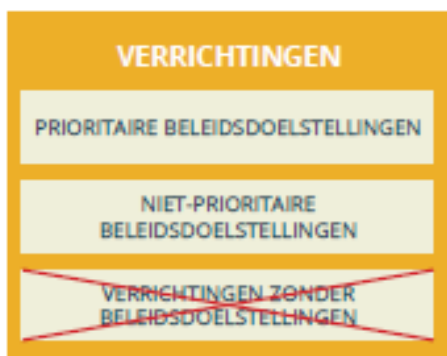
Daarnaast is het niveau van de limitatieve kredieten aanzienlijk opgetrokken. De kredieten die limitatief zijn, zijn voortaan beperkt op het niveau van:

1. het totaal van de exploitatie-uitgaven;
2. het totaal van de investeringsuitgaven;
3. het totaal van de uitgaven voor toegestane leningen en betalingsuitstel;
4. het totaal van de ontvangsten voor de leningen en de leasings.

Deze aanpassing zou moeten toestaan om bedragen accurater te ramen. Omdat de autorisatie voor de kredieten op een hoger niveau ligt, kunnen de onderliggende ramingen veel vlatter worden aangepast dan vroeger en kunnen ze dichter bij de realiteit aansluiten.

STRUCTUUR MEERJARENPLAN

Met de invoering van het decreet lokaal bestuur en de BBC 2020, wordt er geen afzonderlijk meerjarenplan meer opgemaakt voor het OCMW en de stad. Beide rechtspersonen hebben samen één doelstellingenboom, waarbij de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente vervlochten zijn. Daarnaast verdwijnt de verplichting om het niveau van de strategische doelstellingen te weerhouden.



De regelgeving maakt een onderscheid tussen de prioritaire beleidsdoelstellingen, de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen en de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen. Het was vanaf het begin de ambitie om tot een kwaliteitsvol meerjarenplan te komen dat qua aanstuurbaarheid en transparantie duidelijk was voor zowel werknemers, burgers als raadsleden. Daarom werd ervoor gekozen om alle verrichtingen in doelstellingen te vatten. Dit betekent dat de inzet van iedere euro die uitgegeven of ontvangen wordt, gekoppeld is aan een beleidsdoelstelling, actieplan en actie. Bovendien geniet dit ook de voorkeur van Audit Vlaanderen.

Voor de structuur werd ervoor gekozen om met 9 doelstellingen te werken:

- **3 prioritaire** doelstellingen, die de strategische beleidskeuzes en nieuw beleid omvatten die voortkomen uit het bestuursakkoord, de omgevingsanalyse en de inspiratienota
- **6 niet-prioritaire** beleidsdoelstellingen, die werden vormgegeven volgens de verschillende sectoren binnen de organisatie: ondersteunende diensten & burgerzaken, vrije tijd, technische uitvoering, grondgebiedzaken, sociale zaken en ouderen, waarbinnen de reguliere dienstverlening en projecten van de organisatie beschreven staan

Over die prioritaire doelstellingen wordt expliciet gerapporteerd in de strategische nota van het meerjarenplan, de doelstellingsnota van het budget en de doelstellingenrealisatie van de jaarrekening. De andere doelstellingen maken, samen met de verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald, deel uit van het overige beleid.

De keuze van de raad voor prioritaire beleidsdoelstellingen of overig beleid duidt dus op een differentiatie in de manier van opvolgen en rapporteren over die beleidsdoelstelling, niet noodzakelijk op het belang dat aan die doelstelling wordt gehecht.



FINANCIËLE EN ECONOMISCHE FACTOREN

We bepaalden het beleid en de acties, actieplannen en doelstellingen die daaraan gekoppeld zijn niet alleen op basis van de behoeften die blijken uit de omgevingsanalyse. Ook de economische context en de beschikbare financiën zijn een belangrijke factor en dwingen lokale besturen om keuzes te maken en prioriteiten te bepalen.

Het meerjarenplan moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als het voldoet aan de volgende voorwaarden:

1. het geraamde beschikbaar budgettaire resultaat is in geen enkel jaar negatief;
2. de geraamde autofinancieringsmarge (AFM) voor 2025 is minstens gelijk aan nul.

Omdat de gemeente en het OCMW een geïntegreerd meerjarenplan maken, wordt het financiële evenwicht voor die twee besturen als één geheel gepresenteerd en beoordeeld. Een bijkomende voorwaarde is dat de jaarrekening over het boekjaar 2018, die uiterlijk op 30 juni 2019 moet zijn vastgesteld, in het meerjarenplan verwerkt is om het financiële evenwicht te kunnen aantonen.

Op basis van deze veronderstellingen werden de volgende **financiële principes** vooropgesteld bij de opmaak van dit meerjarenplan:

- De kredieten voor 2020 – 2025 werden gebaseerd op het bestedingsniveau van de jaarrekening 2018 en de budgetvoorstellen van de diverse diensten. Voor de werkingskosten en werkingsubsidies werd een algemene matiging ingevoerd, met een beperkte stijging voor bepaalde kosten. Voor de personeelskosten werd rekening gehouden met de overschrijding van de spilindex in 2020. In de daaropvolgende jaren werd een stijging van 1% aangehouden.
- Gelet op de financiële en organisatorische draagkracht van de organisatie, en de resultaten uit het verleden, stellen we een investeringssom van ca. 8,2 miljoen/jaar netto voorop. Dit betekent een totale investeringssom van om en bij de 50 miljoen euro.
- In overleg met N-Team en college werd een verdeelsleutel gemaakt voor de investeringen, waarbij een onderscheid werd gemaakt tussen 'reguliere' (openbare werken, patrimonium, ICT) investeringen, die noodzakelijk zijn om een goede werking van de overheid en een goed onderhouden weggennet te garanderen, en 'prioritaire' of 'nieuwe' investeringen, die konden besteed worden aan nieuw beleid. Uiteindelijk kwamen we tot volgende verdeelsleutel:
 - o 2 miljoen/jaar voor onderhoud en projecten openbare werken (aanleg en onderhoud wegen, openbare verlichting, parkeerplaatsen, etc.
 - o 1 miljoen/jaar voor onderhouds- en instandhoudingswerken aan het stedelijke patrimonium, met de focus op het energiezuinig en comfortabel maken van de stedelijke gebouwen voor de gebruikers: personeelsleden, verenigingen, burgers.
 - o 350.000/jaar voor ICT, waar we een inhaalbeweging willen maken en de burger op digitale, klantvriendelijke wijze willen bedienen
- De totale som voor 'overige' investeringen bedraagt aldus 30 miljoen euro.

BELEIDSEVALUATIE EN RAPPORTERING

De raad dient minimaal 3 keer per jaar een rapportering te krijgen over de mate waarin de (prioritaire) acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen werden gerealiseerd en welke financiële middelen daarvoor werden ingezet:

- Bij de vaststelling van de **jaarrekening** (voor 30 juni) over het gerealiseerde beleid (t.o.v. het geplande) in het voorgaande jaar
- Een **opvolgingsrapportering** (minstens voor het einde van het derde kwartaal) over de realisatie en stand van zaken van de lopende dossiers in het eerste semester van het boekjaar
- Bij de **aanpassing van het meerjarenplan** over de klemtonen voor het komende jaar



Voor de prioritaire acties of actieplannen geldt dat dit ook een inhoudelijke rapportering is. Dit betekent dat het bestuur moet aangeven welke status de acties of actieplannen hebben en wat er al ondernomen werd. Voor de niet-prioritaire acties en actieplannen volstaat het om enkel financieel te rapporteren (de totale ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling).

DE BELANGRIJKSTE WIJZIGINGEN AAN HET MEERJARENPLAN

Volgende elementen hebben een impact op de eerste meerjarenplanwijziging:

- Het resultaat van de jaarrekening 2020 werd opgenomen in deze meerjarenplanwijziging. Het resultaat van de jaarrekening is positiever dan voorzien in het budget. Naast de minder-uitgaven en meer-ontvangsten in de exploitatie en minder opgenomen leningen, is dit ook het gevolg van investeringen die niet meer uitgevoerd werden in 2020 of die reeds gegund werden in 2020, maar niet meer (volledig) gefactureerd werden.
- Voor 2020 werden er bij de exploitatie-uitgaven enkele technische aanpassingen gedaan (verschuivingen tussen investeringen en exploitatie), alsook werden de extra uitgaven voor het vaccinatiecentrum ingeschreven. De uitbraak van het coronavirus heeft nog steeds een grote impact op de exploitatie-uitgaven.
- In 2020 werden tevens de exploitatie-ontvangsten aangepast. De extra subsidies die ontvangen werden in naar aanleiding van de opstart en uitbating van het vaccinatiecentrum werden ingeschreven. Daarnaast werden de inkomsten uit de personenbelasting verlaagd ten gevolge van deze Covid-19 crisis. De inkomsten uit het gemeentefonds werden aangepast aan de nieuwe prognoses.
- Door de Covid-19 crisis lopen diverse investeringsprojecten vertraging op. Er werden diverse budgetten realistisch ingeschat en verschoven naar 2022 en volgende jaren.

2.STRATEGISCHE NOTA

Stad Ninove
Centrumlaan 100
NIS-code 41048

Volgnummer budgettair jaartal: 10121177

Algemeen directeur: Carine Coppens
Financieel directeur: Kelly De Brabanter

Beleidsdoelstelling: 1 - Stadsontwikkeling (prioritair)

De Ninoofse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam én leefbaar is voor iedere Ninovier

We hebben de ambitie om Ninove aangenaam én leefbaar te houden voor jong én oud. Dit veronderstelt een slimme, duurzame en naar de toekomst gerichte stadsontwikkeling, met ruimtelijk goed gekozen duurzame woonuitbreidingsprojecten die aandacht besteden aan een ideale woonmix, met kwalitatieve sociale woningbouw, een doordachte economische stadsontwikkeling, die zowel ruimte geeft aan de middenstand, onze bedrijven en de dienstensector, en met méér groen en parkoppervlakte in de binnenstad en de stadsrand. De visie op en de ontwikkeling van de Moeremans-, OCMW- en Fabelta-site zullen bij voorrang aangepakt worden. We realiseren verder het bedrijventerrein Doorn Noord. Een maximale lokale tewerkstelling, duurzaamheid en indien nodig de hervestiging van bedrijven uit woongebieden (al of niet zonevremd) zijn de uitgangspunten bij de toewijzing en realisatie van de bedrijvenpercelen op het terrein.

Een integraal deel van de stadsontwikkeling van Ninove is het maken van slimme mobiliteitskeuzes en het versterken van kwaliteit van de openbare en groene ruimte.

We erkennen de toegevoegde waarde van de kwalitatieve vernieuwing van onze stadskern. Dit zorgt voor een betere winkelbeleving, meer groen in de binnenstad, het duurzaam samengaan van gemotoriseerd vervoer, fietsers en voetgangers en een voldoende aanbod aan (flexibel) parkeren in nabijheid van de handelskernen. Winkel- en horecabeleving wordt een centraal uitgangspunt van de ruimtelijke opwaardering van onze binnenstad. Daarnaast streven we ernaar de stationsomgeving op te waarderen en we vernieuwen het administratief centrum op de site aan de Centrumlaan.

Met slimme mobiliteitskeuzes willen we Ninove de komende jaren veiliger maken voor de zwakke weggebruiker. Zo zetten we het beleid van het creëren van veilige fietsverbindingen tussen de dorpen en het stadscentrum voort. Trage wegen worden waar mogelijk omgebouwd tot fietsroutes, en we experimenteren met fiets- en schoolstraten.

We ontwikkelen een parkeerbeleid op maat van de omgeving waarin mensen leven, werken en winkelen. Uitgangspunten in deze visie worden: vereenvoudiging van de parkeerzones, de shop & go parkeerstroken uitbreiden, de bestaande private parkings in de binnenstad samen met eigenaars beter aanwenden én benutten voor het publiek en het stadspersoneel en een betere toeleiding van de Ninoofse klant naar de parkeermogelijkheden. We gaan op zoek naar de meest optimale aanbieder voor de handhaving van dit parkeerbeleid.

We investeren sterk in de Ninoofse economie en zorgen daardoor voor meer werkgelegenheid en welvaart in onze stad. Ninoofse starters kunnen rekenen op onze (financiële) steun, en we voeren gedifferentieerde belastingen in voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen. We voorzien in co-workingplekken in Ninove. Dit is een stijl van werken die een gedeelde werkomgeving, vaak een kantoor en onafhankelijke activiteit omvat. In tegenstelling tot een typische kantooromgeving, zijn coworkers meestal geen werknemers van hetzelfde bedrijf of organisatie, maar vormen ze een verzameling van zelfstandigen, freelancers, thuiswerkers, of mensen die veel moeten reizen en toch willen werken vanuit een werkplek met collega's.

De netheid in de stad en de dorpen wordt actief aangepakt door de aankoop van bijkomend geschikt materiaal. Het onderhoud zal in hogere frequentie gebeuren dan nu het geval is. We ondersteunen peter en meterschappen voor een nettere buurt.

Tot slot nemen we onze engagementen op in de realisatie van de klimaatdoelstellingen en ondersteunen we de effectieve inplanting van windmolens in de daarvoor afgebakende zones op ons grondgebied.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	155.128	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Uitgaven	25.638	36.825	176.225	176.225	176.225	176.225
Saldo	129.490	403.175	263.775	263.775	263.775	263.775
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.353.453	93.500	650.000	1.460.000	3.000.000	0
Uitgaven	4.133.512	2.470.195	5.501.919	3.362.419	3.604.419	2.872.500
Saldo	-1.780.059	-2.376.695	-4.851.919	-1.902.419	-604.419	-2.872.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0

Actieplan 1/1 (Prioritair)

Ninove scherpt de klimaatambities aan en wordt klimaatneutraal tegen 2050

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.943	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.934	23.650	23.050	23.050	23.050	23.050
Saldo	-6.991	-23.650	-23.050	-23.050	-23.050	-23.050
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.033.082	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.695.030	450.550	455.000	302.500	307.500	312.500
Saldo	-1.661.948	-450.550	-455.000	-302.500	-307.500	-312.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0

Actie 1/1/1 (Prioritair)

We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.943	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.934	23.650	23.050	23.050	23.050	23.050
Saldo	-6.991	-23.650	-23.050	-23.050	-23.050	-23.050
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000

Actie 1/1/2 (Prioritair)

We nemen maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het stedelijke patrimonium te verbeteren

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.020.945	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.557.332	0	0	0	0	0
Saldo	-1.536.386	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0

Actie 1/1/3 (Prioritair)

We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	12.136	0	0	0	0	0
Uitgaven	137.698	450.550	405.000	252.500	257.500	262.500
Saldo	-125.562	-450.550	-405.000	-252.500	-257.500	-262.500

Actie 1/1/4 (Prioritair)

We faciliteren de productie van windenergie in Ninove

De stad stelt, samen met de provincie Oost-Vlaanderen, haar eigen gronden ter beschikking voor het project windenergie Ninove-Zuid. Projectontwikkelaars kunnen nu, naast de mogelijkheden op privé-gronden ook de mogelijkheden onderzoeken op gronden die de stad en het OCMW in eigendom hebben ten zuiden van de Dender.

Actieplan 1/2 (Prioritair)

Ninove ontwikkelen tot een veilige en toegankelijke stad voor alle (zwakke) weggebruikers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	480	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	480	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	93.500	650.000	0	0	0
Uitgaven	23.350	492.750	308.000	275.000	298.000	945.000
Saldo	-23.350	-399.250	342.000	-275.000	-298.000	-945.000

Actie 1/2/1 (Prioritair)**Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergssystemen**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	480	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	480	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	24.000	28.000	15.000	38.000	35.000
Saldo	0	-24.000	-28.000	-15.000	-38.000	-35.000

Actie 1/2/2 (Prioritair)**We werken een fiets-en autodeelsysteem uit**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	93.500	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	217.750	0	0	0	0
Saldo	0	-124.250	0	0	0	0

Actie 1/2/3 (Prioritair)**We creëren veilige fietscorridors naar het centrum**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	0	0	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000

Actie 1/2/4 (Prioritair)**We ondersteunen de realisatie van een fietssnelweg tussen Ninove & Aalst**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	650.000	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.400	41.000	0	0	0	650.000
Saldo	-8.400	-41.000	650.000	0	0	-650.000

Actie 1/2/5 (Prioritair)**We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.950	210.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Saldo	-14.950	-210.000	-140.000	-140.000	-140.000	-140.000

Actie 1/2/6 (Prioritair)**We creëren veilige oversteekplaatsen aan de hand van accentueerverlichting zebrapaden**

Geen financiële gegevens

Actie 1/2/7 (Prioritair)**We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	40.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	0	0	-40.000	-20.000	-20.000	-20.000

Actieplan 1/3 (Prioritair)**Herbekijken van het parkeerbeleid en herdefiniëren van de parkeerzones in het stadscentrum**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	149.525	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Uitgaven	13.031	8.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Saldo	136.494	432.000	372.000	372.000	372.000	372.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	329.284	390.131	818.919	328.919	328.919	60.000
Saldo	-329.284	-390.131	-818.919	-328.919	-328.919	-60.000

Actie 1/3/1 (Prioritair)**We zoeken de meest optimale aanbieder voor de handhaving van het parkeerbeleid**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	130.000	0	0	0
Saldo	0	0	-130.000	0	0	0

Actie 1/3/2 (Prioritair)**We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.000	8.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Saldo	-8.000	-8.000	-68.000	-68.000	-68.000	-68.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	329.284	380.131	323.919	323.919	323.919	55.000
Saldo	-329.284	-380.131	-323.919	-323.919	-323.919	-55.000

Actie 1/3/3 (Prioritair)

We vereenvoudigen het parkeerbeleid

In 2020 is een ambtelijk-politieke werkgroep gestart met de voorbereiding van de aanbestedingsprocedure voor de handhaving van het parkeerbeleid. De huidige inkomsten bevinden zich onder actie 5/4/1 'We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder'.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	230.000	0	0	0
Saldo	0	0	-230.000	0	0	0

Actie 1/3/4 (Prioritair)

We gaan samenwerkingen met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	149.525	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Uitgaven	5.031	0	0	0	0	0
Saldo	144.494	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	130.000	0	0	0
Saldo	0	0	-130.000	0	0	0

Actie 1/3/5 (Prioritair)

We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	0	-10.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000

Actieplan 1/4 (Prioritair)

Kwalitatief vernieuwen van de stadskern

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	320.371	0	0	0	3.000.000	0
Uitgaven	85.848	800.000	1.960.000	1.850.000	1.270.000	200.000
Saldo	234.523	-800.000	-1.960.000	-1.850.000	1.730.000	-200.000

Actie 1/4/1 (Prioritair)

We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	320.371	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.848	800.000	300.000	0	0	0
Saldo	234.523	-800.000	-300.000	0	0	0

Actie 1/4/2 (Prioritair)**We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	1.460.000	1.400.000	320.000	0
Saldo	0	0	-1.460.000	-1.400.000	-320.000	0

Actie 1/4/3 (Prioritair)**We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	200.000	450.000	450.000	200.000
Saldo	0	0	-200.000	-450.000	-450.000	-200.000

Actie 1/4/4 (Prioritair)**We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Uitgaven	0	0	0	0	500.000	0
Saldo	0	0	0	0	2.500.000	0

Actieplan 1/5 (Prioritair)**Ontwikkelen van de stedelijke Denderoevers als levensader van de stad**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	180	0	0	0	0	0
Uitgaven	673	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175
Saldo	-493	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	1.460.000	0	0
Uitgaven	0	111.764	1.960.000	556.000	1.350.000	1.355.000
Saldo	0	-111.764	-1.960.000	904.000	-1.350.000	-1.355.000

Actie 1/5/1 (Prioritair)**We voeren het masterplan voor de Inghelandsite uit**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	180	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	180	0	0	0	0	0
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	1.100.000	0	0
Uitgaven	0	80.864	100.000	100.000	900.000	900.000
Saldo	0	-80.864	-100.000	1.000.000	-900.000	-900.000

Actie 1/5/2 (Prioritair)

We onderzoeken de meest optimale huisvesting van de technische dienst

Actie 1/5/3 (Prioritair)

We ondersteunen de realisatie van de nieuwe stedelijke wijk 'Burchtdam' op de Fabeltasite via een brownfieldconvenant

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	1.600.000	0	0	0
Saldo	0	0	-1.600.000	0	0	0

Actie 1/5/4 (Prioritair)

We ontwikkelen een stadsontwikkelingsvisie op het Ninove van de toekomst rekening houdend met de conclusies van de bouwmeesterscan

Actie 1/5/5 (Prioritair)

We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	80.000	450.000	450.000
Saldo	0	0	0	-80.000	-450.000	-450.000

Actie 1/5/6 (Prioritair)

We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	673	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175
Saldo	-673	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175	-5.175
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	360.000	0	0
Uitgaven	0	30.900	260.000	376.000	0	5.000
Saldo	0	-30.900	-260.000	-16.000	0	-5.000

Actieplan 1/6 (Prioritair)

Stimuleren van de bedrijvigheid in Ninove

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	0	0	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	0	50.000	50.000	0
Saldo	0	-10.000	0	-50.000	-50.000	0

Actie 1/6/1 (Prioritair)

We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0

Actie 1/6/2 (Prioritair)

We ontwikkelen een beleidsplan rond bedrijvigheid

Actie 1/6/3 (Prioritair)

We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	0	0	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000

Actie 1/6/4 (Prioritair)

We onderzoeken de invoering van gedifferentieerde belastingen voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen

In 2020 werd een nieuw belastingreglement goedgekeurd.

Actie 1/6/5 (Prioritair)

We realiseren het bedrijventerrein Doorn Noord met de focus op duurzaamheid en maximale lokale tewerkstelling

Solva treedt op als projectcoördinator binnen het project Doorn-Noord, voor de beoordeling van de kandidaturen en aanleg van de infrastructuur. Ninove deelt mee in de winst van de verkoop van de bedrijfspcelen. Uitgaven en inkomsten worden verrekend via de rekening-courant van de stad bij Solva.

Actie 1/6/6 (Prioritair)

We creëren co-working-plekken in Ninove

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	50.000	50.000	0
Saldo	0	0	0	-50.000	-50.000	0

Actieplan 1/7 (Prioritair)

Ninove zet maximaal in op de netheid van de publieke ruimte

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	215.000	0	0	0	0
Saldo	0	-215.000	0	0	0	0

Actie 1/7/1 (Prioritair)

We zetten maximaal in op het bestrijden van onkruid aan de hand van geschikte apparatuur

Actie 1/7/2 (Prioritair)

We waken over de netheid van onze stads- en dorpkeren

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	215.000	0	0	0	0
Saldo	0	-215.000	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2 - Gemeenschap (prioritair)

Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen tussen gemeenschappen centraal staan

Een kordaat veiligheidsbeleid, inzetten op inburgering en integratie, een versterkt economisch beleid, een sociaal – en welzijnsbeleid en armoedebestrijding zijn de speerpunten om de samenlevingsproblematiek in onze stad aan te pakken.

Het integraal veiligheidsbeleid dat werd opgestart tijdens de vorige bestuursperiode wordt versterkt met de bedoeling een nog veiliger leefomgeving in Ninove realiseren en daardoor het onveiligheidsgevoel bij vele Ninovieters te verminderen. Een forse uitbreiding van het politiekorps, met een bijzondere aandacht voor de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt, zal doorgevoerd worden. We breiden het cameranetwerk verder uit en zetten het effectief en efficiënt in waar nodig. Hierbij voorzien we ook in meer slimme en mobiele camera's voor de aanpak van sluikstorten. We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten, waarbij zij ook vaststellers worden van GAS-overtredingen, en promoten en ondersteunen actief buurtinformatienetwerken (BIN's). We willen een systeem van stadsmariniers invoeren in onze wijken, in de eerste plaats waar de samenlevingsproblemen het grootst zijn. Zij zullen de problemen van de mensen van dichtbij aanpakken, kordaat, maar steeds ook verbindend. Tot slot wordt een horecacoach voorzien om het duurzaam samengaan van horeca in een buurt te begeleiden en wordt een duidelijk kader uitgewerkt om lawaaioverlast bij publieke en private evenementen op een eenduidige manier leefbaar te houden voor zowel feestvierders als buurtbewoners.

Naast veiligheid, is een versterkt sociaal, welzijns- en armoedebeleid een tweede prioriteit. Inburgering en het bouwen van bruggen tussen de gemeenschappen blijft hierbij het leidmotief. Er wordt actief ingezet op een activering van de nieuwkomers.

Inburgering veronderstelt ook kennis van het Nederlands. We voeren ook een actief beleid om het Nederlands als voertaal te kennen en te hanteren in de dagdagelijkse omgang in onze stad. Daarnaast zal de stad bijkomend investeren in taalonderwijs Nederlands en activeringstrajecten voor nieuwkomers.

We leggen nieuwe accenten in het sociaal- en welzijnsbeleid. Zo zal het sociaal huis geopend worden als een toegangspoort tot integrale hulpverlening en verschillende welzijnspartners voor alle Ninovieters. Tegelijk gaan we meer huis-aan-huis werken in de kwetsbare wijken en dorpen, door onder meer de aanwerving van buurtwerkers, om samenlevingsproblematieken te detecteren en burgers adequaat door te verwijzen naar de juiste vormen van hulp- en dienstverlening. Gezinsarmoede krijgt hiernaast onze bijzondere aandacht. We voorzien in huiswerkbegeleiding voor de Ninoofse kinderen en nemen de regierol op om in opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties. Sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven (wijkwerken, maatwerk, artikel 60) worden maximaal ondersteund en mogelijk gemaakt in onze stad. Tot slot nemen we de regierol op in de hulpverlening rond (psychische) gezondheidszorg, door onder meer de aanwerving van een psycholoog, het opzetten van een netwerk van gespecialiseerde medici en de ondersteuning van de opstart van een wijkgezondheidscentrum. Aansluitend streven we ernaar een dementievriendelijke stad te zijn, te beginnen met de aanpassing van ons eigen woonzorgcentrum in functie van bewoners met dementie.

We ondersteunen onze verenigingen en burgers aan de hand van kwaliteitsvolle ontmoetingsruimte en vrije tijdsinfrastructuur. Er komt een jeugdhuis in de binnenstad. Dit een plaats waar alle jongeren uit Ninove en omstreken terecht kunnen en elkaar ontmoeten, met een bijzondere aandacht voor kwetsbare jongeren. Voor deze groep wordt een professionele begeleiding voorzien wiens opdracht het is met deze kwetsbare jongeren een jeugdwerking uit te bouwen. Daarnaast vernieuwen we het skatepark in het stadspark en streven we ernaar in iedere deelgemeente een kwaliteitsvol en goed onderhouden speelplein te hebben. Ook de ouderen worden niet uit het oog verloren, we realiseren een ontmoetingscentrum in Denderwindeke.

We verbreden het cultuuraanbod naar nieuwe vormen van cultuur die nauwer aansluiten bij de leefwereld van jongeren en kwetsbare groepen. Zo creëren we ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein, via onder meer street workout en street art. Het toekomstplan voor onze bibliotheek wordt uitgevoerd, waarbij de bibliotheekwerking wordt verruimd met een digitaal aanbod, de bib meer een

laagdrempelig kennis- en activiteitencentrum wordt waar tal van artistieke en literaire activiteiten plaatsvinden en een bibliotheekgemeenschap wordt gecreëerd in en rond de bibliotheek. We nemen de Liberale Kring in gebruik, waarbij deze locatie zijn cultuurfunctie behoudt.

De toeristische dienst blijft behouden in de hospitaalkerk. Aanpalend aan het toeristisch centrum, wordt een administratief gebouw ontwikkeld ter ondersteuning van de toeristische dienst en de VVV.

Carnaval blijft het grootste evenement van onze stad en de groepen die dit alles mogelijk maken verdienen onze steun. We erkennen de nood aan voldoende werkruimtes voor onze carnaval groepen en zullen structurele oplossingen onderzoeken om het probleem aan te pakken.

Op het vlak van sport erkennen we de nood aan kwalitatieve sportinfrastructuur en voorzien we hiervoor ook de nodige financiële middelen. We bouwen het 'Sport-voor-Allen-beleid' verder uit met aandacht voor alle doelgroepen en in complementariteit met het bestaande private aanbod zodat elke Ninovier aan levenslange sportbeleving kan doen.

Als een modern bestuur willen we in voortdurende dialoog gaan met de burgers van onze stad. Inspraak moet tot stand komen voordat de beslissingen getroffen worden. Daarom ontwikkelen we een beleid rond structurele en occasionele participatie en slaan we verder de weg in die we in de zomer van 2019 met het platform Mijn Ninove zijn ingeslagen en beogen we de inwoners te raadplegen over de invulling van strategische projecten binnen de meerjarenplanning. Op deze manier gaan we een strategisch pact aan voor Ninove en beogen we een groot maatschappelijk draagvlak te creëren voor onze beleidsbeslissingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.590.936	596.869	24.482	24.727	24.975	25.224
Uitgaven	1.816.883	2.134.724	919.578	920.750	744.013	577.367
Saldo	-225.948	-1.537.855	-895.096	-896.022	-719.038	-552.143
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	608.568	50.000	0	0	0
Uitgaven	5.071.760	2.196.175	2.021.667	1.850.000	1.342.000	1.230.000
Saldo	-5.071.760	-1.587.607	-1.971.667	-1.850.000	-1.342.000	-1.230.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	-11.755	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.755	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539

Actieplan 2/1 (Prioritair)

Inzetten op een beleid om burgers te stimuleren actief mee te participeren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.169	37.006	40.980	40.996	41.012	41.028
Saldo	-23.169	-37.006	-40.980	-40.996	-41.012	-41.028

Actie 2/1/1 (Prioritair)

We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	12.756	16.500	16.500	16.500	16.500
Saldo	0	-12.756	-16.500	-16.500	-16.500	-16.500

Actie 2/1/2 (Prioritair)

We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.285	10.285	10.500	10.500	10.500	10.500
Saldo	-10.285	-10.285	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500

Actie 2/1/3 (Prioritair)

We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	52	0	0	0	0	0
Saldo	-52	0	0	0	0	0

Actie 2/1/4 (Prioritair)

We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.832	13.965	13.980	13.996	14.012	14.028
Saldo	-12.832	-13.965	-13.980	-13.996	-14.012	-14.028

Actieplan 2/2 (Prioritair)

Inzetten op een versterkt integraal veiligheidsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.696	72.311	204.202	204.202	204.202	204.202
Saldo	-40.696	-72.311	-204.202	-204.202	-204.202	-204.202
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.581	191.419	150.000	0	0	100.000
Saldo	-8.581	-191.419	-150.000	0	0	-100.000

Actie 2/2/1 (Prioritair)

We nemen het nieuw politiekantoor in gebruik

Actie 2/2/2 (Prioritair)

We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	0	0	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000

Actie 2/2/3 (Prioritair)

We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten en verhogen het aantal volwaardige GAS-vaststellers

De schaalverhoging van gemeenschapswachten naar GAS-vaststellers is opgenomen in het personeelsbudget, dat zich onder actie 5/10/5 'We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden' bevindt.

Actie 2/2/4 (Prioritair)

We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.696	22.311	34.202	34.202	34.202	34.202
Saldo	-40.696	-22.311	-34.202	-34.202	-34.202	-34.202
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.581	191.419	150.000	0	0	100.000
Saldo	-8.581	-191.419	-150.000	0	0	-100.000

Actie 2/2/5 (Prioritair)

We breiden het aantal Buurt Informatienetwerken (BIN's) uit en bieden ondersteuning

Aan deze actie zijn geen directe financiële gevolgen verbonden. Het betreft voornamelijk een personeels- en ondersteuningskost.

Actie 2/2/6 (Prioritair)

We herstructureren en versterken het politiekader door de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt

De verhoging van de toelage aan de politiezone is opgenomen onder de actie 5/6/1 'We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone'. De exacte stijging wordt vermeld onder de financiële risico's.

Actie 2/2/7 (Prioritair)

We ontwikkelen een horecabeleid om het duurzaam samengaan van horeca met de buurt te begeleiden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000

Actie 2/2/8 (Prioritair)

We werken een duidelijk kader uit om de organisatie van publieke en private evenementen leefbaar te houden voor zowel deelnemers als buurtbewoners

Actieplan 2/3 (Prioritair)

Ontwikkelen van kwaliteitsvolle ontmoetings-, speel- en recreatieruimte

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.552	24.240	24.482	24.727	24.975	25.224
Uitgaven	1.471	80.730	289.246	289.745	217.329	49.998
Saldo	81	-56.490	-264.763	-265.018	-192.355	-24.774
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	200.000	50.000	0	0	0
Uitgaven	2.932.689	1.323.166	1.356.667	1.680.000	1.172.000	970.000
Saldo	-2.932.689	-1.123.166	-1.306.667	-1.680.000	-1.172.000	-970.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.012	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	11.012	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539

Actie 2/3/1 (Prioritair)

We nemen de Liberale Kring in gebruik

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.888.341	317.500	0	0	0	0
Saldo	-2.888.341	-317.500	0	0	0	0

Actie 2/3/2 (Prioritair)

We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	27.500	425.000	600.000	582.000	800.000
Saldo	0	-27.500	-425.000	-600.000	-582.000	-800.000

Actie 2/3/3 (Prioritair)

We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal

Actie 2/3/4 (Prioritair)

We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	533	0	0	0	0	0
Saldo	-533	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	65.000	0	0	100.000	0

Saldo	0	-65.000	0	0	-100.000	0
-------	---	---------	---	---	----------	---

Actie 2/3/5 (Prioritair)

We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	200.000	50.000	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	200.000	50.000	0	0	0

Actie 2/3/6 (Prioritair)

We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.552	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	1.552	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	350.000	350.000	0	0	0
Saldo	0	-350.000	-350.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.012	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	11.012	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539

Actie 2/3/7 (Prioritair)

We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	0	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	81.900	140.000	160.000	80.000	0
Saldo	0	-81.900	-140.000	-160.000	-80.000	0

Actie 2/3/8 (Prioritair)

We vernieuwen het skatepark in het stadspark

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	330	0	0	0	0
Saldo	0	-330	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	186.790	0	0	0	0
Saldo	0	-186.790	0	0	0	0

Actie 2/3/9 (Prioritair)

We realiseren een ontmoetingscentrum voor senioren in Denderwindeke

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	17.240	30.000	300.000	300.000	0	0
Saldo	-17.240	-30.000	-300.000	-300.000	0	0

Actie 2/3/10 (Prioritair)

We bieden structurele oplossingen om het tekort aan werkrumtes voor de carnavalsgroepen aan te pakken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	24.240	24.482	24.727	24.975	25.224
<i>Uitgaven</i>	0	0	24.970	25.469	25.978	26.498
Saldo	0	24.240	-487	-742	-1.004	-1.274

Actie 2/3/11 (Prioritair)

We bouwen een nieuwe school voor de Lettertun via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	938	80.400	262.776	262.776	189.851	22.000
Saldo	-938	-80.400	-262.776	-262.776	-189.851	-22.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	27.108	264.476	41.667	20.000	10.000	170.000
Saldo	-27.108	-264.476	-41.667	-20.000	-10.000	-170.000

Actie 2/3/12 (Prioritair)

We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	100.000	600.000	400.000	0
Saldo	0	0	-100.000	-600.000	-400.000	0

Actieplan 2/4 (Prioritair)

Versterken van het sociaal, welzijns- en armoedebeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.589.384	572.629	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	1.751.548	1.944.678	385.150	385.807	281.470	282.139
Saldo	-162.164	-1.372.049	-385.150	-385.807	-281.470	-282.139
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	408.568	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.130.490	681.589	515.000	170.000	170.000	160.000
Saldo	-2.130.490	-273.022	-515.000	-170.000	-170.000	-160.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	-22.768	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.768	0	0	0	0	0

Actie 2/4/1 (Prioritair)

We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	181	3.181	0	0	0	0
Saldo	-181	-3.181	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	408.568	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.085.844	510.942	0	0	0	0
Saldo	-2.085.844	-102.374	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	-22.768	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.768	0	0	0	0	0

Actie 2/4/2 (Prioritair)

We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	200.000	70.000	70.000	60.000
Saldo	0	0	-200.000	-70.000	-70.000	-60.000

Actie 2/4/3 (Prioritair)

We waarderen de mantelzorgpremie op

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	27.759	56.734	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-27.759	-56.734	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000

Actie 2/4/4 (Prioritair)**We creëren en ontsluiten een aanbod rond psychische gezondheidszorg**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	65.650	66.307	66.970	67.639
Saldo	0	0	-65.650	-66.307	-66.970	-67.639

Actie 2/4/5 (Prioritair)**We zetten een netwerk van (gespecialiseerde) medici op waarmee het sociaal huis een samenwerkingsverband opstart.****Actie 2/4/6 (Prioritair)****We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	4.740	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	0	-4.740	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000

Actie 2/4/7 (Prioritair)**We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	37.333	53.215	53.000	53.000	18.000	18.000
Saldo	-37.333	-53.215	-53.000	-53.000	-18.000	-18.000

Actie 2/4/8 (Prioritair)**We nemen de regierol op om in het opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties****Actie 2/4/9 (Prioritair)****Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	30.000	215.000	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-215.000	0	0	0

Actie 2/4/10 (Prioritair)**We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	15.758	95.059	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-15.758	-95.059	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000

Actie 2/4/11 (Prioritair)**We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	190.000	190.000	120.000	120.000
Saldo	0	0	-190.000	-190.000	-120.000	-120.000

Actie 2/4/12 (Prioritair)**We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	40.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	12.172	6.500	6.500	6.500	6.500
Saldo	40.000	-12.172	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500

Actie 2/4/13 (Prioritair)**We investeren in bijkomend taalaanbod Nederlandse lessen**

De kosten verbonden aan het uitbreiden van het lesaanbod Nederlandse lessen bevindt zich onder de actie 8/2/8 'We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers'.

Actie 2/4/14 (Prioritair)**We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.549.384	572.629	0	0	0	0
Uitgaven	1.686.275	1.814.636	0	0	0	0
Saldo	-136.891	-1.242.008	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	28.888	45.589	0	0	0	0
Saldo	-28.888	-45.589	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 3 - Overheid (prioritair)

Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan

Ninove staat het komende decennium voor grote uitdagingen. Dit veronderstelt een slagkrachtige stadsadministratie waar professionaliteit, een klantgedreven dienstverlening, een goed management en een HR-beleid gebaseerd op de talenten en competenties van de medewerkers, centraal staat.

De uiterlijke neutraliteit van de ambtenaren aan de loketten van de stad moet gewaarborgd worden. Tegelijkertijd moeten de personeelsleden van de Stad een afspiegeling zijn van alle Ninovieters. Hiervoor zal een actief diversiteitsbeleid uitgewerkt worden.

Een belangrijk aspect van een moderne overheid is digitalisering. We maken sterk van een sterk vereenvoudigde digitale dienstverlening. We maken zoveel mogelijk gebruik van de informatie die we reeds van de burger hebben om onze dienstverlening zo laagdrempelig en klantgericht mogelijk te maken. We focussen onder meer op maximaal digitale besluitvorming, interne en publieke wifivoorzieningen in de stadsgebouwen, het digitaliseren van dienstverleningsprocessen en het implementeren van een CRM-systeem dat onze werking drastisch zal optimaliseren. Daarnaast zetten we sterk in op kwaliteitsvolle fysieke dienstverlening: een sterke telefonie, werken op afspraak en een versterking van de dienstverlening aan huis.

We zetten in op bestuurlijke vereenvoudiging. Dit betekent een doorlichting en vereenvoudiging van de bestaande belasting-, retributie- en subsidiereglementen, evenals een effectieve handhaving op de nog weerhouden reglementen. Daarnaast evalueren we de kerntaken van de lokale overheid en durven we keuzes te maken over welke vormen van dienstverlening we al dan niet blijven aanbieden.

We zetten in op een klantgedreven stadsadministratie waar naast de burger ook de ondernemer centraal staat. Vergunningen, belastingen, retributies worden daartoe vereenvoudigd om zodoende ondernemerschap, met een lokaal tewerkstellingseffect, en investeren in klimaat en duurzaamheid, zo maximaal mogelijk te maken en te ondersteunen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.750	136.182	265.606	265.918	216.236	216.561
Saldo	-13.750	-136.182	-265.606	-265.918	-216.236	-216.561
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.075	66.027	135.000	85.000	35.000	29.160
Saldo	-14.075	-66.027	-135.000	-85.000	-35.000	-29.160

Actieplan 3/1 (Prioritair)

Professionaliseren van de externe dienst- en hulpverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.450	116.280	265.606	265.918	216.236	216.561
Saldo	-3.450	-116.280	-265.606	-265.918	-216.236	-216.561
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	100.000	50.000	0	0
Saldo	0	0	-100.000	-50.000	0	0

Actie 3/1/1 (Prioritair)

We evalueren en hervormen de openingsuren van de stadsdiensten en introduceren waar nodig werken op afspraak

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	980	0	0	0	0
Saldo	0	-980	0	0	0	0

Actie 3/1/2 (Prioritair)

We organiseren één telefoonnummer waar alle telefonische contacten met de burger beheerd worden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	728	15.300	15.606	15.918	16.236	16.561
Saldo	-728	-15.300	-15.606	-15.918	-16.236	-16.561

Actie 3/1/3 (Prioritair)

We organiseren één balieplein waar de burger laagdrempelige toegang heeft tot alle dienst- en hulpverlening

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0

Actie 3/1/4 (Prioritair)

We evalueren het aanbod van thuisdiensten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	0	0	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000

Actie 3/1/5 (Prioritair)

We dragen de sociale appartementen in Ninove over aan een sociale huisvestingsmaatschappij

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.723	0	0	0	0	0
Saldo	-2.723	0	0	0	0	0

Actie 3/1/6 (Prioritair)**We evalueren periodiek de subsidie-, retributie- en belastingreglementen****Actie 3/1/7 (Prioritair)****We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.000	50.000	50.000	0	0
Saldo	0	-100.000	-50.000	-50.000	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	50.000	50.000	0	0
Saldo	0	0	-50.000	-50.000	0	0

Actie 3/1/8 (Prioritair)**We voeren een organisatiebrede tevredenheidsmeting uit****Actie 3/1/9 (Prioritair)****We voeren een resultaatgericht management in****Actie 3/1/10 (Prioritair)****We streven naar een uiterlijke neutraliteit aan de loketten****Actieplan 3/2 (Prioritair)****Optimaliseren van de interne en externe werking door strategische digitalisering**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.300	19.902	0	0	0	0
Saldo	-10.300	-19.902	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.075	66.027	35.000	35.000	35.000	29.160
Saldo	-14.075	-66.027	-35.000	-35.000	-35.000	-29.160

Actie 3/2/1 (Prioritair)**We centraliseren en digitaliseren al onze contacten met de burger via de implementatie van een CRM (customer relationship management)-systeem met een ontsloten burgerportaal ('Mijn Gemeente')**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.133	19.902	0	0	0	0
Saldo	-2.133	-19.902	0	0	0	0

Actie 3/2/2 (Prioritair)**We verbeteren de procedure voor organisatoren door het digitaliseren van het evenementenloket**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.168	0	0	0	0	0
Saldo	-8.168	0	0	0	0	0

Actie 3/2/3 (Prioritair)**We breiden het elektronisch woonzorgdossier uit**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	27.000	0	0	0	0
Saldo	0	-27.000	0	0	0	0

Actie 3/2/4 (Prioritair)**We voorzien interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.075	14.027	0	0	0	0
Saldo	-14.075	-14.027	0	0	0	0

Actie 3/2/5 (Prioritair)**We realiseren een maximaal digitale besluitvorming**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	25.000	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0

Actie 3/2/6 (Prioritair)**We onderzoeken de implementatie van smart-city projecten**

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	35.000	35.000	35.000	29.160
Saldo	0	0	-35.000	-35.000	-35.000	-29.160

Beleidsdoelstelling: 4 - Vrije tijd en onderwijs

Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	10.071.906	10.084.354	9.983.641	10.079.420	10.167.988	10.248.145
<i>Uitgaven</i>	11.241.362	11.731.807	11.828.384	11.766.987	11.803.708	11.861.334
Saldo	-1.169.456	-1.647.453	-1.844.743	-1.687.567	-1.635.720	-1.613.189
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	67.963	57.261	59.549	61.931	64.411	66.992
<i>Uitgaven</i>	339.757	694.380	525.333	450.333	418.333	418.333
Saldo	-271.793	-637.119	-465.784	-388.402	-353.922	-351.341
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	87.902	130.051	121.844	109.897	102.174	101.227
<i>Uitgaven</i>	73.423	118.306	221.108	74.026	77.063	80.226
Saldo	14.479	11.745	-99.264	35.871	25.111	21.001

Actieplan 4/1

Uitbouwen van de bib als een laagdrempelig kennis-, info-, leer- en belevingscentrum

- 4/1/1: We professionaliseren de dienstverlening van de bibliotheek verder
- 4/1/2: We houden de specifieke bib-IT-voorzieningen actueel en bouwen ze verder uit
- 4/1/3: We bieden een kwalitatieve collectie en informatie aan
- 4/1/4: We houden het digitaal collectie- en info-aanbod up-to-date, breiden het uit en introduceren het maximaal
- 4/1/5: We promoten het bib-aanbod en de bib-activiteiten, ook via digitale toepassingen die het bibgebruik stimuleren (leestipper, bieblo, bibster...)
- 4/1/6: We organiseren activiteiten rond leesbevordering, e-inclusie, mediawijsheid en digitale geletterdheid i.s.m. vrijetijds- en andere stadsdiensten, en externe partners
- 4/1/7: We nemen en ondersteunen initiatieven die meer burgers/organisaties actief betrekken bij de bibwerking
- 4/1/8: We bouwen dienstverlening 'extra-muros' uit
- 4/1/9: We verhogen de uitstraling en efficiëntie van de bib door een bovenlokale werking verder uit te bouwen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	11.755	26.625	27.100	27.100	27.100	27.100
<i>Uitgaven</i>	154.257	151.884	147.614	147.751	147.942	148.137
Saldo	-142.502	-125.259	-120.514	-120.651	-120.842	-121.037
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
<i>Uitgaven</i>	0	14.000	7.000	7.000	5.000	5.000
Saldo	0	-12.500	-5.500	-5.500	-3.500	-3.500

Actieplan 4/2

Ontwikkelen, promoten en stimuleren van een geïntegreerd cultuurbeleid en -aanbod

- 4/2/1: We stimuleren ontmoeting onder de inwoners door het organiseren van een jaarlijkse lentedrink
- 4/2/2: We organiseren vaderlandslievende plechtigheden
- 4/2/3: We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegel tent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)
- 4/2/4: We organiseren een permanente werking rond beeldende kunsten, met o.m. een tweejaarlijkse editie van KRASJ (parcours actuele kunsten), de verderzetting van het project 'de Sokkel'...
- 4/2/5: We hebben aandacht voor het oeuvre en het kunstenaarstraject van zowel levende als overleden Ninoofse kunstenaars, onder andere via de organisatie van een artiestentoeer en andere publieksinitiatieven
- 4/2/6: We kopen driejaarlijks een kunstwerk aan voor de openbare ruimte
- 4/2/7: We ondersteunen de lokale amateurkunstenaars met verschillende initiatieven
- 4/2/8: We organiseren om de twee jaar een kunstwedstrijd 'Grote Prijs van de Stad Ninove', afwisselend voor de disciplines Beeldende Kunst en Literatuur
- 4/2/9: We ondersteunen kermissen en andere traditionele vermakelijkheden
- 4/2/10: We faciliteren een lokaal beleid voor circus- en straattheater, met onder meer een jaarlijkse editie van 'De Donderdagen'
- 4/2/11: We presenteren een permanent en laagdrempelig cultuuraanbod op het gehele Ninoofse grondgebied dat complementair is aan de programmatie van cc De Plomblom
- 4/2/12: We zorgen voor een betere toeleiding van mensen in armoede naar het bestaande vrijetijdsaanbod in de stad door een verdere uitbouw van de UiTPAS
- 4/2/13: We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod
- 4/2/14: We digitaliseren en houden de uitleendienst performant
- 4/2/15: We frissen de buurthuizen op en staan in voor de verhuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	28.395	97.913	87.290	90.176	88.066	90.960
Uitgaven	257.537	307.248	341.740	309.888	342.798	313.019
Saldo	-229.143	-209.334	-254.450	-219.712	-254.732	-222.059
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	75.000	70.000	70.000	40.000	40.000
Saldo	0	-75.000	-70.000	-70.000	-40.000	-40.000

Actieplan 4/3

Ontwikkelen en stimuleren van een breed en toegankelijk vrijetijdsaanbod en speel- en ontmoetingsruimte voor kinderen en jongeren

- 4/3/1: We organiseren een vaste en/of mobiele inclusieve speelpleinwerking tijdens de paas- en zomervakantie
- 4/3/2: We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleider en onderlinge samenwerking
- 4/3/3: We controleren de speel- en sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en van de uitbating van terreinen en vernieuwen waar nodig
- 4/3/4: We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan
- 4/3/5: We organiseren diverse vrijetijdsactiviteiten voor kinderen en jongeren, eventueel in samenwerking met de jeugdraad
- 4/3/6: We bieden jonge kunstenaars en/of artiesten podiumkansen
- 4/3/7: We stimuleren geïnteresseerde jongeren via buurtsport om het diploma bewegingsanimateur te behalen en zo hun intrinsieke kwaliteiten te versterken
- 4/3/8: We organiseren workshops en stimuleren samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, cultuur en jeugd om de aandacht voor jeugdcultuur te verhogen
- 4/3/9: We faciliteren de (her)opstart en de werking van de Ninoofse jeugthuizen
- 4/3/10: We frissen JC De Kuip op en zorgen voor de verhuur
- 4/3/11: We herzien het subsidiereglement jeugd om een extra impuls te geven aan particuliere speelpleinwerkingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.781	37.047	83.056	88.642	91.235	79.598
<i>Uitgaven</i>	189.000	195.377	169.350	169.656	169.966	170.280
Saldo	-179.219	-158.330	-86.294	-81.014	-78.731	-90.682
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	3.750	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	3.750	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

Actieplan 4/4

cc De Plomblom is een open huis voor ontmoeting en cultuur

- 4/4/1: We stellen een vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke programmatie samen die inspeelt op de vragen en behoeften van het publiek
- 4/4/2: We frissen de infrastructuur van cc De Plomblom op en zorgen voor de verhuur
- 4/4/3: We verrijken het aanbod van cc De Plomblom door het opzetten van (boven)lokale samenwerkingsverbanden, zodat we kunnen inspelen op nieuwe maatschappelijke tendensen en andere doelgroepen bereiken
- 4/4/4: We investeren in de theatertechniek van cc De Plomblom om te voldoen aan de hedendaagse normen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	67.835	212.820	184.000	184.000	184.000	184.000
<i>Uitgaven</i>	136.721	217.554	253.527	253.902	254.284	254.673
Saldo	-68.886	-4.734	-69.527	-69.902	-70.284	-70.673

Actieplan 4/5

Promoten van Ninove als een toeristisch aantrekkelijke stad

- 4/5/1: We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren
- 4/5/2: We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen
- 4/5/3: We ondersteunen VVV Ninove VZW voor de organisatie van activiteiten gelinkt aan toerisme
- 4/5/4: We ontwikkelen vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke toeristische producten (wandelingen, rondleidingen, zoektochten...)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	34.928	35.836	35.873	35.910	35.948	35.987
Saldo	-34.928	-35.836	-35.873	-35.910	-35.948	-35.987
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	30.000	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000	0	0	0

Actieplan 4/6

Ontwikkelen, promoten en stimuleren een levenslange sportparticipatie

- 4/6/1: Verderzetten en uitbreiden van buurtsportprojecten met relevante partners
- 4/6/2: We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners
- 4/6/3: We organiseren sportkampen tijdens elke schoolvakantie zodat jongeren bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten
- 4/6/4: organiseren en faciliteren sportgerelateerde evenementen (Omloop Het Nieuwsblad, schaatspiste,...)
- 4/6/5: We organiseren inclusieve activiteiten waardoor iedere deelnemer kan bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten
- 4/6/6: We versterken de samenwerking tussen de sportdienst en de scholen om de schoolsport en de lessen lichamelijke opvoeding gevarieerd in te vullen
- 4/6/7: We onderhouden en controleren de sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en de uitbating van terreinen en vernieuwen ze waar nodig
- 4/6/8: We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken
- 4/6/9: We frissen de gemeentelijke sportinfrastructuur op en zorgen voor de verhuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	123.792	143.865	101.000	101.000	101.000	101.000
Uitgaven	662.348	1.261.037	1.171.851	914.517	926.216	923.202
Saldo	-538.556	-1.117.172	-1.070.851	-813.517	-825.216	-822.202
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.616	15.000	35.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-68.616	-15.000	-35.000	-15.000	-15.000	-15.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	84.152	122.551	114.344	102.397	94.674	93.727
Uitgaven	2.440	50.000	150.000	0	0	0
Saldo	81.712	72.551	-35.656	102.397	94.674	93.727

Actieplan 4/7

Aanbieden van een kwaliteitsvol stedelijk basisonderwijs aan

- 4/7/1: We faciliteren de dagelijkse werking van de Ninoofse basisscholen
- 4/7/2: We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht
- 4/7/3: We voeren het DBFM-contract voor Appelterre-Dorp 48 verder uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	7.408.413	7.215.416	7.142.505	7.206.954	7.271.954	7.337.536
<i>Uitgaven</i>	7.310.690	7.064.997	7.121.988	7.210.054	7.279.228	7.344.703
Saldo	97.723	150.419	20.518	-3.100	-7.274	-7.166
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	53.563	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	53.563	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	70.983	68.306	71.108	74.026	77.063	80.226
Saldo	-70.983	-68.306	-71.108	-74.026	-77.063	-80.226

Actieplan 4/8

Aanbieden van een kwaliteitsvol en creatief kunstonderwijs aan

- 4/8/1: We faciliteren de dagelijkse werking van de academie
- 4/8/2: We stellen een goed onderhouden en degelijk huurinstrumentarium ter beschikking

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.402.551	2.350.668	2.358.689	2.381.547	2.404.633	2.427.951
<i>Uitgaven</i>	2.314.200	2.317.185	2.344.556	2.366.863	2.390.200	2.414.067
Saldo	88.351	33.483	14.133	14.683	14.434	13.884
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.474	3.500	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-1.474	-3.500	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000

Actieplan 4/9

Bewaren, valoriseren en ontsluiten van het lokale erfgoed

- 4/9/1: We bewaren en restaureren het roerend erfgoed
- 4/9/2: We ontwikkelen een lokale erfgoedwerking met aandacht voor de vele vormen van erfgoed aan de hand van zowel 'vaste rituelen' (zoals Erfgoeddag) als gelegenheidsprojecten
- 4/9/3: We verankeren de lokale erfgoedwerking in bovenlokale samenwerkingsverbanden (Erfgoedcel Denderland, IOED)
- 4/9/4: We bouwen de erfgoedbibliotheek uit
- 4/9/5: We onderhouden en restaureren het onroerend erfgoed
- 4/9/6: We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	19.384	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	181.680	180.689	241.885	358.445	257.127	257.267
Saldo	-162.296	-180.689	-241.885	-358.445	-257.127	-257.267
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	14.400	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	269.666	586.880	358.333	333.333	333.333	333.333
Saldo	-255.266	-586.880	-358.333	-333.333	-333.333	-333.333

Beleidsdoelstelling: 5 - Ondersteunende diensten

Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	43.644.409	45.579.431	46.385.284	47.458.591	48.509.859	49.340.278
<i>Uitgaven</i>	41.222.648	45.517.249	45.729.455	46.178.078	46.677.023	47.147.486
Saldo	2.421.762	62.182	655.828	1.280.514	1.832.837	2.192.793
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	109.058	1.084.000	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.044.335	3.940.936	3.351.514	1.876.785	2.243.600	1.421.550
Saldo	-935.278	-2.856.936	-3.351.514	-1.876.785	-2.243.600	-1.421.550
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	4.752.500	1.097.500	12.900.000	10.270.000	6.100.000	6.480.000
<i>Uitgaven</i>	1.035.454	1.363.731	2.372.036	3.221.757	3.515.519	4.023.919
Saldo	3.717.046	-266.231	10.527.964	7.048.243	2.584.481	2.456.081

Actieplan 5/1

Bewaren, ontsluiten en digitaliseren van het administratief archief

- 5/1/1: We beheren de archiefdocumenten volgens de voorschriften in de regelgeving
- 5/1/2: We waarborgen een vrijwilligerswerking om vaak geconsulteerde archiefbestanden te digitaliseren
- 5/1/3: We implementeren een digitaal archiefbeheersysteem

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	12.852	7.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-12.852	-7.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.509	0	15.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-3.509	0	-15.000	-10.000	-10.000	-10.000

Actieplan 5/2

Verzekeren van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening tijdens alle levensfasen van de burger

- 5/2/1: We organiseren een sterke fysieke loketwerking en een laagdrempelig digitaal loket
- 5/2/2: We beheren de begraafplaatsen door het aanpakken van verwaarloosde graven en het tijdig uitvoeren van ontruiming
- 5/2/3: We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze
- 5/2/4: We voeren medebewindstaken uit
- 5/2/5: We organiseren verkiezingen
- 5/2/6: We digitaliseren de werking van de dienst burgerzaken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	158.226	201.354	203.787	204.488	205.708	206.940
<i>Uitgaven</i>	104.221	160.977	98.443	99.109	99.788	100.481
Saldo	54.005	40.377	105.345	105.379	105.920	106.459
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.569	82.031	43.000	43.000	68.000	68.000
Saldo	-8.569	-82.031	-43.000	-43.000	-68.000	-68.000

Actieplan 5/3

Uitbouwen van een communicatiebeleid op maat van alle Ninovieters via een multikanale benadering

- 5/3/1: We beheren, vernieuwen en breiden de huisstijl uit
- 5/3/2: We beheren, vernieuwen en breiden de signalisatie uit in overeenstemming met de huisstijl
- 5/3/3: We voeren het intern communicatieplan uit
- 5/3/4: We informeren de bevolking via periodieke uitgaven (stadsmagazine, zakboekje, affiches, flyers,...) • 5/3/5: We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)
- 5/3/6: We onthalen nieuwe inwoners gastvrij
- 5/3/7: We coördineren de klachtenbehandeling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	23.053	31.319	31.309	31.309	31.309	31.309
<i>Uitgaven</i>	83.033	95.649	100.731	101.834	102.959	104.106
Saldo	-59.981	-64.330	-69.422	-70.525	-71.650	-72.797

Actieplan 5/4

Voeren van een gezond financieel beleid

- 5/4/1: We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder
- 5/4/2: We voorzien financiële middelen voor de werking en de investeringen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	39.606.957	40.575.069	42.221.085	43.287.200	44.329.187	45.150.737
<i>Uitgaven</i>	759.895	865.863	836.358	823.637	814.623	799.223
Saldo	38.847.061	39.709.206	41.384.727	42.463.563	43.514.564	44.351.514
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	35.228	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.034	0	0	0	0	0
Saldo	34.195	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	4.752.500	1.097.500	12.900.000	10.270.000	6.100.000	6.480.000
<i>Uitgaven</i>	1.035.454	1.363.731	2.372.036	3.221.757	3.515.519	4.023.919
Saldo	3.717.046	-266.231	10.527.964	7.048.243	2.584.481	2.456.081

Actieplan 5/5

Inzetten op toekomstgerichte digitalisering van de werking en dienstverlening

- 5/5/1: We beheren, vernieuwen en breiden de ICT, hardware en randapparatuur uit
- 5/5/2: We beheren, vernieuwen en breiden de server/datacenterinfrastructuur & data- en netwerkcommunicatie uit
- 5/5/3: We beheren, vernieuwen en breiden de printinfrastructuur uit
- 5/5/4: We beheren, vernieuwen en breiden de telefonie uit
- 5/5/5: We beheren, vernieuwen en breiden de vergaderzaal-infrastructuur en technologie uit
- 5/5/6: We beheren, vernieuwen en breiden het ICT-securitybeleid uit
- 5/5/7: We beheren, vernieuwen en breiden de stem- en presentatie-infrastructuur van de raadszaal uit
- 5/5/8: We ontwikkelen en implementeren een device management platform
- 5/5/9: We ontwikkelen en implementeren een ITSM-platform
- 5/5/10: We ontwikkelen en implementeren een virtueel applicatie- en desktopplatform
- 5/5/11: We voorzien specifieke software en licenties

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	27.237	18.661	18.723	18.785	18.848	18.911
<i>Uitgaven</i>	1.066.363	1.269.618	1.292.389	1.365.212	1.385.399	1.395.144
Saldo	-1.039.126	-1.250.957	-1.273.666	-1.346.427	-1.366.551	-1.376.233
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	12.945	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	213.979	1.030.567	283.514	89.285	33.600	257.300
Saldo	-201.034	-1.030.567	-283.514	-89.285	-33.600	-257.300

Actieplan 5/6

Verhogen van de veiligheid en leefbaarheid door een bestuurlijke aanpak van criminaliteit & overlast

- 5/6/1: We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone
- 5/6/2: We zetten het project autonome werkstraffen verder
- 5/6/3: We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen
- 5/6/4: We bouwen het structureel veiligheidsoverleg tussen politie, interne en externe partners verder uit
- 5/6/5: We nemen deel aan projecten van externe partners en geven deze initiatieven lokaal vorm
- 5/6/6: We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	73.382	72.720	72.720	72.720	72.720	72.720
<i>Uitgaven</i>	5.801.284	6.587.652	6.366.913	6.300.104	6.334.233	6.469.045
Saldo	-5.727.902	-6.514.932	-6.294.193	-6.227.384	-6.261.513	-6.396.325
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	276.537	300.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	-276.537	-300.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000

Actieplan 5/7

Organiseren van een snelle en adequate multidisciplinaire hulpverlening bij noodsituaties

- 5/7/1: We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove
- 5/7/2: We stellen noodplannen op en actualiseren en implementeren ze
- 5/7/3: We organiseren rampoefeningen
- 5/7/4: We beheren dreigende noodsituaties
- 5/7/5: We informeren de bevolking in kader van noodplanning
- 5/7/6: We rusten het gemeentelijk crisiscentrum verder uit
- 5/7/7: We maken een psychosociaal interventieplan op

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.387	10.700	15.700	15.700	15.700	15.700
Saldo	-3.387	-10.700	-15.700	-15.700	-15.700	-15.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	135.000	0	0	0	0
Saldo	0	-135.000	0	0	0	0

Actieplan 5/8

Voeren van een efficiënt beleid voor aanbestedingen van werken, leveringen en diensten in lijn met de wetgeving op overheidsopdrachten

- 5/8/1: We beheren en optimaliseren de verzekeringsportefeuille
- 5/8/2: We zorgen voor de aan- en verkopen van vastgoed
- 5/8/3: We voldoen aan de regelgeving inzake overheidsopdrachten
- 5/8/4: We verhuren en verpachten onroerende goederen
- 5/8/5: We kopen dienstspecifieke materialen en/of uitrusting aan
- 5/8/6: We voorzien voldoende degelijke werkmiddelen
- 5/8/7: We richten goede werkplekken in door de aankoop van o.m. meubilair en (elektro)toestellen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	278.446	387.930	390.727	392.390	395.573	398.283
<i>Uitgaven</i>	341.278	383.548	414.903	419.401	426.000	433.262
Saldo	-62.832	4.382	-24.177	-27.011	-30.427	-34.979
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	7.500	1.084.000	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	120.487	978.268	608.500	239.000	233.500	155.000
Saldo	-112.987	105.732	-608.500	-239.000	-233.500	-155.000

Actieplan 5/9

Beheren van het stedelijke patrimonium op een preventieve & duurzame wijze

- 5/9/1: We beheren, onderhouden en herstellen het patrimonium
- 5/9/2: We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken
- 5/9/3: We voorzien werkmiddelen voor het energie- en waterverbruik
- 5/9/4: We poetsen de gebouwen
- 5/9/5: We voorzien in camerabeveiliging voor de stedelijke gebouwen
- 5/9/6: We voeren een gebouwbeheersysteem in
- 5/9/7: We ontwikkelen een globale visie op een duurzaam en klimaatbestendig stedelijk patrimonium

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	64.644	50.257	20.800	20.800	20.800	20.800
<i>Uitgaven</i>	1.383.346	1.662.614	1.661.483	1.677.018	1.701.247	1.718.077
Saldo	-1.318.702	-1.612.358	-1.640.683	-1.656.218	-1.680.447	-1.697.277
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	53.384	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	420.221	1.365.071	2.001.500	1.245.500	1.648.500	681.250
Saldo	-366.837	-1.365.071	-2.001.500	-1.245.500	-1.648.500	-681.250

Actieplan 5/10

Voeren van een personeelsbeheer en -beleid gericht op het welzijn van de werknemer

- 5/10/1: We passen de regelgeving rond welzijn en preventie op het werk toe
- 5/10/2: We ontwikkelen een beleid dat het welzijn van de werknemers verhoogt (vb. aanwezigheidsbeleid, feedbackbeleid, ...)
- 5/10/3: We coördineren en actualiseren de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement
- 5/10/4: We werven sterke werknemers aan die onze organisatie mee naar een hoger niveau tillen
- 5/10/5: We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden
- 5/10/6: We zetten in op de verdere ontwikkeling van de competenties van onze personeelsleden
- 5/10/7: We maken van Ninove a 'nice place to work' en bevorderen het groepsgevoel
- 5/10/8: We optimaliseren en digitaliseren de werkstromen binnen de HRM-cyclus
- 5/10/9: We investeren in het werven en inzetten van vrijwilligers / gelegenheidsmedewerkers in samenwerking met het vrijwilligersloket.
- 5/10/10: We evalueren de huidige formatie en passen ze aan aan de noden van de organisatie
- 5/10/11: We verzekeren de uitbetaling van de toekomstige pensioenen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.412.465	4.229.582	3.413.553	3.418.279	3.423.053	3.427.874
Uitgaven	31.218.792	32.998.316	34.417.431	34.849.152	35.268.349	35.581.791
Saldo	-27.806.327	-28.768.734	-31.003.878	-31.430.873	-31.845.296	-32.153.916
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	150.000	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-150.000	0	0	0

Actieplan 5/11

Ondersteunen van de werking van de politieke organen ondersteunen

- 5/11/1: We ondersteunen de werking van de politieke organen
- 5/11/2: We winnen juridische en financiële adviezen in in het kader van een behoorlijk bestuur
- 5/11/3: We zorgen voor accurate informatie
- 5/11/4: We faciliteren ontvangsten en vergaderingen op gepaste wijze
- 5/11/5: We organiseren de inkomende en uitgaande briefwisseling
- 5/11/6: We onderhouden externe contacten via het lidmaatschap van sectorale en andere organisaties

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	12.540	12.580	12.621	12.662	12.704
<i>Uitgaven</i>	448.195	1.475.312	516.104	517.912	519.726	521.657
Saldo	-448.195	-1.462.772	-503.524	-505.291	-507.064	-508.953

Beleidsdoelstelling: 6 - Technische dienst

De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.379	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	408.494	431.628	510.163	510.300	510.388	510.427
Saldo	-399.115	-431.628	-510.163	-510.300	-510.388	-510.427
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.781	243.950	195.000	115.000	115.000	115.000
Saldo	-2.781	-243.950	-195.000	-115.000	-115.000	-115.000

Actieplan 6/1

Klimaatrobuust en kwaliteitsvol onderhouden van het openbaar domein

- 6/1/1: We bestrijden onkruid pesticidevrij op verharde wegen/voetpaden en maken het openbaar domein proper na evenementen
- 6/1/2: We bestrijden sneeuw en ijzel op het Ninoofse grondgebied
- 6/1/3: We beheren, vernieuwen en breiden het voertuigen- en machinepark uit
- 6/1/4: We verwerken afval en voeren het af
- 6/1/5: We optimaliseren de werking van de technische uitvoeringsdienst

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.379	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	408.494	431.628	510.163	510.300	510.388	510.427
Saldo	-399.115	-431.628	-510.163	-510.300	-510.388	-510.427
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.781	243.950	195.000	115.000	115.000	115.000
Saldo	-2.781	-243.950	-195.000	-115.000	-115.000	-115.000

Beleidsdoelstelling: 7 - Grondgebiedzaken

Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiele, economisch welvarende en klimaatrobuuste stad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.592.939	1.987.676	2.033.194	2.036.462	2.039.156	2.041.877
<i>Uitgaven</i>	4.360.690	4.845.427	4.779.945	4.808.211	4.809.505	4.826.133
Saldo	-2.767.751	-2.857.751	-2.746.750	-2.771.749	-2.770.349	-2.784.255
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	279.747	152.700	60.000	60.000	60.000	60.000
<i>Uitgaven</i>	801.436	2.146.326	2.882.000	2.677.000	1.719.410	1.297.000
Saldo	-521.689	-1.993.626	-2.822.000	-2.617.000	-1.659.410	-1.237.000

Actieplan 7/1

Streven naar een klimaatgezonde, diervriendelijke, nette en groene leefomgeving

- 7/1/1: We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer
- 7/1/2: We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen
- 7/1/3: We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast
- 7/1/4: We richten de publieke ruimte diervriendelijk in
- 7/1/5: We verduurzamen de werking van de eigen organisatie inzake materialenbeheer & klimaatvriendelijkheid
- 7/1/6: We werken een groenvisie op de korte en lange (2050) termijn uit
- 7/1/7: We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.256.085	1.540.803	1.539.553	1.540.017	1.540.486	1.540.959
<i>Uitgaven</i>	3.373.595	3.665.294	3.383.056	3.397.713	3.385.125	3.387.594
Saldo	-2.117.510	-2.124.490	-1.843.503	-1.857.696	-1.844.640	-1.846.635
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	26.355	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	15.641	12.459	0	0	0	0
Saldo	10.714	-12.459	0	0	0	0

Actieplan 7/2

Actualiseren en onderhouden het geografische informatiesysteem (GIS)

- 7/2/1: We verrijken en ontsluiten het geografische informatiesysteem voor intern en extern gebruik
- 7/2/2: We inventariseren locatiegebonden gegevens op het Ninoofse grondgebied

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	505	500	500	500	500
<i>Uitgaven</i>	16.079	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Saldo	-16.079	-39.995	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000

Actieplan 7/3

Duurzaam ordenen en ontwikkelen van de Ninoofse ruimte

- 7/3/1: We streven naar een duurzaam geordende ruimte conform het beleidsplan Ruimte Vlaanderen
- 7/3/2: We voeren een uniform, correct en gebiedsgericht vergunningenbeleid
- 7/3/3: We werken een gestructureerd, geïntegreerd en uniform handhavingsbeleid uit
- 7/3/4: We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove
- 7/3/5: We faciliteren de realisatie van een kwalitatieve mix in het woonaanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	138.688	226.617	194.034	194.457	194.885	195.317
<i>Uitgaven</i>	14.617	68.941	34.200	34.200	34.200	34.200
Saldo	124.071	157.676	159.834	160.257	160.685	161.117
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.744	256.151	90.000	190.000	150.000	80.000
Saldo	-30.744	-256.151	-90.000	-190.000	-150.000	-80.000

Actieplan 7/4

Creëren van een multimodaal bereikbare stad en dorpen

- 7/4/1: Trage verbindingen inventariseren, inrichten en onderhouden
- 7/4/2: We optimaliseren het vervoer in de regio
- 7/4/3: We verhogen de verkeersveiligheid
- 7/4/4: We leggen het mobiliteitsbeleid vast in een mobiliteitsplan
- 7/4/5: We organiseren en handhaven de innames van het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	3.813	4.545	4.590	4.636	4.683	4.730
<i>Uitgaven</i>	39.534	48.320	59.665	59.681	59.697	59.713
Saldo	-35.721	-43.775	-55.075	-55.045	-55.014	-54.984
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	23.809	17.700	60.000	60.000	60.000	60.000
<i>Uitgaven</i>	82.651	198.764	320.000	210.000	220.000	210.000
Saldo	-58.842	-181.064	-260.000	-150.000	-160.000	-150.000

Actieplan 7/5

Ontplooiën van een kwaliteitsvol Ninoofs openbaar domein

- 7/5/1: We onderhouden het verharde openbaar domein
- 7/5/2: We verbeteren de kwaliteit van het openbaar domein via wegen- en rioleringswerken en ontharden waar mogelijk
- 7/5/3: We zorgen voor duurzame en energiezuinige nutsvoorzieningen
- 7/5/4: We leggen voet- en fietspaden aan als veilige verbindingen voor de zwakke weggebruiker
- 7/5/5: We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	<i>10.204</i>	<i>10.106</i>	<i>33.700</i>	<i>34.300</i>	<i>34.300</i>	<i>34.300</i>
<i>Uitgaven</i>	<i>663.041</i>	<i>703.874</i>	<i>880.416</i>	<i>892.693</i>	<i>905.215</i>	<i>917.988</i>
Saldo	-652.837	-693.768	-846.716	-858.393	-870.915	-883.688
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	<i>0</i>	<i>135.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Uitgaven</i>	<i>650.746</i>	<i>1.623.952</i>	<i>2.267.000</i>	<i>2.172.000</i>	<i>1.225.000</i>	<i>952.000</i>
Saldo	-650.746	-1.488.952	-2.267.000	-2.172.000	-1.225.000	-952.000

Actieplan 7/6

Verder uitbouwen van Ninove tot een aantrekkelijke stad om te werken en te winkelen

- 7/6/1: We ondersteunen de lokale landbouwers
- 7/6/2: We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel
- 7/6/3: We nemen initiatieven om in de deelgemeenten een kwalitatief, vlot bereikbaar en aangenaam handelsaanbod te waarborgen
- 7/6/4: We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied
- 7/6/5: We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	184.148	205.100	260.817	262.551	264.303	266.072
<i>Uitgaven</i>	253.824	318.498	382.107	383.424	384.768	386.138
Saldo	-69.676	-113.398	-121.290	-120.873	-120.465	-120.067
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	229.583	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	21.654	55.000	205.000	105.000	124.410	55.000
Saldo	207.929	-55.000	-205.000	-105.000	-124.410	-55.000

Beleidsdoelstelling: 8 - Sociale zaken

Een integraal sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovieter

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.977.101	3.260.504	3.288.472	3.317.499	3.342.768	3.368.290
<i>Uitgaven</i>	2.976.638	3.030.836	3.211.466	3.205.262	3.187.069	3.191.888
Saldo	463	229.668	77.006	112.237	155.699	176.402
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.374	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	337	0	0	0	0	0
Saldo	1.037	0	0	0	0	0

Actieplan 8/1

Een menswaardig bestaan voor elke inwoner mogelijk maken via

- 8/1/1: We starten en doorlopen een traject met focus op verschillende levensdomeinen
- 8/1/2: We realiseren nieuwe en optimaliseren de bestaande (sociale) activeringsplaatsen op maat van de individuele competenties van de cliënt, zowel binnen de eigen organisatie als in samenwerking met externe partners
- 8/1/3: We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving
- 8/1/4: Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt
- 8/1/5: We gaan strategische partnerschappen aan om een kwaliteitsvol huisvestingsbeleid te realiseren
- 8/1/6: Het lokale opvanginitiatief op kwalitatieve wijze behouden en de bewoners intensief begeleiden
- 8/1/7: We streven naar een betere geestelijke gezondheid van de cliënt door o.m. de samenwerking met gespecialiseerde partners.
- 8/1/8: We bieden gratis juridische eerstelijnsbijstand aan alle Ninovieters
- 8/1/9: Via verschillende wettelijke maatregelen (verwarmingstoelage, energiefonds, minimale levering aardgas) wordt energiearmoede teruggedrongen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.648.420	2.928.721	2.953.237	2.979.078	3.001.843	3.024.837
<i>Uitgaven</i>	2.670.718	2.548.604	2.642.336	2.653.336	2.668.836	2.675.836
Saldo	-22.298	380.116	310.901	325.742	333.007	349.001
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.374	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	337	0	0	0	0	0
Saldo	1.037	0	0	0	0	0

Actieplan 8/2

Streven naar gelijke kansen voor alle inwoners van Ninove

- 8/2/1: We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen
- 8/2/2: We verlagen drempels voor iedere Ninovieter met een kwetsbare achtergrond en streven ernaar dat elke inwoner van Ninove volwaardig kan deelnemen aan alle aspecten van de samenleving.
- 8/2/3: We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, intensieve en outreachende werking.
- 8/2/4: We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.
- 8/2/5: We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid
- 8/2/6: We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid
- 8/2/7: We bevorderen sociale cohesie en geloven in een diverse samenleving.
- 8/2/8: We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers
- 8/2/9: We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)
- 8/2/10: We realiseren een samenwerkingsverband 'Geïntegreerd breed Onthaal'

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	27.399	61.600	62.206	62.818	63.436	64.061
<i>Uitgaven</i>	224.810	381.508	401.621	399.181	365.248	362.820
<i>Saldo</i>	-197.411	-319.908	-339.415	-336.363	-301.811	-298.760

Actieplan 8/3

Het Huis van het Kind uitbouwen als een laagdrempelige toegangspoort voor gezins- en opvoedingsondersteuning

- 8/3/1: We realiseren een centraal loket kinderopvang
- 8/3/2: We stimuleren een kwaliteitsvolle kinderopvang op Ninoofse grondgebied met nadruk op de sociale aspecten
- 8/3/3: We bieden een georganiseerde, toegankelijke en kwaliteitsvolle opvang (IBO) en activiteiten aanbod aan na de schooluren en tijdens de schoolvrije periodes
- 8/3/4: We creëren en stimuleren laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zodat ieder Ninoofs gezin optimale kansen tot participatie & ontplooiing krijgt
- 8/3/5: We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid
- 8/3/6: We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners
- 8/3/7: We zetten in op een integrale en preventieve gezinsondersteuning ter bestrijding van gezinsarmoede
- 8/3/8: Via het project Kinderkansen bestrijden we onderbescherming in gezinnen met jonge kinderen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	<i>301.283</i>	<i>270.183</i>	<i>273.028</i>	<i>275.603</i>	<i>277.489</i>	<i>279.393</i>
<i>Uitgaven</i>	<i>81.110</i>	<i>100.724</i>	<i>167.509</i>	<i>152.745</i>	<i>152.986</i>	<i>153.231</i>
Saldo	220.172	169.459	105.520	122.858	124.503	126.162

Beleidsdoelstelling: 9 - Ouderen

Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	8.695.769	8.897.773	8.685.601	8.772.437	8.860.142	8.948.723
<i>Uitgaven</i>	1.253.449	1.542.188	1.482.660	1.487.660	1.492.660	1.497.660
Saldo	7.442.319	7.355.585	7.202.941	7.284.777	7.367.482	7.451.063
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.608	53.029	50.000	517.000	50.000	0
Saldo	-1.608	-53.029	-50.000	-517.000	-50.000	0

Actieplan 9/1

Aanbieden van kwalitatief hoogstaande zorg op maat

- 9/1/1: We bieden zorg op hoog niveau aan binnen het woonzorg- en dagverzorgingscentrum
- 9/1/2: We bieden een kwaliteitsvolle, thuisvervangende woonomgeving aan met oog voor de medische toestand van de senior en ruimte voor participatie en autonomie
- 9/1/3: We vervangen materialen op duurzame wijze
- 9/1/4: We ondersteunen thuiswonende ouderen met een maaltijddienst aan huis
- 9/1/5: We ondersteunen thuiswonende ouderen met een poetsdienst aan huis
- 9/1/6: We stimuleren thuiswonende ouderen op preventieve wijze via ergotherapie aan huis

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	8.677.219	8.846.358	8.598.423	8.684.407	8.771.251	8.858.964
<i>Uitgaven</i>	1.252.009	1.519.307	1.470.960	1.475.960	1.480.960	1.485.960
Saldo	7.425.211	7.327.051	7.127.463	7.208.447	7.290.291	7.373.004
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.608	53.029	50.000	517.000	50.000	0
Saldo	-1.608	-53.029	-50.000	-517.000	-50.000	0

Actieplan 9/2

Ontwikkelen van een volwaardig beleid dat aandacht heeft voor de specifieke behoeften van ouderen

- 9/2/1: We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg
- 9/2/2: We bestrijden vereenzaming van senioren via de ontmoetingscentra
- 9/2/3: We bezoeken via een vrijwilligerswerking alle ouderen via het project mobiel sociaal huis
- 9/2/4: We zorgen voor een aangepast sport-, cultuur- en vrijetijdsaanbod voor senioren (incl. Ateljee + 3)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	18.550	51.415	87.178	88.030	88.890	89.759
<i>Uitgaven</i>	1.441	22.881	11.700	11.700	11.700	11.700
Saldo	17.109	28.534	75.478	76.330	77.190	78.059

3. FINANCIELE NOTA

Stad Ninove
Centrumlaan 100
NIS-code 41048

Volgnummer budgettair jaarnaal: 10121177

Algemeen directeur: Carine Coppens
Financieel directeur: Kelly De Brabanter

A. Financieel doelstellingenplan (schema M1)

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Prioritaire beleidsdoelstelling 1 - Stadsontwikkeling						
Exploitatie						
Uitgaven	25.638	36.825	176.225	176.225	176.225	176.225
Ontvangsten	155.128	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000
Saldo	129.490	403.175	263.775	263.775	263.775	263.775
Investerings						
Uitgaven	4.133.512	2.470.195	5.501.919	3.362.419	3.604.419	2.872.500
Ontvangsten	2.353.453	93.500	650.000	1.460.000	3.000.000	0
Saldo	-1.780.059	-2.376.695	-4.851.919	-1.902.419	-604.419	-2.872.500
Financiering						
Uitgaven	47	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.041.632	0	0	0	0	0
Saldo	2.041.585	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2 - Gemeenschap						
Exploitatie						
Uitgaven	1.816.883	2.134.724	919.578	920.750	744.013	577.367
Ontvangsten	1.590.936	596.869	24.482	24.727	24.975	25.224
Saldo	-225.948	-1.537.855	-895.096	-896.022	-719.038	-552.143
Investerings						
Uitgaven	5.071.760	2.196.175	2.021.667	1.850.000	1.342.000	1.230.000
Ontvangsten	0	608.568	50.000	0	0	0
Saldo	-5.071.760	-1.587.607	-1.971.667	-1.850.000	-1.342.000	-1.230.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-11.755	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Saldo	-11.755	21.539	21.539	21.539	21.539	21.539
Prioritaire beleidsdoelstelling 3 - Overheid						
Exploitatie						
Uitgaven	13.750	136.182	265.606	265.918	216.236	216.561
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.750	-136.182	-265.606	-265.918	-216.236	-216.561
Investerings						
Uitgaven	14.075	66.027	135.000	85.000	35.000	29.160
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.075	-66.027	-135.000	-85.000	-35.000	-29.160
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	61.463.282	67.099.135	67.542.072	67.956.498	68.480.353	69.034.927
Ontvangsten	66.991.503	69.809.737	70.376.191	71.664.410	72.919.913	73.947.314
Saldo	5.528.222	2.710.603	2.834.119	3.707.911	4.439.560	4.912.386
Investerings						
Uitgaven	2.190.254	7.078.621	7.003.847	5.636.118	4.546.343	3.251.883
Ontvangsten	458.142	1.293.961	119.549	121.931	124.411	126.992
Saldo	-1.732.111	-5.784.660	-6.884.298	-5.514.187	-4.421.932	-3.124.891
Financiering						
Uitgaven	1.108.876	1.482.037	2.593.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
Ontvangsten	4.840.402	1.227.551	13.021.844	10.379.897	6.202.174	6.581.227
Saldo	3.731.525	-254.486	10.428.700	7.084.114	2.609.592	2.477.082
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	-13	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	13	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3	0	0	0	0	0
Saldo	3	0	0	0	0	0
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	63.319.540	69.406.866	68.903.481	69.319.391	69.616.828	70.005.081
Ontvangsten	68.737.567	70.846.606	70.840.674	72.129.137	73.384.887	74.412.538
Saldo	5.418.026	1.439.740	1.937.193	2.809.746	3.768.060	4.407.457
Investerings						
Uitgaven	11.409.600	11.811.018	14.662.433	10.933.537	9.527.762	7.383.543
Ontvangsten	2.811.595	1.996.029	819.549	1.581.931	3.124.411	126.992
Saldo	-8.598.005	-9.814.990	-13.842.884	-9.351.606	-6.403.351	-7.256.551
Financiering						
Uitgaven	1.108.923	1.482.037	2.593.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
Ontvangsten	6.870.281	1.249.090	13.043.383	10.401.436	6.223.713	6.602.766
Saldo	5.761.358	-232.947	10.450.239	7.105.653	2.631.131	2.498.621

B. Staat van het financieel evenwicht (schema M2)

Budgettair resultaat		Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	5.418.026	1.439.740	1.937.193	2.809.746	3.768.060	4.407.457
a. Ontvangsten		68.737.567	70.846.606	70.840.674	72.129.137	73.384.887	74.412.538
b. Uitgaven		63.319.540	69.406.866	68.903.481	69.319.391	69.616.828	70.005.081
II. Investeringsaldo	(a-b)	-8.598.005	-9.814.990	-13.842.884	-9.351.606	-6.403.351	-7.256.551
a. Ontvangsten		2.811.595	1.996.029	819.549	1.581.931	3.124.411	126.992
b. Uitgaven		11.409.600	11.811.018	14.662.433	10.933.537	9.527.762	7.383.543
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-3.179.979	-8.375.250	-11.905.691	-6.541.860	-2.635.292	-2.849.094
IV. Financieringsaldo	(a-b)	5.761.358	-232.947	10.450.239	7.105.653	2.631.131	2.498.621
a. Ontvangsten		6.870.281	1.249.090	13.043.383	10.401.436	6.223.713	6.602.766
b. Uitgaven		1.108.923	1.482.037	2.593.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	2.581.380	-8.608.197	-1.455.453	563.793	-4.161	-350.473
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		8.815.736	11.397.116	2.788.919	1.333.466	1.897.259	1.893.098
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	11.397.116	2.788.919	1.333.466	1.897.259	1.893.098	1.542.625
VIII. Onbeschikbare gelden		1.057.263	890.326	890.326	890.326	890.326	890.326
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	10.339.853	1.898.593	443.140	1.006.933	1.002.772	652.299

Autofinancieringsmarge		Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
I. Exploitatiesaldo		5.418.026	1.439.740	1.937.193	2.809.746	3.768.060	4.407.457
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	954.006	1.224.686	2.241.712	3.103.916	3.405.959	3.915.887
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.106.483	1.432.037	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
b. Periodieke terugvordering leningen		152.477	207.351	201.432	191.867	186.624	188.258
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	4.464.020	215.054	-304.520	-294.170	362.101	491.570

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
I. Autofinancieringsmarge	4.464.020	215.054	-304.520	-294.170	362.101	491.570
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-619.471	-748.930	288.941	305.031	43.893	354.862
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.106.483	1.432.037	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.725.954	2.180.966	2.154.203	2.990.752	3.548.689	3.749.283
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	3.844.549	-533.875	-15.579	10.861	405.994	846.432

Geconsolideerd financieel evenwicht	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	10.339.853	1.898.593	443.140	1.006.933	1.002.772	652.299
- AGB Ninove	310.362	-952.562	261.068	256.220	247.865	246.893
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	10.650.215	946.031	704.208	1.263.154	1.250.637	899.192
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	4.464.020	215.054	-304.520	-294.170	362.101	491.570
- AGB Ninove	27.435	37.715	12.645	57.650	42.101	41.152
Totale autofinancieringsmarge	4.491.456	252.769	-291.874	-236.520	404.201	532.722
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	3.844.549	-533.875	-15.579	10.861	405.994	846.432
- AGB Ninove	56.854	77.719	-36.981	-39.460	-50.973	-48.551
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.901.403	-456.156	-52.560	-28.599	355.021	797.881

C. Overzicht kredieten (schema M3)

	2021		2022	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Stad Ninove				
Exploitatie	49.188.671	56.823.469	48.813.084	56.997.630
Investerings	10.810.176	1.587.461	12.785.683	819.549
Financiering	867.489	1.249.090	1.960.808	13.043.383
<i>Leningen en leasings</i>	817.489	1.097.500	1.810.808	12.900.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	50.000	151.590	150.000	143.383
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0
Kredieten O.C.M.W. Ninove				
Exploitatie	20.218.196	14.023.137	20.090.398	13.843.044
Investerings	1.000.843	408.568	1.876.750	0
Financiering	614.548	0	632.336	0
<i>Leningen en leasings</i>	614.548	0	632.336	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0

4.TOELICHTING

Stad Ninove
Centrumlaan 100
NIS-code 41048

Volgnummer budgettair jaartal: 10121177

Algemeen directeur: Carine Coppens
Financieel directeur: Kelly De Brabanter

A. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (schema T1)

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING						
Exploitatie						
Uitgaven	922.220	985.544	942.001	926.392	914.363	895.812
Ontvangsten	40.506.763	41.376.013	42.552.952	43.613.900	44.650.577	45.466.697
Saldo	39.584.543	40.390.469	41.610.951	42.687.508	43.736.215	44.570.885
Investerings						
Uitgaven	2.888.341	340.606	0	50.000	50.000	0
Ontvangsten	237.083	840.000	0	0	0	0
Saldo	-2.651.258	499.394	0	-50.000	-50.000	0
Financiering						
Uitgaven	1.106.483	1.432.037	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
Ontvangsten	6.794.132	1.097.500	12.900.000	10.270.000	6.100.000	6.480.000
Saldo	5.687.649	-334.537	10.456.856	6.974.217	2.507.418	2.375.855
Bestuur en dienstverlening						
Exploitatie						
Uitgaven	14.176.309	17.222.627	17.778.937	18.215.483	18.330.831	18.470.191
Ontvangsten	1.068.505	2.218.617	2.168.040	2.172.482	2.177.978	2.183.025
Saldo	-13.107.804	-15.004.010	-15.610.897	-16.043.001	-16.152.853	-16.287.167
Investerings						
Uitgaven	597.336	2.408.092	1.409.723	925.733	1.469.333	1.068.543
Ontvangsten	39.482	0	0	0	3.000.000	0
Saldo	-557.855	-2.408.092	-1.409.723	-925.733	1.530.667	-1.068.543
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Gezins- en ouderenzorg						
Exploitatie						
Uitgaven	10.642.841	10.642.455	9.834.333	9.917.485	10.003.419	10.088.091
Ontvangsten	9.901.023	9.855.887	9.116.336	9.205.970	9.296.500	9.387.936
Saldo	-741.817	-786.567	-717.997	-711.515	-706.919	-700.156
Investerings						
Uitgaven	69.760	377.774	1.541.650	997.150	220.000	197.000
Ontvangsten	35.228	0	0	0	0	0
Saldo	-34.532	-377.774	-1.541.650	-997.150	-220.000	-197.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Grondgebiedzaken						
Exploitatie						
Uitgaven	8.338.570	9.861.226	9.279.121	9.346.480	9.387.337	9.443.771
Ontvangsten	3.178.803	3.277.389	3.077.069	3.079.077	3.080.498	3.081.934
Saldo	-5.159.767	-6.583.837	-6.202.051	-6.267.404	-6.306.839	-6.361.837
Investerings						
Uitgaven	4.803.560	3.981.212	8.013.819	5.775.754	4.536.929	3.933.900
Ontvangsten	2.391.480	246.200	710.000	1.520.000	60.000	60.000
Saldo	-2.412.080	-3.735.012	-7.303.819	-4.255.754	-4.476.929	-3.873.900
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Integrale veiligheid						
Exploitatie						
Uitgaven	6.219.569	7.531.983	6.718.246	6.653.156	6.689.036	6.825.603
Ontvangsten	110.319	144.371	114.427	114.815	115.207	115.603
Saldo	-6.109.250	-7.387.612	-6.603.818	-6.538.340	-6.573.829	-6.710.000
Investerings						
Uitgaven	436.859	738.649	401.050	250.000	250.000	352.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-436.859	-738.649	-401.050	-250.000	-250.000	-352.450
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Leren en onderwijs						
Exploitatie						
Uitgaven	10.545.205	10.210.586	10.601.203	10.723.644	10.762.635	10.696.616
Ontvangsten	9.822.640	9.522.244	9.422.717	9.511.366	9.601.905	9.693.350
Saldo	-722.566	-688.342	-1.178.486	-1.212.279	-1.160.730	-1.003.266
Investerings						
Uitgaven	177.417	1.076.061	573.891	488.500	456.000	622.250
Ontvangsten	96.897	55.761	58.049	60.431	62.911	65.492
Saldo	-80.519	-1.020.300	-515.842	-428.069	-393.089	-556.758
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Sociaal beleid						
Exploitatie						
Uitgaven	6.936.097	7.356.763	8.179.773	8.216.830	8.137.309	8.186.151
Ontvangsten	3.873.996	3.810.781	3.786.235	3.819.355	3.848.757	3.878.453
Saldo	-3.062.102	-3.545.982	-4.393.537	-4.397.474	-4.288.552	-4.307.698
Investerings						
Uitgaven	2.161.403	590.398	352.050	100.900	100.000	33.150
Ontvangsten	1.374	408.568	0	0	0	0
Saldo	-2.160.028	-181.830	-352.050	-100.900	-100.000	-33.150
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-22.764	0	0	0	0	0
Saldo	-22.764	0	0	0	0	0
Vrijtijdszaken						
Exploitatie						
Uitgaven	5.538.729	5.595.682	5.569.869	5.319.921	5.391.899	5.398.846
Ontvangsten	275.518	641.304	602.897	612.172	613.465	605.540
Saldo	-5.263.211	-4.954.378	-4.966.972	-4.707.748	-4.778.434	-4.793.306
Investerings						
Uitgaven	274.924	2.298.226	2.370.250	2.345.500	2.445.500	1.176.250
Ontvangsten	10.050	445.500	51.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-264.874	-1.852.726	-2.318.750	-2.344.000	-2.444.000	-1.174.750
Financiering						
Uitgaven	2.440	50.000	150.000	0	0	0
Ontvangsten	98.914	151.590	143.383	131.436	123.713	122.766
Saldo	96.474	101.590	-6.617	131.436	123.713	122.766

B. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (schema T2)

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Operationele uitgaven	62.610.892	68.582.720	68.151.862	68.586.492	68.899.123	69.309.144
1. Goederen en diensten	12.359.055	16.067.981	14.514.163	14.328.153	14.250.934	14.091.229
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	39.156.857	40.281.257	42.137.634	42.722.343	43.191.034	43.612.932
a. Politiek personeel	753.126	785.230	886.592	895.409	904.315	913.310
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.028.765	6.770.346	7.817.712	8.067.383	8.201.087	8.272.607
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	20.099.110	21.872.454	22.317.590	22.536.444	22.757.452	22.980.023
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	78.261	62.334	127.690	128.967	130.257	131.559
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	8.413.788	7.894.362	7.973.306	8.053.039	8.133.569	8.214.905
f. Andere personeelskosten	880.182	1.006.676	984.788	992.514	998.794	1.005.116
g. Pensioenen	1.903.624	1.889.856	2.029.957	2.048.587	2.065.560	2.095.412
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.706.824	2.773.866	2.781.311	2.792.311	2.807.811	2.814.811
4. Toegestane werkingsubsidies	8.212.320	9.330.240	8.577.161	8.600.218	8.503.977	8.642.875
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	799.776	775.569	742.997	743.558	739.150	752.026
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	4.110.048	4.893.328	4.600.000	4.500.000	4.500.000	4.600.000
- aan de hulpverleningszone	1.603.894	1.624.481	1.669.632	1.702.750	1.736.804	1.771.541
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	152.349	152.349	211.702	328.127	226.670	226.669
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.546.253	1.884.512	1.352.830	1.325.783	1.301.353	1.292.639
5. Andere operationele uitgaven	175.836	129.377	141.592	143.466	145.368	147.297
B. Financiële uitgaven	708.648	824.146	751.619	732.899	717.705	695.937
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	696.802	821.596	749.119	730.399	715.205	693.437
- aan financiële instellingen	566.179	821.596	749.119	730.399	715.205	693.437
- aan andere entiteiten	130.623	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	11.846	2.550	2.500	2.500	2.500	2.500
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Operationele ontvangsten	67.383.157	69.499.705	69.496.015	70.786.804	72.044.998	73.075.183
1. Ontvangsten uit de werking	11.474.770	12.911.631	12.639.311	12.739.759	12.837.851	12.922.164
2. Fiscale ontvangsten en boetes	25.500.768	25.722.416	26.174.788	26.550.534	26.932.443	27.320.490
a. Aanvullende belastingen	24.667.330	23.832.985	24.663.180	25.025.679	25.394.120	25.768.609
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.624.816	11.359.515	11.586.705	11.818.439	12.054.808	12.295.904
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	12.481.933	11.868.945	12.465.905	12.590.564	12.716.469	12.843.634
- Andere aanvullende belastingen	560.582	604.525	610.571	616.676	622.843	629.072
b. Andere belastingen en boetes	833.439	1.889.431	1.511.608	1.524.855	1.538.323	1.551.881
3. Werkingssubsidies	29.303.492	28.668.232	28.646.653	29.458.300	30.232.509	30.786.311
a. Algemene werkingssubsidies	14.905.485	15.306.028	15.795.170	16.395.293	17.023.454	17.456.481
- Gemeentefonds	10.659.470	10.991.704	11.335.254	11.690.853	12.058.924	12.440.270
- Andere algemene werkingssubsidies	4.246.015	4.314.324	4.459.916	4.704.440	4.964.530	5.016.211
- van de federale overheid	0	161.919	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	4.169.906	4.152.405	4.459.916	4.704.440	4.964.530	5.016.211
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	76.109	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	14.398.007	13.362.204	12.851.483	13.063.007	13.209.056	13.329.830
- van de federale overheid	3.018.024	1.860.477	1.875.902	1.892.559	1.906.049	1.919.675
- van de Vlaamse overheid	10.891.553	11.318.918	10.790.943	10.983.963	11.114.657	11.219.922
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	488.430	182.810	184.638	186.484	188.349	190.233
4. Recuperatie individuele hulpverlening	262.012	227.982	230.262	232.565	234.890	237.239
5. Andere operationele ontvangsten	842.114	1.969.443	1.805.001	1.805.647	1.807.304	1.808.978
B. Financiële ontvangsten	1.354.410	1.346.901	1.344.659	1.342.333	1.339.890	1.337.355
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	5.418.026	1.439.740	1.937.193	2.809.746	3.768.060	4.407.457

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	1.516.734	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.516.734	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	9.312.304	10.358.989	13.449.100	9.995.204	8.610.019	6.605.210
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.440.868	10.041.489	13.449.100	9.995.204	8.610.019	6.605.210
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	2.552.220	4.210.505	5.953.500	3.728.500	4.820.500	3.153.250
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	1.056.662	2.779.837	5.341.919	4.663.919	2.601.919	2.260.000
<i>c. Roerende goederen</i>	757.042	2.964.143	2.097.014	1.552.785	1.177.600	1.171.960
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	2.041.632	0	26.667	20.000	10.000	20.000
<i>e. Erfgoed</i>	33.313	87.005	30.000	30.000	0	0
2. Andere materiële vaste activa	2.871.436	317.500	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	2.867.937	317.500	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	3.500	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	48.876	371.151	280.000	355.000	334.410	195.000
D. Toegestane investeringssubsidies	531.687	1.080.878	933.333	583.333	583.333	583.333
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	276.537	300.000	250.000	250.000	250.000	250.000
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	255.150	411.518	333.333	333.333	333.333	333.333
- aan andere begunstigden	0	369.360	350.000	0	0	0

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	2.270.165	1.669.800	50.000	1.100.000	3.000.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.033.082	829.800	50.000	1.100.000	3.000.000	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	829.800	50.000	1.100.000	3.000.000	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	2.020.945	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	12.136	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	237.083	840.000	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	237.083	840.000	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	541.430	303.461	769.549	481.931	124.411	126.992
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	451.396	303.461	769.549	481.931	124.411	126.992
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	26.355	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	63.679	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-8.598.005	-9.837.757	-13.842.884	-9.351.606	-6.403.351	-7.256.551
Saldo exploitatie en investeringen	-3.179.979	-8.398.017	-11.905.691	-6.541.860	-2.635.292	-2.849.094

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Vereffening van financiële schulden	1.106.483	1.432.037	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasing	1.106.483	1.432.037	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasing	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	2.440	50.000	150.000	0	0	0
1. Toegestane leningen	2.440	50.000	150.000	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.440	50.000	150.000	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere bgunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Aangaan van financiële schulden	6.794.132	1.097.500	12.900.000	10.270.000	6.100.000	6.480.000
- opname van leningen en leasing bij financiële instellingen	4.752.500	1.097.500	12.900.000	10.270.000	6.100.000	6.480.000
- opname van leningen en leasing bij andere entiteiten	2.041.632	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	-22.768	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	98.917	151.590	143.383	131.436	123.713	122.766
1. Terugvordering van toegestane leningen	98.914	151.590	143.383	131.436	123.713	122.766
a. Periodieke terugvorderingen	98.914	151.590	143.383	131.436	123.713	122.766
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	3	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	5.761.358	-232.947	10.450.239	7.105.653	2.631.131	2.498.621
Budgettair resultaat van het boekjaar	2.581.380	-8.630.964	-1.455.453	563.793	-4.161	-350.473

C. Investeringsprojecten (schema T3)

ALLE PROJECTEN	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa	0	1.516.734	0	0	0	1.516.734
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.516.734	0	0	0	1.516.734
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa	0	9.312.304	0	49.018.522	0	58.330.826
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.440.868	0	48.701.022	0	55.141.890
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	2.552.220	0	21.866.255	0	24.418.475
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	1.056.662	0	17.647.594	0	18.704.256
<i>c. Roerende goederen</i>	0	757.042	0	8.963.502	0	9.720.544
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	2.041.632	0	76.667	0	2.118.298
<i>e. Erfgoed</i>	0	33.313	0	147.005	0	180.317
2. Andere materiële vaste activa	0	2.871.436	0	317.500	0	3.188.936
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	2.867.937	0	317.500	0	3.185.437
<i>b. Roerende goederen</i>	0	3.500	0	0	0	3.500
C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa	0	48.876	0	1.535.561	0	1.584.437
D. Toegestane investeringssubsidies	0	531.687	0	3.764.210	0	4.295.897
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	2.270.165	0	5.819.800	0	8.089.965
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.033.082	0	4.979.800	0	7.012.882
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	4.979.800	0	4.979.800
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	2.020.945	0	0	0	2.020.945
<i>c. Roerende goederen</i>	0	12.136	0	0	0	12.136
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	237.083	0	840.000	0	1.077.083
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	237.083	0	840.000	0	1.077.083
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsprojecten - subsidies en -schenkingen	0	541.430	0	1.806.343	0	2.347.774

KLIMAAT (ACTIEPLAN 1/1)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	1.515.700	0	0	0	1.515.700
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.515.700	0	0	0	1.515.700
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.179.330	0	1.628.050	0	3.807.380
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.179.330	0	1.628.050	0	3.807.380
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	137.698	0	1.628.050	0	1.765.748
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	2.041.632	0	0	0	2.041.632
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	2.033.082	0	0	0	2.033.082
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.033.082	0	0	0	2.033.082
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	2.020.945	0	0	0	2.020.945
<i>c. Roerende goederen</i>	0	12.136	0	0	0	12.136
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

FIETS (ACTIEPLAN 1/2)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	23.350	0	2.318.750	0	2.342.100
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.350	0	2.318.750	0	2.342.100
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	23.350	0	2.165.000	0	2.188.350
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	153.750	0	153.750
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	743.500	0	743.500

PARKEER (ACTIEPLAN 1/3)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	329.284	0	1.926.888	0	2.256.172
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	329.284	0	1.926.888	0	2.256.172
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	329.284	0	1.926.888	0	2.256.172
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

KERN (ACTIEPLAN 1/4)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	85.848	0	6.080.000	0	6.165.848
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	85.848	0	6.080.000	0	6.165.848
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	54.048	0	1.384.338	0	1.438.386
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	4.638.657	0	4.638.657
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	31.800	0	57.005	0	88.805
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	3.000.000	0	3.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.000.000	0	3.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	3.000.000	0	3.000.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	320.371	0	0	0	320.371

DENDER (ACTIEPLAN 1/5)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	5.282.764	0	5.282.764
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	5.282.764	0	5.282.764
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	5.282.764	0	5.282.764
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	1.100.000	0	1.100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.100.000	0	1.100.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	1.100.000	0	1.100.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	360.000	0	360.000

BEDRIJVIGHEID (ACTIEPLAN 1/6)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	100.000	0	100.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

NETHEID (ACTIEPLAN 1/7)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	215.000	0	215.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	215.000	0	215.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	215.000	0	215.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

VEILIGHEID (ACTIEPLAN 2/2)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	8.581	0	441.419	0	450.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.581	0	441.419	0	450.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	8.581	0	441.419	0	450.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

WELZIJN (ACTIEPLAN 2/4)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.130.490	0	1.681.894	0	3.812.385
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.130.490	0	1.681.894	0	3.812.385
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.895.328	0	1.154.849	0	3.050.178
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	235.162	0	527.045	0	762.207
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	385.800	0	385.800
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	385.800	0	385.800
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	385.800	0	385.800
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

DIGITAAL (ACTIEPLAN 3/2)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	14.075	0	200.187	0	214.262
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.075	0	200.187	0	214.262
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	14.075	0	200.187	0	214.262
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

ONTMOET (ACTIEPLAN 2/3)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.932.689	0	5.801.833	0	8.734.522
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	66.685	0	5.484.333	0	5.551.018
a. Terreinen en gebouwen	0	44.348	0	4.932.666	0	4.977.014
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	80.000	0	80.000
c. Roerende goederen	0	22.337	0	395.000	0	417.337
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	76.667	0	76.667
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	2.866.004	0	317.500	0	3.183.504
a. Onroerende goederen	0	2.866.004	0	317.500	0	3.183.504
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	700.000	0	700.000
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	250.000	0	250.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

CORONA (ACTIEPLAN 2/4)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	14.695	0	14.695
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	14.695	0	14.695
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	14.695	0	14.695
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

COMMUNICATIE (ACTIEPLAN 3/1)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	50.000	0	50.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	100.000	0	100.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

D. Evolutie financiële schulden (schema T4)

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Financiële schulden op lange termijn	25.586.923	24.484.398	34.088.615	40.766.033	42.761.888	49.241.888
1. Financiële schulden op 1 januari	20.637.254	25.586.923	24.484.398	34.088.615	40.766.033	42.761.888
2. Nieuwe leningen	6.794.132	1.097.500	12.900.000	10.270.000	6.100.000	6.480.000
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-1.844.462	-2.443.144	-3.295.783	-3.592.582	-4.104.145	0
5. Andere mutaties	0	243.119	0	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.675.156	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145	0
1. Financiële schulden op 1 januari	937.177	1.675.156	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145
2. Aflossingen	-1.106.483	-1.432.037	-2.443.144	-3.295.783	-3.592.582	-4.104.145
3. Overboekingen	1.844.462	2.443.144	3.295.783	3.592.582	4.104.145	0
4. Andere mutaties	0	-243.119	0	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	27.262.079	26.927.543	37.384.398	44.358.615	46.866.033	49.241.888

E. Lijst nominatieve subsidies

Toelage aan	AR	BI	Actie	2021	2022	2023	2024	2025
Graafland	6490000	034000	7/1/2	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Solva - energieplan	6491000	035000	1/1/1	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vriendenkring brandweer vzw	6490000	041000	5/6/1	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Medov vzw	6493000	042000	5/6/6	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Projectondersteuning noodplanning door de provincie	6493000	049010	5/7/1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Verenigde handelaars Ninove vzw en Handelswijk rechteroever	6490000	050000	7/6/2	11.200,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00
Bedrijvenvereniging industriezone Ninove	6490000	051000	7/6/4	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Bijdrage Streekoverleg Zuid-oost-vlaanderen+ zorginnovatie Cluster (uitbetaling maximum 0,25 € / inwoner)	6492000	051000	7/6/4	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Toerisme scheldeland vzw	6490000	052000	4/5/1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
VVV-Ninove vzw - organisatie en uitwisseling Deszk	6490000	052000	4/5/2	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
VVV-Ninove vzw - toeristische promotie van de stad	6490000	052000	4/5/2	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Jaarmarkt toelage landbouwcomité	6490000	053000	7/6/1	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Subsidie volkstuinten vzw	6490000	053000	7/6/1	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Land van Aalst	6490000	070910	4/2/13	124,00	124,00	124,00	124,00	124,00
Stichting Ons Erfdeel	6490000	070910	4/2/13	62,00	62,00	62,00	62,00	62,00
Werkgroep kwistornooi FV	6490000	070910	4/2/13	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Werkgroep kwistornooi FV (jeugdreeks)	6490000	070910	4/2/13	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
Cultuurforum feitelijke vereniging	6490000	070910	2/1/4	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Kunstateljee +3	6490000	070930	4/2/13	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Vaderlandlievende verenigingen	6490000	071000	4/2/13	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Feestcommissie Ninove (feitelijke vereniging)	6490000	071000	4/2/3	39.760,00	39.760,00	39.760,00	39.760,00	39.760,00
Carnavalraad vzw	6490000	071000	4/2/3	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00	1.240,00
Toelage aan de sportraad voor de organisatie van de sportnacht	6490000	074900	2/1/4	5.200,00	5.200,00	5.200,00	5.200,00	5.200,00
Subsidie aan LEJO vzw voor jongerenopbouwwerker	6490000	075000	4/3/4	105.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
Jeugdraad feitelijke vereniging	6490000	075000	2/1/4	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Ondersteunen van time-out project De Kaai	6490000	088900	8/3/5	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Vokans	6490000	090210	8/2/6	50.108,00	50.108,00	50.108,00	50.108,00	50.108,00
Vierkant vzw	6490000	090910	8/2/1	26.029,00	26.029,00	26.029,00	26.029,00	26.029,00

Toelage aan	AR	BI	Actie	2021	2022	2023	2024	2025
Leerpunt Zuid-Oost Vlaanderen vzw	6490000	090910	8/2/1	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00
Teledienst vzw	6490000	090910	8/2/1	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
RWO - ARA vzw	6490000	090910	8/2/1	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Samana Neigem-Lieferinge	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Samana Meerbeke	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Samana Appelterre-Eichem	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Samana Ninove	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Samana Outer	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
AA Vita	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
AA Ons Geluk Meerbeke	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Al Anon Ons Geluk	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Het Vlaamse Kruis Ninove vzw	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Diabetes Liga vzw	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Eliaro team	6490000	090910	8/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Schoonderhage vzw	6490000	091100	8/2/1	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Fiola vzw	6490000	091100	8/2/1	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Vlaamse Federatie gehandicaptenzorg vzw - afdeling Ninove	6490000	091100	8/2/1	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Amon vzw - Campus Raveling	6490000	094100	8/2/1	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Ouderenadviesraad	6490000	095900	9/2/1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Liberale Bond gepensioneerden	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
NEOS Ninove	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OKRA Meerbeke	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OKRA Appelterre	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OKRA Aspelare- Voorde	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OKRA Ninove	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OKRA Okegem	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OKRA Pollare	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
S-plus Ninove	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Vlaamse Actieve Senioren	6490000	095900	9/2/1	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
CAW Oost-Vlaanderen vzw	6490000	095900	9/2/1	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Toelage Pisad PIVA Provincie Oost-Vlaanderen - CGG Oost-Vlaanderen	6490000	098500	8/2/5	38.000,00	38.000,00	38.000,00	38.000,00	38.000,00

Totaal				410.474,00	389.475,00	389.476,00	389.477,00	389.478,00
---------------	--	--	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

F. Financiële risico's

De wijzigingen in de originele financiële risico's werden in het vetgedrukt weergegeven.

Bij het beoordelen van een beleidsrapport is het voor de raadsleden van belang geïnformeerd te zijn omtrent de financiële risico's die het bestuur loopt. Vooral een zekere duiding omtrent de impact van de risico's (de financiële gevolgen dus) als deze zich voltrekken, is hierbij essentieel. Een goede inschatting van de financiële risico's én ze, zo veel als mogelijk, proberen te vermijden of toch onder controle te houden, is een blijvende bezorgdheid voor het financieel gezond houden van de lokale financiën. Sommige risico's kun je als lokaal bestuur zelf goed proberen te beheersen, bij andere zijn externe factoren eerder bepalend of het risico zich al dan niet in de toekomst zal voordoen. De financiële risico's met de grootste kans op voltrekking en met de grootste financieel impact moeten onze voornaamste zorg zijn. We brengen volgende risico's in kaart.

Risico's inzake schuldbeheer

In voorgaande jaren werden er nauwelijks leningen aangegaan door het stadsbestuur. Om het investeringsprogramma in de komende jaren te financieren zullen er wel leningen aangegaan worden. In het meerjarenplan zijn er nieuwe leningen voorzien voor een bedrag van 41,6 miljoen. Of deze effectief zullen opgenomen worden zal afhangen van de realisatiegraad van de voorziene netto investeringen.

De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd van 12,5 jaar en een intrestvoet van 0,55%.

Er wordt rekening gehouden met de evolutie van de rentevoeten. Dreigen deze sterk te stijgen, kan het aangewezen zijn om iets eerder te lenen. Er kan wel met banken onderhandeld worden om de rentevoet van in de toekomst aan te gaan leningen reeds vast te leggen voor de effectieve opname van leningen.

Het bestuur heeft geen alternatieve financieringsvormen in de vorm van bullet- of balloonleningen, waarbij er geen tussentijdse aflossingen gebeuren. Alle leningen zijn klassieke leningen met periodieke aflossingen.

Bij aanpassing meerjarenplan 2021 wijzigt het financieringssaldo door herschikking van op te nemen leningen tussen de jaren in het meerjarenplan. Het totaal aan op te nemen leningen voor de periode 2020-2025 blijft ongewijzigd, 41.600.000 euro, maar de hoeveelheid op te nemen leningen kan jaarlijks geschoven worden tussen de jaren afhankelijk van de noden op dat moment.

Risico's inzake exploitatie-ontvangsten en -uitgaven

Voor de opmaak van het meerjarenplan werd uitgegaan van een aantal veronderstellingen:

Economische vooruitzichten, inflatie, ontvangen ramingen van diverse overheden, inschatting van toekomstige besparingen en meerkosten, eigen ramingen voer toekomstige ontvangsten,...

Uiteraard zijn er veel externe factoren die een impact kunnen hebben op de cijfers en dit zowel in positieve als in negatieve zin. In december 2019 waren de cijfers een realistische inschatting van de evolutie de komende jaren.

Met een wereldwijde pandemie werd echter geen rekening gehouden als externe factor. De afgelopen maanden heeft COVID-19 een aanzienlijke invloed gehad op de financiën van de stad Ninove, zowel wat gemiste of verlaagde inkomsten als extra, niet voorziene uitgaven betreft. De extra uitgaven werden gefinancierd binnen het voorziene budget, door verschuivingen of het uitstellen of schrappen van andere uitgaven. De verwachting is dat de coronacrisis ook de komende jaren de nodige invloed zal hebben op de financiën van de lokale besturen, en hier werd bij de aanpassing van het meerjarenplan in de mate van het mogelijke rekening mee gehouden.

a) Gemeentefonds

Voor het gemeentefonds is een groei van 3,5% gegarandeerd tot en met 2025. Een aantal andere ontvangsten zijn echter niet geïndexeerd: de regularisatiepremie gesco's, de vroeger sectorale subsidies, het sectoraal fonds en de Elia compensatie.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
€ 9 459 085	€ 9 791 320	€ 10 106 097	€ 10 490 469	€ 10 858 540	€ 11 239 886

Daarnaast heeft Ninove extra middelen ontvangen vanuit Vlaanderen voor open ruimte en voor grootstedelijke problematiek. De extra subsidie voor open ruimte bedraagt 4.235.368 euro voor 6 jaar en voor grootstedelijke problematiek 6.245.358 euro.

Voor de oprichting en uitbating van het vaccinatiecentrum ontving lokale overheid Ninove een subsidie van 574.900 euro.

Besturen die een responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen van hun statutair personeel verschuldigd zijn, ontvangen daardoor vanaf 2020 een tussenkomst van de Vlaamse overheid. Voor Ninove bedraagt dit € 2.584.260 voor 6 jaar.

b) Belastingen

De opcentiemen op de onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting zijn van essentieel belang voor de stad Ninove. Geen enkele ontvangst heeft een grotere impact. Voor de komende 6 jaar is er geopteerd om deze op hetzelfde niveau te houden als in het vorige meerjarenplan.

Aan de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van diverse factoren (de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners). De opbrengsten uit deze belasting nemen toe als de levensstandaard erop vooruit en als de bevolking aangroeit. Een hoge graad van vergrijzing heeft een negatieve impact op deze belasting. **Naar alle waarschijnlijkheid zal COVID-19 ook hier een impact hebben en zal dit gecorrigeerd worden bij latere meerjarenplanaanpassingen op basis van de officiële ramingen van de FOD Financiën.**
- De opbrengsten worden beïnvloed door Tax shift. De invloed van de Tax shift zou, volgens de VVSG, in 2018 zorgen voor 3,8% minder ontvangsten.
- De inning van deze belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD Financiën. Sinds 2017 wordt er gewerkt met voorschotten. Deze voorschotten hebben echter enkel een impact op de thesaurie. Het heeft geen budgettaire impact, waardoor er nog steeds budgettaire schommelingen kunnen ontstaan.

Ook de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn van essentieel belang voor de stad. Volgende risico's zijn verbonden:

- Deze inkomsten worden sterk beïnvloed door nieuwe verkavelingen, nieuwbouw appartementen en nieuwe industrieterreinen.
- Deze inkomst is afhankelijk van het snel vaststellen van het kadastraal inkomen bij ingebruikname zodat de onroerende voorheffing wordt betaald vanaf de eerste ingebruikname van het onroerend goed. Dit is een gedeelde bevoegdheid van de FOD Financiën en de Vlaamse belastingdienst.

Daarnaast werden enkele bestaande belastingreglementen aangepast en op het niveau gebracht van omliggende gemeenten. De stad is bevoegd om deze reglementen zelf op te maken, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de aanslagbiljetten en de inning ervan.

c) Pensioenfinanciering

De lokale besturen zijn verplicht om hun personeelsleden, uitvoerende mandatarissen en rechthebbenden een pensioen te garanderen. Er bestaat een fundamenteel onderscheid in de wettelijke pensioenregeling naargelang het gaat om statutair, contractueel of politiek personeel.

Met betrekking tot de tweede pensioenpijler voor contractueel personeel moet worden opgemerkt dat de overheid het verder uitbouwen van de 2e pensioenpijler voor contractuelen aanmoedigt. Dit doet men door middel van een financiële stimulans onder de vorm van een korting op de responsabiliseringsbijdrage, op voorwaarde dat de bijdrage minstens 3% vanaf 2020 bedraagt.

In het meerjarenplan werd er een responsabiliseringsbijdrage opgenomen. Deze is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt.

d) Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven vormen één van de belangrijkste uitgavenposten. Voor de raming van de personeelsuitgaven werd rekening gehouden met volgende factoren:

- De stijging of daling van het aantal personeelsleden
- De evolutie van het indexcijfer

Als onderdeel van de documentatie in het rapport werden de personeelsgegevens ingevuld.

Geplande verkopen van onroerende goederen

In het meerjarenplan werden enkele verkopen van het bestaand patrimonium opgenomen. De bedragen opgenomen in het meerjarenplan zijn gebaseerd op officiële schattingen.

Scholen van morgen

Momenteel loopt via de Scholen voor Morgen een PPS-project voor de uitbreiding van de basisschool Appelsterre. Er zal ook een nieuw project opgestart worden voor de uitbreiding van de basisschool De Lettertuin. De oplevering daarvan is pas voorzien in 2026.

Verplichtingen tegenover verbonden partijen

Onderstaand staan de toelagen die het stadsbestuur uitbetaalt aan verbonden partijen. Het is van belang om duidelijke afspraken te maken met de verbonden partijen omtrent de dotaties en de normering hiervan. Door hieromtrent lange termijnafspraken te maken worden de financiële risico's flink ingeperkt. Echter, onduidelijkheid omtrent het beleid op federaal vlak (politie en hulpverleningszones) blijven een belangrijke rol spelen.

De onduidelijkheid omtrent de federale regeringsvorming en de daaraan gekoppelde federale basisdotatie blijven een belangrijke rol spelen bij het vaststellen van de dotatie van de politiezone. Daarnaast weegt de pensioenproblematiek zwaar door binnen de politie, door de hoge graad van statutarisering. In 2021 werd 600.000 euro toegevoegd aan de dotatie politie. Deze komt voor 2021 op 4.893.328 euro en voor 2022 4.600.000 euro.

Het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur schrijft voor dat er in de nieuwe boekhouding BBC2020 geen plaats meer is voor een gemeentelijke bijdrage aan het OCMW. Er wordt geen schuld meer ingeschreven in de gemeente en geen vordering in het OCMW.

Wel met dien verstande dat het Decreet Lokaal Bestuur in artikel 274 bepaalt: 'De gemeente zorgt ervoor dat het OCMW steeds zijn financiële verplichtingen kan nakomen.'

Werkingssubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
AGB de kleine Dender	€ 763.672	€ 775.569	€ 742.997	€ 743.558	€ 739.150	€ 752.026
Politiezone	€ 4.110.048	€ 4.893.328	€ 4.600.000	€ 4.500.000	€ 4.500.000	€ 4.600.000
Hulpverleningszone	€ 1.603.894	€ 1.624.481	€ 1.669.362	€ 1.702.750	€ 1.736.804	€ 1.771.541
Kerkfabrieken	€ 152.349	€ 140.458	€ 211.702	€ 328.127	€ 226.670	€ 226.669

Investeringsubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hulpverleningszone	€ 448.988	€ 300.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 250.000
Kerkfabrieken	€ 293.335	€ 411.518	€ 333.333	€ 333.333	€ 333.333	€ 333.333

Opvolging inkomende subsidies

De risico's bij inkomende subsidies zijn driedelig:

- Vooreerst is er het risico dat er subsidies worden mislopen doordat het bestuur enerzijds onvoldoende zicht heeft op alle subsidies en dus niks indient of anderzijds ze de voorwaarden onvoldoende kan inschatten en op die manier een subsidiedossier indient die geringe kans op slagen heeft.
- Daarnaast bestaat er ook het risico dat eens de subsidie is binnengehaald, het bestuur ze (gedeeltelijk) verliest doordat de voorwaarden niet worden vervuld of rapportering niet wordt nageleefd.
- Tenslotte is er het risico dat eens de subsidie wegvalt de kost nog steeds blijft en de financiële last bij het bestuur hierdoor sterk stijgt. Vaak worden subsidies toegekend om lokale besturen te stimuleren in een bepaalde (beleids)richting maar niet om ze blijvend structureel te financieren. Het bestuur kan dit risico beperken door de uitgaven te herzien zodat de financiële weerslag meevalt.

G. Beschrijving grondslagen en assumpties

De wijzigingen aan de originele assumpties werden steeds in het vetgedrukt weergegeven.

Personeelskosten

De overschrijding van de spilindex wordt door het Federaal Planbureau verwacht in januari 2020 met aanpassing van de wedden van het overheidspersoneel in maart 2020. Daarnaast zijn de baremische verhogingen voorzien voor de diverse personeelsleden en werd er rekening gehouden met nieuw aan te werven personeelsleden.

Voor de volgende jaren van het meerjarenplan werd er rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van 1%.

De prognoses van de responsabiliseringsbijdrage werden integraal opgenomen in het meerjarenplan. Voor de tweede pensioenpijler werd het percentage aangepast van 2% naar 3%. Vanaf 2020 is 3% vereist om te kunnen genieten van de federale korting op de responsabiliseringsbijdrage.

Werkingskosten

Op basis van het bestedingsniveau van de jaarrekening 2018 en budgetvoorstellen van de diverse diensten werden de kredieten voor 2020 tot en met 2025 ingevuld.

Bij het OCMW worden vanaf 2022 de diensten maaltijden aan huis en poetsdienst afgeschaft. Deze diensten maken samen jaarlijks een verlies van ongeveer 700.000 euro. Vanaf 2022 wordt er wel jaarlijks nog een bedrag van 200.000 euro voorzien voor personen die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming en sociale compensaties.

Werkingsubsidies

- De dotatie aan het AGB werd ingeschreven als een prijssubsidie en in overleg met het AGB vastgesteld.
- De dotatie aan de hulpverleningszone: er wordt rekening gehouden met een jaarlijks stijgingspercentage van 2% voor de periode 2020-2025.
- De dotatie aan de kerkfabrieken werd jaarlijks vastgesteld
- Dotatie politie: er werd een stijging voorzien die het extra aantal aan te werven agenten kan dragen
- Voor de andere werkingsubsidies wordt een jaarlijks stijgingspercentage ingeschreven van 1%

Schulduitgaven

De intresten en aflossingen werden ingeschreven overeenkomstig de tabellen 'evolutie van de schuld' zoals door de financiële instellingen (BNP Paribas Fortis, Belfius en ING). Bij nieuwe leningen werd rekening gehouden met een rentevoet van 0,55 % op 12,5 jaar.

Fiscaliteit

- Opcentiemen op de onroerende voorheffing: de raming 2021 van de Vlaamse Belastingdienst bedraagt 11.359.515 euro. Voor de jaren 2021-2025 werd een stijgingspercentage toegepast van 1,5%.
- Aanvullende personenbelasting. De FOD Financiën raamt de aanvullende personenbelasting 2021 op 11.868.945 euro. Voor de volgende jaren werd telkens rekening gehouden met een stijging van 1%. Omwille van COVID-19 is er een impact op deze ontvangsten. Dit werd reeds gecorrigeerd in de meerjarenplanaanpassing op basis van de officiële ramingen van de FOD Financiën.
- Verkeersbelasting: de raming 2020 bedraagt 597.455 euro. Voor de jaren 2020-2025 werd een stijgingspercentage van 1% toegepast.
- Andere gemeentelijke belastingen/retributies: een jaarlijkse stijging van 1%.

Werkingsubsidies

- Gemeentefonds – basisdotatie: overeenkomstig de mededeling van het Agentschap Binnenlands Bestuur voor de periode 2020-2025 werd er een jaarlijkse stijging van 3,5% ingeschreven.
- Gemeentefonds-aanvullende dotatie: de Eliacompensatie en de sectorale subsidie blijven gelijk voor de periode 2020-2025.
- De subsidie voor open ruimte, grootstedelijke problematieken en de responsabiliseringsbijdrage werden ingeschreven overeenkomstig de mededeling van Agentschap Binnenlands Bestuur voor de periode 2020-2025.
- **Voor de oprichting en uitbating van het vaccinatiecentrum ontvingen we 574.900 euro van de hogere overheid.**

Verkoop activa

Voor de verkoop van vaste activa wordt er uitgegaan van officiële schattingen.

H. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Aanslagvoet onroerende voorheffing en aanvullende personenbelasting

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	866	866	866	866	866	866
Aanvullende belasting op de personenbelasting	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%

Jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Aard belasting	2021	2022	2023	2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.359.514,57 €	11.586.704,86 €	11.818.438,96 €	12.054.807,74 €	12.295.903,89 €
Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.868.944,68 €	12.465.904,57 €	12.590.563,61 €	12.716.469,25 €	12.843.633,94 €
Motorrijtuigen	597.455,37 €	603.429,92 €	609.464,22 €	615.558,86 €	621.714,45 €
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van	7.070,00 €	7.140,70 €	7.212,11 €	7.284,23 €	7.357,07 €
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	3.030,00 €	3.060,30 €	3.090,90 €	3.121,81 €	3.153,03 €
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek	72.114,00 €	72.835,14 €	73.563,49 €	74.299,13 €	75.042,12 €
Begraving / bijzetting / verstrooiing	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
Sluikstorten	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
Algemene bedrijfsbelasting	1.075.350,00 €	545.753,50 €	551.211,04 €	556.723,15 €	562.290,38 €
Belasting op commerciële ruimten	0,00 €	77.000,00 €	77.000,00 €	77.000,00 €	77.000,00 €
Nachtwinkels en phoneshops	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €
Wedkantoren	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
Taxidiensten	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	518.120,00 €	624.301,00 €	630.500,00 €	636.850,00 €	643.218,00 €
Benzine-, olie- persdrukpompen	16.665,00 €	16.831,65 €	16.999,97 €	17.169,97 €	17.341,67 €
Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Leegstaande woningen en gebouwen	73.382,00 €	40.804,00 €	41.212,04 €	41.624,16 €	42.040,40 €
Tweede verblijven	25.250,00 €	25.502,50 €	25.757,53 €	26.015,10 €	26.275,25 €
Gemeentelijke administratieve sanctie	72.720,00 €	72.720,00 €	72.720,00 €	72.720,00 €	72.720,00 €

I. Toegestane werkings- en investeringsubsidies

Entiteit	Rekening	Bltem	Actie	Omschrijving Actie	2021	2022	2023	2024	2025
OC	6490000	090000	8/1/3	We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving	3.776,79 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OC	6490000	090000	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OC	6491000	090000	2/4/14	We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen	3.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OC	6490000	090010	8/1/3	We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving	0,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
OC	6490000	090010	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt	0,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
OC	6490000	090910	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	59.980,00 €	66.464,80 €	66.954,45 €	67.448,99 €	67.948,48 €
OC	6499100	090910	8/3/6	We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OC	6490000	093010	8/1/4	Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
ST	6490000	011980	2/1/1	We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan	612,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
ST	6490000	011980	5/3/5	We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)	3.060,00 €	3.121,20 €	3.183,62 €	3.247,30 €	3.312,24 €
ST	6491000	020010	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid	1.097,85 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6491000	030000	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ST	6490000	030900	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6490000	030900	7/1/4	We richten de publieke ruimte diervriendelijk in	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ST	6491000	031000	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid	19.902,15 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
ST	6493000	032900	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.	2.400,00 €	5.400,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
ST	6493000	032900	7/1/7	We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder	3.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Entiteit	Rekening	Blitem	Actie	Omschrijving Actie	2021	2022	2023	2024	2025
ST	6490000	034000	7/1/1	We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.	0,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
ST	6490000	034000	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen	19.500,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €	19.000,00 €
ST	6493000	034100	7/5/5	We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid	13.620,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
ST	6491000	034900	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen	8.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6491000	034900	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast	0,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €	8.500,00 €
ST	6491000	035000	1/1/1	We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6492000	035000	7/1/2	We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen	-2.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6493000	035000	1/1/1	We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen	12.881,20 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6496000	040000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	4.893.328,00 €	4.600.000,00 €	4.500.000,00 €	4.500.000,00 €	4.600.000,00 €
ST	6490000	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €
ST	6497000	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	1.624.481,07 €	1.669.632,00 €	1.702.750,00 €	1.736.804,00 €	1.771.541,00 €
ST	6493000	042000	5/6/6	We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ST	6490000	047000	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast	20.910,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6490000	047000	7/1/4	We richten de publieke ruimte diervriendelijk in	9.100,00 €	30.328,20 €	30.054,76 €	30.089,86 €	30.133,66 €
ST	6491000	047000	7/1/3	We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6493000	048000	5/6/3	We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
ST	6493000	049010	5/7/1	We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove	5.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
ST	6491000	049020	5/6/6	We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving	3.570,00 €	3.641,40 €	3.714,23 €	3.788,51 €	3.864,28 €
ST	6490000	050000	7/6/2	We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel	107.319,00 €	86.200,00 €	86.200,00 €	86.200,00 €	86.200,00 €
ST	6491000	050000	2/4/14	We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Entiteit	Rekening	Bltem	Actie	Omschrijving Actie	2021	2022	2023	2024	2025
ST	6491000	050000	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze	102,00 €	104,04 €	106,12 €	108,24 €	110,41 €
ST	6492000	050000	1/6/3	We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven	0,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
ST	6492000	050000	2/4/14	We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen	500.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6492000	050000	7/6/2	We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel	53.881,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
ST	6490000	051000	7/6/4	We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
ST	6492000	051000	7/6/4	We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
ST	6490000	052000	4/5/1	We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6490000	052000	4/5/2	We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €
ST	6490000	053000	7/6/1	We ondersteunen de lokale landbouwers	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €
ST	6492000	053000	7/6/1	We ondersteunen de lokale landbouwers	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
ST	6490000	059000	7/6/5	We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
ST	6491000	062000	7/3/4	We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove	3.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
ST	6491000	070300	4/1/6	We organiseren activiteiten rond leesbevordering, e-inclusie, mediawijsheid en digitale geletterdheid i.s.m. vrijetijds- en andere stadsdiensten, en externe partners	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6490000	070910	2/1/4	We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6490000	070910	2/4/14	We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen	91.951,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6490000	070910	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €	46.000,00 €
ST	6490000	070930	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €	1.240,00 €
ST	6490000	071000	4/2/13	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €

Entiteit	Rekening	Bltem	Actie	Omschrijving Actie	2021	2022	2023	2024	2025
ST	6490000	071000	4/2/3	We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €	48.000,00 €
ST	6491000	071000	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze	9.300,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6490000	074000	2/4/14	We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen	49.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6490000	074000	4/6/8	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6490000	074100	4/6/4	We organiseren en faciliteren sportgerelateerde evenementen (Omloop Het Nieuwsblad, schaatspiste,...)	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €
ST	6495000	074200	4/6/2	We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners	775.569,00 €	742.997,00 €	743.558,00 €	739.150,00 €	752.026,00 €
ST	6490000	074900	2/1/4	We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €
ST	6490000	074900	4/6/8	We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken	0,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
ST	6490000	075000	2/1/4	We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
ST	6490000	075000	4/3/2	We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking	45.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
ST	6490000	075000	4/3/4	We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan	105.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €
ST	6498000	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit	152.349,45 €	211.702,28 €	328.126,99 €	226.670,00 €	226.669,07 €
ST	6493000	082020	4/8/1	We faciliteren dagelijkse werking van de academies	30.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €	32.400,00 €	33.000,00 €
ST	6493000	087000	4/7/2	We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
ST	6490000	088900	8/3/5	We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
ST	6490000	090210	8/2/6	We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief racismebestrijding	29.033,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €	50.108,00 €

Entiteit	Rekening	BItem	Actie	Omschrijving Actie	2021	2022	2023	2024	2025
ST	6490000	090910	2/4/7	We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding	9.333,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6490000	090910	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	92.269,50 €	94.282,00 €	94.282,00 €	58.782,00 €	58.782,00 €
ST	6490000	090920	8/2/9	We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)	8.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
ST	6490000	091100	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €	2.250,00 €
ST	6490000	094100	8/2/1	We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
ST	6491000	094300	2/4/3	We waarderen de mantelzorgpremie op	56.733,80 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
ST	6492000	094520	8/3/6	We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners	46.000,00 €	80.000,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €
ST	6491000	094900	5/2/3	We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
ST	6490000	095900	9/2/1	We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
ST	6490000	098500	8/2/5	We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €
ST	6640000	041000	5/6/1	We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone	300.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €
ST	6640000	072000	4/9/1	We bewaren en restaureren het roerend erfgoed	19.360,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6640000	074200	2/3/6	We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur	350.000,00 €	350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ST	6640000	079000	4/9/6	We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit	411.518,40 €	333.333,00 €	333.333,00 €	333.333,00 €	333.333,00 €

