



Ninove

Analyse en inspiratienota

Inhoudsopgave

DEEL 1: OMGEVINGSANALYSE.....	5
Inleiding.....	5
 Hoofdstuk 1: MENSEN	
Externe analyse.....	9
Demografische trends.....	9
Gelijkheid en diversiteit.....	11
Sociale kenmerken.....	12
Armoede.....	12
Onderwijs en opvang.....	14
Gezondheid en beweging.....	15
Interne analyse.....	16
IBO 't Kadeeken.....	16
Stedelijk kleuter- en basisonderwijs.....	17
Kunstonderwijs.....	18
Woonzorgcentrum Klateringen en andere seniorenvoorzieningen.....	20
Sociale dienst.....	22
Sportdienst.....	24
Jeugddienst.....	25
Cultuur en evenementen.....	26
Bibliotheek.....	26
Andere diensten voor de burger.....	27
 HOOFDSTUK 2: Welvaart	
Externe analyse.....	29
Economische structuur.....	29
Leegstand.....	30
Werken.....	31
Mobiliteit.....	31
Toerisme.....	32
Energie.....	32
Woningen.....	33

Interne analyse	35
HOOFDSTUK 3: Planeet	
Externe analyse	43
Verantwoorde consumptie en productie	46
Interne analyse	47
Plannen en leidraden	47
Grondgebiedzaken en technische dienst	47
Sluikstort en zwerfvuil	49
HOOFDSTUK 4: Vrede, justitie en sterke publieke diensten	
Externe analyse	50
Veiligheid	50
Verkeersongevallen	51
De lokale politie	51
Hulpverleningszone	51
Interne analyse	57
Integrale veiligheid	57
Digitalisering	58
Balieplein: dienstverlening	59
Personeel	60
HOOFDSTUK 5: Partnerschap	
Externe analyse	66
Samenwerking	66
Interne analyse	68
DEEL 2: INSPIRATIENOTA.....	73
Wat is de inspiratienota?	73
Welk traject ging vooraf?	73
Thema's	73
HOOFDSTUK 1: MENSEN	
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen	74
Acties	74
HOOFDSTUK 2: WELVAART	
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen	78
Acties	78
HOOFDSTUK 3: PLANEET	
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen	76

Acties	82
HOOFDSTUK 4: VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN	
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen	85
Acties	85
HOOFDSTUK 5: PARTNERSCHAP	
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen	87
Acties	87

DEEL 1

Omgevingsanalyse

Omgevingsanalyse

Inleiding

Een omgevingsanalyse is een combinatie van een externe analyse en een interne analyse. De omgevingsanalyse brengt naast de omgeving, ook grotere maatschappelijke tendensen in kaart, inclusief de noden en behoeften van alle belanghebbenden (burgers, verenigingen, ondernemingen, ...), welke evoluties, tendensen, opportuniteiten en bedreigingen er op ons afkomen en waar het lokaal bestuur kan op inspelen en rekening mee houden. De (interne en externe) omgevingsanalyse geeft een lokaal bestuur een beeld van de noden en behoeften van interne en externe belanghebbenden. Het is een instrument om de omgeving in kaart te brengen, zodat men op basis hiervan de nodige beleidskeuzes kan maken voor de burgers, verenigingen, ondernemingen... De omgevingsanalyse is dan ook geen doel op zich, maar een middel om tot een goed doordacht lokaal beleid te komen.

De omgevingsanalyse is het vertrekpunt voor het nieuwe meerjarenplan. De meerwaarde ervan schuilt in het doordenken van de conclusies en de vertaling naar de strategie. Het is een dynamisch instrument dat opgevolgd wordt en in de mate van het mogelijke en nuttige regelmatig aangepast wordt. Daardoor kan het beleid snel inspelen op de behoeften en gewijzigde omstandigheden en de planning en het meerjarenplan daaraan aanpassen. Op deze manier maakt de omgevingsanalyse deel uit van het cyclische en dynamische karakter van de beleids- en beheerscyclus.

De omgevingsanalyse is onderdeel van de toelichting bij het strategisch meerjarenplan van gemeenten en OCMW's. De Vlaamse overheid verplicht de lokale besturen om hun strategische beleidskeuzes in hun meerjarenplan te verantwoorden vanuit een analyse van de eigen performantie en de veranderende omgeving. Naast het verplicht karakter, is de omgevingsanalyse een uitstekend hulpmiddel voor lokale besturen om op een onderbouwde manier hun prioriteiten te bepalen. De omgevingsanalyse sluit aan bij de trend van een meer "data driven" besluitvorming. Het is ook een belangrijk instrument om het beleid bij te sturen in het geval van onvoldoende resultaten of gewijzigde omstandigheden. De omgevingsanalyse kadert binnen de beweging naar 'beter bestuur' en het vermogen van besturen om in te spelen op externe uitdagingen.

In deze omgevingsanalyse komen verschillende deelanalyses aan bod:

- ▶ Externe of gebiedsanalyse: hoe evolueert de toestand in onze gemeente (bevolkingsevolutie, werkgelegenheid, woningaanbod, bodemgebruik, verkeersveiligheid, algemeen welzijn, ...)
- ▶ Interne analyse: hoe functioneert het bestuur als organisatie (effectiviteit, dienstverlening, efficiëntie, reputatie, innovatievermogen, coördinatie, financiële en menselijke middelen, competentie, besluitvorming, communicatie, organisatie)

Daarnaast werd ook een beperkte stakeholdersanalyse en helikopteraanalyse uitgevoerd:

- ▶ Stakeholderanalyse: welke actoren kunnen het bestuur helpen in de realisatie van haar ambities? Hoe verloopt de samenwerking? Zijn deze stakeholders voldoende in staat en gemotiveerd om het bestuur te ondersteunen
- ▶ Helikopteraanalyse: welke algemene evoluties zijn er aan de gang in onze ruimere omgeving en in de samenleving (demografische trends, technologische evoluties, ...).

Een lokaal bestuur opereert vandaag meer dan ooit in een Europese en internationale context die zowel kansen als uitdagingen met zich meebrengt. Lokale besturen zijn betrokken partij in internationale thema's als asiel en migratie, klimaat en consumptie en productie, en dus in de realisatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (sustainable development goals of SDG's). Steden en gemeenten worden wereldwijd beschouwd als prioritaire partners in de lokale vertaling van de Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling.

Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen als kompas voor Ninove

De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties vormen de leidraad voor de gemeentelijke beleidsvoorbereiding in Ninove. Deze 17 doelstellingen (zie hieronder) schetsen een toekomstbeeld van een duurzame wereld tegen 2030, met oog voor mens en planeet.



De SDG's bieden een krachtig kader om de uitdagingen van vandaag en morgen aan te pakken. Armoede, ongelijkheid, klimaatverandering... geen enkele gemeente ontsnapt aan deze globale problemen. De kracht van deze ontwikkelingsdoelstellingen ligt in hun universaliteit en inclusiviteit. Ze inspireren tot samenwerking op alle niveaus, van lokaal tot internationaal.

Lokaal engagement cruciaal

Steden en gemeenten spelen een cruciale rol in het realiseren van de SDG's. Het is op hun niveau dat de noden van de bevolking het scherpst gevoeld worden en dat concrete oplossingen vorm kunnen krijgen. Lokaal bestuur Ninove neemt deze verantwoordelijkheid op door haar beleid af te stemmen op deze duurzame ontwikkelingsdoelstellingen en zo mee te werken aan een betere toekomst voor haar inwoners.

Samenwerking is de sleutel

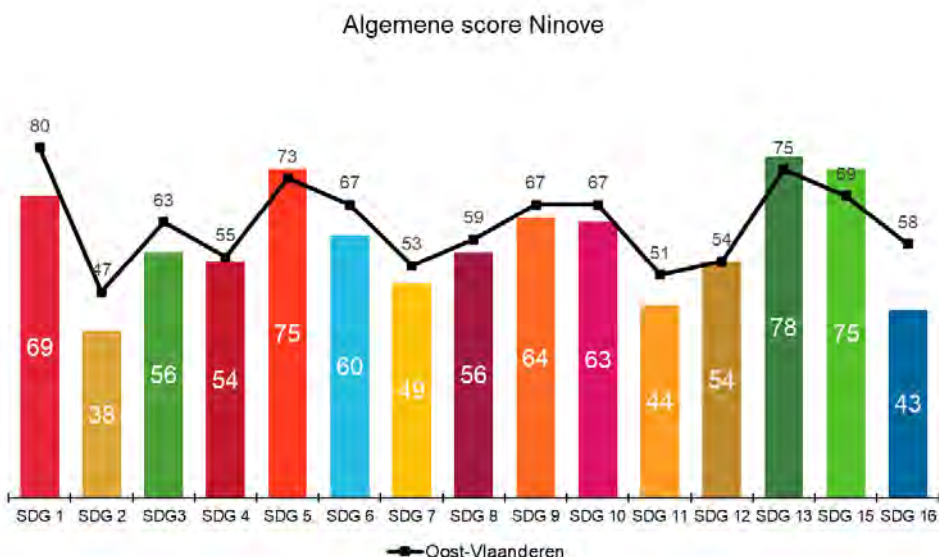
Duurzame ontwikkeling vraagt om langetermijnvisie en continue inspanningen. Lokaal bestuur Ninove is vastberaden om deze uitdaging aan te gaan, in samenwerking met alle betrokken partners. De inzet van Ninove is duidelijk: samen met haar inwoners, verenigingen en andere stakeholders streeft de gemeente naar een duurzame en inclusieve toekomst. De SDG's fungeren als kompas in deze reis.

De omgevingsanalyse is een waardevolle eerste stap in de richting van een duurzame toekomst voor Ninove. De data en inzichten die hierin verzameld zijn, vormen een stevige basis om samen met de bevolking concrete beleidsacties te ontwikkelen.

De SDG's zijn meer dan louter doelstellingen. Ze zijn een inspiratiebron en een oproep tot actie. Met vereende krachten kan Ninove een significante bijdrage leveren aan een betere wereld voor iedereen. De verschillende doelstellingen kunnen onderverdeeld worden in 5 thema's: mensen (people), welvaart (prosperity), vrede (peace), partnerschap (Partnership) en planeet (planet). Deze 5 P's vormen de pijlers van deze omgevingsanalyse.



Onderstaande grafiek is een weergave van de score die Ninove behaalt op de verschillende SDG's. Deze score is bepaald aan de hand van een aantal indicatoren.



De indicatoren in de SDG-monitor zijn herschaald van 0 naar 100, met een stijgende lijn. Dit betekent dat hogere waarden overeenkomen met betere prestaties op het vlak van de SDG's, terwijl lagere waarden wijzen op minder goede prestaties.

Het is belangrijk te benadrukken dat de scores in de monitor **geen beoordeling** zijn van het gemeentebestuur. Ze geven enkel de situatie in de gemeente weer met betrekking tot de SDG's. Er zijn verschillende contextfactoren die een rol spelen bij de prestaties op de SDG's, en waarop het bestuur soms slechts beperkte vat heeft. Denk bijvoorbeeld aan demografische samenstelling van de bevolking, de economische structuur van de gemeente, de geografische ligging of de historische context. De SDG-monitor is dan ook een hulpmiddel om de prestaties van de gemeente te bekijken en te begrijpen, met oog voor de verschillende factoren die een rol spelen.

Data

De omgevingsanalyse verzamelt data over diverse relevante thema's. Deze data vormen een waardevolle basis om in een latere fase concrete beleidsdoelstellingen en acties te formuleren, maar vormen geen zuiver objectief of wetenschappelijk instrument. Cijfers worden maar al te vaak gebruikt om een eigen subjectieve mening weer te geven en te staven. Getallen en cijfermateriaal vermeld in deze omgevingsanalyse zijn daarom slechts een middel om een beeld te schetsen, maar verdere interpretatie gebeurt niet.

Deze omgevingsanalyse bestaat, waar mogelijk, uit een benchmark. We vergelijken onze scores met die van andere steden met ongeveer hetzelfde aantal inwoners (30.000 tot 50.000). Dit geeft ons een beter beeld van hoe we presteren in vergelijking met steden die in een vergelijkbare situatie zitten. Daarin zitten o.a. Halle, Dendermonde en Oudenaarde (zie kaart hiernaast). Als deze benchmark niet beschikbaar is vergelijken we Ninove met de provincie Oost-Vlaanderen.



Alle data in deze omgevingsanalyse zijn afkomstig van onderstaande bronnen, tenzij expliciet vermeld:

- ▶ [Provincies in cijfers](#)
 - ▶ [Ninove in cijfers](#)
 - ▶ [Gemeente-stadsmonitor Vlaanderen](#)
 - ▶ [SDG-monitor](#)
 - ▶ [Mijn.ninove.be](#)
 - ▶ Cijfers van de stadsdiensten zelf
 - ▶ Financiële cijfers zijn afkomstig van financiële dienst
- Cijfers tot en met 2023 zijn altijd de reële geboekte cijfers, met andere woorden de reële uitgaven/inkomsten. Cijfers vanaf 2024 zijn budgetten zoals ingeschreven in de laatste aanpassing meerjarenplan (=MJP). Deze zijn een inschatting door de diensten.



MENSEN De Ninovieter centraal

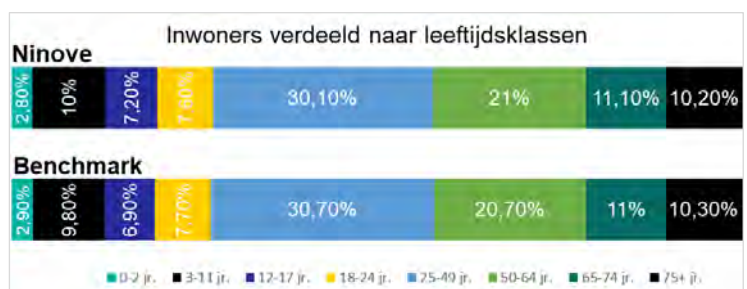
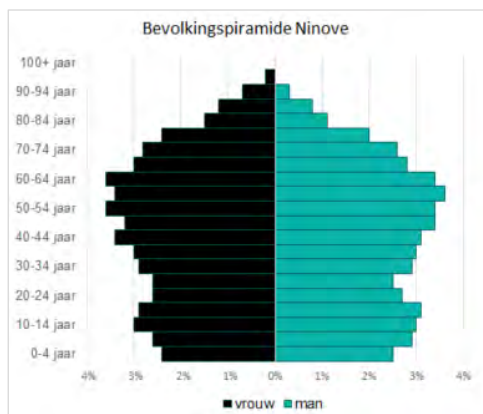
In het eerste hoofdstuk van deze omgevingsanalyse nemen we SDG 1 tot en met 5 onder de loep. Het gaat om geen armoede, geen honger, goede gezondheid en welzijn, kwaliteitsonderwijs en gendergelijkheid.

EXTERNE ANALYSE

Demografische trends

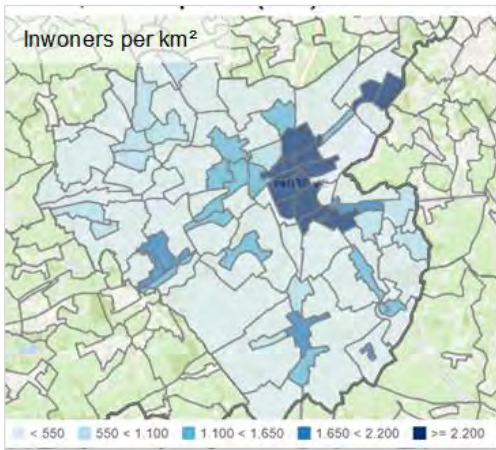
Om de omgevingsanalyse in het juiste perspectief te kunnen plaatsen, is het belangrijk om eerst in kaart te brengen hoe de 'Ninoofse' bevolking eruitziet. Onderstaande cijfers handelen over 2023 tenzij anders beschreven.

Jaartal	2005	2017	2018	2023
Aantal inwoners	35.373	38.446	38.692	40.112

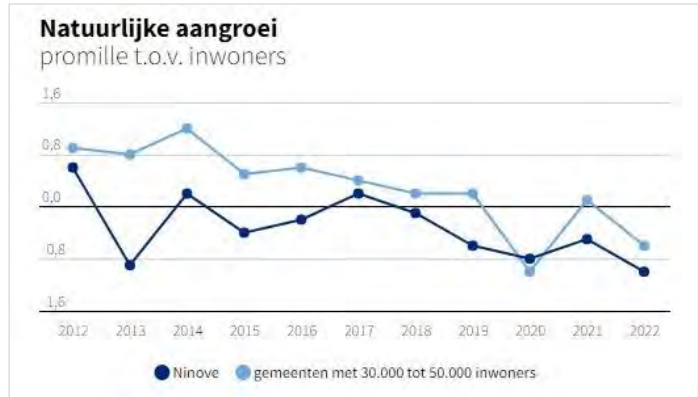


De gemiddelde leeftijd in Ninove is 42,7 jaar.

20% van de inwoners bevindt zich in de leeftijdscategorie 0 tot en met 17 jaar, 51,1% bevindt zich in de leeftijdscategorie 18 tot en met 64 jaar en 21,3% is ouder dan 64. De demografische vooruitzichten van Statistiek Vlaanderen verwachten voor Ninove tussen 2023 en 2033 een stijging van het aantal 67-plussers naar 25,8%. (Vlaamse Gewest: 22%)

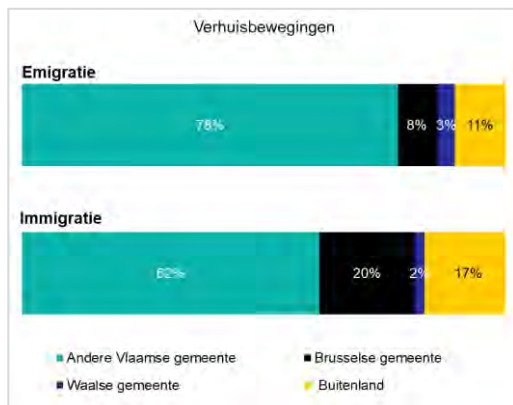


Het Ninoofse grondgebied is 73,1 vierkante kilometer groot. Op die oppervlakte wonen 17.010 private huishoudens. De bevolkingsdichtheid (aantal inwoners per vierkante kilometer) bedraagt 549. (Vlaamse Gewest: 520)



In 2012 werden 375 geboorten geregistreerd, in 2022 zijn dat er nog 356. In 2012 stierven 354 Ninovieters, in 2022 waren dat er 396. Hierdoor is de natuurlijke aangroei negatief en zit deze onder de benchmark.

Toch zien we het bevolkingsaantal stijgen. Dit komt door het positieve migratiesaldo. De totale immigratie steeg op 10 jaar tijd van 1.725 (in 2012) naar 2.387 (in 2022), terwijl de totale emigratie op diezelfde 10 jaar steeg van 1.575 naar 1.892.



Bij het bekijken van de bevolking dient er een onderscheid te worden gemaakt tussen de huidige nationaliteit, de nationaliteit bij geboorte en de herkomstnationaliteit. Om de herkomst van een persoon te bepalen worden 4 criteria in rekening gebracht:

- ▶ de huidige nationaliteit van de persoon
- ▶ de geboortenationaliteit van de persoon
- ▶ de geboortenationaliteit van de vader
- ▶ de geboortenationaliteit van de moeder

Is één van deze 4 criteria een niet-Belgische nationaliteit, dan wordt de persoon beschouwd als een persoon van buitenlandse herkomst.

Wanneer we kijken naar de herkomst van de inwoners van Ninove, zien we dat 77,2% een Belgische herkomst heeft. 6,4% heeft een herkomst binnen de EU en 16,4% heeft een herkomstnationaliteit die buiten de EU valt.

Voor Ninovieters die geen Belgische herkomst hebben, wordt het type nationaliteit in onderstaande tabel weergegeven:

	Ninove	Benchmark
andere huidige nationaliteit	7,6%	11%
andere nationaliteit bij geboorte	15,4%	20,4%
andere herkomst	22,8%	28,8%

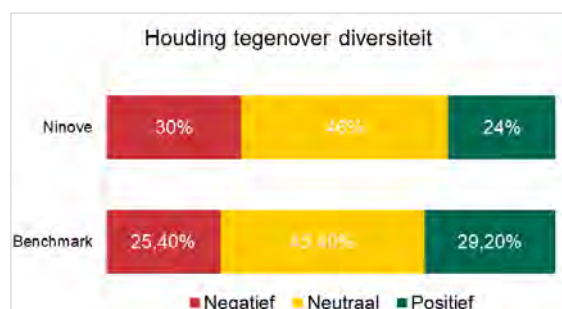
Het aantal herkomstnationaliteiten bedroeg in 2013 in totaal 100, in 2023 steeg dit aantal tot 117.

Gerangschikt volgens aantal (aflopend), zijn dit de 10 meest voorkomende nationaliteiten bij de inwoners van Ninove:

Land	Herkomstnationaliteit	Geboortenationaliteit	Nationaliteit
Belgie	30.954	33.935	37.076
Marokko	1.803	921	156
Dem. Rep. Congo	1.236	748	276
Roemenië	709	646	578
Italië	421	238	154
Turkije	400	241	58
Nederland	343	293	263
Frankrijk	262	130	79
Sovjet-Unie	248	165	-
Polen	241	204	154

Integratie, gelijkheid en diversiteit

- ▶ 60% van de inwoners vindt het zinvol om ontmoetingsactiviteiten te organiseren
(Benchmark: 58%, Ninove in 2020: 58%)
- ▶ 40% vindt dat mensen met verschillende herkomst goed samenleven
(Benchmark: 53%, Ninove in 2020: 30%)
- ▶ 42% vindt dat er te veel mensen met een verschillende herkomst woonachtig zijn in Ninove
(Benchmark: 36%, Ninove in 2020: 45%)
- ▶ 38% vindt de aanwezigheid van mensen met verschillende herkomst een verrijking
(Benchmark: 44%, Ninove in 2020: 34%)
- ▶ 24% van de inwoners staat positief ten opzichte van diversiteit
(Benchmark: 29%, Ninove in 2020: 21%)
- ▶ 23% van de Ninovieters vindt het niet zo prettig als burenen een andere herkomst zouden hebben
(Benchmark: 21%, Ninove in 2020: 28%)

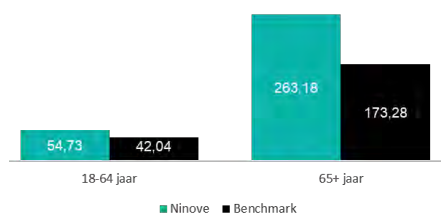


Sociale kenmerken

4,9% van de private huishoudens bestaat uit een alleenstaande met minstens 1 minderjarig kind. (Oost-Vlaanderen: 4,4%)

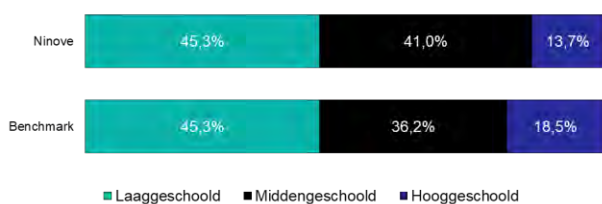
In 2021 bedroeg de werkzaamheidsgraad in Ninove 71% de werkzoekendengraad (t.o.v. alle 18-64-jarigen) 3,8%. (Benchmark: respectievelijk 70% en 4,1%)

Personen met een handicap naar leeftijd per 1.000 inwoners

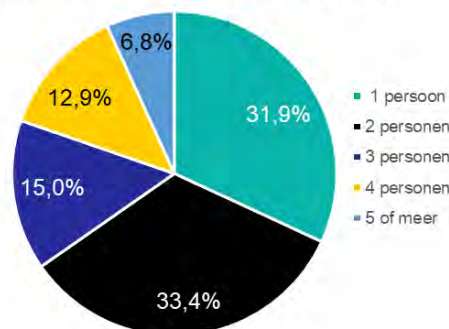


en

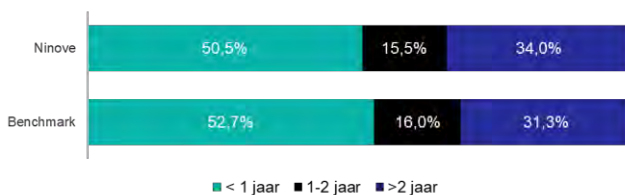
Niet-werkende werkzoekenden naar opleidingsniveau 2020



Private huishoudens naar grootte



Niet-werkende werkzoekenden naar werkloosheidsduur 2021



Inwoners naar arbeidsmarktpositie 2021



Scholingsgraad van de Ninovieter



Armoede

Het administratieve armoederisico geeft aan welk deel van de gemeentelijke bevolking een inkomen heeft dat onder de nationale armoedegrens ligt. Voor een alleenstaande is dit 1.450 euro per maand en voor een gezin met twee volwassenen en twee kinderen is dit 3.045 euro per maand. Het armoederisico (2021) voor Ninove ligt op 7,1%. (Oost-Vlaanderen: 5,4%)

Het armoederisico geeft echter niet noodzakelijk een indicatie van hoe rijk een gemeente is. Daarvoor wordt het mediane inkomen per gemeente genomen. De inkomensongelijkheid wordt berekend als het verschil tussen het derde en het eerste inkomenskwartiel per gemeente. Tussen deze twee ligt 50% van de gemeentelijke bevolking. Hoe kleiner dit verschil (uitgedrukt in euro), hoe minder inkomensongelijkheid er is. De inkomensongelijkheid voor Ninove bedraagt 12.842 euro. Dit geeft een idee van de diversiteit van inkomens binnen de Ninoofse bevolking.

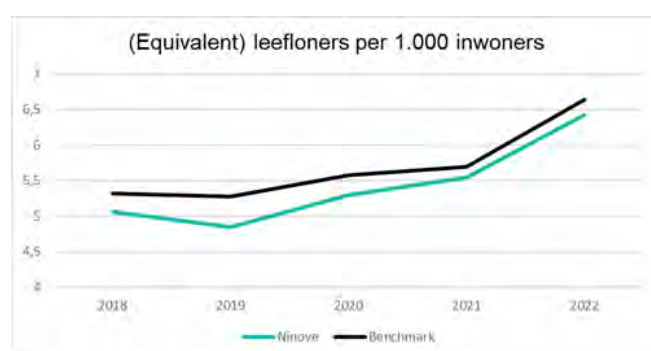
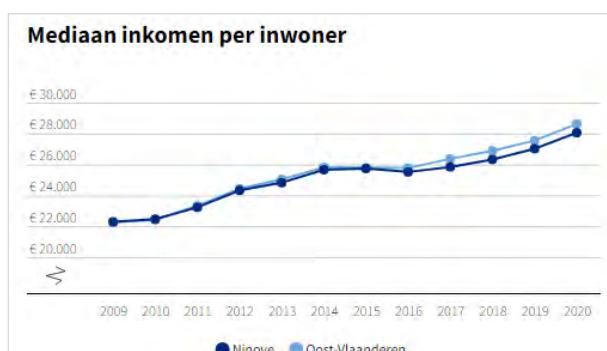
	Mediaan Inkomen (2022)	Gemiddeld Inkomen (2022)
Ninove	€ 28.054	€ 20.394
Oost-Vlaanderen	€ 28.618	€ 21.339

- ▶ 16% van de inwoners geeft aan dat men moeilijk rondkomt met het maandelijks beschikbare inkomen. (Benchmark: 13%, Ninove 2020: 11%)
- ▶ 5% geeft aan dat men moeilijk rondkomt met het maandelijks beschikbare inkomen. (Benchmark: 3%, Ninove 2020: 4%)
- ▶ 4% van de Ninovieters behoort tot een huishouden dat voeding niet (op tijd) kan betalen. (Benchmark: 4%, 2020: 0%)
- ▶ 4% behoort tot een huishouden dat de gezondheidsuitgaven niet (op tijd) kan betalen. (Benchmark: 6%, 2020: 7%)
- ▶ 10% behoort tot een huishouden dat de woonkosten niet (op tijd) kan betalen. (Benchmark: 7%, Ninove in 2020: 6%)
- ▶ 7% van de Ninovieters behoort tot een huishouden dat de energiekosten (elektriciteit, water, gas en/of stookolie) niet (op tijd) kan betalen. (Benchmark: 8%, 2020: 6%)
- ▶ 6% behoort tot een huishouden dat de kosten voor kinderopvang niet (op tijd) kan betalen. (Benchmark: 3%, Ninove in 2020: 3%)
- ▶ 4% behoort tot een huishouden dat de schoolkosten niet (op tijd) kan betalen. (Benchmark: 5%, 2020: 8%)
- ▶ 13,3% van de kinderen in Ninove groeit op in een kansarm gezin. (Oost-Vlaanderen: 12,0%)

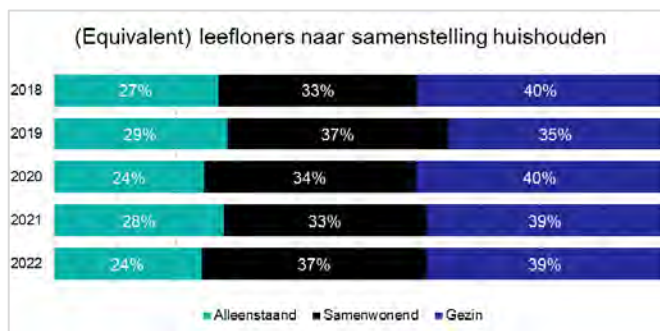
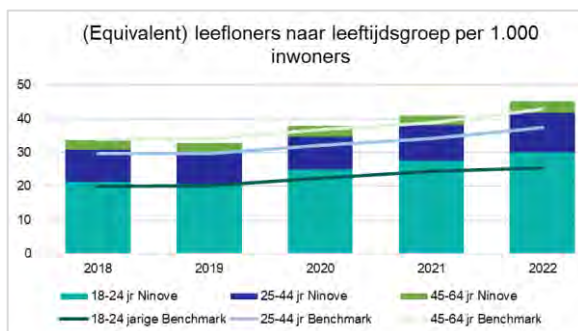
Een gezin wordt door Kind en Gezin als kansarm beschouwd als het op minstens 3 van volgende criteria zwak scoort: beschikbaar maandinkomen, opleiding ouders, arbeidssituatie ouders, laag stimulatieniveau, huisvesting en gezondheid.

	2012	2018	2023
aantal kredietnemers met minstens één achterstallig krediet	857	1.040	833
aandeel kredietnemers met minsten één achterstallig krediet	4,0%	4,8%	3,8%

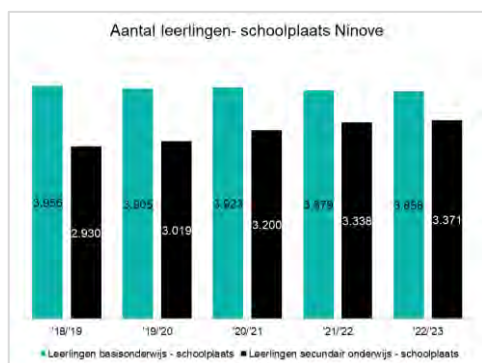
Het equivalent leefloon is de financiële steun als er geen recht is op een leefloon maar als de persoon zich in eenzelfde situatie bevindt, waarbij men door een tekort aan middelen niet maatschappelijk kan worden geïntegreerd.



	2012	2022
leefloners	120	218 = 5,5 leefloners/1.000 inwoners
equivalent leefloners	40	37 = 0,93 eq.leefloners/1.000 inwoners

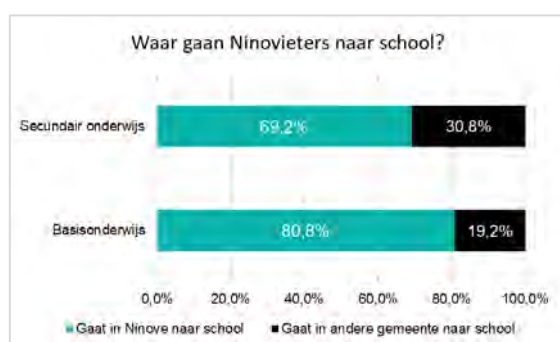


Onderwijs en opvang



Ninove heeft 14 scholen waar basisonderwijs wordt gegeven. Het gaat om 6 stedelijke basisscholen, 2 scholen van het GO! Gemeenschapsonderwijs en 6 scholen uit het katholiek onderwijs. Er zijn 5 secundaire scholen, waarvan 2 van het GO! Gemeenschapsonderwijs, 2 uit het katholiek onderwijs en 1 provinciale school.

De tevredenheid over de onderwijsvoorzieningen bedraagt 87%. (Benchmark: 86%, Ninove in 2020: 82%)



- 51% van de Ninovieters is tevreden over de opvang van baby's en peuters (Benchmark: 54%, Ninove in 2020: 61%)

Gezondheid, beweging en vrije tijd

De gemiddelde levensverwachting is 83,8 jaar voor vrouwen en 79,8 jaar voor mannen. Hieronder volgt de tevredenheidsmeting van de Ninovierter over de voorzieningen op gebied van gezondheid, senioren, sport, jeugd en cultuur.

	Tevredenheid 2020	Tevredenheid 2023	Benchmark
Gezondheidsvoorzieningen	78%	70%	81%
Sportvoorzieningen	65%	67%	78%
Ouderenvoorzieningen	59%	56%	71%
De bibliotheek	77%	80%	85%
Cultuurvoorzieningen	59%	63%	74%
Jongerenvoorzieningen	48%	41%	47
Speelplekken kinderen	(geen data beschikbaar)	50%	59%

- ▶ 68% voelt zich over het algemeen gezond. (Benchmark: 68%, Ninove 2020: 75%)
- ▶ 49% vindt dat er voldoende huisartsen zijn. (Benchmark: 66%, Ninove 2020: 67%)
- ▶ Ongeveer 17% van de Ninoofse bevolking is rechthebbende met minstens één chronische aandoening. (Vlaams Gewest: 18%, Ninove 2020: 12%)
- ▶ 40% van de Ninovieters geeft mantelzorg. (Benchmark: 37%, Ninove 2020: 45%)
- ▶ 20% van de Ninovieters krijgt mantelzorg. (Benchmark: 20%, Ninove 2020: 21%)
- ▶ 50% van de inwoners geeft aan regelmatig actief aan sport te doen. (Benchmark: 56%, Ninove 2020: 49%)
- ▶ 37% vindt dat er voldoende activiteiten voor ouderen zijn. (Benchmark: 48%, Ninove 2020: 48%)
- ▶ Ongeveer 36% van de inwoners geeft aan te beschikken over een sociaal netwerk. (Benchmark: 47%, Ninove 2020: 44%)
- ▶ 47% heeft veel contact met mensen in de buurt (Benchmark: 51%, Ninove 2020: 53%)
- ▶ 55% is lid van een vereniging. (Ninove 2020: 56%)
- ▶ 51% van de inwoners noemt zich fiere Ninovierter. (Vlaams Gewest: 67%, Ninove 2020: 50%)
- ▶ 81% van de Ninovieters voelt zich gelukkig. (Benchmark: 82%, Ninove 2020: 85%)
- ▶ 79% woont graag in Ninove. (Benchmark: 87%, Ninove 2020: 85%)
- ▶ 53% van de Ninovieters bezoekt de bibliotheek meer dan 12 keer per jaar. (Benchmark: 52%, Ninove in 2020: 54%)
- ▶ 36% van de Ninovieters brengt minder dan 12 keer per jaar een bezoek aan de bib. (Benchmark: 36%, Ninove in 2020: 32%)
- ▶ 42% van de inwoners vindt dat er voldoende activiteiten voor kinderen en jongeren zijn. (Benchmark: 48%, Ninove in 2020: 50%)

INTERNE ANALYSE

IBO 't Kadeeken

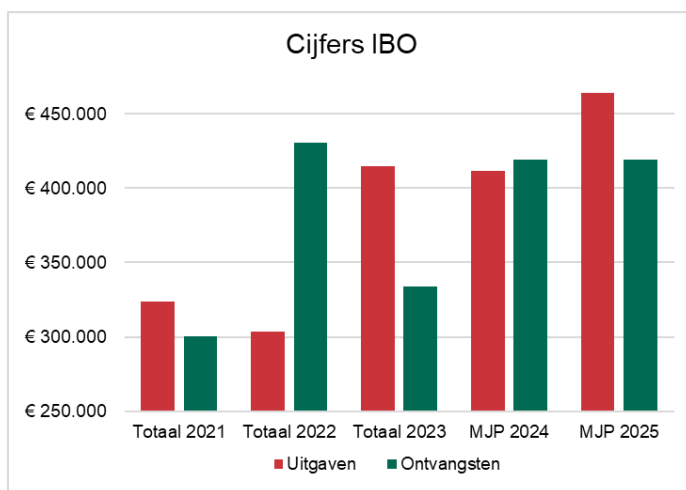
Het initiatief buitenschoolse kinderopvang (IBO) 't Kadeeken werd in 1995 door het Ninoofse stadsbestuur opgericht. Kinderen van 2,5 tot 12 jaar kunnen er na school terecht.

In de toekomst zal het **BOA decreet** een invloed hebben op deze werking.



Overzicht van de ingeschreven unieke kinderen (rijksregisternummer) en de registraties (minimaal 8.770 jaarregistraties nodig voor een volledige subsidie)

	aantal unieke kinderen	aantal kinderen met sociaal tarief	registratie voor 1/3 dag	registratie voor 1/2 dag	registratie volledige dag
2022	444	71	4.086	1.451	4.927
2023	559	92	5.702	1.666	5.668
Evolutie	+26%	+30%	+40%	+15%	+15%



In de zomer van 2023 bedroeg de maximale capaciteit 106 kinderen (1 begeleider per 14 kinderen). Er kwamen gemiddeld 96 kinderen per dag langs. Er waren dagelijks 25 annuleringen en slechts 5% van het totaal aantal dagen werd de maximale capaciteit bereikt.

Een pijnpunt in het IBO is dat weinig kinderen gebruik maken van voor- en naschoolse opvang. De voornaamste reden is dat de meeste scholen dit zelf organiseren tijdens de schoolperiodes en/of dat kinderen niet op hun school geraken vanuit het IBO.

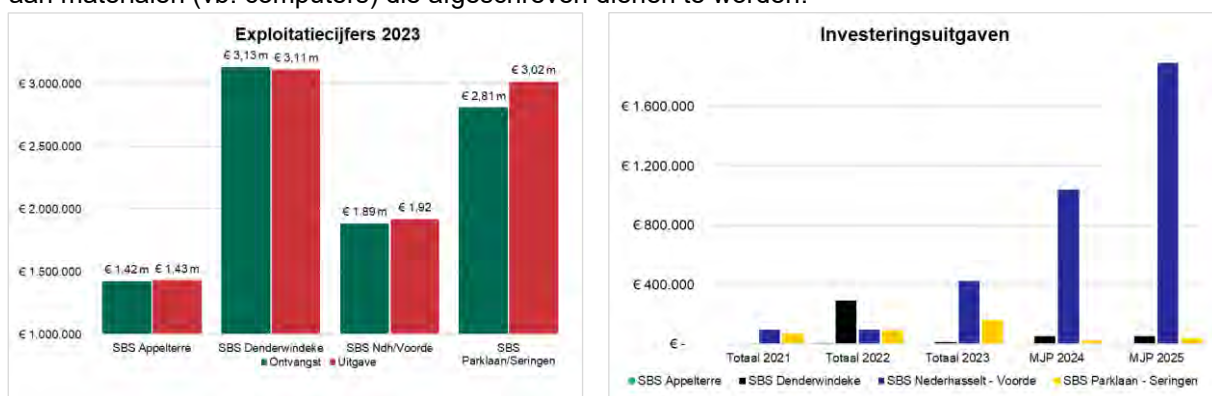
Stedelijk kleuter- en basisonderwijs

De scholen in het stedelijk kleuter- en basisonderwijs van Ninove zijn:

- ▶ De Oogappel in Appelterre
- ▶ Windekind in Denderwindeke
- ▶ De Hazelaar in Nederhasselt (onderdeel van SBS Nederhasselt-Voorde)
- ▶ De Flapuit in Voorde (onderdeel van SBS Nederhasselt-Voorde)
- ▶ De Lettertuint in Ninove (onderdeel van SBS Parklaan-Seringen)
- ▶ Ikke (onderdeel van SBS Parklaan-Seringen)

Het lokaal bestuur Ninove is zelf inrichtende macht voor kleuter- en basisonderwijs. Het lokaal bestuur kan een netwerk rond de school creëren en samenwerkingen opstarten met de cultuur-, jeugd-, en sportdienst. Zo ontstaat er niet alleen onderwijs dat een verrijking is voor kinderen, maar ook een springplank naar een sociale samenleving, zowel binnen het stadscentrum als in de deelgemeenten. Op die manier krijgen kinderen maximale ontwikkelingskansen, zowel tijdens de lesuren als in de vrije tijd. Lokale besturen die organisator zijn van eigen stedelijk onderwijs, zijn tevens goede regisseurs voor flankerend onderwijsbeleid.

De financiële kosten worden onderverdeeld in exploitatie- of werkingskosten en investeringsuitgaven. Onder de exploitatiekosten zitten de personeelskosten, rekening houdend met de subsidies voor de personeelskosten ten laste voor andere overheden, de werkingskosten en de kosten voor de reguliere werking. De investeringsuitgaven bevatten alle investeringen gedaan aan de schoolgebouwen maar ook aan materialen (vb. computers) die afgeschreven dienen te worden.



Voor de verbouwing van de stedelijke kleuter- en basisscholen te Appelterre en Nederhasselt-Voorde werden subsidies aangevraagd. De bedragen voor 2024 en 2025 zijn gebaseerd op de bedragen voorzien in de laatst goedgekeurde aanpassing meerjarenplan.

Subsidies	2021	2022	2023	MJP 2024	MJP 2025
Appelterre	€55.761	€58.049	€60.431	€62.911	€65.492
Nederhasselt-Voorde	-	-	-	€395.050	€1.750.000

Hieronder volgt een overzicht van de al gerenoveerde en nog te renoveren infrastructuur per vestiging.

School	Huidige situatie	Toekomst
Windekind	Oud gebouw kleuters en lager. Ramen lager recent vernieuwd. Aanvullend nieuw kleutergebouw => hogere capaciteit en leerlingen	-
De Lettertuin	Modulaire school aan Kaatsweg. Sloop oud schoolgebouw	Nieuwbouwwerken starten najaar 2024. Geothermisch gebouw.
Ikke	Oud gebouw met recente aanbouw.	Toegankelijk maken van de zolder biedt kansen tot berg- en vergadermogelijkheden Plaatsen van schuiframen biedt mogelijkheid tot gebruik van buitenruimte.
De Oogappel	Lager: oud en nieuw gebouw. Kleuter: gebouw voldoet niet meer, subsidieaanvraag voor renovatie of nieuwbouw is al gebeurd.	Kleutergebouw is deels beschermd en moeilijk toegankelijk. Idee is om het oude gebouw van de lagere school af te breken en een nieuwbouw voor kleuter neer te planten, zodat deze school zich op één locatie kan vestigen.
De Hazelaar	Oud gebouw voor kleuter/lager. Aanvullende nieuwbouw op komst.	Nieuwbouwwerken starten eind 2024. Aanpalende bouwgrond wordt gekocht.
De Flapuit	Oud gebouw, momenteel is er een volledige buitenschil renovatie aan de gang.	Extra klasruimte creëren in de kleuterspeelzaal. Binnen schrijnwerk vernieuwen en schilderen.

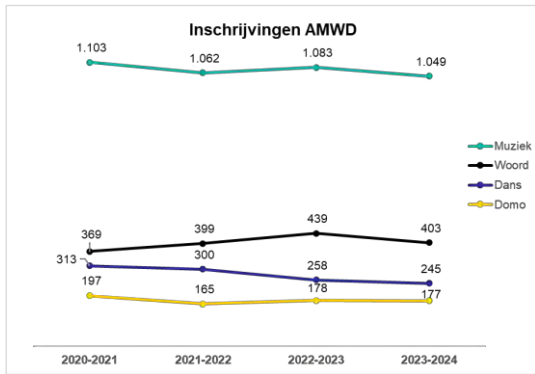
De infrastructuur van de scholen wordt niet alleen voor onderwijsactiviteiten gebruikt, maar ook breder ingezet. Bepaalde turnzalen, refters en speelplaatsen worden ingezet voor speelpleinwerking en jeugdbewegingen of verhuurd aan externe organisaties. Er wordt gebruik gemaakt van de leslokalen of refters om vestigingen van de AMWD in te richten. Waar mogelijk wordt nagedacht om dit verder uit te breiden in de toekomst.

Kunstonderwijs

Academie voor Muziek, Woord en Dans (AMWD)

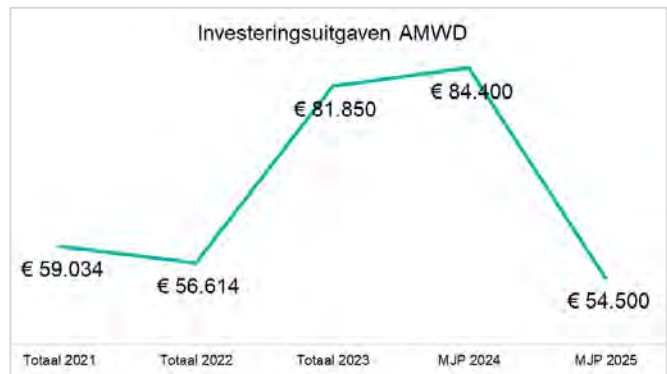
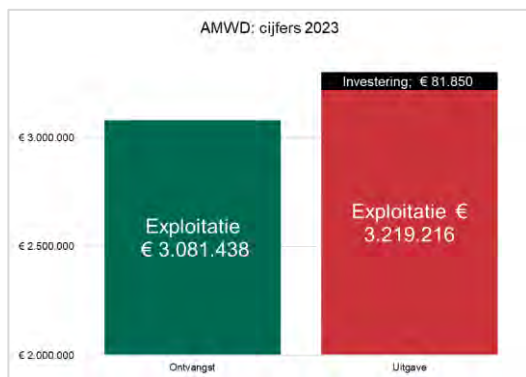


De AMWD wil een veelzijdige artistieke vorming op maat aanbieden aan jong en oud in Ninove, Haaltert, Liedekerke en Roosdaal en biedt verschillende domeinen aan: muziek, woord, dans en domo.



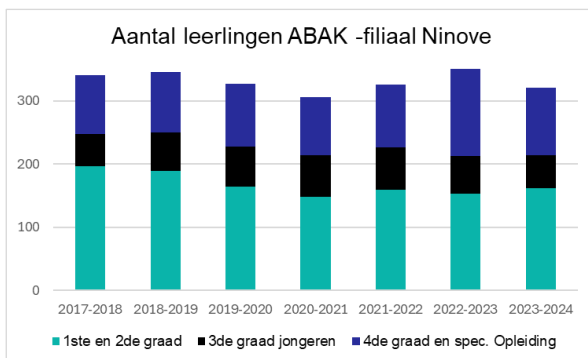
Domo staat voor domein overschrijdende initiatie. Dit omvat activiteiten voor 6- en 7-jarigen, waar ze op een speelse manier kennismaken met muziek, woord en dans.

De werkingskosten voor de AMWD worden hieronder weergegeven naast de inkomsten die het de AMWD genereert. De gemiddelde investeringskost voor de AMWD bedraagt 67.279 EUR per jaar (periode 2021-2025).



Academie voor Beeldende en Audiovisuele Kunsten (ABAK)

De academie voor beeldende en audiovisuele kunsten (ABAK) Liedekerke heeft 5 vestigingsplaatsen waaronder één in Ninove (jeugdcentrum De Kuip), twee in Opwijk, één in Roosdaal en één in Liedekerke zelf. Het filiaal te Ninove biedt een veelzijdige artistieke vorming op maat aan binnen de disciplines tekenen, schilderen, beeldhouwen en 'beeldatelier', waar kinderen en jongeren in contact worden gebracht met alle vormen van beeldende kunst, tot mixed en audiovisuele kunst. Vermits Ninove een filiaal is van de ABAK Liedekerke, worden er geen specifieke inkomsten of uitgaven genoteerd en betaalt de stad enkel een jaarlijks bijdrage aan de ABAK Liedekerke. In 2023 bedroeg deze 26.763 euro en er werd 534 euro geïnvesteerd.



Woonzorgcentrum Klateringen en andere seniorenvoorzieningen

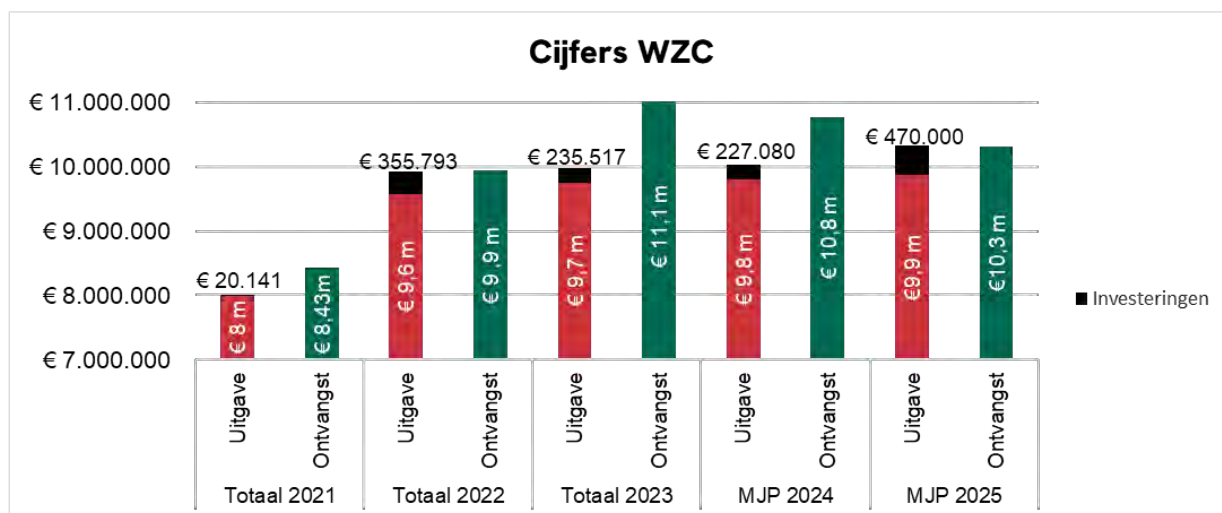
Lokaal bestuur Ninove biedt opvang aan voor ouderen door middel van een woonzorgcentrum (Klateringen) en serviceflats (Denderzicht en De Lavondel). Daarnaast zijn er ook andere seniorenvoorzieningen.

Woonzorgcentrum Klateringen

Woonzorgcentrum Klateringen biedt 165 vaste verblijfplaatsen aan en 4 plaatsen voor kortverblijf. De gemiddelde leeftijd van de bewoners is 88,5 jaar. De gemiddelde bezetting aan dagprijs en zorgforfait bedraagt 96%. De leegstand kan verklaard worden door de dagen die niet kunnen aangerekend worden tussen vertrek van de vorige bewoner en opname van de nieuwe (2%) en door afwezigheid van bewoners door ziekhuisopnames en/of verblijf bij familie (2%).

82% van alle bewoners is zwaar zorgbehoevend. Bij opname is de gemiddelde leeftijd 85,9 jaar, maar ongeveer 30% is ouder dan 90 jaar bij opname. Slechts 1% is jonger dan 65 jaar.

Er wordt extra aandacht besteed aan een dementievriendelijke omgeving in het woonzorgcentrum. Zo werd in 2023 de aanleg van een dementievriendelijke tuin opgestart en zal in 2024 nog een beschermde afdeling worden voorzien. Daarnaast werd ook geïnvesteerd in de vernieuwing van materialen, zoals meubilair en tilliften.



Dagverzorgingscentrum

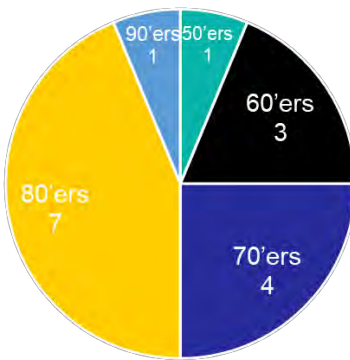
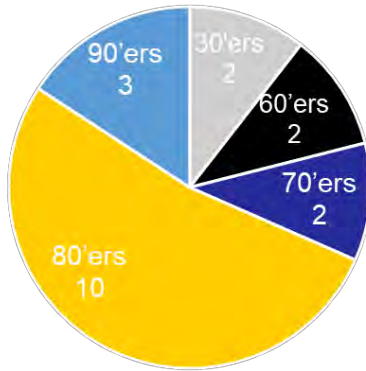
Het woonzorgcentrum beschikt ook over een dagverzorgingscentrum met 6 plaatsen. De gemiddelde leeftijd bij opstart van de dagverzorging is 81,1 jaar. De bezettingsgraad van het dagverzorgingscentrum is 40%. Gezien het beperkt aantal plaatsen kan men niet echt spreken van een echte eigen werking. De meeste dagverzorgingscentra hebben een capaciteit van ongeveer 15 plaatsen. Binnen het gebouw van WZC Klateringen is er onvoldoende ruimte om dit verder uit te breiden.

Ontmoetingscentra

Fontein in Ninove en Ploj in Denderwindeke zijn twee ontmoetingscentra, waar gemiddeld een drietal activiteiten per week doorgaan. In ontmoetingscentrum Fontein is het ook mogelijk om een middagmaal te nuttigen tijdens de weekdays (capaciteit 48 personen).

Serviceflats

Naast het woonzorgcentrum en de twee ontmoetingscentra heeft het lokaal bestuur Ninove ook 2 serviceflatgebouwen.

	Serviceflats Denderzicht	Serviceflats De Lavondel
Adres	Burchtstraat 48 9400 Ninove	Proosdij 15 9400 Denderwindeke
Bouwjaar	2000 (door Care Property Invest) in 2030 wordt lokaal bestuur Ninove eigenaar	1997 (door Care Property Invest) in 2030 wordt lokaal bestuur Ninove eigenaar
Aantal wooneenheden	13 éénslaapkamerflats (65 m ²) 4 tweeslaapkamerflats (75 m ²)	20 éénslaapkamerflats (65 m ²)
Verblijfskost per persoon	22,01 euro/dag 24,09 euro/dag	20,88 euro/dag
Services	noodoproepsysteem woonassistent (halve dag/week)	
Voorwaarden	<ul style="list-style-type: none"> ▶ leeftijd 60+ (uitzondering mogelijk voor max 25% van de capaciteit) ▶ inwoner van Ninove gedurende de laatste 10 jaar ▶ inwoner van Ninove in totaal gedurende 30 jaar 	
Huidige situatie	16 flats bewoond door 18 bewoners 	18 flats bewoond door 20 bewoners 
Oudste bewoner	92 jaar	96 jaar
Jongste bewoner	53 jaar	33 jaar <i>Dertigers worden begeleid door de Okkernoot</i>
Verdeling	4 alleenstaande mannen 10 alleenstaande vrouwen 2 koppels	11 alleenstaande mannen 5 alleenstaande vrouwen 2 koppels
Langste bewoning	Sinds 01/03/2019 resident	Sinds 01/04/2009 resident

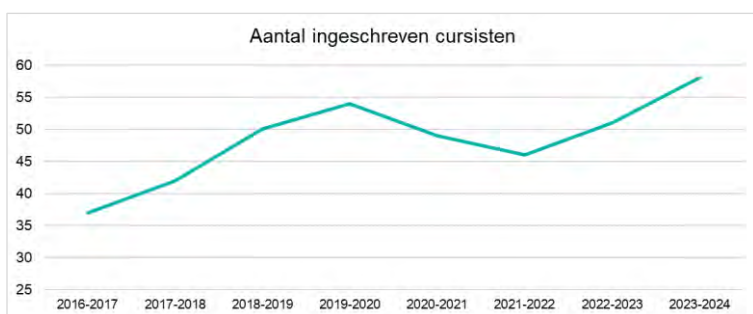
Minder Mobielen Centrale

De Minder Mobielen Centrale (MMC) is er voor mensen met verplaatsingsproblemen en beschikt over 5 chauffeurs (vrijwilligers). In 2023 werden er 799 ritten gereden, goed voor een totaal van 28.212 kilometer. 89 inwoners maken gebruik van de Minder Mobielen Centrale.

Mobiel Sociaal Huis

Het Mobiel Sociaal Huis richt zich proactief naar de doelgroep 65-plussers. Via telefonisch contact en huisbezoeken krijgen de senioren informatie en dienstverlening aangeboden. Zeven vrijwilligers bemannen de telefoon en voeren in totaal 50 telefoons per week. Ze leggen ook gemiddeld 6 huisbezoeken af per week.

Kunst Ateljee +3



Kunst Ateljee +3 heeft als doel senioren uit het sociaal isolement te halen door zich in groep creatief bezig te houden. Wekelijks worden er op donderdag 2 lesmomenten voorzien in het schildersatelier van de ABAK (vestiging Ninove) aan een beperkt lestarief (2 euro/ lesmoment voor 55-plusser en 4 euro/lesmoment voor inwoners jonger dan 55 jaar).

Sociale dienst

De sociale diensten bieden op uiteenlopende vlakken ondersteuning aan kwetsbare burgers.

Er is één vaste psycholoog in dienst en één eerstelijnspsycholoog voor kinderen en jongeren. In 2023 liepen er 30 tijdelijke werkervaringstrajecten (TWE). Er werden 67 gratis energiescan uitgevoerd en 291 aanvragen voor verwarmingstoelagen behandeld. De lokale adviescommissie energie nam 399 beslissingen.



	2021	2022	2023
totaal aantal nieuwe dossiers	3.195	3.744	4.131
uitbetaalde voorschotten op uitkering	26	33	41
dossiers budgetbeheer	162	163	168
budgetbegeleidingen	0	4	6
collectieve schuldenregelingen	33	28	28
medische kaarten voor mensen zonder wettig verblijf	37	29	31
crisisopvangen	-	37	53

Hieronder cijfers rond **noodhulpverlening voor tijdelijke daklozen**.

	2022	2023
aantal aanvragen tot opvang (daklozen)	37	53
aantal dossiers effectief opgenomen	18	29
aantal personen onderdak verschaft	43	62

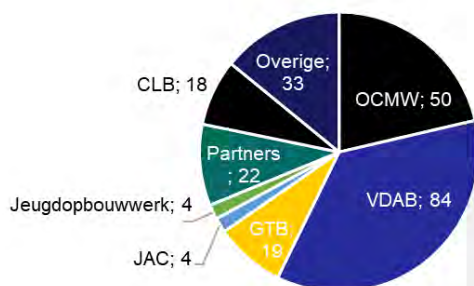
Voor jongeren die willen werken en wonen in Ninove, Geraardsbergen of Denderleeuw startte het **Jongeren In Actie! project (JIA!)**. Het doel van dit project is (kwetsbare) jongeren steviger in het leven te laten staan. In 2023 waren er 234 toeleidingen, waarvan 116 uit Ninove. Voor 34% van de toeleidingen was er doorstroming naar een verdere opleiding of naar het (sociaal) economisch circuit. Daarnaast deden ook 8 jongeren vrijwilligerswerk en 3 jongeren deden een stage



Status traject (in aantallen)



Toeleider



De sociale dienst verleende 28.022 euro **subsidies** aan verenigingen met een Noord-Zuidwerking en 26.604 euro subsidies aan 100 mantelzorgers.

Sportdienst

Samen met de gemeenten Herzele en Haaltert, biedt de sportdienst van Ninove een tieneraanbod sportkampen aan met 7 verschillende activiteiten voor 11- tot 17-jarigen. Er is een ruim **sportaanbod voor 50-plussers**.

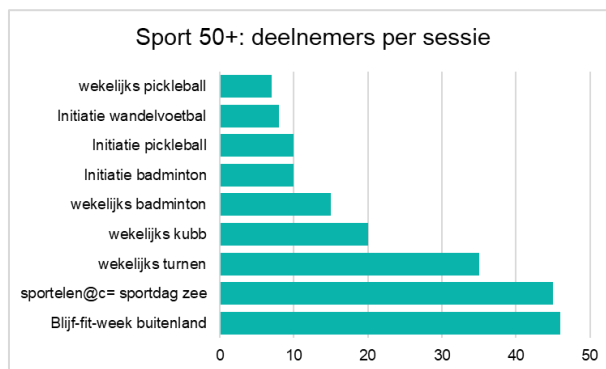
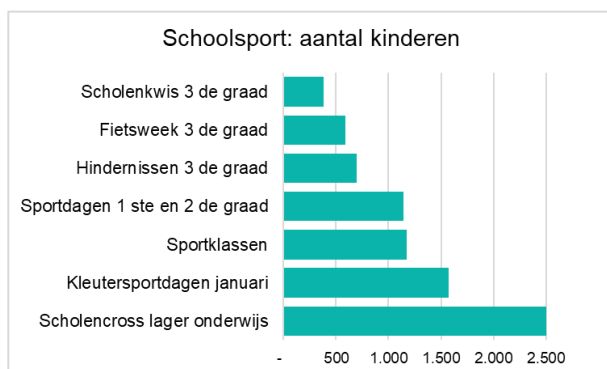
In 2023 namen er 734 kinderen en **jongeren** (van 3 tot 17 jaar) deel aan 19 sportkampen, waarvan 3 dagactiviteiten.

Maandelijks wordt er op woensdag sport georganiseerd voor mensen met een beperking. Er werden **5 G-sportmomenten** ingericht met een totaal van 137 deelnemers, dit is gemiddeld 27 deelnemers per activiteit.



Daarnaast organiseerde de sportdienst nog **andere activiteiten**. Er was een recreatief petanquetooernooi met 24 ploegen, goed voor 120 deelnemers. 417 fietsers namen deel aan de georganiseerde fietstocht. Er schreven zich 44 ploegen (350 deelnemers) in voor het zaalvoetbaltornooi.

SBS De Lettertuin kan gratis gebruik maken van de sporthal en het beschikbare sportmateriaal. Er is ook een ruim aanbod van betalende en niet-betalende schoolsportactiviteiten. De stedelijke scholen besloten om niet meer aan de betalende activiteiten deel te nemen wegens de extra kostprijs voor busvervoer.



Er werd 90.059 euro aan **subsidies** verleend aan 46 Ninoofse sportverenigingen.

Jeugddienst

De jeugddienst realiseert het Ninoofs jeugdbeleid en bouwt mee aan een kind- en jeugdriendelijke stad waar het fijn is om op te groeien en waar niemand achterblijft. De jeugddienst ondersteunt onder andere de jeugdraad, jeugdverenigingen en het jeugdhuis.

financiële ondersteuning door	2021	2022	2023
werkingssubsidies	€ 44.547 <i>(voor 16 verenigingen)</i>	€ 43.489 <i>(voor 15 verenigingen)</i>	€ 41.821 <i>(voor 15 verenigingen)</i>
infrastructuursubsidies	€ 600 <i>(voor 1 vereniging)</i>	€ 15.000 <i>(voor 2 verenigingen)</i>	€ 25.253 <i>(voor 3 verenigingen)</i>
renteloze leningen	-	€ 30.000	€ 30.000

Het zaalverhuur in jeugdcentrum De Kuip, het organiseren van speelstraten en de aanleg van speelterreinen behoren tot het takenpakket van de jeugddienst.

In 2023 werden er 9 fuiven in de Kuip georganiseerd. Er zijn 21 speelterreinen waarvan 11 in de deelgemeenten. In de speelterreinen Lebeke en Lietersberg werd bijkomend geïnvesteerd. Door de slechte ligging van het terrein werd het speelterrein in Voorde niet aangelegd.

investeringen speelterreinen 2023	Lebeke	Lietersberg	Voorde
loon ontwerper	€ 3.411	€ 3.832	€ 3.318
aanleg	€ 55.633	facturatie in 2024	-
toestellen	€ 30.567	€ 36.768	-

De jeugddienst ondersteunt vakantiewerkingen en vakantieaanbod voor kinderen en jongeren.

aantal unieke ingeschreven kinderen speelpleinwerking	2020	2021	2022	2023
paasvakantie	34	60	82	92
zomervakantie	89	134	179	172
BMX-kamp	13	14	12	11
Mobiele speelpleinwerking	24	17	36	38

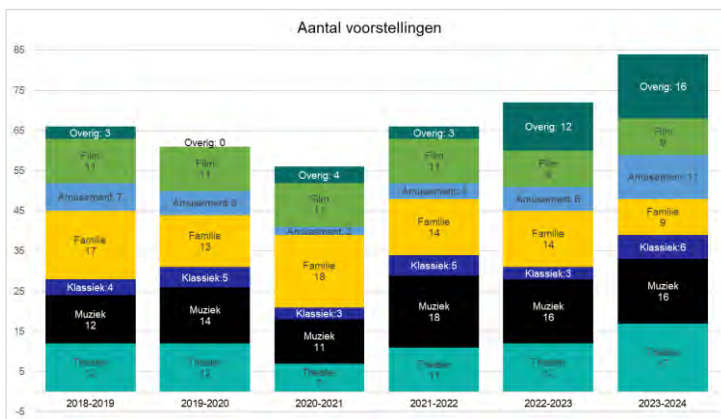
In 2020 en 2021 werden er minder kinderen ingeschreven wegens de opgelegde beperkingen door de coronamaatregelen.

Cultuur en evenementen

In 2023 werden er 298 vergunde **evenementen** georganiseerd. De Donderdagen trokken gemiddeld 400 toeschouwers per voorstelling. Afhankelijk van de weersomstandigheden zijn er tussen 400 en 600 deelnemers en/of toeschouwers voor de evenementen ter ere van de Vlaamse Feestdag. Sinds 2022 organiseert het lokaal bestuur ook een jaarlijkse lentedrink. Door de regen waren er in 2022 slechts 500 à 600 Ninovieters aanwezig. Maar de lentedrink kon in 2023 en 2024 op mooier weer rekenen en toen kwamen ongeveer 1500 inwoners van Ninove samen om te toosten op de lente. In 2023 werd in totaal 41.608 euro aan subsidies verdeeld over 87 culturele verenigingen.

Carnaval Ninove wordt in samenwerking met 7 instanties door de dienst cultuur en evenementen georganiseerd en lokt jaarlijks 15.000 à 20.000 toeschouwers. Één prinsenwacht, 40 vaste carnavalsgroepen en 19 losse groepen, samen zo'n 1.500 mensen, namen deel aan de stoet. Er werd in 2023 voor 54.700 euro prijzengeld verdeeld over 40 carnavalsgroepen.

Het **Cultuurcentrum de Plomblom** verkocht 8.908 tickets tijdens seizoen 2022-2023, met 72 voorstellingen.



Er werden 20 voorstellingen geprogrammeerd waaruit scholen konden kiezen. Voor het huidige seizoen (2023-2024) werden tot op heden al 14.000 tickets verkocht. Er werden dit seizoen 44% meer Ninovieters bereikt dan vorig seizoen.

Ongeveer 80% van de ticketverkoop gebeurt online. De overige 20% wordt nog aan de balie gekocht.

Bibliotheek

De bibliotheek beschikt over 106.185 stuks uit te lenen materialen.

De collectie bevat boeken, dvd's, cd's, strips, e-boeken, tijdschriften en games.

In 2023 ontleenden 6.040 actieve gebruikers (gebruikers die minstens 1 keer iets hebben ontleend) 198.926 stuks uit de bib.

De 5 populairste boeken van 2023 waren allemaal afkomstig van dezelfde auteur namelijk Lucinda Riley.



De bib beschikt over enkele specifieke collecties zoals: anderstalige romans (Duits, Engels, Frans, Spaans, Italiaans en grote-letter-boeken), poëzie voor jeugd en volwassenen, taalpunt, dwarsliggers, taalcurssussen Assimil, young adults, AVI-boeken voor eerste lezers, makkelijk-lezen-boeken voor dyslectische lezers, prentenboeken en peuterboekjes, DAISY-boeken voor jeugd en volwassenen, luisterboeken voor jeugd en volwassenen, materialenbank voor leerkrachten, wisselcollecties voor scholen (jeugdfictie) en crèches (prentenboeken).

De bib beschikt over 8 zakken met materiaal voor kinderdagverblijven en crèches en 150 bakken, met circa 25 boeken per bak, voor klassen en organiseerde verschillende activiteiten in 2023.

activiteit	2021 (corona)	2022	2023
lezingen en workshops	13 (digitale alternatieven)	15	8
rondleiding in de bib	0	3	4
klasbezoeken	0	150 Schooljaar '21-'22	150 Schooljaar '22-'23
filmvoorstellingen i.s.m. BibArt	0	1	2
'voorleesklassen voor peuters	0	18	20
gedichten op ramen	nog niet opgestart	75	100
inrichten van kinderleesjury's	0	5	5

De inkomsten van de bib zijn afkomstig uit:

Inkomsten (in euro)	2021 (corona)	2022	2023
boekenverkoop	/	/	10.000
activiteiten	660	850	1.016
boetes, portkosten, verkoop van print& kopies, continue boekenverkoop	19.794	18.178	15.618
TOTAAL	20.454	19.028	26.634

Andere diensten voor de burger

Het ruilhuis

Het ruilhuis werd in 2021 opgestart. Elke Ninovieter kan er gratis kinderkleding (tot 6 jaar), zwangerschapskleding, babyuitzet en schoolmateriaal omruilen. Sinds de opstart steeg het aantal bezoekers van 1,7 bezoekers per week naar 6,4 bezoekers per week. In 2023 waren er 96 vrije donaties en bezoekers spendeerden gemiddeld 32 minuten in het ruilhuis.



De speeltheek

In de speeltheek kan elke Ninovieter gratis speelgoed uitlenen. De speeltheek startte in 2017 en heeft 1.400 stuks in het aanbod.

Al 407 ontleners maken gebruik van de speeltheek.



Door de coronapandemie was er een sterke terugval vanaf 2020. Sinds 2022 stijgt het wekelijks aantal bezoekers van de speeltheek terug. Woensdag is de meest populaire bezoekdag (66% van de bezoekers, ten opzichte van 33% op donderdag). In 2023 waren er 1.483 ontleningen, gespreid over de 102 openingsdagen.

De uitleendienst

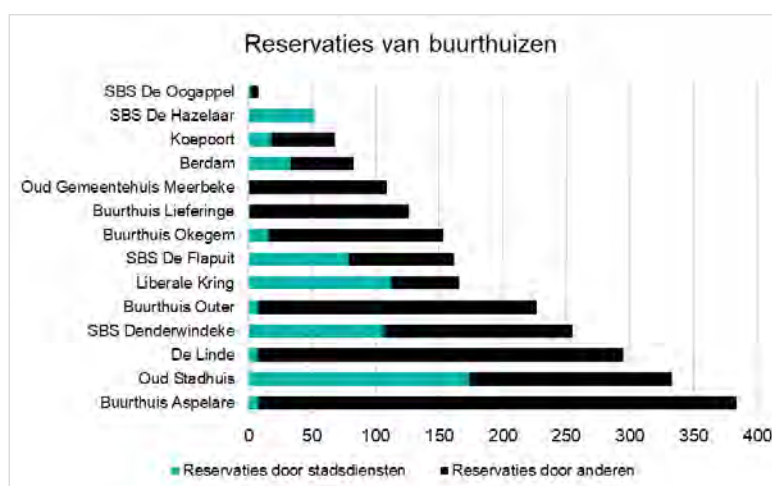
De uitleendienst beschikt over 84 verschillende soorten materialen. In 2023 waren er in totaal 38.118 items verhuurd, waarvan een reservatie met 1.161 items de grootste was. Gemiddeld bevat een reservatie ongeveer 86 items.

Het stadsarchief

In 2023 verzorgde de archiefdienst 41 interne overdrachten, waarbij de diensten documenten overdragen aan het stadsarchief om te archiveren. In lopende meter uitgedrukt, bedroeg dit 237 meter archief. Het volledige archief bevat ongeveer 2.400 lopende meter aan archief.

De buurthuizen

Er zijn 14 gebouwen die als buurthuis verhuurd worden. De verhuur aan derden leverde 21.783 euro op in 2023.

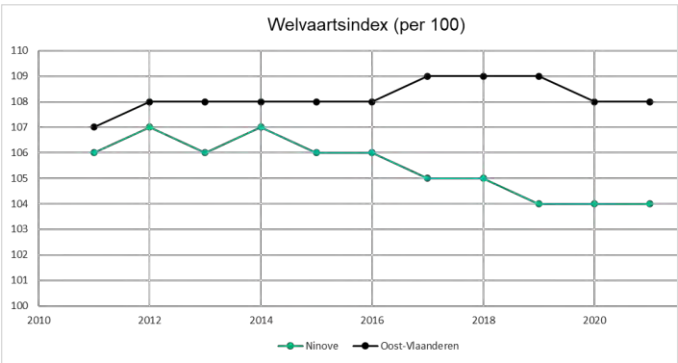




In het tweede hoofdstuk van deze omgevingsanalyse nemen we SDG 7 tot en met 11 onder de loep. Het gaat om betaalbare en duurzame energie, eerlijk werk en economische groei, industrie, innovatie en infrastructuur, ongelijkheid verminderen, duurzame steden en gemeenschappen.

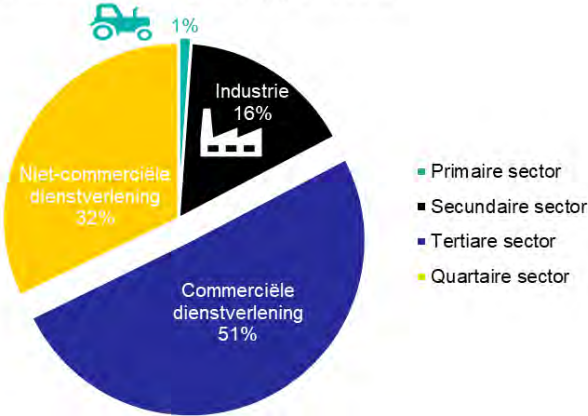
EXTERNE ANALYSE

Economische structuur

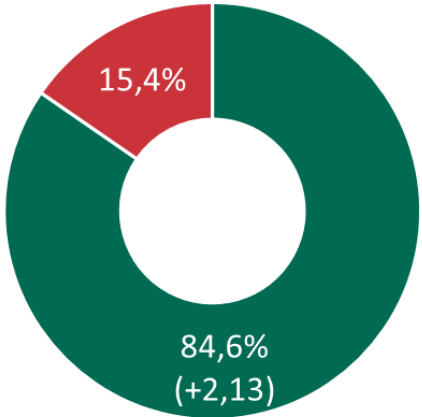


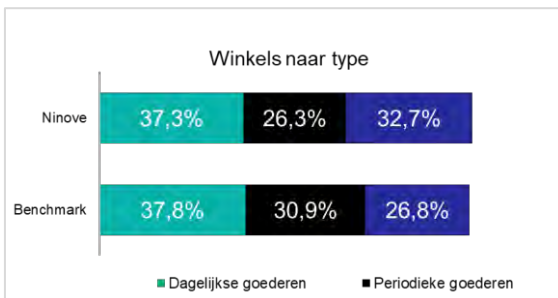
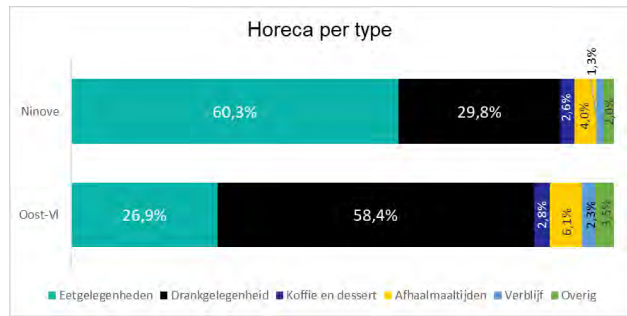
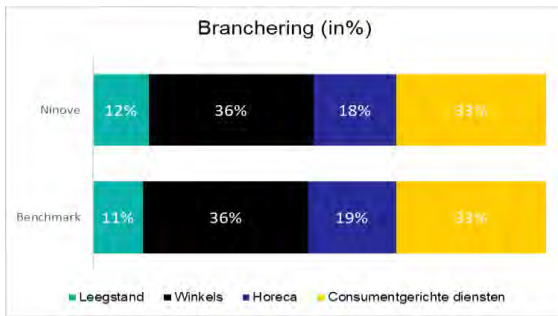
De **welvaartsindex** is de vergelijking van het gemiddelde fiscale inkomen per inwoner van een bepaalde administratieve eenheid met het gemiddelde inkomen per inwoner in België.

Werkende inwoners (15-64) per sector



Bezettingsgraad bedrijventerreinen



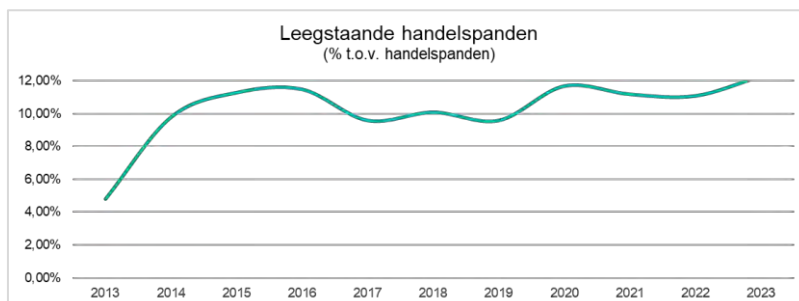


Er zijn in Ninove 822 handelspanden. Dit komt neer op 20,49 per 1.000 inwoners. (Benchmark: 18,3)

Alle handelspanden samen hebben een vloeroppervlakte van 114.135 m². Dit komt neer op 2.845 m² per 1.000 inwoners. (Benchmark: 2.221 m²)

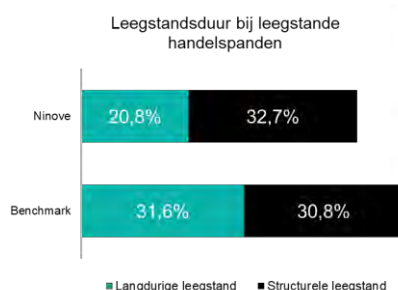
- ▶ 62% van de Ninovieters vindt dat er voldoende winkelvoorzieningen in de buurt zijn. (Benchmark: 70%, Ninove in 2020: 58%)
- ▶ 74% van de inwoners is tevreden over de winkelvoorzieningen in Ninove. (Benchmark: 62%, Ninove in 2020: 75%)
- ▶ 33% winkelt in eigen gemeente (Benchmark: 34%, Ninove in 2020: 38%)
- ▶ 2% doet dat meer dan 12 keer per jaar (Benchmark: 4%, Ninove in 2020: 4%)

Leegstand handelspanden



De leegstand in Ninove is een complex probleem waarbij verschillende factoren een rol spelen. De oorzaken van leegstand van handelspanden, kunnen zowel structureel (een tegenvallende economische groei, andere verwachtingen van de consument, onaangepaste

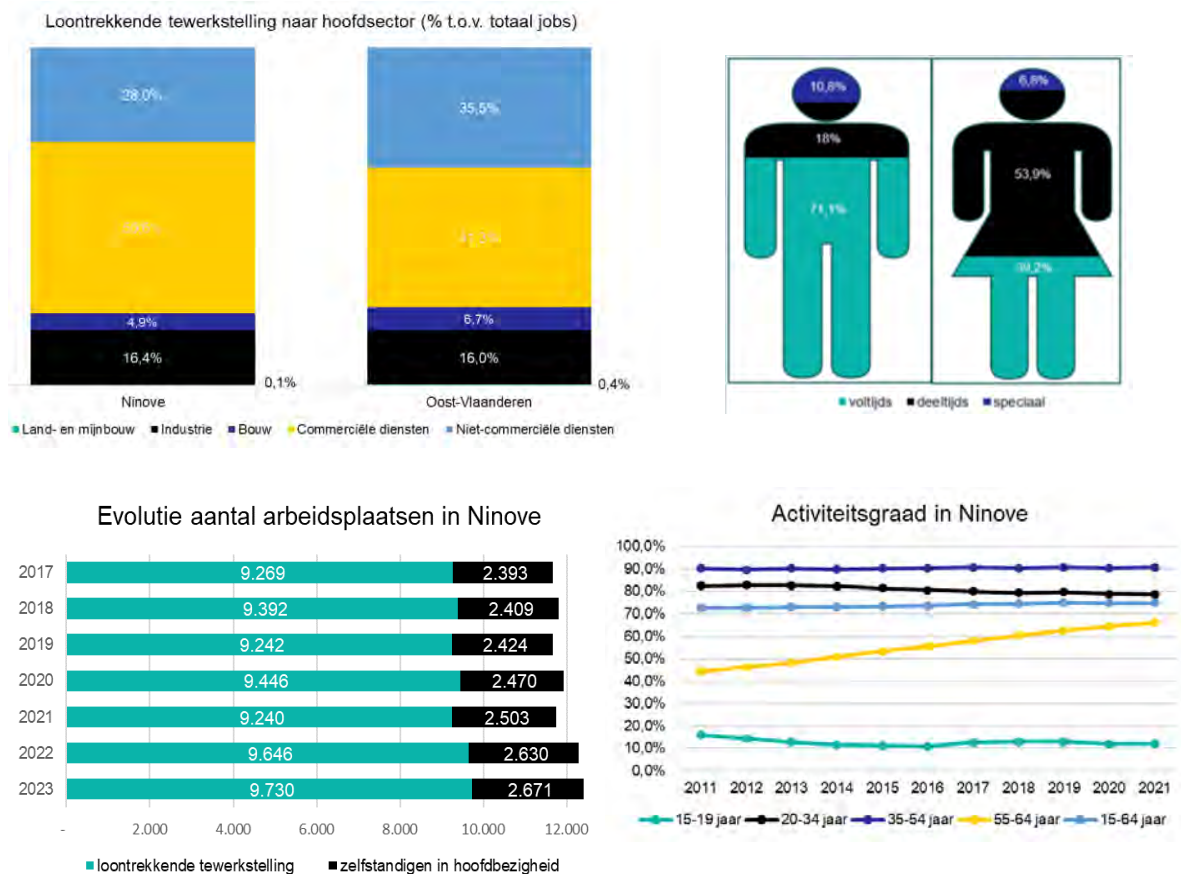
panden, concurrentie met andere straten of steden, de populariteit van webwinkels...) als tijdelijk zijn (openbare werken, overdracht, renovatie ...). Ook het type winkelgebied speelt een rol (kern, aanloopstraten, concentraties langs verkeersassen...), net zoals de regio waarin een gemeente zich bevindt. Daarnaast is er een inzicht nodig in de evolutie van het bestaande winkelbestand doorheen de tijd. Welke veranderingen hebben de laatste jaren plaatsgevonden en welke tendensen zullen de winkels op het grondgebied beïnvloeden?



Er waren 90 leegstaande panden in Ninove in 2023. De gegevens voor aanvangs- en frictieleegstand zijn nog niet definitief waardoor de linkergrafiek niet tot 100% optelt.

Werken

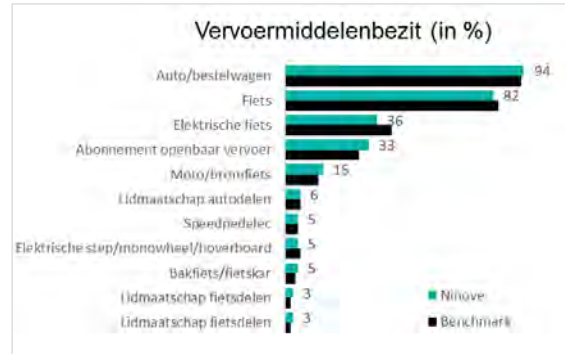
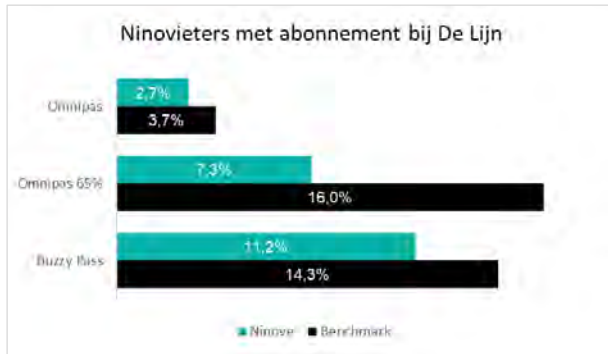
De beschikbare data rond **arbeidsplaatsen, tewerkstelling, en ondernemerschap** schetsen een beeld van de lokale economie en de werkgelegenheid in Ninove.



- ▶ 82% van de Ninovieters werkt niet in eigen gemeente (*Benchmark: 79%, Ninove in 2020: 76%*)
- ▶ De voorbije jaren steeg het aantal actieve ondernemingen in Ninove. In 2023 zijn er 3.517 actieve ondernemingen. (*Ninove in 2016: 2.664*)
- ▶ De oprichtingsgraad is 11,4% (*Benchmark: 12,5%*) en de uitredingsgraad is 7,5% (*Benchmark: 11,8%*)
- ▶ De ondernemersgraad is gelijk aan het aandeel zelfstandigen en helpers in hoofdberoep ten opzichte van aantal 20-64 jarigen en is voor Ninove gelijk aan 11,8% (*Benchmark: 12,2%*).

Mobiliteit

- ▶ 34% van de Ninovieters vindt het veilig om te fietsen in de buurt (*Benchmark: 46%, Ninove in 2020: 28%*)
- ▶ 29% vindt het veilig voor kinderen om zich alleen naar school te verplaatsen (*Benchmark: 38%, Ninove in 2020: 24%*)
- ▶ 29% is tevreden over de fietsinfrastructuur in Ninove (*Benchmark: 40%, Ninove in 2020: 23%*)
- ▶ 32% van de Ninovieters is tevreden over de staat van de voetpaden (*Benchmark: 44%, Ninove in 2020: 30%*)
- ▶ 41% is tevreden over de staat van de straten en pleinen in Ninove (*Benchmark: 55%, Ninove in 2020: 38%*)
- ▶ 55% van de inwoners vindt dat er voldoende openbaar vervoer is (*Benchmark: 58%, Ninove in 2020: 63%*)



- ▶ 71,5% (2020) gebruikt de auto (zeer) vaak of altijd in vrije tijd (Oost-Vlaanderen: 65,8%)
- ▶ In 2024 zijn er 57 (semi) publieke laadpunten (2022: 24)
- ▶ 98,3% (2021) van de inwoners woont binnen de 5 km van een treinstation (Oost-Vlaanderen: 87,1%)
- ▶ 65,1% (2021) woont binnen 200 meter van een treinstation of een halte openbaar vervoer (Oost-Vlaanderen: 59,1%)

Woon-werk-/ woon-schoolverkeer

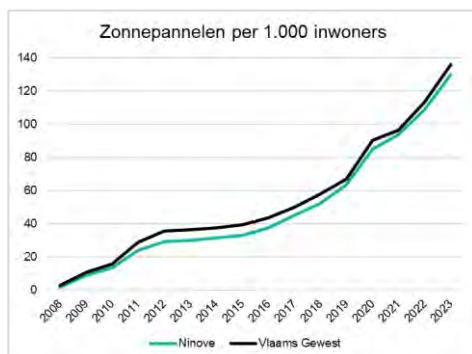
- ▶ 61% van de Ninovieters gaat voornamelijk met de auto naar het werk, school of opleiding (Benchmark: 63%, Ninove in 2020: 63%)
- ▶ 20% gaat voornamelijk met het openbaar vervoer (Benchmark: 16%, Ninove in 2020: 24%)
- ▶ 10% gaat voornamelijk met de fiets (Benchmark: 17%, Ninove in 2020: 5%)
- ▶ 21% van de Ninovieters woont binnen de 10 kilometer van het werk of school
- ▶ 62,1% (2019) inkomende werkpended
- ▶ 77% (2019) uitgaande werkpended

Toerisme

- ▶ De toerismecapaciteit is 5,1 bedden/1.000 inwoners in 2022 (Benchmark: 56,3)
- ▶ Verblijfstoerisme betreft 290,8 overnachtingen per 1.000 inwoners in 2022 (Benchmark: 3.453)
- ▶ 54,3% (2022) van overnachtingen betreffen Belgen
- ▶ Er waren 4.453 aankomsten (2022) in verblijfstoeristische logies (Oost-vlaanderen: 1.402.012)
- ▶ Totaal 11.525 overnachtingen (2022) in verblijfstoeristische logies (Oost-vlaanderen: 2.869.279)
- ▶ Ninove beschikt over 64,4 km recreatief fietsnetwerk met 11 knooppunten

Energie

Hernieuwbare energie



19.587 MWh van de lokale productie betreft hernieuwbare elektriciteit. Dit betekent dat 11,8% van de lokale productie hernieuwbaar is. (Oost-Vlaanderen: 27,2%)

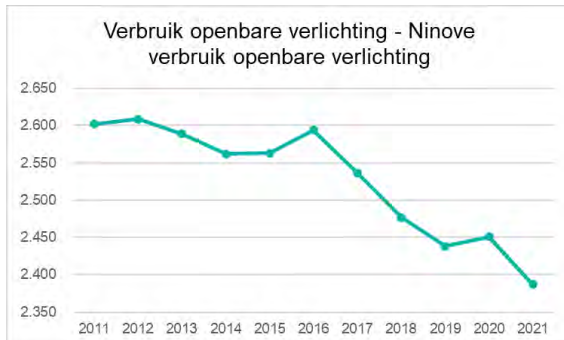
Er is 809 watt aan zonnepaneelvermogen/inwoner (Benchmark: 1.009) en de benuttingsgraad daken voor zonnepanelen is 7,5%. (Benchmark: 8,1%)



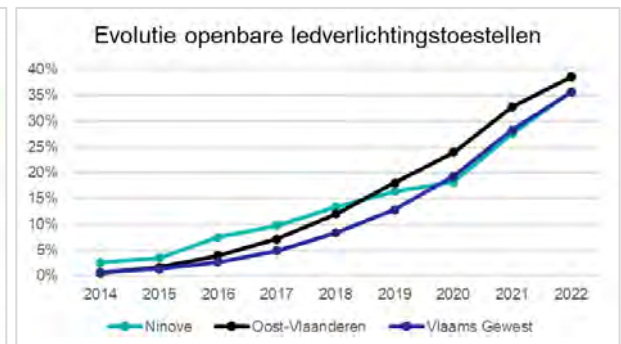
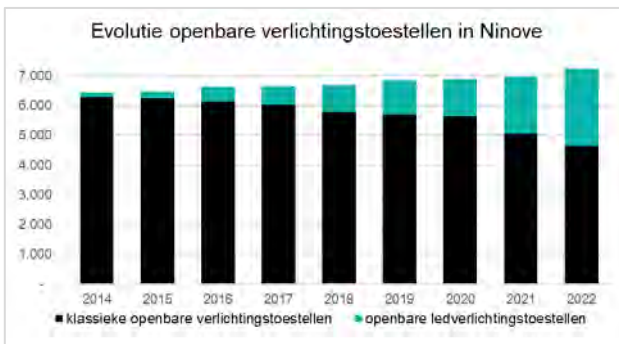
De afgelopen jaren heeft Ninove sterk ingezet op windenergie:

- ▶ 1 grootschalige turbine (Expresweg sinds eind 2023)
- ▶ 1 vergunning voor kleine windturbine bij particulier
- ▶ lopende aanvragen (SOLVA heeft de intentie om 1 windturbine te plaatsen in het bedrijventerrein Doorn-Noord, maar dit is afhankelijk van het krijgen van een omgevingsvergunning)

Openbare verlichting



Als lokaal bestuur wil Ninove volop inzetten om de klimaatambities te realiseren. Energiebesparing speelt hierbij een cruciale rol. Daarom neemt Ninove, samen met Fluvius, stappen naar duurzame straatverlichting. Fluvius zorgt voor de installatie, het onderhoud en het beheer van de openbare verlichting. De doelstelling van Fluvius is om tegen 2028 volledig over te schakelen naar ledverlichting. Het verbruik van de openbare verlichting in 2022 bedroeg 2.203 Mwh.

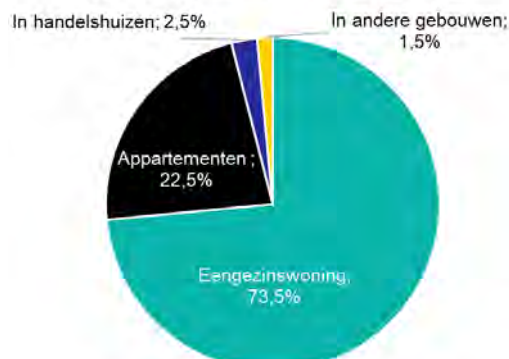


Woningen

Verdeling woningen



Woongelegenheden naar woningtype

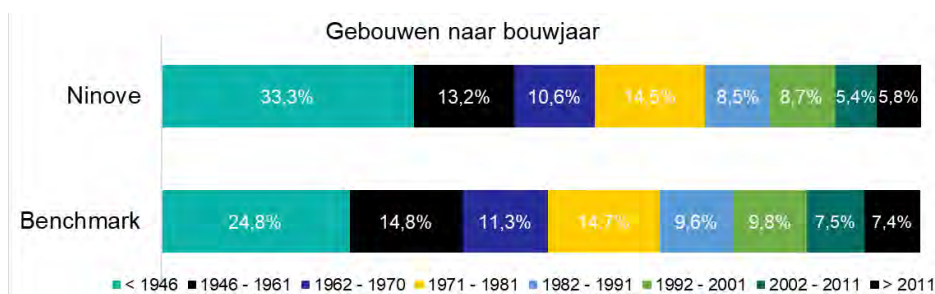


72,2 % van de Ninovieters is eigenaar en 27,8 % huurt een woning.

Er zijn 934 **sociale woningen**, dit zijn er 12 meer dan in 2022. Dit komt neer op 5,5 sociale huurwoningen per 100 huishoudens. (*Oost-Vlaanderen: 5,9*) Het aandeel van de unieke gezinnen op de wachtlijst voor sociale huisvestingsmaatschappij bedraagt 6,5%.

Duurzaamheid woningen

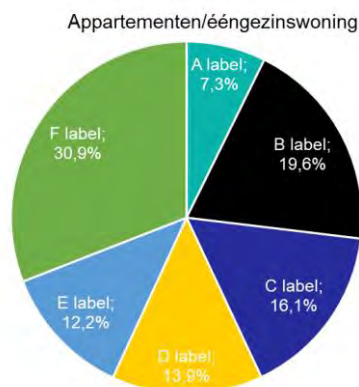
Ongeveer 70 % van de woningen is ouder dan 40 jaar (isolatie, verwarming, waterleidingen, elektriciteit).



58% van de Ninoofse eigenaars is niet van plan om in de komende 5 jaar te verbouwen of te renoveren. Slecht 20% is dat wel van plan en 22% weet het niet.

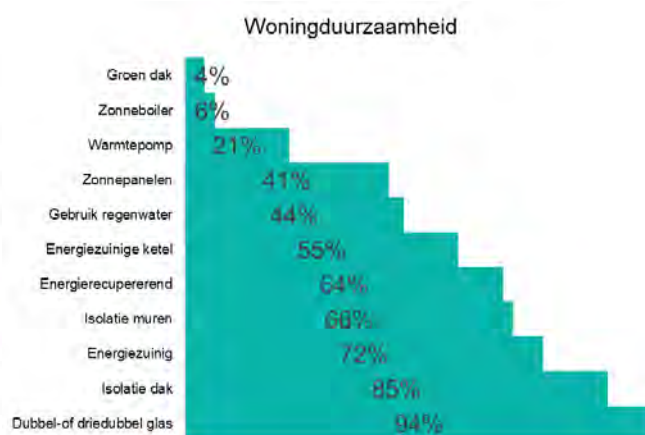
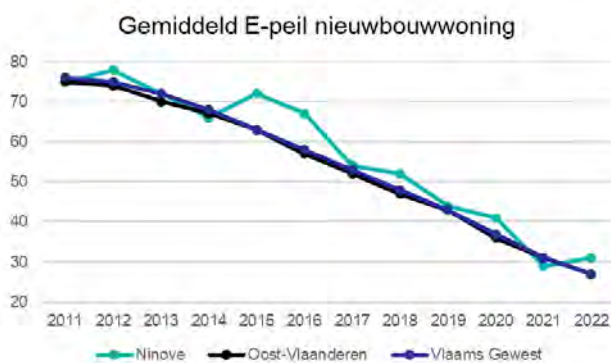
Wanneer een woning - die werd gebouwd vóór 2006 of ouder is dan 10 jaar - verkocht of verhuurd wordt, dan moet een energieprestatiecertificaat (EPC) worden opgemaakt.

- ▶ 47,5% van de woningen heeft een EPC-label.
- ▶ de gemiddelde energiescore is 330 kWh/m² wat overeenkomt met een D-label. (*Oost-vlaanderen: 323*)



Vanaf 2023 dienen woningen die verkocht worden met E- of F-label binnen de 5 jaar score D-label of beter te hebben.

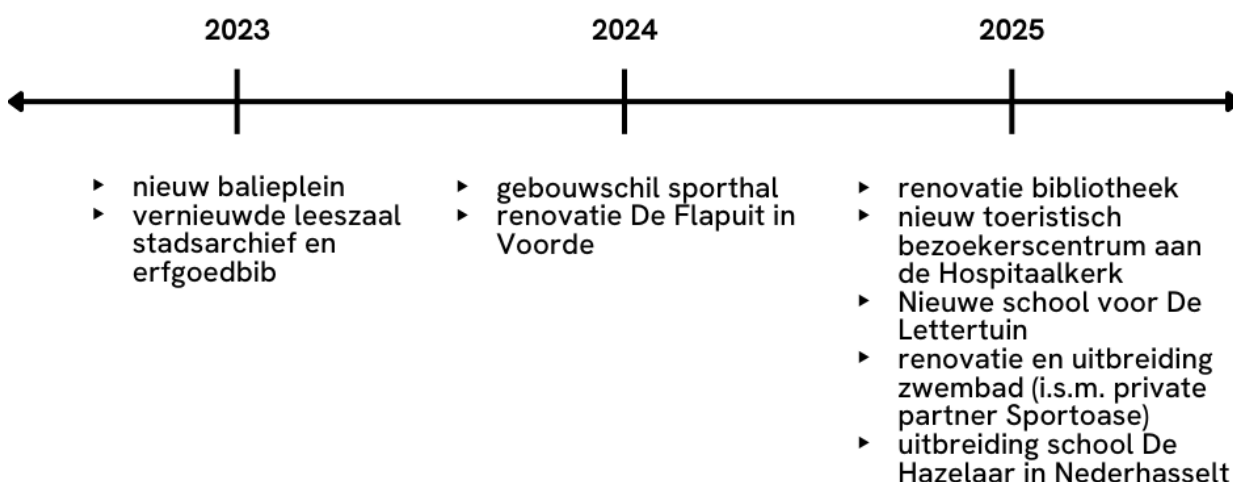
De doelstelling is om tegen 2050 alle gebouwen maximaal EPC100 te maken.



INTERNE ANALYSE

Patrimonium

Het lokaal bestuur Ninove heeft 80 gebouwen in eigendom waarvan er 4 bestemd zijn voor opvang van Oekraïense vluchtelingen. Het stadhuis is gespreid over 2 sites: site Bevrijdingslaan en site Centrumlaan. Er wordt continu geïnvesteerd in het stadspatrimonium. Toch dringt een investering in een nieuw administratief centrum of grondige renovatie van de site Centrumlaan zich op om het gebouw duurzamer te maken.



Daarnaast

- ▶ wordt de oude pastorie van Okegem ter beschikking gesteld voor jeugdopbouwwerk Habbekrats
- ▶ opent een nieuw jeugdhuis/café in de Geraardsbergsestraat
- ▶ krijgen alle platte daken van de stadsgebouwen zonnepanelen als dit nog niet het geval is

Onroerende erfgoed

Er zijn 84 monumenten/beschermde landschappen, stads- of dorpsgezichten:

- ▶ 60 monumenten, waarvan 36 eigendom zijn van lokaal bestuur Ninove. Dit is 1 per 666 inwoners (*Vlaanderen: 1/500*)
- ▶ 8 beschermde landschappen
- ▶ 14 dorpsgezichten
- ▶ 2 beschermde archeologische sites

Op [de inventaris van Vlaanderen erfgoed](#) kan het detail worden teruggevonden.

Openbare werken en technische dienst

De technische dienst en dienst openbare werken zetten zich dagelijks in om de Ninovieters een comfortabele, veilige en duurzame leefomgeving te bieden. Dit doen ze door een breed scala aan taken uit te voeren, gaande van het onderhoud van wegen en riolering tot het beheer van gebouwen en groene ruimtes. Hieronder de belangrijkste cijfers en feiten rond hun werking.

Ninove investeert in infrastructuur

- ▶ 21.000 ton asfalt werd (her)aangelegd
- ▶ 6.500 m² aan voetpaden werden (her)aangelegd
- ▶ 10 projecten met positieve impact op de waterkwaliteit/overlast
- ▶ 6 marktkasten (= elektriciteitskasten) vernieuwd
- ▶ De dienst openbare werken volgde 800 sleufwerken/nutswerken op

Geïnvesteerde bedragen openbare werken (ca):

€ 865.000	voor de (her)aanleg van parkeerplaatsen
€ 980.000	voor de Beversteeg, als verbinding tussen de handelskern en het shoppingcenter
€ 2.400.000	voor de vernieuwing van de handelskern
€ 2.380.000	voor onderhoudswerken wegenis uitgevoerd door aannemers

Regenwaterhergebruik

- ▶ Project Handelskernvernieuwing: het regenwater dat op de daken valt, wordt gebruikt voor bewatering van de groene plantvakken.
- ▶ Project Abdijsite: het opvangen regenwater afkomstig van het (volledige) plein wordt gebruikt voor de bevoorrading van de fontein op het plein.



Onderhoud door technische dienst

De technische dienst staat in voor het beheer en onderhoud van:

- ▶ 319 km gemeentewegen
- ▶ 69 km voetwegen, 140 km bermen en 120 km taluds
- ▶ 1.098 m² perken te wieden en 8.157 m² perken te maaien
- ▶ 8.280 m² hagen en heesters
- ▶ 4.828 bomen op het openbaar domein
- ▶ 145 elektrische laadpalen op groot-Ninoofs grondgebied. Er zijn (nog) geen laadpalen aanwezig in Nederhasselt, Aspelare, Neigem, Lieferinge en Pollare
- ▶ 2.243 parkeerplaatsen binnen de ring waarvan 61 voor andersvaliden, 12 voor elektrische wagens en 103 voor kort parkeren.

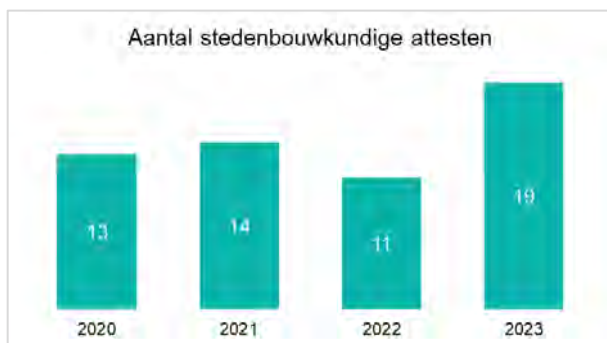
Er werd 23,76 ton koud asfalt gebruikt voor herstelling wegenis en 369,72 ton maaisel en 109,82 ton snoeihout werd afgevoerd in 2023.

Ruimtelijke ordening

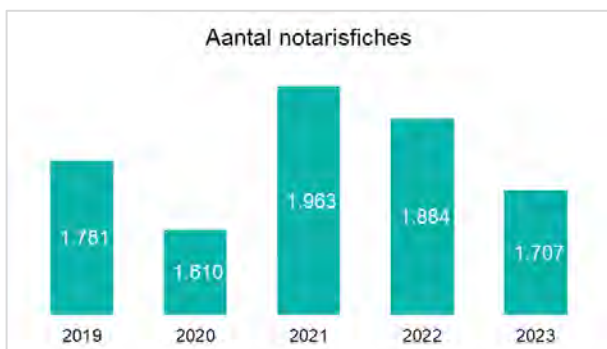
De dienst ruimtelijke ordening van het lokaal bestuur Ninove speelt een cruciale rol in het bepalen van de toekomst van Ninove. Door middel van plannen en beleidslijnen streeft de dienst naar een harmonieuze, duurzame en leefbare omgeving voor alle Ninovieters.



De omgevingsvergunning vervangt de oude stedenbouwkundige vergunning, milieuvergunning en natuurvergunning.



Een stedenbouwkundig attest is het document dat de koper meer info geeft over de haalbaarheid van een project of de verkavelingsmogelijkheid.



Een notarisfiche wordt door de notaris bij verkoop aangevraagd en bevat een rapport kadastraal perceel (vergunningen, bestemming, rooilijn, watergegevens, onroerend erfgoed,...).

Momenteel zijn onderstaande Ruimtelijke Uitvoerings Plannen (RUP) in behandeling. Een paarse vlek is de zone voor ambachtelijke bedrijvigheid en KMO's. Daarnaast wordt het Masterplan van de Burchtdam uitgewerkt en zijn er enkele huisvestingsprojecten lopende.



Doorn Noord

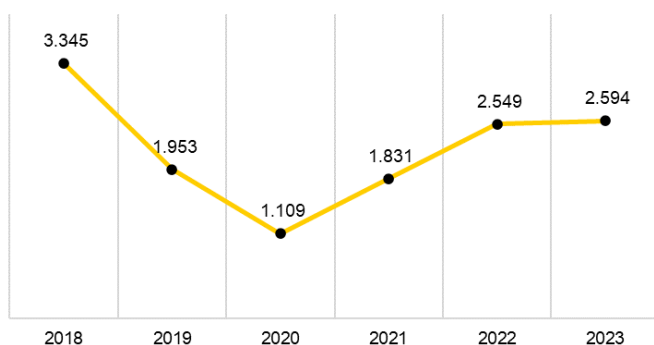
Lokaal bestuur Ninove en SOLVA hebben voor Doorn Noord de ambitie om binnen de regio Zuid-Oost-Vlaanderen een kwaliteitsvol en duurzaam bedrijventerrein te realiseren met speciale aandacht voor lokale energieopwekking, ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit en slim delen & samenwerken. Doorn Noord bestaat uit 126.713 m² totaal verkoopbare oppervlakte.



- ▶ 51.066 m² (3 loten) staan momenteel te koop
- ▶ 5.652 m² (1 lot) is toegewezen voor gemeenschappelijke functie (collectieve diensten, windturbine, vrachtwagenparking)
- ▶ 105.944 m² (13 loten) zijn verkocht aan bedrijven, waarvan 4 intussen in gebruik en op 2 loten wordt momenteel gebouwd

Toerisme

Aantal bezoekers Hospitaalkapel



In 2023 bezochten 2.594 mensen de hospitaalkapel. In 2020 en 2021 was er een terugval door corona waardoor de dienst toerisme maanden is gesloten.

De dienst toerisme organiseerde 9 geleide VVV-wandelingen met 405 deelnemers in totaal. Daarnaast waren er 9 gidsbeurten voor groepen georganiseerd met 250 deelnemers in totaal.

Voor de zomer wandelzoektocht (galgenveld Outer) werden er 80 formulieren verkocht.

Lokale economie

De dienst Lokale Economie zet zich in om de lokale economie te stimuleren en te ondersteunen.

Evenementen lokale economie

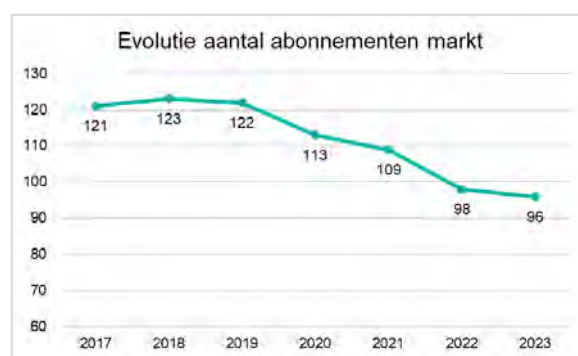
De dienst lokale economie organiseert jaarlijks enkele evenementen ter ondersteuning van de detailhandel en de horeca. De bezoekerscijfers variëren sterk van het weer en de soort animatie.

- ▶ **Witte donderdag** lokt zo'n 200-500 bezoekers. Er namen ongeveer 20 handelaars deel en 20 keer ambulante handel
- ▶ **De jaarmarkt** lokt zo'n 2000-6000 bezoekers. Er namen ongeveer 70 handelaars deel, 60 keer ambulante handel en er waren een 70-tal kramen voor de rommelmarkt
- ▶ **Ninove wintert**, hieraan namen zo'n 50 standen deel.
- ▶ In samenwerking met de VDAB werd er **1 jobdag** georganiseerd in 2023

Ninooftse markt

Ook de wekelijkse dinsdagmarkt wordt ondersteund door de dienst lokale economie:

- ▶ er zijn 94 abonneementhouders
Dit aantal daalt sterk (zie grafiek)
- ▶ 89% heeft een jaarabonnement
- ▶ 16% van de marktkramers komt uit Ninove en 26% uit aanleunende gemeentes
- ▶ In totaal is er voor 3.276 m² aan abonneementhouders
- ▶ 2/3 van de kramen verkoopt non-food



Daarnaast zet de dienst lokale economie de dinsdagmarkt tweemaal per jaar in de kijker door de actie maand van markt (april) in samenwerking met de provincie en door de actie 'Feest op de Markt' (december).

Vergunningen

De dienst lokale economie verleent jaarlijks gemiddeld:

- ▶ 30 vergunningen voor een regulier terras en 22 voor een uitgebreid terras
- ▶ voor ambulante handel
 - ▶ 35 jaarlijkse vergunningen (foodtrucks met vaste standplaats of bij evenementen)
 - ▶ 20 jaarlijkse vergunningen voor verkoop met niet-commercieel karakter (vb. acties voor goed doel)
 - ▶ 19 andere vergunningen (vb. flyereren, reclameborden, fondsenwerving,...)

Premies

In 2024 werd € 50.000 budget voorzien voor de starterspremie en € 52.500 voor verfraaien en verduurzamen van handelspanden in het kernwinkelgebied.

Stedelijke geschenkbbon

De stedelijke geschenkbbon is een digitale cadeaubon ter waarde van 5, 10, 25 of 50 euro die kan ingeruild worden bij Ninovse deelnemende handelaars en die één jaar geldig is. De stedelijke geschenkbbon is te koop via de webshop of aan de onthaalbalie van het stadhuis. Hieronder de verkoop van de stedelijke geschenkbbon en de terugbetaling ervan.

Stedelijke geschenkbbonnen	2020	2021	2022	2024
Waarde verkocht	€ 42.055	€ 35.270	€ 54.740	€ 19.895
Waarde terugbetaald	€ 23.460	€ 28.305	€ 29.695	€ 45.900

Vanaf 2024 werd er gestart met de digitale geschenkbbon. Deze is 1 jaar geldig en er zijn 55 deelnemende handelaars. Tegen januari 2026 zal de papieren geschenkbbon volledig uit de handel zijn.

De stedelijke geschenkbbon wordt voornamelijk besteed aan voeding en drank (inclusief horeca), kledij, juwelen, schoenen, verzorging en doe-het-zelf.

Het lokaal bestuur Ninove **schent een geschenkbbon** bij:

- ▶ geboortepremie
- ▶ afstuderende leerlingen AMWD
- ▶ afscheidsgeschenk rustpensioen personeel scholengemeenschap GeNi en AMWD
- ▶ subsidie zwerfvuilacties
- ▶ bepaalde wedstrijden

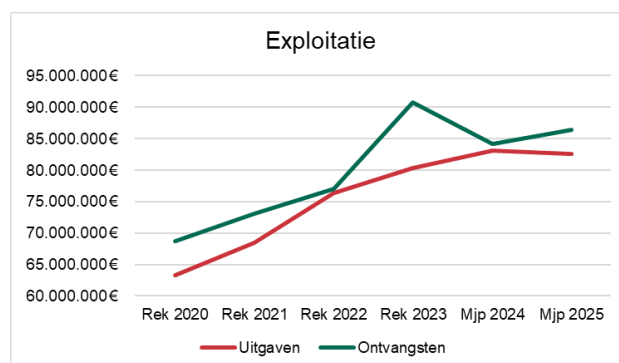
Start-up winkel

Stad Ninove biedt startende ondernemers sinds 2019 de kans om een gebruiksklaar handelspand te huren aan een voordelige prijs. Sinds 2019 zijn er 4 start-ups geweest die allemaal een doorstart kenden: 3 in Ninove en 1 in Aalst.

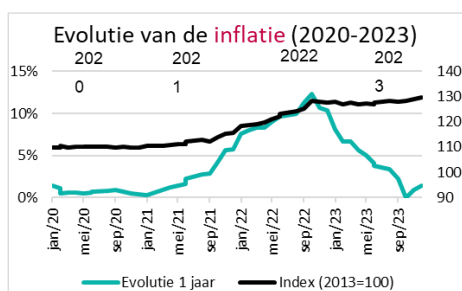


Financiële cijfers¹

De **exploitatiekosten** van een lokaal bestuur zijn de kosten die het bestuur maakt om haar taken en bevoegdheden uit te voeren. Exploitatiekosten zijn lopende kosten die jaarlijks terugkeren. Een goed beheer van de exploitatiekosten is belangrijk om de financiële gezondheid van het lokaal bestuur te garanderen. De exploitatiekosten worden gefinancierd door de ontvangsten van het lokaal bestuur, zoals belastingen, subsidies en transfers van hogere overheden.



Het lokaal bestuur heeft, net zoals de burger, sinds 2022 een zware inflatie te verwerken. Deze inflatie was het gevolg van onder andere de coronacrisis en de oorlog in Oekraïne. Dit zorgt vanaf 2022 voor een sterke piek in de exploitatie-uitgaven.



De stijgende inflatie² zorgde daarnaast meermaals voor een overschrijding van de spilindex wat resulteerde in een stijgende personeelskost (5x loonindexactie in 2022/2023) en de nood aan meer individuele hulpverlening.

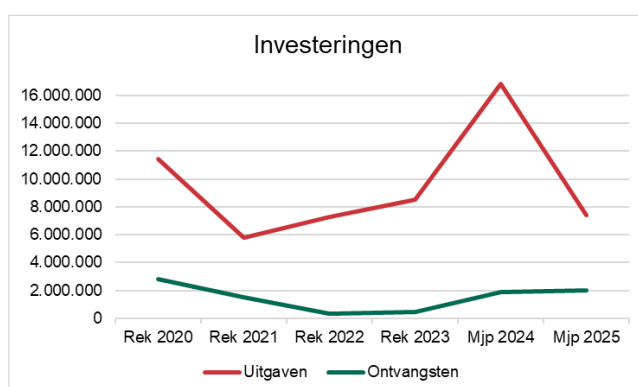
De oorlog in Oekraïne zorgde in 2022 voor een enorme hoge energieprijs.

Investeringsuitgaven zijn de uitgaven die een lokaal bestuur doet om nieuwe activa te creëren of bestaande activa te verbeteren. Deze activa kunnen omvatten:

- ▶ gebouwen (bv. scholen, gemeentehuizen, sporthallen)
- ▶ infrastructuur (bv. wegen, riolering, openbare verlichting)
- ▶ materieel (bv. computers, machines, voertuigen)

Investeringsuitgaven worden niet in één keer ten laste genomen van de begroting van het jaar waarin ze worden gedaan. De kosten worden gespreid over de levensduur van het actief, via afschrijvingen.

Investeringsontvangsten zijn de ontvangsten die een lokaal bestuur ontvangt voor de verkoop van activa of voor subsidies voor investeringen.



De hogere budgetten in 2024 zijn toe wijzen aan:

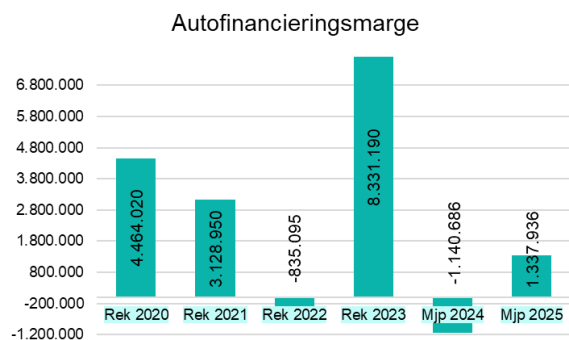
- ▶ de stads-kernvernieuwing
- ▶ de renovatie van de bibliotheek
- ▶ de nieuwbouw voor de school in Nederhasselt
- ▶ het uitvoeren van het masterplan rond de Ingelandsite

¹ Voor meer informatie en details zie [jaarrekening\(en\)](#)

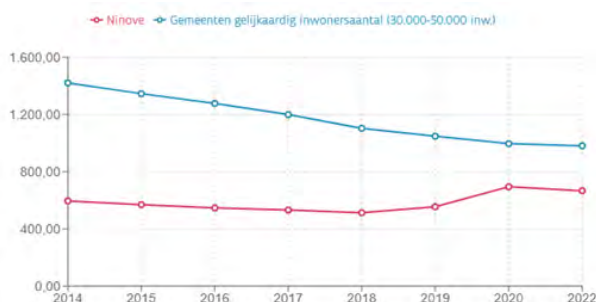
² Studie lokale financiën van [Belfius, 2023](#).

- ▶ de bouw van een toeristisch beleavingscentrum naast de hospitaalkapel

De **autofinancieringsmarge** (AFM) is een belangrijke indicator voor de financiële gezondheid van een lokaal bestuur. Het is het verschil tussen het exploitatiesaldo³ en de netto periodieke aflossingen. Links wordt het AFM van Ninove weergegeven doorheen de jaren en rechts de AFM per inwoner met de referentieregio erbij.



Schulden per inwoner (in euro)



De financiële schuld van een gemeente omvat de schulden die ze heeft door leningen, leasing of soortgelijke overeenkomsten. In 2022 bedraagt de financiële schuld per inwoner in Ninove 666,86 euro. (Referentieregio: 981,06 euro)

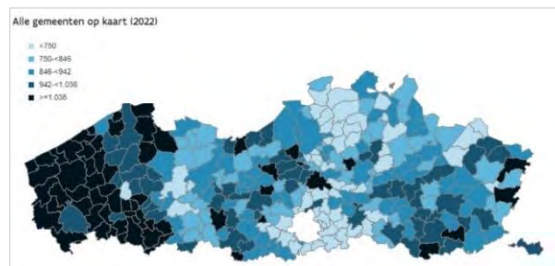
Opcentiemen onroerende voorheffing

Deze is in Ninove sinds 2018 onveranderd, namelijk 866. (Referentieregio, 2002: 907)

Op de kaart kunnen alle Vlaamse gemeenten teruggevonden worden met de aanslagvoet voor 2022.

Opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner

	2018	2019	2020	2022
Ninove	278,62	281,17	296,17	302,68
Benchmark	344,39	355,23	365,64	377,47

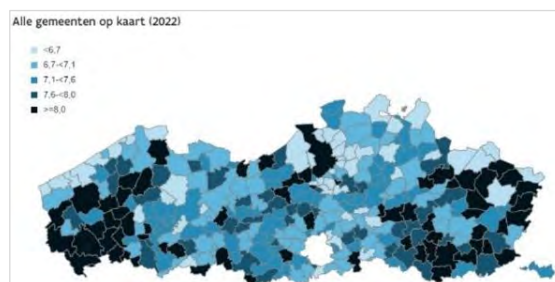


Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting

De aanvullende personenbelasting (APB) bedraagt in Ninove 7,5 %. (Referentieregio, 2022: 7,2 %)

Inkomsten personenbelasting per inwoner

	2018	2019	2021	2022
Ninove	337,27	337,27	318,00	325,71
Benchmark	283,93	321,22	308,44	316,21



³ = exploitatieontvangsten minus de exploitatiekosten

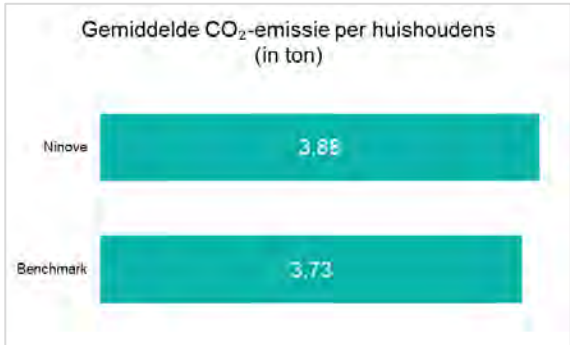
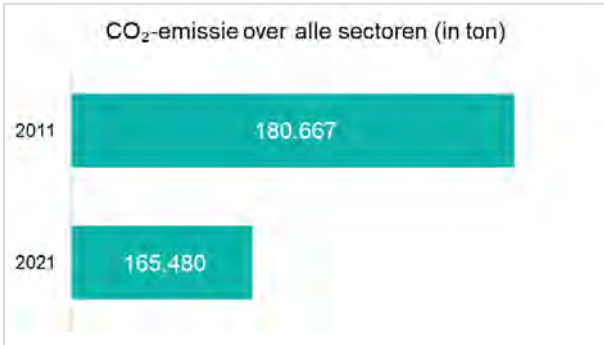


In het derde hoofdstuk van deze omgevingsanalyse nemen we SDG 6, 12, 13, 14 en 15 onder de loep. Het gaat om schoon water en sanitair, verantwoorde consumptie en productie, klimaatactie, leven in het water en leven op het land.

EXTERNE ANALYSE

Klimaat

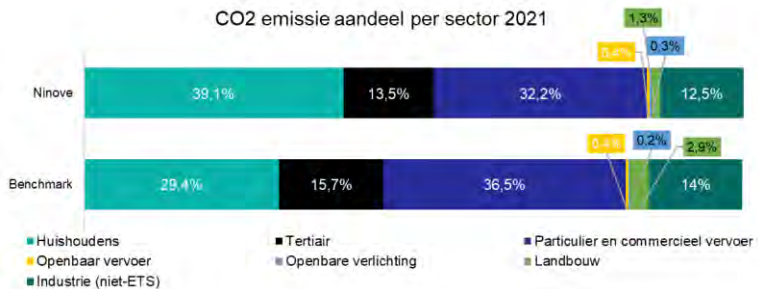
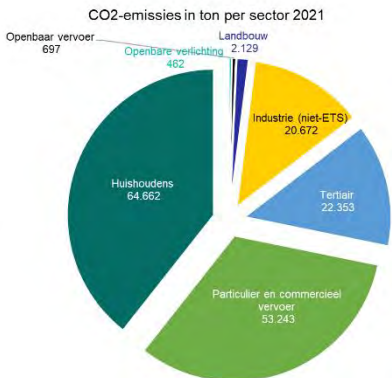
De CO₂-uitstoot



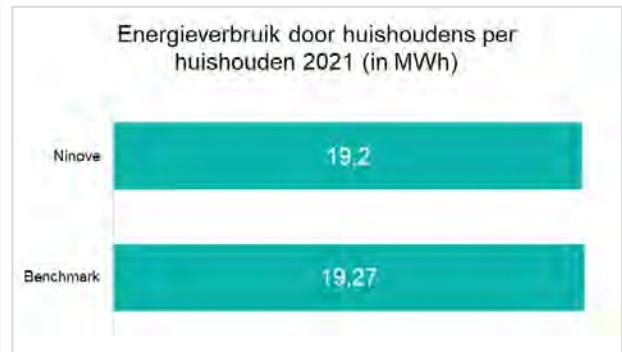
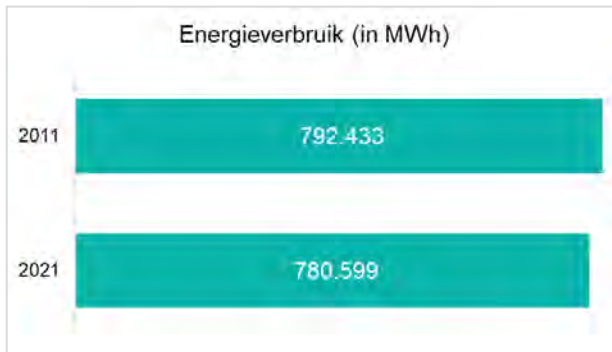
39,1% van de totale CO₂-emissie was afkomstig van huishoudens en 32,2% van particulier en commercieel vervoer. (Benchmark: respectievelijk 29,4% en 36,5%)

Per huishoudens in Ninove is de gemiddelde CO₂-uitstoot 3,88 ton. (Benchmark: 3,73 ton)

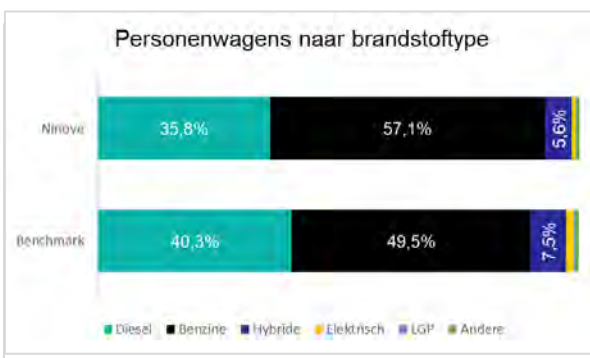
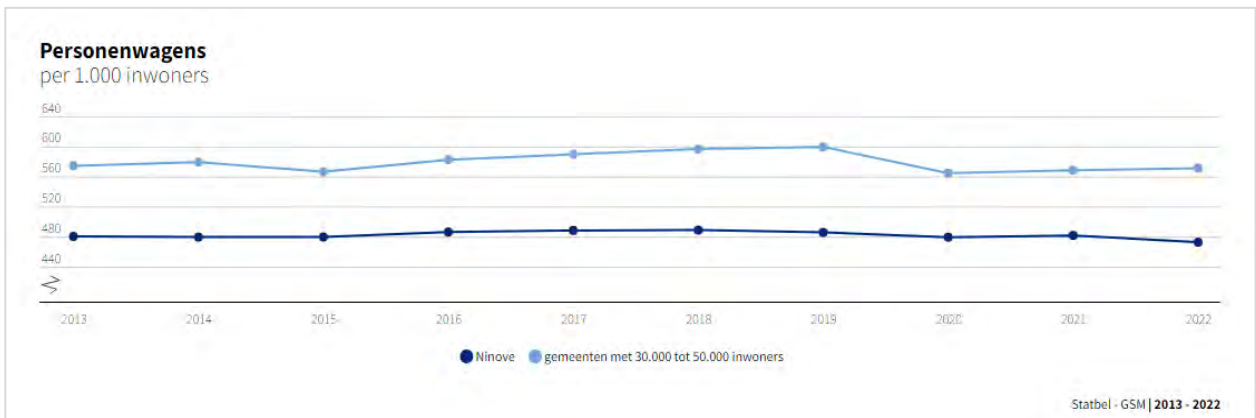
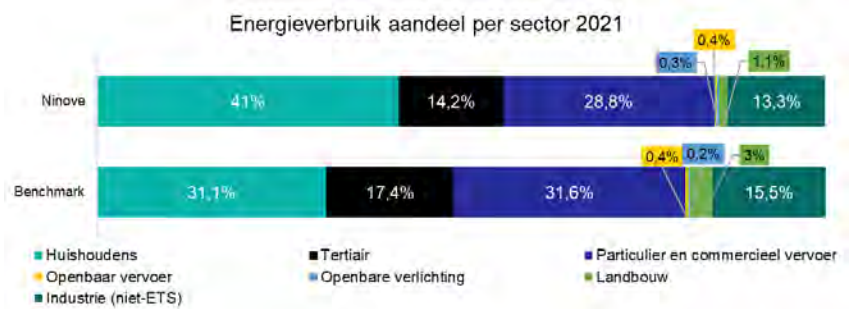
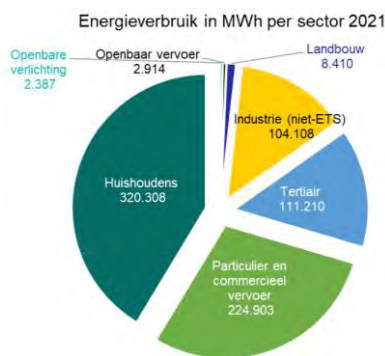
Er is geen vervuilende industrie aanwezig op Ninoofs grondgebied.



Het energieverbruik

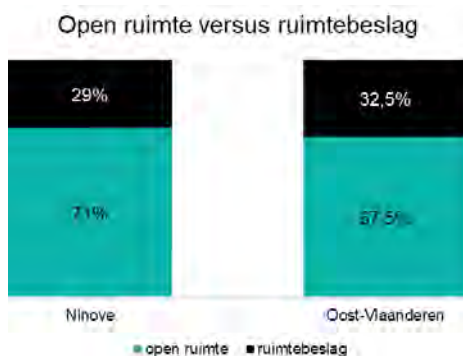


De huishoudens en het commercieel/particulier vervoer zijn met respectievelijk 41% en 28,8% veruit de grootste energieverbruikers in Ninove en samen verantwoordelijk voor bijna 70% van het verbruik.



Milieu op het land en te water

Ruimte



71% van de totale oppervlakte van Ninove is open ruimte. (Oost-Vlaanderen: 67,5%)

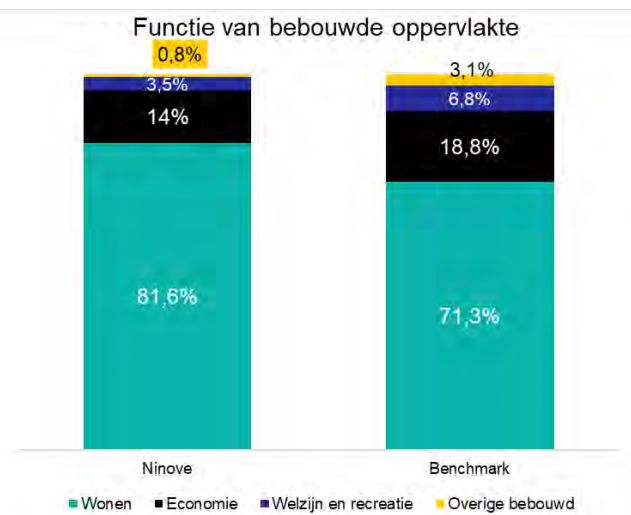
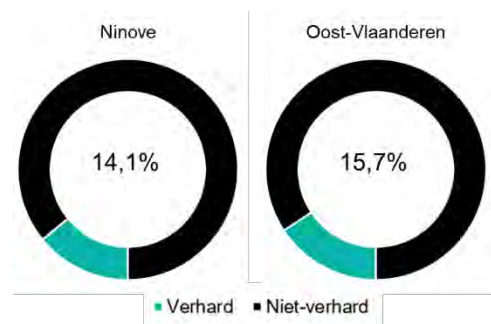
De open ruimte bestaat vooral uit akkerland en bos. Het ruimtebeslag is voor een groot deel ingenomen door huizen.

Verharding

Het grondgebied van Ninove bestaat voor 85,9% uit onverharde oppervlakte. (Oost-Vlaanderen: 84,3%)

De onbebouwde oppervlakte in Ninove bestaat voor 83,7% uit akkerland en grasland. (Benchmark: 68,5%)

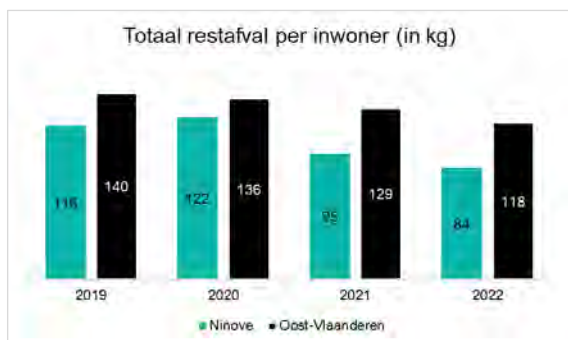
Het aandeel bossen en boomgaarden is 11,5% in Ninove. (Benchmark: 14,9%)



Natuur

Ninove beschikt over heel wat groen- en boszones, verspreid over het grondgebied. De bekendste zijn Neigembos, Berchembos, Geboortebos, Beverbeek, Phenixberg, Walputbeek, Dendermeersen, Dendervallei, stadspark en de Burchtdamse Meersen.

Restafval

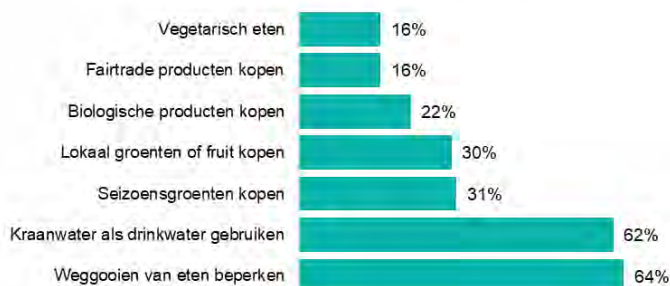


De fractie restafval daalt in Ninove sinds 2020.

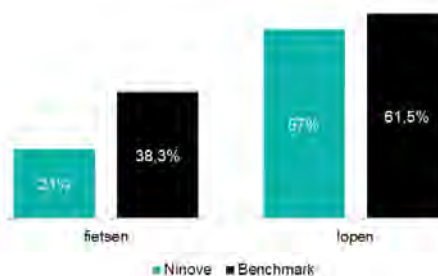
Verantwoorde consumptie en productie

- ▶ qua bewust consumeren van eten en drinken, beperkt de Ninovierter vooral het weggooien van eten en gebruikt kraanwater als drinkwater
- ▶ 39% geeft aan de inkoop van plastic te beperken. (Benchmark: 41,2%)
- ▶ voor kortere afstand verplaatsingen kiest 21% voor de fiets (Benchmark: 38,3%) en 57% gaat te voet. (Benchmark: 61,5%)

Milieubewust handelen- frequentie minstens wekelijks:



Wekelijks gebruik van fiets/te voet



INTERNE ANALYSE

Plannen en leidraden

Ninove ondertekende in 2015 het burgemeestersconvenant. Dit luidde heel wat concrete acties in om van Ninove een 'Klimaatgezonde stad' te maken.

Eind 2023 liggen visies en acties vast in 2 grote plannen:

- ▶ Het [klimaatmitigatieplan](#): acties om verdere klimaatopwarming tegen te gaan.
- ▶ Het [klimaatadaptatieplan](#): acties om onze leefwereld zoveel mogelijk aan te passen aan de gevolgen van klimaatverandering

Concrete leidraden:

- ▶ Het [hemelwater- en droogteplan](#): focust op acties die nodig zijn om het water dat van het land naar de Dender stroomt, te beheersen, te sturen en te hergebruiken.
- ▶ Het ['Ruimte voor water'plan](#) in samenwerking met de provincie Oost-Vlaanderen: focust op de waterproblematiek die door de Dender onstaat
- ▶ Het [lokale energie- en klimaatpact](#) (LEKP, start 2021): Ninove engageert zich bv. om tegen 2030 één extra boom per inwoner op haar grondgebied geplant te hebben

Enkele acties van het lokale energie- en klimaatactieplan (LEKP) zijn:

Actie	Situatie in 2023 t.o.v. start (2021)	Doelstelling 2030
Extra bomen	500 extra bomen geplant	40.000 extra bomen (1/inwoner)
Extra haag	3.200 meter aangeplant	20.000 m extra haag
Recuperatie extra hemelwater	6.000 m ² extra opgevangen hemelwater.	40.000 m ² extra opgevangen hemelwater
Laadpuntequivalenten	99 laadpuntequivalenten	601 laadpuntequivalenten.

Grondgebiedzaken en technische dienst

De ruimte en omgeving goed ontwikkelen, beheren en afstemmen op de noden van de burger is een belangrijke dienstverlening van de stad. De sector grondgebiedzaken is samen met de technische dienst de belangrijkste interne speler op dit domein.

Speerpunten

- ▶ duurzamer ontwikkelen van de stad: blauwer (meer water) en groener (meer planten en bomen) maken om als hitteabsorberende spons te fungeren bij hitte
- ▶ investeren in energie-efficiëntie en renovaties
- ▶ een actief milieubeleid realiseren via het klimaatactieplan, het lokaal energie- en klimaatactieplan, het hemelwater- en droogteplan, het 'ruimte voor water'plan
- ▶ verleden van de openbare verlichting (zie thema welvaart voor meer informatie)

Stadsvisie op de ruimte

De stad gaat voor een duurzame visie op haar grondgebied en werkt daarvoor samen met externe ervaren partners. Voorbeelden zijn:

- ▶ [beeldkwaliteitsplan Stationsomgeving](#)
- ▶ [masterplan Burchtdam](#)
- ▶ [het woonzoneringsplan Ninove](#) (globale visie op verdichting)
- ▶ [het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan](#) (globale visie)
- ▶ [bouwmeesterscan](#) (globale visie)

Stadsvernieuwingsprojecten

Project	Waar	Wat
Inghelantsite	gebied tussen Burchtstraat, Graanmarkt, Oude Kaai en Dender	<ul style="list-style-type: none"> ▶ met het gezicht naar de Dender: attractieve waterkant (verenigt stad en rivier) ▶ slimme mobiliteit ▶ woonfunctie (197 extra) ▶ stadstuin
Burchtdamsite	braakliggend terrein tussen Brusselsesteenweg, Burchtdam, Brusselstraat en Koning Boudewijnlaan	<ul style="list-style-type: none"> ▶ natte natuur: het landschapspark omvormen tot een blauwgroen netwerk ▶ natuurbeleving voor iedereen ▶ zachte mobiliteit tussen rand en centrum ▶ wijkverbindingsplekken
Handelskernvernieuwing	winkelkern	<ul style="list-style-type: none"> ▶ de handelskern heraanleggen om de bereikbaarheid, toegankelijkheid, beleving, groen en sfeer en lokale handel en horeca te verbeteren
Plein Abdijsite	Abdijplein langs de Kloosterweg	<ul style="list-style-type: none"> ▶ meer publieke ruimte creëren met respect voor de historische lagen ▶ verrijken van de ruimte met biodiversiteit ▶ extra pleinfunctie en openheid

Maatregelen genomen voor eigen medewerkers

	Wat
mobiliteit	<ul style="list-style-type: none"> ▶ fietsleasing: wordt gebruikt door 80 personeelsleden ▶ autodelen: er zijn 2 elektrische deelwagens ▶ dienstwagens: er zijn 3 elektrische dienstwagens ▶ dienstdiensten: er zijn 2 elektrische dienstdiensten
duurzaamheid	<ul style="list-style-type: none"> ▶ advies van dienst leefmilieu bij aankoop materialen en producten ▶ elk personeelslid heeft een herbruikbare waterfles voor het (na)vullen met water ▶ affiches rond het doven van de verlichting/verwarming ▶ periodieke sensibilisering van medewerkers rond het afsluiten van computer bij niet gebruik

Sluikstort en zwerfvuil

De strijd tegen zwerfvuil en sluikstort vraagt een continue inspanning en is een samenwerking tussen de diensten Ninove 'Nette Stad', Integrale Veiligheid, Leefmilieu en lokale economie.

Opgehaalde fractie	Vuilnisbakken openbaar domein	Sluikstort en zwerfvuil
2023	137.380 kg	57.920 kg
2022	135.030 kg	57.840 kg
2021 (geen carnaval)	87.350 kg	123.510 kg
2020	58.550 kg	81.100 kg
2019	44.690 kg	71.000 kg

Er zijn momenteel 221 zwerfvuilmeter- en peters geregistreerd bij de stad. Die krijgen een afvalgrijper, fluohesje, handschoenen en witte zwerfvuilzakken.

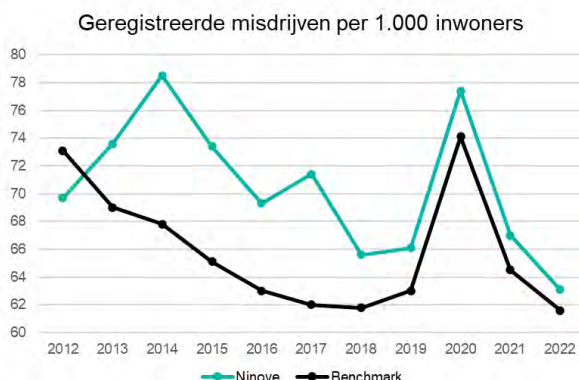
Via de facebook-groep Ninoofse zwerfvuiljagers hebben een aantal van hen zich gegroepeerd om meldingen van sluikstorten door te geven, om foto's te delen van individuele of groepsacties en om promo te maken voor hun maandelijkse groepsacties waarbij telkens wordt gekozen voor een andere Ninoofse deelgemeente. Regelmatig rapporteren ze over hun aantal gevulde zakken. De technische dienst zorgt voor de inzameling van deze zakken.



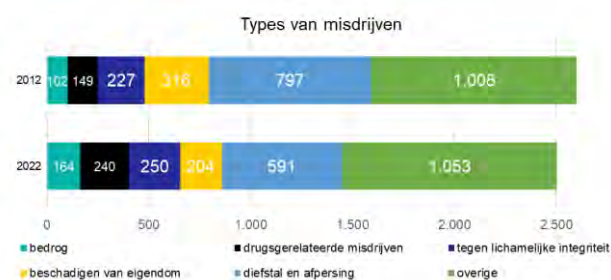
EXTERNE ANALYSE

Veiligheid

- ▶ 5% van de Ninovieters voelt zich onveilig in de buurt (2020:12%, Benchmark: 6%)
- ▶ 9% voelt zich onveilig in Ninove (2020: 17%, Benchmark: 8%)
- ▶ 24% van de inwoners ondervindt veel buurthinder (2020: 23%, Benchmark: 21%)



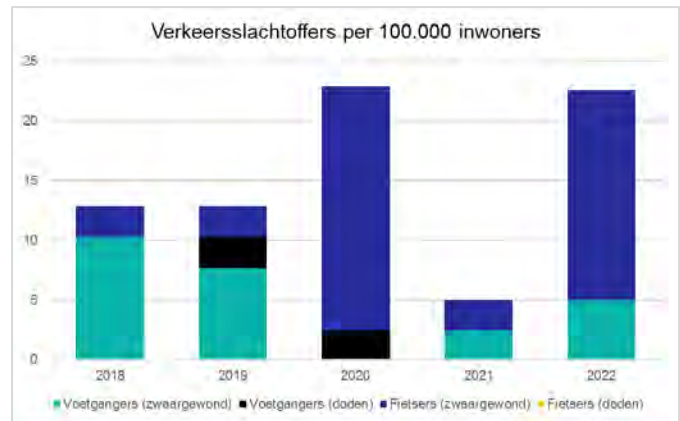
- ▶ 13% van de inwoners geeft aan last te hebben van **lawaaihinder door burenen**. (Benchmark: 12%)
- ▶ 4% van de inwoners geeft aan last te hebben van **lawaaihinder door horeca** (Benchmark: 5%)
- ▶ 42% van de inwoners geeft aan last te hebben van **milieuhinder door zwerfvuil** (Benchmark: 40%)
- ▶ 15% van de inwoners geeft aan last te hebben van **milieuhinder door hondenpoep** (Benchmark: 14%)
- ▶ 19% van de inwoners geeft aan last te hebben van **milieuhinder door dieren** (Benchmark: 18%)
- ▶ 7% van de inwoners heeft **overlast door drugsdealing** (Benchmark: 6%)
- ▶ 3% van de inwoners heeft **overlast door vandalisme** (Benchmark: 5%)
- ▶ 46% van de inwoners heeft last van **verkeershinder door te snel rijden** (Benchmark: 43%)
- ▶ 37% van de inwoners heeft last van **verkeershinder door sluipverkeer** (Benchmark: 30%)



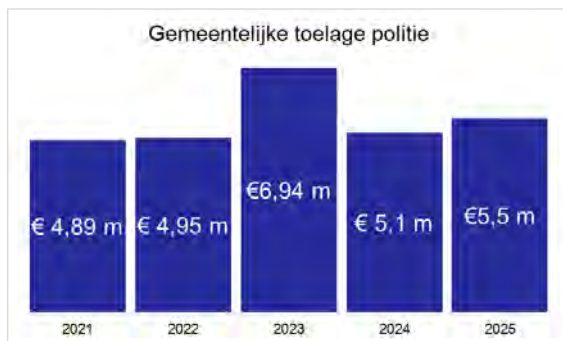
Verkeersongevallen

De statistieken uit 2022 geven weer:

- ▶ 129 verkeersongevallen (2012: 127) waarvan 115 met lichtgewonden, 13 met zwaargewonden en 1 dodelijk ongeval
- ▶ 102 verkeersongevallen met auto (2012: 116)
- ▶ 49 verkeersongevallen met fiets (2012: 30)



De lokale politie



Naast de federale toelage is de gemeentelijke toelage de pijler onder de financiering van de lokale politiezones.

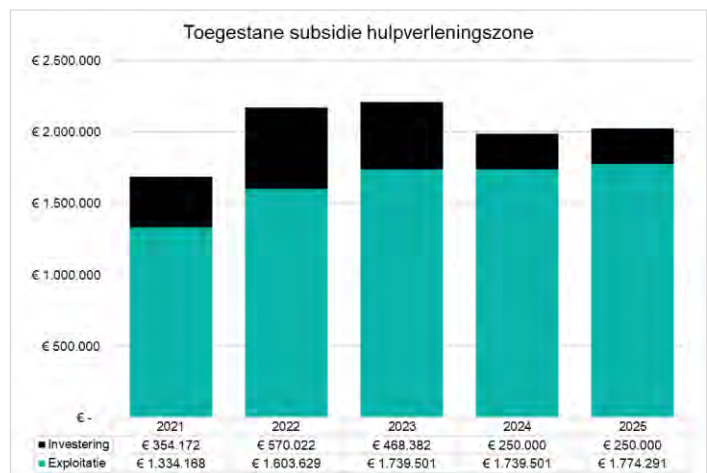
De toelage is meer dan een loutere financiële injectie. Het is een concrete inspanning van elke gemeente om de veiligheid van haar burgers te garanderen. Door de hoge inflatie 2022-2023 steeg de werkingssubsidie aan de politiezone sterk in 2023.

Hulpverleningszone

De toegestane werkingssubsidie omvat:

- ▶ een infrastructuursubsidie (in het zwart)
- ▶ een exploitatiesubsidie (in het groen)

De toename van de werkingskosten is een direct gevolg van de stijgende inflatie.



Toegang tot informatie en participatie

Communicatie

Schriftelijke kanalen:

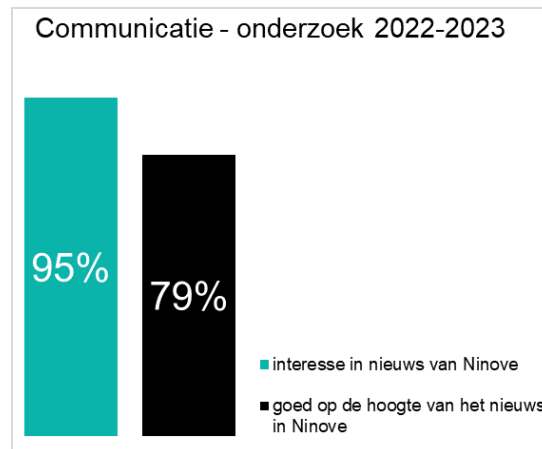
- ▶ 10 editities van stadsmagazines per jaar, met 18.800 exemplaren per uitgifte
- ▶ 116 persberichten per jaar
- ▶ Jaarlijks 260 andere gedrukte media (flyers, boekjes,...)

Digitale kanalen

- ▶ 200.000 bezoekers per jaar op de website
- ▶ 10.373 volgers op facebook
- ▶ 4.520 volgers op instagram
- ▶ 70 nieuwsbrieven per jaar

Top 5 van de meest gelezen schriftelijke kanalen

- ▶ stadsmagazine: 86%
- ▶ website: 73%
- ▶ facebook van de stad: 50%
- ▶ nieuwsberichten op de website: 48%
- ▶ facebookpagina's van specifieke diensten: 40%



Burgerparticipatie

Ninove biedt zijn burger diverse kansen aan om inspraak te leveren. Hierbij kan er onderscheid gemaakt worden tussen verplichte participatie en actieve participatie.

Verplichte participatie: van rechtswege legt het decreet volgende participatie op:

- ▶ meldingen- en klachtensysteem
- ▶ verzoekschriften en voorstellen van burgers
- ▶ openbaarheid van bestuur

Actieve participatie: in 2019 werd de participatiedienst opgericht die de burger actief gaat opzoeken om naar meningen te vragen, via:

- ▶ advies- en beheerraden
- ▶ informatie- en gespreksavonden
- ▶ het Ninoofse burgerpanel
- ▶ [het online participatieplatform mijn.ninove](https://mijn.ninove.be)

Eind 2023:

- ▶ zijn er 3.198 gebruikers op mijn.ninove en 38 participatie-projecten
- ▶ maken 553 mensen deel uit van het burgerpanel
- ▶ vindt 31% dat er voldoende consultatie is van de bewoners (+2% t.o.v. 2020)
- ▶ is 37% bereid om mee te praten (+2% t.o.v. 2020)
- ▶ wil 13% actief zijn in de buurt en is 53% bereid om daarover na te denken

Een omgevingsanalyse is maar volledig als ook de stem van de burger gehoord wordt. Van 7 maart 2024 tot 28 april 2024 kon de burger/ondernemer zijn mening kwijt over Ninove en de manier waarop met belangrijke maatschappelijke thema's wordt omgegaan.

De burgerparticipatie in kader van de omgevingsanalyse liep onder de naam 'Straffer Besturen' en gebeurde in samenwerking met Indiville nv en Bpact. De Ninovierter kon zowel digitaal als op papier zijn mening kwijt.

Resultaten 'Straffer Besturen'

Er namen 1.582 Ninovieters deel aan de bevraging 'Straffer Besturen'. Daarvan vulden 873 deelnemers de bevraging volledig in. De data zijn gewogen naar kruising leeftijd x geslacht. De maximale foutenmarge is ongeveer 3,32% en de betrouwbaarheid is 95%.

12 thema's werden bevroegd:

- ▶ wonen
- ▶ mobiliteit
- ▶ onderwijs
- ▶ voorzieningen voor kinderen en jongeren
- ▶ vrije tijd, sport en cultuur
- ▶ (open) ruimte
- ▶ economie, handel en industrie
- ▶ welzijn en zorg
- ▶ netheid en veiligheid
- ▶ milieu en klimaat
- ▶ stedelijke communicatie en informatie
- ▶ dienstverlening algemeen

Per thema kwamen diverse deelaspecten aanbod. De scores per thema en hun deelaspecten kan nagelezen worden op: [mijn.ninove](https://mijn.ninove.be)

De **besluiten**:

- ▶ Er is **veel verdeeldheid**. Elk thema roept **spanning op**. Enkel het thema gemeentelijke communicatie en informatie laat veel meer positieve (62%) dan negatieve (28%) reacties optekenen.
- ▶ 6,7/10 inwoners vindt het aangenaam wonen in Ninove en 7,3/10 vindt wonen in de eigen buurt fijn, waarbij vooral de verschillen per deelgemeente opvallen.
- ▶ Er zijn **4 thema's** die meer dan 70% reactie kregen en dus **sterk leven in Ninove**.



De volgende tabel geeft per thema weer hoe hard het thema leeft in de gemeente. Hoe hoger het percentage, hoe harder het thema leeft, hoe lager het percentage, hoe minder het thema leeft. Door 'tevreden' en 'niet tevreden' naast elkaar te plaatsen, wordt ook direct duidelijk hoeveel spanning het thema oproept.

Thema	% tevreden	% niet tevreden	verschil
Mobiliteit	75%	82%	-7%
Open ruimte	51%	75%	-24%
Netheid en veiligheid	74%	68%	+6%
Vrije tijd, sport en cultuur	73%	55%	+18%
Onderwijs	64%	50%	+14%
Economie, handel, industrie	63%	56%	+9%
Communicatie en informatie	62%	28%	+34%
Algemene dienstverlening	58%	52%	+6%
Voorziening kinderen en jeugd	55%	48%	+7%
Milieu en Klimaat	49%	52%	-3%
Welzijn en zorg	48%	49%	-1%
Wonen	41%	49%	-8%

- ▶ **Mobiliteit en open ruimte** zijn **speerpunten** voor Ninove omdat deze thema's hard leven en de ontevredenheid groter is dan de tevredenheid.
- ▶ **Netheid en veiligheid** is een **aandachtspunt** omdat meer dan 60% niet tevreden is.

De 10 punten waarover de burger het meest tevreden is:

Top 10 punten met beste score	% tevreden	% niet tevreden	verschil
afvalophaling	58%	8%	+50%
aanbod grote evenementen	43%	5%	+38%
aanbod gratis evenementen	41%	6%	+ 35%
website	41%	13%	+28%
aanbod bibliotheek	37%	6%	+31%
bereikbaarheid met de auto	36%	9%	+27%
jeugdbewegingen	34%	6%	+28%
lokale handel en winkels	31%	27%	+4%
kwaliteit van het onderwijs	30%	12%	+18%
aanbod openbaar vervoer	28%	25%	+3%

Onderstaande tabel somt de 10 punten op waarover de burger het minst tevreden is:

Top 10 punten met slechtste score	% tevreden	% niet tevreden	verschil
veilige fietspaden	9%	59%	-50%
staat van de voetpaden	10%	55%	-45%
veilige voetpaden	15%	52%	-37%
staat van de fietspaden	9%	51%	-42%
staat van de wegen	10%	48%	-38%
afwezigheid van zwerfvuil en sluikestort	10%	42%	-32%
aantrekkelijkheid pleinen/straten	8%	36%	-28%
voldoende fietspaden	8%	35%	-27%
groen in het straatbeeld	15%	34%	-19%
parkeergelegenheid	21%	33%	-12%

Evolutie mening over de gemeente 2019-2024

Tussen 2019 en 2024 werd de burger in totaal 3 keer bevestigd over Ninove in het algemeen. De uitslag van 2024 straffer besturen staat hierboven. Hieronder volgt informatie over de bevestigingen in 2019 en 2022.

Zomer 2019: participatie: [het Ninove van morgen? Jij hebt gesproken!](#)

- ▶ open vraag naar ideeën voor het meerjarenplan. Dit was ook de lancering van het online participatieplatform.
- ▶ 345 mensen reageerden, 229 unieke ideeën kwamen binnen.
- ▶ meeste input kwam op thema's mobiliteit (46 ideeën) en publieke ruimte (straten en pleinen, 43 ideeën). Werk, economie en handel stond op de 2^e plaats (20 ideeën)
- ▶ de thema's zorg en welzijn (5 ideeën) en technologie (6 ideeën) leefden minder bij de bevolking

Voorjaar van 2022: [enquête 'mijn gemeente en ik'](#)

- ▶ Onderzoeksmethode is vergelijkbaar met Straffer besturen van 2024 (zie boven)
- ▶ 937 mensen namen deel, waarvan 697 volledig ingevuld hebben. De data zijn gewogen naar kruising leeftijd x geslacht.
- ▶ prioriteiten voor de Ninovier zitten opnieuw op het publieke domein:
 - ▶ verhogen van veiligheid fiets- en voetpaden
 - ▶ betaalbaarheid van de woningen
 - ▶ bestrijden van verkrotting/leegstand
 - ▶ verhogen van de aantrekkelijkheid van straten en pleinen
- ▶ de meest populaire ideeën voor de toekomst waren:
 - ▶ camera's in de straten om de veiligheid te verhogen (49%)
 - ▶ overall gratis wifi in de stad (43%)
 - ▶ een burgerpanel 30%
 - ▶ Ninove als smart city: 25% (sensoren op openbare verlichting, online dienstverlening, app die aangeeft waar er vrije parkeerplaatsen zijn, een online participatieplatform...)

grootste tevredenheid in 2022	minste tevredenheid in 2022
studieaanbod	veilige fietspaden
gemeentelijk infoblad	staat van de voetpaden
aanbod horeca	veilige voetpaden
recyclagepark	staat van de wegen
aanbod bibliotheek	staat van de fietspaden
winkelaanbod	aanwezigheid zwerfvuil/sluikstort
website van de stad	openbare netheid
parkeren	parkeergelegenheid
jeugdbeweging	afwezigheid verkrotting/leegstand
bereikbaar met de auto	groen in het straatbeeld

Besluit 2019-2024

- ▶ Openbare ruimte en mobiliteit blijven na 5 jaar de belangrijkste aan te pakken thema's in Ninove
- ▶ Onderwijs, communicatie en vrije tijd worden goed gesmaakt door de burger.

Alle resultaten zijn te vinden op [mijn.ninove](https://mijn.ninove.be)

INTERNE ANALYSE

Integrale veiligheid

De noodplanningscoördinator staat, samen met de hulpdiensten (brandweer, medische, politie, ...) en andere experts en diensten, in voor de preventie van, voorbereiding op, interventie tijdens en nazorg van (grootschalige) noodsituaties op Ninoofs grondgebied.

Burenbemiddeling

Voorwaarden voor burenbemiddeling:

- ▶ inwoner zijn van Ninove
- ▶ bereid zijn om in dialoog te gaan met je buur om een oplossing te zoeken in aanwezigheid van een onafhankelijke derde partij
- ▶ alle partijen nemen vrijwillig deel en iedere partij kan op eender welk moment stoppen

Burenbemiddeling kan niet optreden:

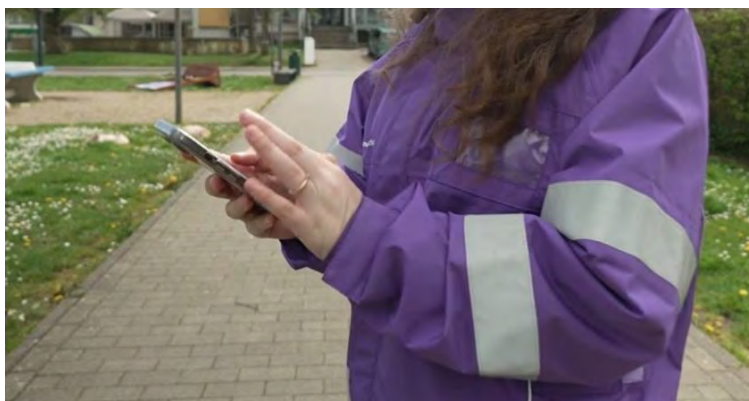
- ▶ bij strafrechtelijke feiten
- ▶ indien andere partij niet gekend is
- ▶ indien de burens familie van elkaar zijn

Gemeentelijke administratieve sanctie (= GAS)

Via GAS kan de stad zelf bepaalde vormen van openbare overlast aanpakken zonder tussenkomst van de rechtbank.

Er zijn 3 soorten sancties:

- ▶ de administratieve geldboete
- ▶ de schorsing/ intrekking van vergunning
- ▶ de tijdelijke of definitieve sluiting van een instelling



In 2023 werden 105 GAS 1 dossiers opgemaakt, waarvan 84 voor

sluikstort en zwerfvuil. 19% van de daders van sluikstort werd gevonden. Naast sluikstort bevat GAS 1 ook volgende overtredingen: vuur en rook, geen of onduidelijk huisnummer, wildplassen, beschadigingen, graffiti, wildplakken, boomcars, hondenpoep en honden niet aan de leiband, diefstal, slagen en verwondingen, wildgroei, dieren een onvoldoende waardig leven geven, geluidsoverlast, alcoholgebruik op de openbare weg, dempen van grachten en vuurwerk.

Voor GAS 4 (parkeerinbreuken en negeren van verkeersborden) werden 38 dossiers opgesteld.

Radicalisering

Er ligt momenteel een decreet 'beleid radicalisering' voor bij de regering. De bedoeling is om de lokale besturen een regierol te bedelen om een strategisch beleid rond radicalisering uit te werken, samen met partnerorganisaties.

De eerste (en voornaamste) vereiste is dat radicalisering, met een actuele analyse en daaraan gekoppelde beleidsmatige actiepunten, opgenomen moet worden in het strategisch meerjarenplan.

Er werden in het voorjaar van 2024 drie geradicaliseerde personen opgepakt in of met relatie tot Ninove, waarvan twee personen voor een effectieve terreuraanslag in het Brusselse en één voor het voorbereiden van de aanslag.

Digitalisering

Hardware: Door continue investeringen heeft het lokaal bestuur Ninove performante hardware en verbindingen/connecties. Zo staan de internetverbinding (glasvezel), servers, firewalls, devices op punt. De dienst digitalisering/IT monitort de hardware dagelijks en bekijkt waar optimalisatie mogelijk is binnen het voorziene budget.

Software: De voorbije jaren was er sterke focus op tools om de dienstverlening voor de burger te vereenvoudigen. Dit traject wordt verdergezet, zonder e-inclusie uit het oog te verliezen. Digitalisering en automatisering creëren ruimte voor kwalitatieve dienstverlening, met blijvende aandacht voor burgers die digitaal minder vaardig zijn.

De dienst digitalisering zorgde in 2023 voor:

- ▶ 377 laptops
- ▶ 61 desktops
- ▶ 40 virtuele servers
- ▶ 450 microsoft licenties
- ▶ 1.713 interne tickets voor de IT helpdesk

Er werd de voorbije jaren sterk ingezet op digitalisering doorheen het lokaal bestuur:

- ▶ tablets voor de raadsleden
- ▶ tablets WZC met koppeling aan zorgdossierapplicatie
- ▶ vergaderzaaluitrusting met hybride vergadermogelijkheden
- ▶ MAGDA documentendienst

Daarnaast vond digitalisering plaats op verschillende diensten zoals onder andere bij:

- ▶ GIS
- ▶ burgerzaken (biometrie, begraafplaatsenbeheer)
- ▶ financiën (digitale facturatie)
- ▶ organisatiebeheersing (esignflow)
- ▶ lokale economie (ninove app met koppeling naar mijn.burgerprofiel)
- ▶ personeel (syntegro, jobsolutions,...)
- ▶ sociale diensten (kinderopvangwijzer, leapstation, mobiel sociaal huis,
- ▶ ruimtelijke ordening (programma voor leegstand)

Balieplein: dienstverlening

Dagelijks komen er tientallen burgers langs op het balieplein. Sinds 2023 kan je voor de diensten burgerzaken, leefmilieu, mobiliteit en ruimtelijke ordening terecht op het balieplein Bevrijdingslaan.

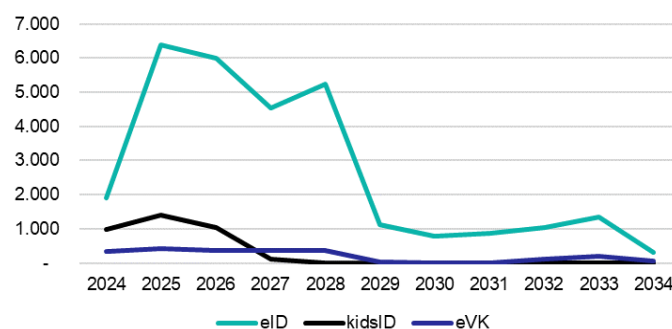
Balieplein 2023 in cijfers:

- ▶ 693 aanvragen innames openbaar domein (via dienst mobiliteit)
- ▶ 12.600 aanvragen via thuisloket voor attesten en uittreksels. Hiervan werden er 2.800 manueel verwerkt en 9.800 aanvragen werden volautomatisch afgehandeld.

Attesten en uittreksels via thuisloket	2020	2021	2022	2023
Totaal aantal aanvragen	5.140	8.740	10.800	12.600
Via volautomatische verwerking	3.660	6.720	8.600	9.800
Via manuele verwerking	1.480 (29%)	2.020 (23%)	2.200 (20%)	2.800 (22%)

- ▶ ± 40.000 telefoonoproepen (2022: ± 47.700) op het algemeen nummer 5050 waarvan zo'n 3.000 voor het maken van afspraken
- ▶ 3.586 rijbewijzen (+37% t.o.v. 2022)
- ▶ 2.726 reispassen (+20% t.o.v. 2022)
- ▶ 1992 afgeleverde eID's (2022: 1879)
- ▶ 1051 afgeleverde kidsID's (2022: 1459)
- ▶ 847 vreemdelingenkaarten (+11% t.o.v. 2022)
- ▶ 144 huwelijken (2022: 143)
- ▶ 349 geboorteregistraties (2022: 355)
- ▶ 365 registraties overlijden (2022: 398)

Prognose



Voor de komende 4 jaar wordt een aanzienlijke toename verwacht van het aantal e-ID's dat vernieuwd dient te worden.

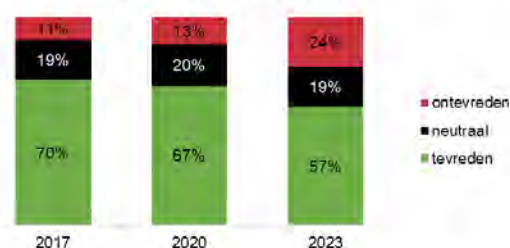
Kwaliteit van dienstverlening

Stadsmonitor

De stadsmonitor geeft aan dat 60% van de Ninovieters tevreden is over digitale dienstverlening, 24% neutraal en 16% niet tevreden. Volgens de stadsmonitor neemt de tevredenheid over de loketdiensten af sinds 2017.

Dit is in strijd met de positieve cijfers van de bevraging die werd uitgevoerd bij de bezoekers van het balieplein.

Tevredenheid loketdiensten



Baliebevraging

In het najaar van 2023 werd door de diensten participatie, digitalisering en burgerzaken een [bevraging rond de tevredenheid van de dienstverlening](#) op het nieuwe balieplein (site Bevrijdingslaan) uitgevoerd bij 216 bezoekers in de periode van 20 november tot 14 december 2023. Hieruit bleek dat:

- ▶ 59% in 2023 contact had met de stad
- ▶ 90% tevreden is met dienstverlening op nieuwe balieplein

- ▶ 95% tevreden is met wachttijd
- ▶ 70% tevreden is met de digitale dienstverlening (22% neutraal en 8% niet tevreden)

Interne communicatie & participatie

De dienst communicatie verzorgt de interne communicatie binnen het lokaal bestuur via:

- ▶ het intranet
- ▶ 89 nieuwsitems/jaar op het intranet
- ▶ 12 personeelsnieuwsbrieven per jaar
- ▶ 2 personeelsbladen per jaar
- ▶ 4 redactieraden per jaar

Interne participatie wordt gestimuleerd door:

- ▶ de werkgroep interne employer branding
- ▶ 3 personeelsbevragingen via mijn.ninove
- ▶ jaarlijkse ronde van de diensten om te vragen naar wensen/noden/geplande projecten
- ▶ leerweek om participatie bekend te maken bij medewerkers
- ▶ rubriek op intranet

Adviesorganen

Lokaal bestuur Ninove werkt samen met een reeks adviesorganen die allen heel sterk inzetten op het verlenen van adviezen binnen hun domein en die daarnaast vaak zelf nog activiteiten organiseren.

- ▶ De Jeugdraad is de spreekbuis voor kinderen en jongeren
- ▶ De sportraad herbergt de sportverenigingen
- ▶ Het Cultuurforum verenigt de Erfgoedraad en de Kunst(en) Cultuurraad
- ▶ De Stedelijke Feestcommissie ondersteunt hoofdzakelijk de organisatie van carnaval
- ▶ De adviesorganen van cultuurcentrum De Plomblom en van de bib
- ▶ De VVV-Ninove vzw behartigt toeristische aangelegenheden
- ▶ De GECORO adviseert over ruimtelijke ordening
- ▶ De verkeerscommissie is een intern adviesorgaan
- ▶ De Gemeentelijke Begeleidingscommissie (GBC) adviseert de opmaak van het mobiliteitsplan
- ▶ Het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) brengt iedereen samen die betrokken is bij de opvang van jonge kinderen
- ▶ De Ouderenadviesraad is de spreekbuis van de senioren
- ▶ De Middenstandsraad verenigt de lokale handelaars

Er zetelen in totaal ongeveer in totaal 350 mensen in de adviesraden.

Personeel

Ingevulde functies ten opzichte van de goedgekeurde formatie (GR 2021)

Vandaag is de formatie goedgekeurd op 629 vacatures. Actueel zijn er 561 medewerkers in dienst, inclusief de uitdovende functies en de medewerkers die buiten de formatie werden aangesteld. Op basis van de huidige tewerkstelling (op 31 mei 2024) zijn er 525 vacatures uit de formatie ingevuld. Dit stemt overeen met 83,47%. Er zijn 104 niet ingevulde functies. Dit is te verklaren door de negatieve aangroei

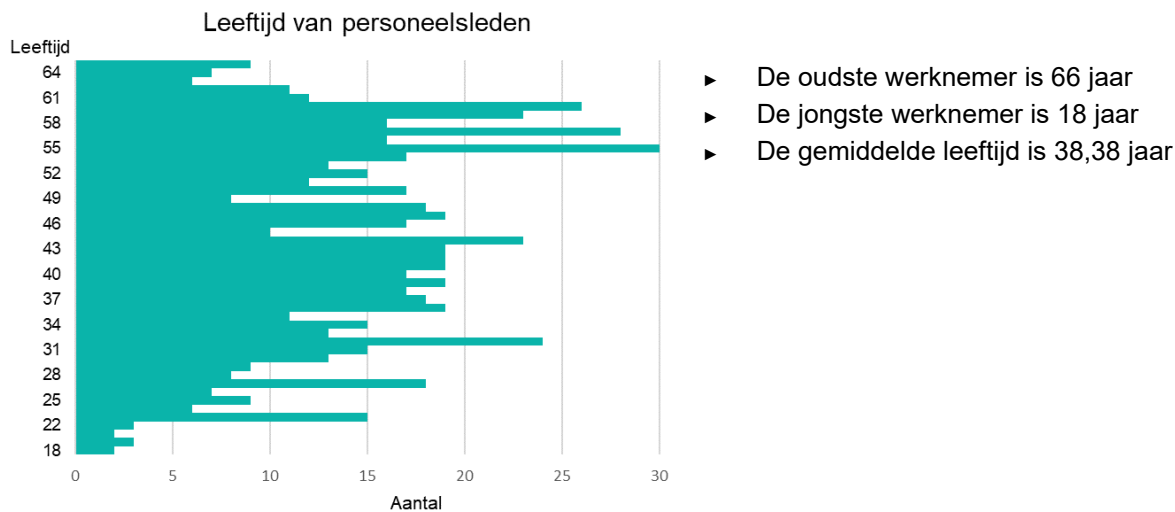
van onze medewerkers (in- versus uitstroom), maar ook door het voorziene personeelsbudget dat onvoldoende toereikend was om deze formatie uit te rollen.

Van de 104 niet ingevulde functies zijn er 31 vacatures opgenomen in de wervingsplanning voor 2024.

dienst	Ingevuld	Ingevuld %	Openstaand	Openstaand %	Wervingsplanning	Wervingsplanning %	Totaal formatie
AD	5	83,33%	1	16,67%			6
Financiën	13	92,86%	1	7,14%			14
Grondgebiedzaken	37	84,09%	3	6,82%	4	9,09%	44
Hulp- & dienstverlening	87	92,55%	6	6,38%	1	1,06%	94
Interne dienstverlening	34	64,15%	9	16,98%	10	18,87%	53
Ruimte			1	100%			1
Seniorenvoorzieningen	182	89,66%	14	6,90%	7	3,45%	203
Technische uitvoering	123	78,34%	27	17,20%	7	4,46%	157
Vrije tijd & onderwijs	44	77,19%	11	19,30%	2	3,51%	57
Eindtotaal	525	83,47%	73	11,61%	31	4,93%	629

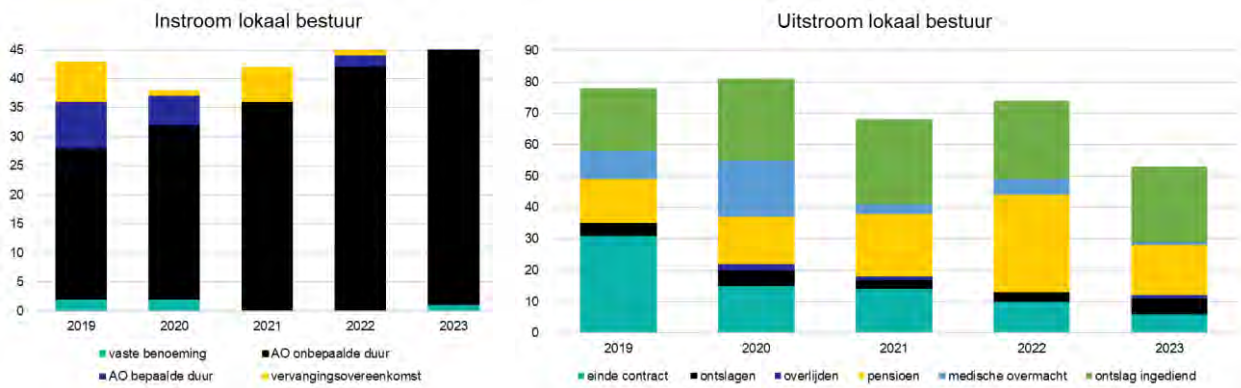
Analyse toont aan dat:

- ▶ het personeelsbudget vandaag absoluut ontoereikend is om een gezonde organisatiestructuur uit te bouwen in de lijn met de formatie
- ▶ een realistisch actieplan dient te worden ontwikkeld voor de hele organisatie om de cruciale competenties voor de korte termijn te bepalen en te financieren
- ▶ de sector interne dienstverlening onvoldoende bemand is (64,15% ingevulde functies) om een volwaardige ondersteunende rol te kunnen bieden in de organisatie en hierdoor de interne dienstverlening onder druk wordt gezet. Op basis van analyse moet bekeken worden welk budget nodig is om op korte termijn (2025-2026) deze sector aan te vullen om een duurzame en stabiele interne dienstverlening te kunnen waarborgen.
- ▶ een realistisch actieplan moet worden uitgewerkt voor die sectoren die aanzienlijk onder het gemiddelde (83,47%) liggen van de organisatieformatie om een antwoord te bieden op de behoeften in de komende jaren



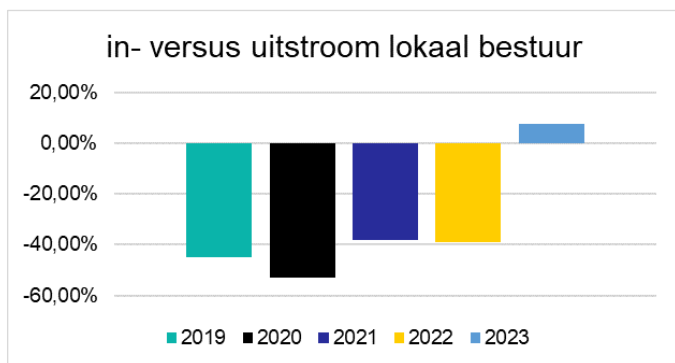
In- en uitstroom

Een overzicht van de in- en uitdiensttredingen bij het lokaal bestuur Ninove in de afgelopen 5 jaar volgt hieronder.



Wegens aangepast beleid en striktere opvolging van tijdelijke contracten daalde het aantal medewerkers dat de organisatie verlaat wegens einde contract bepaalde duur de afgelopen jaren sterk. Vanaf 2022 wordt in alle situaties die het juridisch toelaten, een vervangingscontract onbepaalde duur tot terugkeer titularis of tot stopzetting subsidie aangeboden in plaats van een vervangingscontract bepaalde duur of bepaalde duur contract. Het aandeel pensioneringen stijgt jaar na jaar met een piek van 31 medewerkers in 2022.

In 2023 was er een uitstroom van 53 medewerkers wat overeenkomt met 10% van het personeelsbestand. Gemiddeld dienen 25 medewerkers jaarlijks hun ontslag in, dit komt overeen met ongeveer 4,8% van het personeelsbestand. Als gevolg van het gewijzigde beleid bij tijdelijke medewerkers (en dus minder tijdelijke contracten) wordt er verwacht dat het aantal medewerkers dat ontslag indient, procentueel zal stijgen in de toekomst.



Vergelijking van de totale in- en uitstroom aan medewerkers toont aan dat er in 2023 terug een positieve aangroei (7,55%) is en meer medewerkers aangeworven worden dan er de organisatie verlaten.

Ziekteverzuim

Impact van gewijzigde wetgeving medische attest voor één dag ziekte contractuelen

Sinds eind november 2022 zijn werknemers in grote bedrijven (> 50 werknemers) in België niet langer verplicht om een medisch attest voor te leggen voor één dag ziekte voor contractuelen. Dat kan wel niet onbeperkt: het gaat om maximaal drie dagen per jaar en enkel op de eerste dag van een afwezigheidsperiode. Analyse van de cijfers toont aan dat afwezigheid ziekte voor 1 dag een stijging kent.

	2021	2022	2023
Totaal aantal verzuimdagen	859	768	802
Waarvan één dag ziekte	146	154	272
Waarvan één dag ziekte (%)	17%	20%	34%

Frequentie absentieïsme

De frequentie van het absentieïsme door ziekte is het gemiddeld aantal ziektemeldingen per medewerker. Sinds 2021 stijgt de meldingsfrequentie in de organisatie. Gemiddeld meldde een medewerker zich 2,5 keer ziek in 2023. Dit betekent een stijging met 4,17% ten opzichte van 2022 (2,4 naar 2,5).

	2021	2022	2023
Frequentie absentieïsme	2,10	2,40	2,50

Percentage werknemers met verzuimdagen

Onderstaande tabel geeft aan welk percentage van het personeelsbestand in de afgelopen jaren afwezig was door ziekte.

	2021	2022	2023
Werknemers met ziekteverzuim (%)	54%	62%	61%

Totaal ziekteverzuimpercentage

De verhouding van het aantal ziekteverzuimdagen ten opzichte van het aantal te presteren dagen van een personeelslid wordt voorgesteld door het percentage ziekteverzuim.

	2021	2022	2023
Totaal ziekteverzuimpercentage	12,17%	12,56%	12,30%

Onderzoek van Acerta geeft aan dat de afwezigheid door ziekte een bijzonder grote uitdaging is voor de overheid, het onderwijs en de zorgsector. Werkgevers in die sectoren kunnen meer dan 10% van de tijd niet op hun medewerkers rekenen.

Kort ziekteverzuim

Het kort ziekteverzuim betreft verzuim dat minder dan een maand duurt.

Kort ziekteverzuim	2021	2022	2023
ziekteverzuimpercentage	5,21%	5,22%	5,72%
% werknemers	48%	55%	53%
Gemiddeld aantal verzuimdagen	8,5	7,1	8,9

Middellang ziekteverzuim

Het middellang ziekteverzuim betreft verzuim dat meer dan een maand en minder dan een jaar duurt.

Middellang ziekteverzuim	2021	2022	2023
ziekteverzuimpercentage	6,82%	7,12%	6,12%
% werknemers	13%	14%	13%
Gemiddeld aantal verzuimdagen	68,1	73,1	52,1

Over het lang ziekteverzuim zijn geen cijfers beschikbaar.

Uit onderzoek blijkt dat werknemers drie dingen nodig hebben om zich goed te voelen op het werk:

- ▶ ze moeten voldoende autonomie ervaren
- ▶ ze moeten zich betrokken voelen
- ▶ ze moeten er vertrouwen in hebben dat ze de competenties hebben om hun taken uit te voeren

Organisaties die te kampen hebben met een hoog ziekteverzuim doen er goed aan om deze drie componenten voor zichzelf te analyseren.

Het management introduceerde een vernieuwde HR-visie en lanceerde diverse projecten om deze te realiseren. Zo wordt in 2025 een bevraging over psychosociaal welzijn gehouden. Daarnaast zal het aanwezigheids- en organisatiebeleid worden gemoderniseerd en uitgewerkt met aanpak van zowel kort- als langdurig verzuim en passende methodieken per sector/dienst.

Arbeidsongevallen

	2022	2023
Aantal arbeidsongevallen met werkverlet	11	10
Aantal arbeidsongevallen zonder werkverlet	4	3
Aantal arbeidsongevallen woon-werk verkeer	5	3
Aantal verloren kalenderdagen arbeidsongevallen	919	508
Aantal verloren kalenderdagen arbeidsongevallen woon-werk	405	21
Aantal aanvaarde arbeidsongevallen	20	16
Aantal geweigerde arbeidsongevallen	1	6
Aantal geannuleerde arbeidsongevallen	1	0
Aantal arbeidsongevallen in beraad	1	2

Diversiteit en inclusie binnen het bestuur

- ▶ De personeelsdienst schrijft vacatures steeds genderneutraal uit.
Er werden in 2023 9 personeelsleden tewerkgesteld via individueel maatwerk.
- ▶ Het lokaal bestuur Ninove hanteert een integratiebeleidsplan, stimuleert verenigingen om inburgeraars te laten participeren aan evenementen georganiseerd door lokale verenigingen, hanteert een taalbeleid met acties zoals 'Babbelonië'.
- ▶ De Sportdienst organiseert G-Sportsessies voor mensen met een beperking samen met begeleider-vrijwilligers.
- ▶ Jeugd zet in op een inclusieve speelpleinwerking, met specifieke vlinder- en inclusie-monitoren. Daarnaast wordt er gewerkt aan een inclusieve speeltuin.
- ▶ De bib beschikt over een reeks grote letterboeken, Daisy-boeken, podcasts...



PARTNERSCHAP Samenwerken in en voor Ninove

EXTERNE ANALYSE

Samenwerking

- ▶ Ninove werkt samen met diverse partners op lokaal, regionaal en Vlaams niveau
- ▶ Ninove maakt sinds 2023 deel uit van de Denderregio die maandelijkse overlegmomenten organiseert met burgemeesters en de algemene directeuren van de verschillende leden om de intergemeentelijke samenwerkingen af te stemmen op de nieuwe regiovorming.

Gemeentelijke samenwerkingsverbanden

Ingedeeld per sector

Erfgoed, cultuur, vrije tijd en jeugd:

- ▶ Erfgoed Denderland: erfgoedcel
- ▶ Intergemeentelijke Onroerend Erfgoed Dienst Denderland
- ▶ BibArt: samenwerkingsverband bibliotheken
- ▶ Sociaal Cultureel Volwassenenwerk Vlaamse Ardennen-Dender
- ▶ Sportregio Zuid-Oost Vlaanderen
- ▶ Uitpasregio Dender

Ruimte en duurzaamheid:

- ▶ ILvA: afvalintercommunale
- ▶ SOLVA: intercommunale voor streekontwikkeling en energiehuis
- ▶ Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen
- ▶ Vervoerregio Aalst

Sociaal beleid, werk en welzijn:

- ▶ RTJ De Tafels: jeugdhulp
- ▶ Centrum voor Algemeen Welzijnswerk Oost-Vlaanderen
- ▶ Eerstelijnszone Dender-Zuid
- ▶ Lokaal GezondheidsOverleg Dender
- ▶ GG ADS Dender (subregio zuid): netwerk voor geestelijke gezondheidszorg
- ▶ SE handel Samen & Sociaal
- ▶ PVWijk Werken Plaatselijk WijkWerkAgentschap

Veiligheid en justitie

- ▶ Hulpverleningszone Zuid-Oost
- ▶ Politiezones: Ninove is een één-gemeentezone

Wonen

- ▶ Sociaal verhuurkantoor/Woonmaatschappij Dender Zuid

De Denderregio

In het verleden konden gemeenten en OCMW's vrijwel onbeperkt met elkaar samenwerken. Dit leidde in de loop van de voorbije decennia ertoe dat tal van samenwerkingsverbanden (OCMW-verenigingen, intercommunales, ...) zijn ontstaan voor telkens weer andere groepen van besturen. Voor buitenstaanders gaat het vaak om een ondoorzichtig kluwen, maar ook lokale besturen waren zelf soms het overzicht kwijt. De Vlaamse overheid streeft daarom naar een sanering van het intergemeentelijke landschap, met zowel de door haarzelf opgerichte verbanden (bv. eerstelijnszones of vervoerregio's), als die waarbij de gemeenten of OCMW's zelf aan de basis liggen.

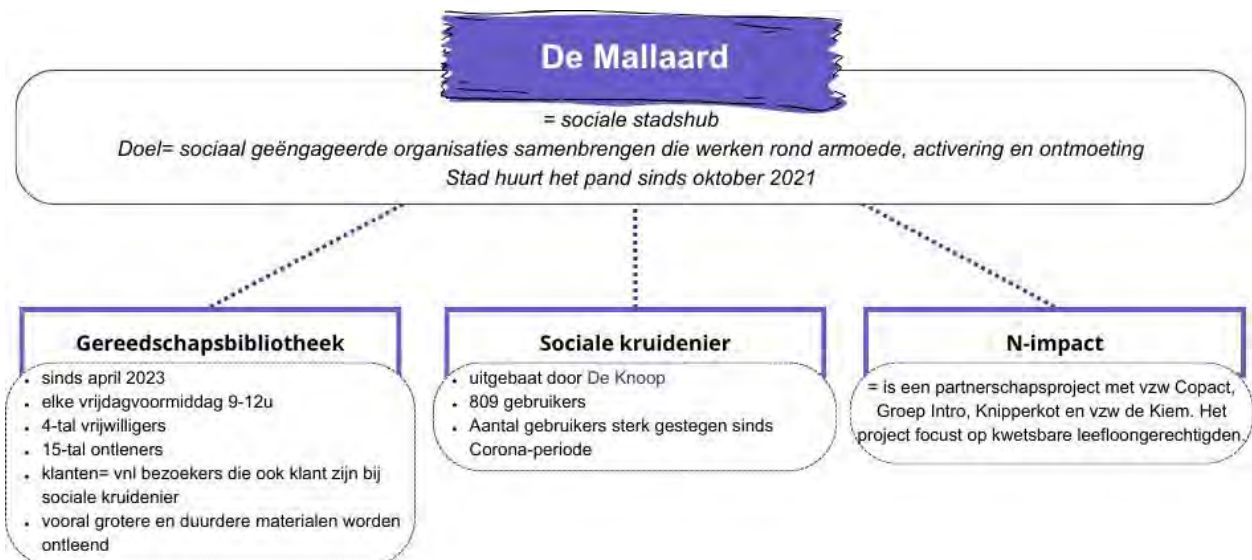
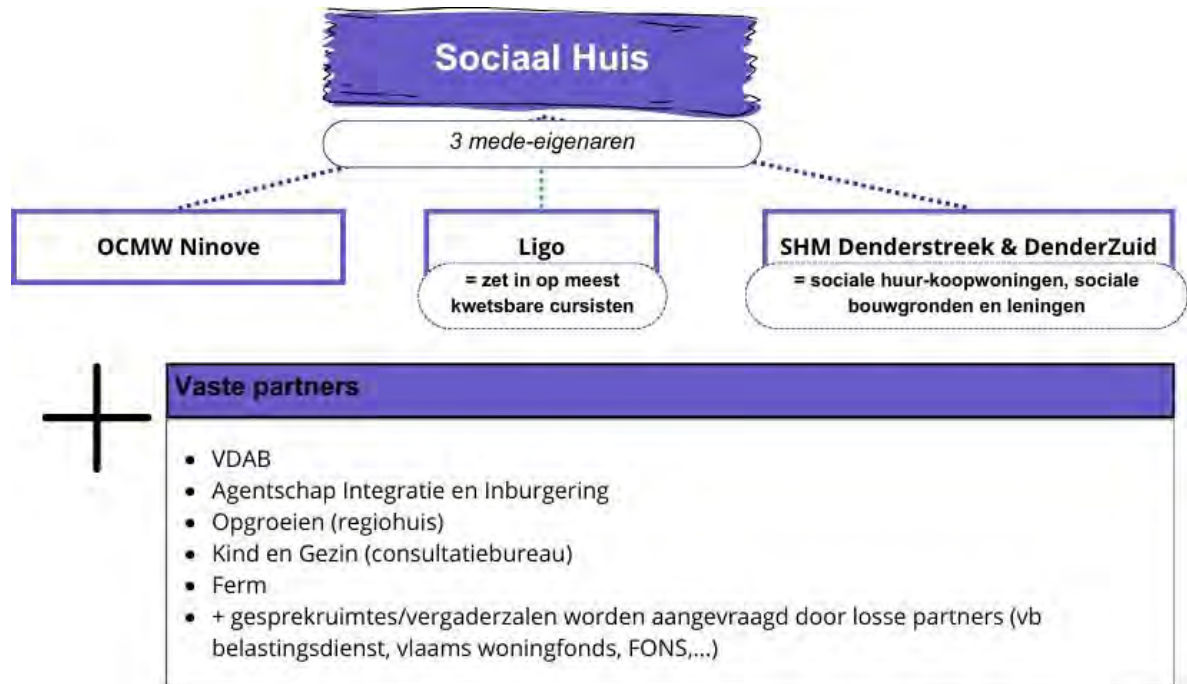
De Vlaamse Regering keurde op 4 februari 2022 een kadernota goed over de afbakening van de referentieregio's en het verdere verloop van het traject regiovorming. Vlaanderen wordt opgesplitst in 15 regio's waarbij Ninove onderdeel is van de zogenaamde 'Denderregio'. Op 3 februari 2023 keurde de Vlaamse Regering het decreet over de regiovorming '[het regiodecreet](#)' goed. Het principe dat gehanteerd wordt is dat samenwerking tussen gemeenten of OCMW's voortaan maximaal binnen zogenaamde referentieregio's moeten vallen en dat bestaande verbanden de komende jaren maximaal binnen die referentieregio's moeten worden georganiseerd. De lokale besturen kunnen vanaf nu niet langer zelf samenwerkingen opzetten over de grenzen van de afgebakende referentieregio's heen. De regio's zelf kunnen wel partnerschappen met elkaar aangaan en grotere samenwerkingen kunnen in uitzonderlijke gevallen naast de regio's plaatsvinden.

Deze referentieregio's vormen geen nieuwe bestuurslaag, maar ze fungeren als overlegmodellen waar afspraken worden gemaakt vanuit een breed maatschappelijk perspectief, met als doel te komen tot gebiedscoalities rond maatschappelijke uitdagingen die sectoren en bestuurslagen overschrijden. De bestaande structuren krijgen tot eind 2030 tijd om zich in regel te stellen (mits een aantal uitzonderingen waarvan sommige al vroeger moeten in regel zijn en andere later).

Sinds maart 2023 komen de algemeen directeurs van de 14 lokale besturen van Denderregio periodiek samen (DADO) met het oog op een nauwere samenwerking en de afstemming van de samenwerkingsverbanden voor regionale thema's. Afstemming betekent het samenwerkingslandschap voor lokale besturen zo overzichtelijk en coherent mogelijk maken om te komen tot een sterk en geïntegreerd regionaal beleid, aangestuurd door lokale besturen (zie ook [Memorandum Denderregio](#)).

INTERNE ANALYSE

Het lokaal bestuur Ninove gelooft in de kracht van samenwerking. Door nauwe partnerschappen aan te gaan met diverse organisaties, verenigingen en bedrijven, kan samen meer bereikt worden en kan een betere service geboden worden aan de inwoners van Ninove. Voor onderstaande samenwerkingen worden in het meerjarenplan eigen middelen ingezet, naargelang de beleidskeuzes.



De UitPAS is een spaar- en voordeelkaart voor vrije tijd. Hiermee kan je punten sparen en ze omruilen voor een korting, cadeau of ander voordeel.

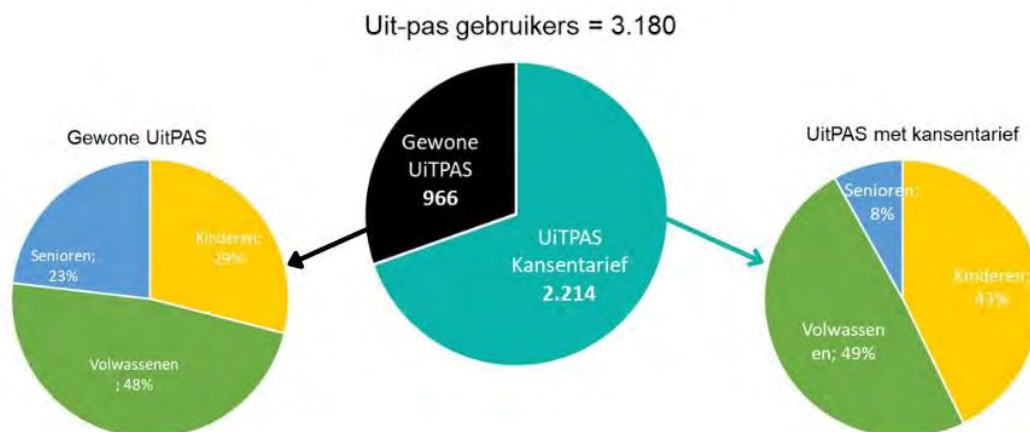
Er zijn 2 soorten:

- ▶ normale UitPAS
- ▶ UitPAS aan kansentarif (KT)

7,9% van de Ninoofse bevolking heeft een UitPAS:

- ▶ 2,4% heeft een gewone UitPAS
- ▶ 5,5% heeft een UitPAS met kansentarif

Het kansentarif kan worden toegekend op basis van de status verhoogde tegemoetkoming en/of na een financieel onderzoek. De eerste keer wordt altijd een financieel onderzoek uitgevoerd. De UitPAS met kansentarif op basis van verhoogde tegemoetkoming wordt jaarlijks automatisch verlengd. De normale UitPAS blijft onbeperkt geldig.



De populairste omruilvoordelen in 2023 waren de curvebowlsessie en de gratis materialen in de bib. Er werden 144 punten gespaard aan Ninoofse balies.

De solidaire kostendelling wordt gehanteerd, deze is voorgeschreven door de intergemeentelijke samenwerking UitPAS Dender. Pashouders betalen 1,5 euro voor een activiteit van 1/2 dag, 3 euro voor een hele dag, 25% van de kostprijs bij meerdaagse activiteiten. Het lokaal bestuur legt minimum 50% bij. Deze solidaire kostendeling staat ter discussie voor de nieuwe legislatuur.

De financiële impact van de UitPAS voor 2023 kan hieronder worden teruggevonden. Voor de voorgaande jaren zijn er geen betrouwbare cijfers beschikbaar.

Type	Omschrijving	Bedrag	Detail
Algemene kosten	personeelskost	€ 65.571	= ½ VT coördinator, 1/5 VTE OCMW, 1/5 OCMW admin
	Investerings	€ 4.121	UiTPAS zuilen (2023)
	Bijdrage	€ 2.826	Aan projectvereniging UiTPAS
	Exploitatie	€ 1.870	Communicatie, kaarten, omruilverdelen
	Gederfde inkomsten gewone UiTPas	€ 679	89 stuks (tickets, boeken, sportsessies)
Kansentariaf UiTPAS	Gederfde inkomsten	€ 9.679	1.848 deelnames (€5,3/gebruiker)
	Uitgaven KT	€ 66.104	Terugbetaling onkostennota's aan verenigingen en scholen (uitgaven KT Aalst: € 151.766, uitgaven KT Dendermonde: € 39.74)
Inkomsten	Trekkingsrecht participatiedecreet	€ 7.938	
	UiTPAS verkoop	€ 277	
TOTAAL		€ 143.177	

Managementreactie

“Ninove als organisatie is een grote, veelzijdige organisatie.

In die zin biedt ‘lokaal bestuur Ninove’ – sinds jaar en dag – heel wat voorzieningen aan en kent ook zij - zoals de rest van de steden in Vlaanderen een enorme groei in de producten en dienstverlening die zij aanbiedt aan onze Ninovieter. De organisatie is dan ook sterk uitgebreid gedurende zeer vele jaren. Echter, loopt de organisatie nu tegen bepaalde grenzen aan die gepaard gaan met heel wat uitdagingen.

Het verlenen van zeer veel producten en diensten maakt dat een expertise broodnodig is in de organisatie. Deze expertise is niet altijd voorhandig in de organisatie. Omwille onder andere van de krapte op de arbeidsmarkt en het personeelsbudget dat sterk begrensd is, zijn er veel plaatsen niet ingevuld. Ook het personeelsbeleid stagneerde de voorbije jaren, wat maakt dat de organisatie sterk afhankelijk is van externe partners in haar dienstverlening op bepaalde cruciale posities. Deze afhankelijkheid is ook het geval bij andere steden, maar voor Ninove was dit kenmerkend.

Er zijn nog steeds invullingen nodig om te voorkomen dat de dienstverlening in gevaar komt. Het personeelsbeleid moet daarom grondig hervormd worden. Ninove moet zich profileren als een ‘stad die er staat, als een sterke en aantrekkelijke werkgever, een stad die zich duidelijk presenteert als merk. Dit vereist onder andere meer structurele middelen voor het personeelsbeleid. Bepaalde sectoren vereisen extra aandacht voor normering, regelgeving en personeelsbezetting. Dit impliceert dat ook in deze domeinen specifieke expertise noodzakelijk is. Het uitvoeren van een kosten-batenanalyse of evaluatie is hierbij van groot belang.

Hiermee komt ook het ‘kerntakendebat’ ter sprake. Elk lokaal bestuur moet zich fundamenteel afvragen welke taken zij als haar kerntaken beschouwt en welke niet. Op basis van deze afwegingen moeten de benodigde mensen en middelen worden toegewezen aan de kerntaken, of er moet bewust worden gekozen bepaalde taken niet uit te voeren. Het nut van dit debat kan niet worden overschat, en de voordelen zijn zowel strategisch als operationeel van aard. Om een hoge kwaliteit van dienstverlening te kunnen blijven garanderen, zullen we onvermijdelijk keuzes moeten maken. Door dit debat serieus te voeren, kunnen we als lokaal bestuur onze dienstverlening optimaliseren en beter voldoen aan de behoeften van de gemeenschap.”

DEEL 2

Inspiratienota

De inspiratienota

Wat is de inspiratienota?

Deze inspiratienota maakt deel uit van de omgevingsanalyse in het kader van de beleids- en beheerscyclus (BBC). De omgevingsanalyse vormt de basis voor een goed onderbouwd meerjarenplan. Het is een momentopname, gebaseerd op de grondige analyse van de interne en externe omgeving (gegevens van het lokaal bestuur, resultaten van de burgerbevraging, cijfers en statistieken). Naast dit cijfermateriaal worden ook maatschappelijke tendensen in kaart gebracht. De structuur van de omgevingsanalyse werd opgemaakt vanuit de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, geclusterd in 5 thema's.

Vanuit haar beleidsvoorbereidende taak heeft de organisatie kwalitatieve en kwantitatieve informatie aangeleverd en voorstellen geformuleerd die inspiratie kunnen bieden bij de voorbereiding van het nieuwe meerjarenplan.

Welk traject ging vooraf?

De voorbereiding voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 werd gestart eind 2023. Er werd een projectgroep samengesteld met afvaardiging uit de financiële dienst, het managementteam, de dienst organisatiebeheersing en de dienst communicatie en participatie. De projectgroep bewaakte de planning, organiseerde infosessies en rondetafelgesprekken met de gehele organisatie en zorgde voor de structuur, de opmaak en inhoud van de omgevingsanalyse. Op basis van de rondetafelgesprekken leverden de diensten aan welke acties minder of niet meer relevant zijn voor de toekomst, welke acties nog steeds aandacht nodig hebben of welke nieuwe acties we willen initiëren.

Thema's

De beleidsvoorstellen in deze inspiratienota werden, naar analogie met de omgevingsanalyse, opgedeeld in 5 thema's. Elk van deze thema's bevat één of meerdere duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

- ▶ Mensen: méér dan 40.000 verhalen
- ▶ Welvaart: werken aan een toekomstgericht Ninove
- ▶ Planeet: zorg dragen voor Ninoofs grondgebied
- ▶ Vrede: een krachtig lokaal bestuur Ninove
- ▶ Partnerschap: samenwerken in en voor Ninove

« Duurzame ontwikkeling is, zoals weergegeven in het artikel 7bis van de Belgische grondwet, een gemeenschappelijke verantwoordelijkheid van alle Belgische overheden. »



MENSEN De Ninovieter centraal

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

1 GEEN
ARMOEDE



Beëindig armoede overal en in al haar vormen

2 GEEN
HONGER



Beëindig honger, bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw

3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



Verzeker een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden.

4 KWALITEITS-
ONDERWIJS



Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.

5 GENDER-
BELUKHEID



Bereik gendergelijkheid en empowerment voor alle vrouwen en meisjes.

Acties

Inzetten op een sterke sociale dienstverlening

- ▶ het verstrekken van outreachende en integrale dienstverlening (verder uitwerken van het mobiel sociaal huis, verder inzetten op de eerstelijnszone, samenwerkingen met dienst integrale veiligheid, de scholen en de sociale cel van de lokale politie versterken)
- ▶ een sterke projectwerking uitbouwen in samenwerking met andere diensten van het lokaal bestuur (behouden van diverse initiatieven zoals huiswerkbegeleiding, aandacht voor pleegzorg, jeugdopbouwwerk, menstruatieboxen, luierbanken, rechtenverkener, budgetbegeleiding, de UiTPAS/vrijtijdsplas, speeltheek, gereedschapsbibliotheek, het ruilhuis, nadenken over een fietsotheek, ruilbeurzen,...)
- ▶ verder inzetten op integratie (taal, leeftijd, geslacht, culturele achtergrond, geloofsovertuiging, sociale klasse, gezondheid en e-inclusie)
- ▶ evalueren en verbeteren van de werking van de integratietoeladers en brugfiguren en hun werking verankeren in de organisatie
- ▶ de daklozenproblematiek aanpakken (inzetten op het registreren van dakloosheidscijfers en mogelijke samenwerkingen rond regionale Housing First projecten met externe partners)
- ▶ verdere inspanningen leveren om langdurige werklozen terug naar de arbeidsmarkt te leiden Dit kan bijvoorbeeld via de Mallaard. Bij dit partnerschap wordt er ingezet het aanpakken van

levensbagage van langdurige werklozen. Ze worden begeleid naar de arbeidsmarkt na analyseren van hun sterktes en zwaktes en stimuleren hen om hun talenten te benutten.

- ▶ aandacht voor zorgzame buurten om senioren in armoede te ondersteunen dit kan op verschillende manieren. Bijvoorbeeld door buurtwerk (in de buurten zelf aanwezig zijn om kwetsbaren te kunnen detecteren), door 'zorgzame buurten' (specifiek voor senioren) en via het mobiel sociaal huis (eerst het opbellen en indien nodig huisbezoek)
- ▶ gratis soep en brood op school om lege brooddozen tegen te gaan, met terugkoppeling naar sociale dienstverlening
- ▶ investeren in seniorenvoorzieningen waar nodig en op basis van een grondige analyse van de noden en een realistische prognose van de vergrijzing
- ▶ het buurtwerk versterken en het ondersteunen van een sociaal vangnet met aandacht voor alleenstaanden, vereenzaamde senioren en kwetsbare groepen door verschillende initiatieven te behouden of te versterken:
 - ▶ minder mobiele centrale inschakelen
 - ▶ telefonisch contact
 - ▶ vrijwilligerswerk aanmoedigen
 - ▶ oprichten van een dienst nazorg/rouwverwerking
 - ▶ buddyprojecten voor nieuwkomers en kwetsbaren

We bieden het BOA verhaal alle kansen

- ▶ We voorzien een betaalbaar opvangbeleid met specifieke aandacht voor kinderen tussen 3 maanden en 2,5 jaar.

Gezonde gemeente

- ▶ Verder inzetten op het gezonde gemeente project zoals bijvoorbeeld de tiendaagse geestelijke gezondheid, warme stad, Warme William, oproep om deel te nemen aan Tournée Minérale, ondertekening charter drinkKraantjeswater,...
- ▶ Een lokaal en duurzaam aankoopbeleid ontwikkelen en bewaken
- ▶ Een visie ontwikkelen op basisbehoeften met focus op de korte keten en de productie en het gebruik van lokaal voedsel

Sport en beweging

Kwaliteitsvolle sportinfrastructuur:

- ▶ verder uitbreiden voor clubs en andere georganiseerde sporters
- ▶ onderhoud en renovatie van bestaande infrastructuur proactief voortzetten
- ▶ gericht zoeken naar partnerschappen met scholen en verenigingen om sport voor iedereen toegankelijk te maken

Ondersteuning van sportclubs:

- ▶ basisondersteuning en gerichte subsidiëring om clubs te versterken
- ▶ gerichte, projectmatige ondersteuning om open sportclubs te creëren als partners in maatschappelijke uitdagingen
- ▶ kwaliteitsvolle initiatieven alle kansen geven

Aandacht voor kwetsbaren:

- ▶ sociale tarieven blijven voorzien
- ▶ nieuwe outreachende sportinitiatieven aanbieden (buurtwerking, sport op het werk)

Jeugd

- ▶ speelpleinen verder onderhouden, intergenerationeel maken en zo mogelijk inclusief inrichten (*zie omgevingsanalyse voor welke reeds aangepakt zijn*)
- ▶ jeugdverenigingen, inclusief het jeugdhuis, blijven ondersteunen

Vrijtijdsaanbod

- ▶ gedifferentieerd en integraal uitbouwen voor elke Ninovieter
- ▶ met oog voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen
- ▶ in nauwe samenwerking met andere diensten binnen de organisatie
- ▶ het huidige niveau minstens evenaren
- ▶ gericht op het bereiken van de beoogde doelgroepen
- ▶ het gratis cultureel aanbod en de openluchtevenementen blijven aanbieden
- ▶ analyse en kritische evaluatie van de meetbare kosten van eigen en/of ondersteunde evenementen

Verenigingsleven

- ▶ de logistieke en financiële ondersteuning (zowel op gebied van cultuur, jeugd, sport als senioren) verderzetten en regelmatig kritisch evalueren

De vernieuwde bib verder uitbouwen als een ‘huiskamer voor elke Ninovieter’

Het toeristisch belevingscentrum realiseren en ook inhoudelijk vormgeven.

Gezondheid

- ▶ het bestaand psychologisch aanbod behouden en indien mogelijk versterken
- ▶ binnen het lokaal bestuur meer aandacht besteden aan het fysiek en psychologisch welzijn van de medewerkers. Rekening houdend met de huidige bezetting en takenpakketten is hier nu onvoldoende aandacht voor. In lijn met de vernieuwde HR-visie van de organisatie is het cruciaal om hier prioriteit aan te geven.
- ▶ de nodige aandacht besteden aan het tekort aan huisartsen en andere medische ondersteuning.

Versterken van onderwijs en opvoeding

- ▶ positionering van een sterk stedelijk onderwijs en de vraag stellen op welke manier dit best gerealiseerd wordt en hoe dit past in een kerntakendebat
- ▶ effectief flankerend onderwijsbeleid
- ▶ versterking van de ondersteuning van ouders
- ▶ huisbezoeken structureel uitbouwen als oplossing voor de lange wachtlijsten van thuisbegeleiding
- ▶ aanpak van het capaciteitstekort binnen de scholen door het verder uitbouwen en verbouwen van de stedelijke scholen, door inzetten op het verkleinen van klassen en extra nood aan zorg
- ▶ deeltijds kunstonderwijs verder uitbouwen met aandacht voor toegankelijkheid voor indicatorleerlingen
- ▶ continueren van het taalbad

Versterking van gelijke kansen en diversiteit

- ▶ blijvende aandacht voor quota bij adviesraden
- ▶ het diversiteitsbeleid binnen de stedelijke scholen bewaren (gelijke verdeling van gender, sociale klasse, sterke en minder sterke leerlingen bij de samenstelling van de klassen)
- ▶ verder stimuleren van meisjesparticipatie in jeugdopbouwwerk
- ▶ crisisopvang voorzien bij (familiaal) geweld
- ▶ inzetten op preventie en sensibilisering door het oprichten van vertrouwenspunten en verschillende campagnes (bv. rond grensoverschrijdend gedrag, seksuele voorlichting, anticonceptie en gezinsplanning, homofobie,...)
- ▶ inzetten op empowerment van vrouwen
- ▶ ondersteunen van vrouwelijk ondernemerschap
- ▶ onderzoek naar noodzaak openbare en genderneutrale toiletten in de stadsgebouwen



Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen



7 BETAALBARE EN
DUURZAME
ENERGIE Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen.



8 EERLIJK WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.



9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.



10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN Dring ongelijkheid in en tussen landen terug.



11 DUURZAME
STEDE EN
GEMEENSCHAPPEN Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.

Acties

Inzetten op betaalbare en duurzame energie

- ▶ de verduurzaming van de stadsgebouwen, met onder andere zonnepanelen, energiescans en slimme verlichting, is een belangrijke stap die met concrete plannen verder dient te worden versneld. Ondanks de reeds gezette stappen, is er door de ouderdom van het patrimonium een duidelijke strategie nodig om dit efficiënt te realiseren.
- ▶ het ontwerp van de nieuwe AC-site energetisch duurzaam inrichten
- ▶ informeren en sensibiliseren van de burger rond duurzaam wonen en leven, renoveren en mogelijke premies
- ▶ de premies en subsidies van het lokaal bestuur evalueren en vereenvoudigen waar mogelijk.
- ▶ de kwaliteit van het woningbestand in Ninove verbeteren (bv. woningrenovaties in bepaalde wijken stimuleren d.m.v. extra subsidies of het invoeren van een verplicht woonconformiteitsattest voor (nieuwe) huurwoningen)
- ▶ de eigen medewerkers bewustmaken rond energieverpilling en duurzaamheid
- ▶ wisselwerking faciliteren tussen bedrijven en/of woonwijken qua voorzieningen (energie/warmte/water)

- ▶ het verder uitvoeren van de acties opgenomen in het duurzaam energie-actieplan:
- ▶ aanmoedigen van duurzame initiatieven van de burger en energiecoöperatieve initiatieven, (windturbines, zonnepanelen) in plaats van te overreguleren;
- ▶ de woningen in kaart brengen die niet meer voldoen aan de huidige comfort- en/of milieunormen en een aanpak ontwikkelen;
- ▶ integratie van klimaat, energie en duurzaamheid bij de ontwikkeling van eigen projecten en verder de focus leggen op wind & zonne-energie (via bv. Denderstroom).

Inzetten op verduurzaming van de openbare ruimte

- ▶ verder werk maken van een toegankelijk, aangenaam en groen openbaar domein, met oog voor een duurzame inrichting en onderhoud, samen met duurzame nutsvoorzieningen (ledverlichting, waterafvoer, ontharding, verkoeling ...).
- ▶ duurzaam omgaan met ruimte: woonzoneringsplannen realiseren en evalueren
- ▶ stads- en dorpskernversterking: inzetten op sterke, leefbare kernen en het aanpakken van leegstand. Aandacht van de herbestemming van deze panden ten behoeve van kwetsbare groepen
- ▶ het openbaar domein aantrekkelijk inrichten, met transversale aandacht voor andersvaliden, kinderen en ouderen, duurzame architectuur, groen, ontharding...
- ▶ verder inzetten op basisonderhoud en herstel van het bestaande openbaar domein op basis van periodieke onderhoudsplannen met afgestemde budgetten en in overleg met andere overheden voor een globaal onderhoud (Wegen en Verkeer, Provincie...)
- ▶ inspraaktrajecten bij (her)aanleg openbaar domein, responsabilisering van burgers rond onderhoud
- ▶ inspelen op eigentijdse ruimtelijke principes en het uitwerken van multifunctionaliteit van het openbaar domein: openstellen van schoolsportinfrastructuur, openbare parken, clusteren van functies, inrichten van een beweegvriendelijke publieke ruimte, pleinen als toegankelijke ontmoetingsplaatsen inrichten
- ▶ infrastructuurplan opmaken: welke infrastructuur bezit het lokaal bestuur, hoeveel wordt er 'nuttig' gebruikt, medegebruik aanmoedigen, verhuur voor kunstenaars, workspace, privé, evenementen, repetitieruimte.

Innovatie en ontwikkeling openbare ruimte

- ▶ de stadsontwikkeling rond de Dender uitvoeren, een visie uitwerken rond de heraanleg van de oevers
- ▶ bestaande stadsontwikkelingsplannen verder uitvoeren: masterplannen OCMW-site, Fabelta-site, BPA Burchtdam...
- ▶ het ontwikkelen én realiseren van een ruimtelijke toekomstvisie voor de stad en de deelgemeenten op basis van de bevindingen uit de bouwmeesterscan:
- ▶ inzetten op 'slim verdichten': meer doen met de beschikbare ruimte.
- ▶ inzetten op vernieuwende en doordachte ruimtelijke strategieën die omzichtig omgaan met het bestaande weefsel,
- ▶ inzetten op aantrekkelijke open ruimtes en openbaar groen tussen verdichte kerngebieden en die ook garant staan voor een stad als aangenaam woon- en verblijfplaats voor een heel divers palet aan mensen.
- ▶ het ontwikkelen en faciliteren van nieuwe woonvormen zodat levenslang wonen een realistische mogelijkheid wordt (kangoeroe-wonen, co-housing), uitwerken van nieuw woonvormen gecombineerd met andere functies (wonen, werken, ontspannen) met een mix aan bewoners qua leeftijd, zorgbehoefte, ...
- ▶ inzetten op de realisatie van een aantrekkelijke stationsomgeving met verknoping van het openbaar vervoer en aanvullend vervoer

Duurzame verkeersinfrastructuur

- ▶ de stad en deelgemeenten fietsvriendelijker en verkeersveiliger maken, met aandacht voor
 - ▶ veilige schoolomgevingen en schoolrouteplan
 - ▶ veilige fietsroutes vanuit de deelgemeenten naar de stadskern
 - ▶ realiseren en permanent evalueren van een mobiliteitsplan: visie rond verkeersluwe/-vrije straten, hoppinpunten, ...
 - ▶ opmaken van een fietsbeleidsplan om een fietscultuur op het grondgebied creëren
 - ▶ promoten van duurzaam woon-werkverkeer door duurzame (fiets)-verbindingen tussen de stations en de bestaande en nieuwe tewerkstellingsplaatsen te creëren. Hierbij streven naar een wisselwerking met bedrijven op het grondgebied
- ▶ globaal parkeerplan (met o.a. parkeren voor vrachtwagens, delen/openstellen van parkings tijdens daluren van bedrijven, pendelparkings aan de rand van de stad...) en dit op basis van een uitgewerkte visie op mobiliteit
- ▶ verder vernieuwen van het wagenpark met elektrische deelauto's
- ▶ inzetten op het plaatsen van voldoende laadpalen voor elektrische wagens

Betaalbaar wonen

- ▶ doorgedreven samenwerking tussen verschillende diensten voor bv. het Woonloket
- ▶ een evenwicht nastreven tussen sociale woningbouw en privé-initiatieven

Economie en werkgelegenheid

- ▶ een visie en langetermijnbeleid verder ontwikkelen rond detailhandel in de deelgemeenten en retail rond de ring en de invalswegen
- ▶ het leegstandsbeleid voor handelszaken en bedrijven bestendigen en verder uitwerken. Verdere focus op pop-ups en starters blijven aanmoedigen
- ▶ de inname van het openbaar domein verder (digitaal) ordenen: evenementen, markten, kermissen, ambulante handel, terrassen
- ▶ ontwikkelen van een visie op langetermijnbeleid rond bedrijvigheid in Ninove, zowel in de ambachtelijke zones en industriegebieden als voor bedrijvigheid verweven met wonen
- ▶ vergunningen voor bedrijven vlot toegankelijk maken en degelijke vergunningen afleveren. Als een bedrijf zich wil vestigen, duidelijk maken wat kan en niet kan. Een eënduidig beleid hierrond voeren
- ▶ land- en tuinbouw in Ninove bestendigen, de kring inkorten naar de consumenten
- ▶ aandacht voor en stimuleren van circulaire economie, circulair bouwen, sensibiliseren van bewoners en specialisten
- ▶ meer activeringskansen creëren inzake sociale tewerkstelling onder meer door het faciliteren en stimuleren van laagdrempelige en intensieve samenwerkingsmogelijkheden tussen het lokaal bestuur en bedrijven. Hierbij als lokaal bestuur ook zelf het voorbeeld geven

Digitalisering

- ▶ de Stadsapp/Mijnburgerprofiel blijven houden en verder optimaliseren,
- ▶ publieke wifi in de stadsgebouwen blijven aanbieden
- ▶ inzetten op digitale dienstverlening
- ▶ In lijn met de nieuwe IT-visie van de organisatie, streven naar een verdere strategische uitbouw met de nodige koppelingen. Dit zal resulteren in een globale dossierbehandeling en een aanzienlijke verbetering van de dienstverlening.
- ▶ Realiseren van efficiëntere communicatiekanalen binnen de organisatie, gebaseerd op het gebruik van SharePoint

- ▶ Overstappen naar een cloudsysteem voor telefonie binnen de organisatie.

Toerisme

- ▶ duurzaam toerisme promoten, inzetten op de troeven van Ninove (Dender, groen, water-, fiets- en wandeltoerisme).
- ▶ Ontwikkeling en uitvoering van een toekomstgerichte toeristische visie voor Ninove, met versterking van de dienst toerisme als sleutelpartner
- ▶ het toeristisch-recreatief gebruik van de Dender stimuleren en de Dender benutten voor beperkt vrachtvervoer

Duurzame samenleving

- ▶ verenigingen blijven ondersteunen via subsidies, buurthuizen en stimulering van vrijwilligerswerk. Tegelijkertijd kritische evaluatie, zoals geadviseerd door externe partijen, van het subsidiebeleid

Aandacht voor erfgoed

- ▶ het belang van erfgoed erkennen voor de creatie van een historisch houvast (voor inwoners én toeristen) en een warm leefkader. Hierbij zelf het goede voorbeeld geven door o.a. het ontwikkelen van een eigen toetsingskader voor wat erfgoed is, het verderzetten van het lidmaatschap van de IOED, Erfgoed Denderland en het inschatten van de mogelijkheid tot het worden van een erfgoedgemeente
- ▶ aandacht voor het kerkenbeleidsplan, met een duidelijke visie op ruimtegebruik



Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen



Verzeker toegang en duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen.



Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen.



Neem dringend actie om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden.



Behoud en maak duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen.



Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen op het vasteland, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming, stop landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.

Acties

Energie- en klimaatplan

Het lokaal energie- en klimaatplan realiseren

Riolering

Verder ontdebellen van de riolering (resterende 20%) en éénduidig beleid voeren om aansluitingen op riolering in orde te zetten.

Hemelwater- en droogteplan

- ▶ Actief meewerken aan het strategisch plan Ruimte voor Water die de overstromingsproblematiek van de Dendervallei aanpakt.
- ▶ Op basis van het hemelwater-/droogteplan een aanpak uitwerken om overstromingen te voorkomen.
- ▶ Meer inzetten op erosiebestrijding (i.s.m. de erosiecoördinator van de provincie).

Watervoetafdruk

- ▶ Verder sensibiliseren en inzetten op maatregelen nemen rond het verkleinen van onze watervoetafdruk:
- ▶ beperkt waterverbruik in scholen en jeugdverenigingen
- ▶ waterbesparende douchekranen en hergebruik van regenwater voor toiletten (in de stadsgebouwen)
- ▶ drinkfonteinnetjes voorzien in de stad (bv. in het stadspark, op sportterreinen).
- ▶ Structureel budget vrijmaken voor een ruime visie op korte en lange termijn op de globale klimaataanpak die de stad wenst te voeren, om te komen tot een haalbare en onderbouwde toekomstvisie rond klimaat en verder aantonen waarom deze investeringen op termijn winst zullen opleveren.

Inzetten op klimaatadaptatie bij het (her)inrichten van de openbare ruimte

- ▶ het realiseren van de Dendermeersen, in combinatie met een uitbreiding van de volkstuintjes
- ▶ aandacht voor groene verbindingsstukken in het noorden van het grondgebied en kleine plekken groen in het zuiden
- ▶ bestaande groenzones beschermen tegen verharding
- ▶ groenonderhoud arbeidsextensief maken
- ▶ kiezen voor onderhoudsarme bloempartijen
- ▶ het stedelijk patrimonium ontharden (met subsidies)
- ▶ investeren in groendaken bij eigen nieuwbouwprojecten
- ▶ meer groen in het stadscentrum en in de dorpskernen als hitte absorberende factor
- ▶ hoogbouw beperken
- ▶ ruimte maken voor overstromingsgebied (in conflict met woongebied)
- ▶ water in de stad terug een prominente plek geven (oude Denderarm terug openleggen)
- ▶ bij buitenaanleg: opvangbekkens, wadi's voorzien (bv. bij speelterreinen)
- ▶ parkings waterdoorlatend maken.
- ▶ onderhoudsplan voor de open grachten uitwerken
- ▶ bij het verlenen van omgevingsvergunningen de architecten en aannemers aansprakelijk stellen als de uitvoering niet conform de (milieu)voorschriften is

Inzetten op klimaatadaptatie bij de burgers en bedrijven

- ▶ invoeren van subsidies voor landbouwers die (in de winter) wadi's, infiltratiebekkens voorzien op hun landbouwgrond (geen onteigeningen)
- ▶ ontharden van voortuinen
- ▶ groendaken stimuleren (bij burgers)
- ▶ het watergebruik van bedrijventerreinen in kaart brengen en nagaan waar hergebruik mogelijk is tussen de verschillende bedrijven (de watermakelaar)

Bomenbeheersplan

Het verder in kaart brengen van de open ruimtes en de manier waarop die met mekaar kunnen verbonden worden. Hierbij het bomenbeheersplan niet enkel behouden en realiseren, maar ook verder uitwerken tot een bredere groenvisieplan, met ook oog voor de deelgemeenten.

Afval en sluikstorten

- ▶ sluikstorten blijven bestrijden

- ▶ aandacht blijven hebben voor de containerparken en huisvuilophaling a.d.h.v. het betalend diftarsysteem en de sociale correcties behouden
- ▶ aandacht bij de scholen voor afvalarm werken
- ▶ zwerfvuilacties

Het lokaal bestuur als voorbeeld

slimme verlichting, afval sorteren, aankoop van duurzame producten (met een rol voor de lokale en circulaire economie, afvalvrije evenementen organiseren, fietscultuur stimuleren en (elektrische) fietsen voorzien als aanvulling op het 'wagenpark',...

Inzetten op preventie, sensibilisering en handhaving

communiceren, sensibiliseren en faciliteren (bv. bordjes in de Beversteeg over extensief onderhoud) educatieve pleintjes: insectenhotel, infobordjes voorzien, plaatsen faciliteren waar scholen workshops rond klimaat, biodiversiteit,... kunnen organiseren

Duurzame invulling van het grondgebied

- ▶ warmtebeleidsplan voor nieuwe wijken opmaken
- ▶ stedenbouwkundige verordeningen opmaken en evalueren
- ▶ uitvoering van de bouwvoorschriften blijvend en beter controleren
- ▶ verder inzetten op windmolens
- ▶ binnen de visie op bedrijvigheid uitmaken welk type bedrijven we willen ontvangen in Ninove en kleinere startende bedrijven ondersteunen rond afvalbeleid, productieprocessen, duurzame energiemaatregelen.

Openbaar vervoer

herbekijken van de vervoersregio's om grotere bereikbaarheid te verkrijgen, meer inzetten op openbaar vervoer.



Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen



Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en bouw op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijk en toegankelijke instellingen uit.

Acties

We denken vanuit de burger

- ▶ we zorgen verder voor sterke diensten met competente medewerkers
- ▶ iedere medewerker moet blijvend aandacht besteden aan de waarden van het bestuur: gedrevenheid, openheid, professionaliteit, organisatieverbondenheid. Iedereen zet in op de competentie klantvriendelijkheid. Ook interne klantvriendelijkheid is een basisvoorwaarde bij communicatie tussen collega's, diensten en sectoren
- ▶ we blijven een bereikbare hybride dienstverlening aanbieden
- ▶ we zetten verder in op een sterke digitalisering van het aanbod, maar met aandacht voor de meest kwetsbaren en e-inclusie
- ▶ we blijven inzetten op het moderniseren en aantrekkelijk maken van onze stedelijke ontmoetingsinfrastructuur. De buurthuizen, vergader- en ontmoetingsplaatsen worden verder verfraaid, door moderne technologie te voorzien, de gebouwen toegankelijk te maken voor iedereen, duidelijke binnen- en buitensignalisatie. Ze moeten tevens voldoen aan de huidige normen qua duurzaamheid, technieken, hygiëne, parkeergelegenheid en fietsenstallingen
- ▶ we blijven brede scholen stimuleren: niet enkel door het openstellen van de infrastructuur maar ook door verder na te denken hoe we meer ontmoeting kunnen stimuleren door omkadering, het aanpassen van de infrastructuur, groene speelplaatsen, samenwerking met verenigingen ...
- ▶ inclusieve dienstverlening blijven aanbieden, met bijzondere aandacht voor kinderopvang, speelpleinwerking, speelterreinen, jeugdzorg...

We blijven inzetten op inclusieve communicatie

- ▶ de website vernieuwen tot een beter toegankelijk instrument.
- ▶ aandacht blijven hebben voor positieve, begrijpelijke en neutrale communicatie.

We bouwen het participatiebeleid verder uit

Veiligheid blijft een permanent aandachtspunt

- ▶ ervoor blijven zorgen dat de criminaliteit en verkeersveiligheid verder optimaal aangepakt worden
- ▶ zorgen voor sociale cohesie via nog meer buurt- en wijkwerking en jeugdopbouwwerk
- ▶ het verder uitwerken van het lokaal actieplan polarisatie en radicalisering
- ▶ we streven verder naar een integrale aanpak van veiligheids- en overlastproblemen (van preventie naar sanctionering)

We bouwen de lokale overheid Ninove uit tot een aantrekkelijke werkgever

- ▶ we ontwikkelen een positieve organisatiecultuur en een warme werkomgeving gebaseerd op vertrouwen en open communicatie
- ▶ we creëren en stimuleren een open feedback cultuur gesteund op positief leiderschap
- ▶ we analyseren de diensten op gebied van knelpuntfuncties en werken hiervoor een concreet plan van aanpak uit, rekening houdend met de krapte op de arbeidsmarkt.
- ▶ Naar aanleiding van het nieuwe besluit rond de rechtspositieregeling de huidige RPR aanpassen aan de hedendaagse tendensen. Onze rechtspositieregeling en arbeidsreglement in overeenstemming met elkaar brengen om de huidige hiaten, onduidelijkheden en discrepanties weg te werken
- ▶ We evalueren het huidige organigram en herstructureren waar nodig tot een performante structuur, met functieclassificaties op maat van de organisatie
- ▶ We voorzien voldoende middelen voorzien om cruciale leemtes binnen het organogram op te vullen.
- ▶ We werken een plan van aanpak uit om lokaal bestuur Ninove te profileren als een aantrekkelijke werkgever
- ▶ We werken een modern HR-beleid uit met aandacht voor zowel hard als soft HR, waarbij we inzetten op digitalisering met onder andere de uitbesteding van de loonmotor en waarbij we acties rond psychosociaal welzijn en een aanwezigheidsbeleid uitwerken
- ▶ We werken de IT-visie en strategie van de organisatie verder uit om tot een performante toekomstgerichte organisatie uit te bouwen
- ▶ We introduceren het gebruik van SharePoint verder in de organisatie
- ▶ We werken verder aan organisatiebeheersing en -ontwikkeling door zelfevaluatie, zoals bepaald in het kader van Audit Vlaanderen
- ▶ We investeren in de vernieuwing/renovatie van de stadgebouwen om een aangename werkomgeving te creëren

Evaluatie van de bestaande subsidies en premies en uitwerken van een consistent premie- en subsidiebeleid



PARTNERSCHAP Samenwerken in en voor Ninove

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen



Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.

Acties

- ▶ Ontwikkelen van de Denderregio
- ▶ Behouden en verder uitbouwen van de bestaande partnerschappen en intergemeentelijke samenwerkingen zoals opgenomen in de omgevingsanalyse
- ▶ Blijven ondersteunen van verenigingen die aan ontwikkelingssamenwerking doen
- ▶ We toetsen de acties en projecten van het nieuw meerjarenplan af aan de SDG's
- ▶ We verankeren duurzaamheid in onze dagelijkse werking